

Curriculum Vitae

Giulia Zumerle

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ZUMERLE GIULIA**

E-mail giulia.zumerle@azero.veneto.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

- 1/7/2018 – oggi **Dipendente Azienda Zero (Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto)**
U.O.C. Controllo di Gestione e Adempimenti LEA
AMBITO: supporto a definizione, monitoraggio, valutazione degli obiettivi dati dalla Regione alle aziende sanitarie; monitoraggio degli adempimenti LEA; ciclo della performance di Azienda Zero (piano performance, documento direttive, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV di Azienda Zero.
- 1/1/2018 – 30/6/2018 **Dipendente Azienda Ospedaliera di Padova in parziale missione presso Azienda Zero**
- 1/4/2018 – 30/6/2018 **Dipendente Azienda Ospedaliera di Padova**
U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione
AMBITO: ciclo della performance di un'Azienda con quasi 600 milioni di fatturato e oltre 4000 dipendenti (piano performance, documento direttive, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV; reporting verso la Direzione e le UUOO, manutenzione e sviluppo del Sistema Informativo (tecnologia QLIK); contabilità analitica, ABC, clinical costing; partecipazione al progetto IT.DRG
- 1/4/2015 – 31/3/2018 **Dirigente Amministrativo dell'Azienda Ospedaliera di Padova**
U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione
AMBITO: ciclo della performance di un'Azienda con quasi 600 milioni di fatturato e oltre 4000 dipendenti (piano performance, documento direttive, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV; reporting verso la Direzione e le UUOO, manutenzione e sviluppo del Sistema Informativo (tecnologia QLIK); contabilità analitica, ABC, clinical costing; partecipazione al progetto IT.DRG
- 1/7/2014 – 31/3/2015 **Dipendente Azienda Ospedaliera di Padova**
U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione
AMBITO: ciclo della performance di un'Azienda con quasi 600 milioni di fatturato e oltre 4000 dipendenti (piano performance, documento direttive, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV; reporting verso la Direzione e le UUOO, manutenzione e sviluppo del Sistema Informativo (tecnologia QLIK); contabilità analitica, ABC, clinical costing; partecipazione al progetto IT.DRG
- 1/7/2009 – 30/6/2014 **Dirigente Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Udine**
responsabile della funzione di staff Programmazione e Controllo di Gestione
AMBITO: ciclo della performance di un'Azienda Ospedaliero-Universitaria (PAO, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV; reporting verso la Direzione e le UUOO; contabilità analitica; analisi economiche di HTA
- 22/5/2008 – 30/6/2009 **Dipendente Azienda Ospedaliera di Padova presso l'U.O.C. Controllo di Gestione**
AMBITO: budgeting; flussi ministeriali;
- 2/2/2006 – 21/5/2008 **Dipendente Azienda ULSS 5 - Ovest Vicentino presso l'U.O. Controllo di Gestione**
AMBITO: supporto al budgeting; sviluppo del DWH territoriale per i distretti e i MMG/PLS
- 21/2/2005 – 1/2/2006 **Co.co.co per l'Ulss 16 - Padova presso il Controllo di Gestione**
AMBITO: sviluppo Balanced Scorecard; supporto alla Direzione Sanitaria (progetto di sviluppo continuità ospedale-territorio)
- 2004 **Assistant Director del Master in Business and Management dell'Università di Padova**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

settembre/ottobre 2007

Corso di perfezionamento "Budget e Controllo di Gestione nelle aziende sanitarie"
SDA Bocconi

12 marzo 2004

Laurea in Economia e Commercio
presso la **Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Padova**
Tesi approfondita dal titolo: "Piani Strategici Metropolitan: aspetti teorici e analisi empiriche"
Votazione: 110/110 e Lode

2002

Semestre di scambio presso la **University of California - Berkeley**
Corsi di management presso la Haas School of Business

1999

Esame di Stato nell'indirizzo Liceo Scientifico, corso bilinguistico inglese - francese
Votazione: 100/100

DOCENZE E COLLABORAZIONI

2018 e 2019

Docenza per Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
corso per Direzione Generale e corso per Direttore di Struttura Complessa
argomenti trattati: il sistema degli obiettivi nella Regione Veneto; contabilità analitica e costing

A.A. 2018-2019 - A.A. 2017-2018

Docenza presso il Master in Coordinamento delle Professioni Sanitarie dell'Università di Padova Modulo "Utilizzo di database amministrativi per individuare profili di salute"

29/6/2015 – 28/6/2018

Componente OIV AAS n. 5 "Friuli Occidentale"

Iscrizione all'elenco nazionale dei componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance n. 3458 del 4/5/2018

A.A. 2017-2018

Docenza presso il Corso di Laurea Specialistica Economics and Finance del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Padova

A.A. 2016-2017 - A.A. 2015-2016

Titolarità del corso in lingua inglese "Management and Performance Measurement in Public Organizations"

