

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo di residenza  
Domicilio professionale  
Telefono  
Fax  
E-mail

MARIANNA SALA

Nazionalità  
Data di nascita

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

1997  
2001  
2012

- Maturità classica conseguita nel luglio 1997, con votazione finale 60/60.
- Laurea in Giurisprudenza, nel 2001, presso l'Università Cattolica di Milano, con tesi in Diritto processuale civile (relatore: prof. Luigi Paolo Comoglio); votazione finale: 110/110.
- Giurista d'impresa – Corso di perfezionamento presso la Scuola di Giurisprudenza dell'Università Luigi Bocconi (edizione 2012-2013).

**ATTIVITA' PROFESSIONALE**

• dal 2007 – in corso

- Avvocato cassazionista abilitata al patrocinio dinanzi alle giurisdizioni superiori, iscritta all'Ordine degli Avvocati di Milano.
- Svolge la sua attività in ambito civilistico e societario, prevalentemente nei settori del diritto assicurativo e relativa contrattualistica; diritto della responsabilità civile (*medical malpractice*, responsabilità professionisti – commercialisti, avvocati -, responsabilità amministratori e sindaci, responsabilità direttore lavori, appaltatori, ecc.) e conseguente risarcimento dei danni (patrimoniali, non patrimoniali); obbligazioni e contratti; tutela della persona (in particolare, tutela dei soggetti deboli e dei minori, tutela delle relazioni familiari); diritto dell'esecuzione civile; responsabilità degli enti ex D.Lgs. n. 231/01.

Ambito giuridico-societario

- Dal 2012 al 2015, Consigliera di Amministrazione indipendente di Acsm-Agam spa, società quotata alla Borsa di Milano (segmento Standard classe 1), operante nel settore delle *utilities*;
- Durante l'esperienza di Consigliera di Amministrazione, ha ricoperto gli incarichi di:
  - Presidente del Comitato per le retribuzioni degli Amministratori e dell'Alta Dirigenza: Area di specializzazione: **Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**
  - componente del Comitato Controllo e Rischi (CCR): Area di specializzazione **Controllo di gestione**

Esperienze presso Organismi di Valutazione della performance – Nuclei di Valutazione - Organismi di Vigilanza (OdV) ex D.Lgs. 231/2001

- **Presidente dell'Organismo di Vigilanza 231 (facente funzioni di OIV)** della società Lario Reti Holding spa (in corso)
- **Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione di Azienda Zero** (azienda sanitaria holding del sistema sanitario della Regione Veneto) (in corso sino al 31.5.2021)
- Già componente dell'**Organismo di Valutazione della performance** della Provincia di Brescia (numero dipendenti inferiore a 1.000);
- Già componente del **Nucleo di Valutazione** del Comune di San Giuliano Milanese;
- Già componente dell'**Organismo di Vigilanza** di Acsm-Agam SPA quotata in Borsa;
- Già componente dell'**Organismo di vigilanza** di AARGA SRL;
- Già **Presidente dell'Organismo di Vigilanza Codice Etico comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale - ASL Milano 1** (dall'1-10-2014 al 31/12/2015);
- **Componente dell'Organismo di Vigilanza Codice Etico Comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale – ASL della Provincia di Sondrio** (dall'1-1-2014 al 31/12/2015);

## **SINTETICA INDICAZIONE DELLE ESPERIENZE MATURATE CON RIFERIMENTO SPECIFICO ALLA PRESENTE PROCEDURA DI NOMINA DI COMPONENTE DI OIV**

Relativamente all'esperienza professionale richiesta, ai fini della presente procedura di nomina di componente di Oiv, la sottoscritta avv. Marianna Sala – tra le esperienze maturate nel corso della sua attività professionale – ritiene di evidenziare in particolare lo svolgimento delle seguenti esperienze:

- **Presidente dell'Organismo di Vigilanza 231 (facente funzioni di OIV) della società Lario Reti Holding spa a totale partecipazione pubblica (in corso)**
- **Componente dell'Organismo di Valutazione delle performance di Azienda Zero (in corso sino al 31.5.2021)**
- **già Componente dell'Organismo di Valutazione delle performance della Provincia di Brescia**  
*nonchè*
- **già Componente del Nucleo di Valutazione delle performance del Comune di San Giuliano Milanese**

L'assunzione dei predetti ruoli ha consentito alla sottoscritta di acquisire significative esperienze in ambito di valutazione e controllo della gestione degli enti pubblici.

Gli adempimenti spettanti agli Organismi Indipendenti di Valutazione sono molteplici: la valutazione della performance dell'Ente, dei settori e dei relativi responsabili e di controllo strategico, tese a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e di altri strumenti di determinazione degli organi di indirizzo politico-amministrativo, in termini di congruenza tra risultati conseguiti ed obiettivi predefiniti. Tali attività si raccordano e si complementano, in particolare, con le attività del controllo di gestione.