A.A. 2014-2015 - A.A. 2013-2014

A.A. 2017-2018 - A.A. 2016-2017

Docenza presso il Master in Leadership e gestione del rischio clinico dell'Università di Padova Modulo "Aspetti economici nella gestione del rischio clinico"

A.A. 2015-2016

Maggio 2016

Docenza per Fondazione Scuola di Sanità Pubblica presso le aziende sanitarie ULSS 7, 8 e 9 Corso "Leadership e management dei Coordinatori sanitari titolari di PO"

A.A. 2014-2015 - A.A. 2013-2014

Docenza presso il Corso di Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche dell'Università di Padova – sedi di Padova e di Castelfranco Veneto

A.A. 2012-2013 - A.A. 2011-2012

Corsi di Economia Aziendale e Organizzazione Aziendale

A.A. 2009-2010 - A.A. 2010-2011

aprile - settembre 2012

Docenza per Veneto FORMSS presso le aziende sanitarie ULSS 2 e ULSS 10

maggio - giugno 2010

sul tema "Gestione strategica delle aziende sanitarie venete: strumenti di programmazione, rendicontazione e controllo"

settembre 2010 - marzo 2011

Collaborazione con CERGAS Bocconi

Analisi in loco dei processi di programmazione e controllo dell'ospedale di Zalau (Romania) e collaborazione alla stesura del rapporto "Health System Strengthening in Zalau, Romania A Comprehensive Analysis of the Health System in Salaj County, Romania"

ottobre 2010

Docenza per il corso della Regione Veneto "Welfare Veneto: la governance dei Piani di Zona 2010"

Lezione sul tema "I costi per le decisioni"

2004 - 2005

Collaborazione con Fondazione CUOA e CUOA Sanità

Consulente junior nel progetto di applicazione di un sistema Balanced Scorecard presso l'Ulss 14 - Chioggia

CAPACITÀ E COMPETENZE

COMPETENZE LINGUISTICHE

INGLESE

Capacità di lettura: *ottima*. Capacità di scrittura: *ottima*. Capacità di espressione orale: *buona*.

Certificazione TOEFL con punteggio 280/300.

Certificazione Cambridge Advanced Certificate (CAE) con valutazione finale massima (A).

FRANCESE

Capacità di lettura: *ottima*. Capacità di scrittura: *ottima*. Capacità di espressione orale: *buona*.

COMPETENZE INFORMATICHE

Esperienza con i seguenti software di BI: Business Object, SAS EGuide, CSIO

Uso del pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, Access): buono.

Uso di programmi di grafica, ritocco digitale (Photoshop): buono.

Uso di programmi di impaginazione (Pagemaker, Xpress, Publisher): discreto.

Programmazione HTML, costruzione siti web (FrontPage, DreamWeaver): sufficiente.

Esperienze correlate

Corsi "Query e reporting con SAS Enterprise Guide" e "Administering SAS Enterprise Guide" organizzati da SAS Education.

Membro del Web-team della Facoltà di Economia dal 2000 al 2003.

ARTICOLI E PUBBLICAZIONI

2015

Elisa Fabbro, Simone Crivellaro, Chiara F. Dalle Fratte, Luigi Vetrugno, Gianluigi Adani, Barbara Saule, Daniela Drigo, Giulia Zumerle, Carlo Favaretti, Giovanni M. Guarrera; **Robot-assisted laparoscopic prostatectomy: an economic analysis for decision-making in a university hospital of Northern Italy**; *Epidemiology Biostatistics and Public Health* - 2015, Volume 12, Number 1

2013

Guarrera GM, Furian C, Eleopra , Cutuli D, Cargnelutti D, Troncon M, Zumerle G, **Health Technology Assessment: Fingollmod**, *Italian Journal of Public Health (QIJP)* 2013, volume 2, n.11

2012

Cattin F, Semprini G, Fabbro E, Zumerle G, Cedolini C, Guarrera G M, Parodi PC, Risaliti A, "La ricostruzione mammaria con matrice dermica: il punto di incontro tra evoluzione tecnica e contenimento dei costi", *Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*

Pasut E, De Carli M, Zumerle G, Guarrera GM, Tonizzo A, Troncon MG, "Modello di valutazione di una terapia sostitutiva di immunoglobuline somministrate per via endovenosa rispetto alla via sottocutanea", *Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*

Mozzon R, Zumerle G, Pestrin R, Troncon MG, Favaretti C, "Dismissione di dispositivi medici in un percorso di risk management", *Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*

Saule B, Guarrera GM, Crivellaro S, Frea B, Zorzi F, Zumerle G, Marson R, Tonidandel M, Fabbro E, "Studio di fattibilità per l'espansione del Robot chirurgico a più discipline all'interno dell' Azienda Ospedaliero Universitaria di Udine", *Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*