Non solo. L'Oiv può svolgere altresì, nei confronti degli organi politici di governo dell'Ente, un ruolo di guida e supporto nell'elaborazione degli Obiettivi di Performance; in particolare guidandone la stesura degli stessi e seguendone il monitoraggio continuo nel tempo e i consequenziali riorientamenti emergenti dalle verifiche periodiche.

Per lo svolgimento di suddetti compiti, l'Oiv deve monitorare periodicamente il funzionamento complessivo del sistema della valutazione ed elaborare una relazione annuale sullo stato dei controlli interni.

L'Oiv deve altresì promuovere e attestare l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità dell'amministrazione pubblica locale.

\* \* \*

- **Componente dell'Organismo di Vigilanza di Acsm-Agam SPA quotata in Borsa (dal 2014 al 2015)**

- Area di specializzazione Risk management

Attività svolta nell'area di specializzazione indicata: vigilanza e controllo sull'effettiva applicazione e sull'efficacia del modello 231/2001 adottato dalla società, contenente le misure volte a garantire il rispetto delle regole sulla trasparenza dell'attività amministrativa; verifica dell'attuazione delle disposizioni normative in tema di vigilanza e controllo sull'efficacia e applicazione delle misure volte favorire la prevenzione e il contrasto alla corruzione.

- **Componente dell'Organismo di vigilanza di AARGA SRL (dal 2014 al 2016)**

- Area di specializzazione Risk management

Attività svolta nell'area di specializzazione indicata: indicazione delle linee da seguire nella predisposizione del modello ex d. lgs. 231/2001; vigilanza e controllo sull'effettiva applicazione e sull'efficacia delle misure adottate per il rispetto delle regole sulla trasparenza dell'attività amministrativa; verifica della idoneità delle misure di prevenzione adottate dalla società nella prevenzione dei c.d. "reati presupposto" di cui al d. lgs. 231/2001; in particolare, verifica della idoneità delle misure adottate per la prevenzione e il contrasto alla corruzione

- **Componente del Comitato Controllo e Rischi (CCR) di Acsm-Agam spa (dal 2012 al 2014)**

- Area di specializzazione Controllo di gestione

Attività svolta nell'area di specializzazione indicata: valutazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, per una conduzione sana, corretta e coerente dell'impresa per il conseguimento delle diverse tipologie di obiettivi aziendali; valutazione di processi e procedure finalizzate all'efficacia ed efficienza dei processi aziendali (amministrativi, distributivi, ecc.); salvaguardia dei beni aziendali e protezione delle perdite; utilizzo economico ed efficiente delle risorse. efficace ed efficiente controllo interno volto ad assicurare programmi e processi di controllo finalizzati a garantire il raggiungimento di alcuni obiettivi aziendali fondamentali, in particolare a garanzia della continuità d'impresa; aggiornamento delle linee-guida del controllo interno, definite e adottate dal Consiglio di

amministrazione ai fini del necessario adeguamento alle nuove esigenze normative, alle business practice e approvate dal Consiglio su proposta del Comitato Controllo Interno

• **Presidente del Comitato di Valutazione delle Remunerazioni degli Amministratori e dell'Alta Dirigenza di ACSM-AGAM SPA (dal 2012 al 2015)**

- Area di specializzazione: **Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**

Attività svolta nell'area di specializzazione indicata: valutazioni periodiche in ordine ad adeguatezza, coerenza complessiva e concreta applicazione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche (inclusi Piani di Stock Option o di assegnazione di azioni, Piani di Incentivazione Triennale, etc.); elaborazione di proposte, atti, pareri al C.d.A. sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori muniti di particolari cariche, nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione; monitoraggio dell'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio in materia di performance, verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance.

• **Organismo di Vigilanza Codice Etico Comportamentale di Aziende Sanitarie Locali (Regione Lombardia), nei ruoli di:**

- **Presidente** dell'Organismo di Vigilanza Codice Etico Comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale - ASL Milano 1 (dall'1-10-2014 al 31/12/2015);

- **Componente** dell'Organismo di Vigilanza Codice Etico Comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale - ASL della Provincia di Sondrio (dall'1-1-2014 al 31/12/2015);

Con la d.g.r. (delibera di giunta regionale - Regione Lombardia) n. 7/17864 dell'11.6.2004 (Introduzione in via sperimentale nelle Aziende Sanitarie pubbliche di un codice etico-comportamentale), la Regione Lombardia ha mutuato i principi contenuti nel d. lgs. N. 231/2001 ai fini dell'introduzione del Codice Etico e dell'implementazione del Modello Organizzativo nelle Aziende sanitarie Locali e Ospedaliere.