Pegolo E, Pandolfi M, Mansutti I, Zumerle G, Guarrera G, Di Loreto C, "Introduzione del metodo molecolare OSNA (One Step Nucleic Acid Amplification) per l'analisi intraoperatoria del linfonodo sentinella (LS) in pazienti (PZ) con carcinoma della mammella: analisi d'impatto", *Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*

- 2012 Mozzon R, Fabiani MG, Zumerle G, Sangiuliano P, Troncon MG, Fontana F, "WCI (Wound Continuous Infiltration) vs terapia standard: una valutazione clinico-economica nel trattamento del dolore post operatorio dopo emiartroplastica", *Poster al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*
- Furian C, Cutuli D, Pasut E, Zumerle G, Eleopra R, Troncon MG, Guarrera GM, "Fingolimod: analisi di Budget impact in un contesto "Real life", *Poster al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*
- Fabbro E, Guarrera GM, Frea B, Saule B, Zumerle G, Crivellaro S, "Laser Greenlight: analisi e valutazione degli standard economici comparati di una tecnologia innovativa al servizio del paziente urologico", *Poster al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)*
- 2011 G. Fasola, S. Rizzato, V. Merlo, G.M. Guarrera, G. Zumerle, L. Gurrieri, T. Ceschia, E. Lugatti, I. Giuseppe, G. Pacileo, V. Tozzi, "Integrated Care Pathways (ICPs) for Non Small Cell Lung Cancer (NSCLC) Patients: Avoidable Costs Analysis in a Quality Improvement Project", *14th World Conference on Lung Cancer (Amsterdam)*
- Armanaschi L., Barberi M., Bianchini K., Bossoni M., Camparsi S., Cavallucci M., Franchin M., Giuriola A., Melina P., Piron A., Zumerle G., "Dalla costruzione all'utilizzazione degli indicatori gestionali in sanità: analisi e valutazione dei costi dei ricoveri ospedalieri", *atti del convegno Costi standard: dalla teoria alla sperimentazione (Roma)*
- Troncon MG, Veritti D, Lanzetta P, Zumerle G, Guarrera GM, Fontana F, Favaretti C, "Impatto clinico e farmaco-economico delle nuove strategie terapeutiche per l'edema maculare secondario a occlusione venosa retinica", *Atti del 4° Congresso Nazionale Sihta (Udine)*
- Castriotta L, Cedolini C, Cattin F, Zumerle G, Guarrera GM, Fontana F, De Anna D, Favaretti C, "Cancro mammario: qualità delle cure e riduzione dei costi?", *Atti del 4° Congresso Nazionale Sihta (Udine)*
- 2010 A. Colatutto, G.M. Guarrera, G. Zumerle, L. De Luca, P. Sala, "Analisi della ricaduta in termini operativi ed economici della introduzione di un test di screening immunometrico per indagini tossicologiche su matrice cheratinica: confronto con la tecnica gascromatografica con rilevazione in spettrometria di massa", *RIMeL-IJLAM - official journal of Italian Society of Laboratory Medicine*, n. 6 (2010)

STUDI E RICERCHE

STUDIO SULL'INTEGRAZIONE
SOVRA-AZIENDALE DEI
SERVIZI AMMINISTRATIVI DELLE
AZIENDE SANITARIE DI PADOVA

BILANCIO SOCIALE
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA
EDIZIONE 2004

TESI DI LAUREA
"PIANI STRATEGICI METROPOLITANI:
ASPETTI TEORICI E ANALISI EMPIRICHE"

Padova, 26 agosto 2019

Studio commissionato nel 2007 allo scopo di analizzare il percorso di integrazione dei Servizi dell'area amministrativa e di staff delle due aziende sanitarie patavine: Azienda ospedaliera e ULSS. L'analisi ha puntato a: approfondire le motivazioni del percorso di integrazione, confrontare il caso padovano con le principali esperienze nazionali, illustrare il metodo adottato per la compensazione economica tra aziende, offrendo in conclusione un primo bilancio tra benefici riscontrati e criticità emerse.

Prendendo a riferimento sia lo *standard del Gruppo di lavoro per il Bilancio Sociale*, sia le *linee guida del Dipartimento della Funzione Pubblica*, ho curato il coordinamento redazionale e l'analisi quantitativa dell'edizione 2004 del Bilancio Sociale dell'Azienda Ospedaliera di Padova, prima azienda ospedaliera in Italia a produrre una rendicontazione sociale.

Dall'inizio del decennio diverse città italiane si sono dotate di un piano strategico, suscitando l'interesse degli studiosi intorno a questo strumento volontario di pianificazione condivisa dello sviluppo dell'area metropolitana. La tesi si è proposta, attraverso l'approfondimento del quadro teorico (*New Public Management, public governance, policy network*, strategia aziendale e pianificazione strategica) e l'analisi dei processi e dei documenti di pianificazione delle città italiane, di indagare origini e potenzialità dello strumento.

Giulia Zumerle