In questo ambito, la sottoscritta ha avuto occasione di svolgere sia il ruolo di componente semplice sia il ruolo di Presidente di due differenti "Organismi 231" (istituiti rispettivamente presso l'Asl Sondrio e presso l'Asl Milano 1). Nell'ambito dell'attività all'interno di detti OdV 231, la sottoscritta ha svolto le funzioni di controllo e vigilanza, di cui al d. lgs. 231/2001, comprese l'attività di Prevenzione della Corruzione e la predisposizione di piani per la Trasparenza e l'Integrità, in stretta collaborazione con i Nuclei di Valutazione delle Performance delle rispettive Asl di appartenenza.

\* \* \*

L'esperienza maturata nel corso degli anni ha consentito alla sottoscritta di accrescere professionalità e capacità nell'esercizio dei compiti assegnati agli OIV. In particolare, la sottoscritta ha piena consapevolezza del fatto che le Aziende sanitarie siano strutture ad alta complessità e forte dinamismo, soprattutto quando si sperimentano nuovi modelli di governance e nuovi assetti istituzionali. In questo contesto, la sottoscritta ritiene importante che la misurazione e valutazione delle performance avvengano anche a supporto del management, con uno scambio di informazioni e di riflessioni, al fine di valorizzare al meglio gli aspetti qualitativi e non solo quantitativi dell'Azienda sottoposta alla valutazione dell'OIV. In altri termini la valutazione deve essere uno stimolo e un supporto al miglioramento dei servizi offerti ai cittadini.

E in effetti gli OIV si occupano principalmente di valutare le performance delle organizzazioni, migliorare la qualità delle prestazioni erogate, oltre che testare trasparenza e anticorruzione. Nessuna sovrapposizione rispetto ai responsabili anticorruzione istituiti nelle singole Aziende, ma la valutazione dell'efficacia e della reale applicazione dei relativi Piani a tutela della legalità.

La sottoscritta intende, poi, sottolineare la **rilevanza dell'esperienza maturata presso Azienda Zero**, azienda sanitaria fortemente innovativa, che ha dimostrato di essere capace di promuovere un sistema sanitario moderno e competitivo. Azienda Zero ha garantito la razionalizzazione, l'integrazione e l'efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico amministrativi delle strutture regionali, impiegando nel processo le risorse ad esse assegnate in modo efficiente.

Aver partecipato, in veste di componente, al primo OIV della neo-costituita Azienda, ha consentito alla sottoscritta di vedere e apprezzare la realizzazione e lo sviluppo di una nuova organizzazione dell'intero Sistema sanitario regionale veneto, che rappresenta una eccellenza nel panorama italiano.

## LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## INGLESE

Buona  
Buona  
Buona

## ALTRO

- **E' iscritta all'elenco nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance, fascia 1**, istituito presso il Dipartimento della Funzione Pubblica ai sensi dell'art. 1 del D.P.C.M. del 02.12.2016 in attuazione dell'art. 6 c. 3 del D.P.R. 09.05.2016 n. 105.
- E' iscritta presso la Camera Arbitrale dell'Ordine degli Avvocati di Milano.
- E' stata componente del Comitato Scientifico Expo 2015 del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano (*Progetto Cibo e Diritto*).
- Ha promosso e curato – sotto l'egida dell'Ordine degli Avvocati di Milano - il coordinamento tecnico-scientifico di seminari di formazione ed aggiornamento per avvocati.
- Chiamata come relatrice per seminari di studio (tra l'altro, anche in materia di diritto penale dell'impresa ex d. lgs. 231/2001), svolge una intensa attività convegnistica.
- Ha collaborato con diverse riviste giuridiche, tra cui *Diritto penale contemporaneo* (direttore prof. Viganò, ordinario Dir. Penale presso Università Bocconi); il "*Corriere del merito*", ed. IPSOA (mensile di giurisprudenza civile, penale, amministrativa), "*Immobili e proprietà*" (pubblicazione mensile concernente l'amministrazione e gestione degli immobili), il "*Quotidiano giuridico*", ed. IPSOA (pubblicazione on line).

Milano, 26.5.21

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e seguenti, per le finalità connesse alla procedura comparativa per la nomina di OIV dell'Azienda Zero.

Milano, 26.5.21

avv. Marianna Sala

Ai sensi del D.P.R. 445/2000, consapevole delle conseguenze penali per le dichiarazioni false o reticenti, dichiaro che il presente *curriculum* contiene dati veri.

Milano, 26.5.21

avv. Marianna Sala

