

INFORMAZIONI PERSONALI

Francesco Bortolan



Indirizzo: [omissis]

Telefono: [omissis]

Posta elettronica: [omissis]

Posta elettronica certificata (PEC): [omissis]

Sesso: [omissis] | Data di nascita: [omissis] | Nazionalità: [omissis]

PRESENTAZIONE

Nato nel 1972, mi sono laureato in Ingegneria Informatica presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia nel 1999. Nello stesso anno ho conseguito l'abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere.

Dal 2004 sono titolare di numerose docenze presso le Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Padova, Verona e Ferrara, attività che continuo a svolgere a tutt'oggi, anche nell'ambito di Master Universitari.

Nel 2008 ho assunto il ruolo di Dirigente Ingegnere presso l'Azienda ULSS 12 Veneziana, occupandomi in particolare del monitoraggio delle attività del Project Financing presso l'Ospedale dell'Angelo di Mestre e l'Ospedale Civile di Venezia.

Nel 2011 ho iniziato la mia attività presso l'Area Sanità e Sociale di Regione del Veneto con il ruolo di Direttore di UO e, successivamente, Direttore del "Coordinamento regionale per i controlli sanitari, l'appropriatezza, le liste di attesa e la sicurezza del Paziente", infine di Direttore di UOC di Azienda Zero, con responsabilità nei seguenti ambiti:

- gestione della mobilità sanitaria interregionale e internazionale;
- monitoraggio dei tempi / liste di attesa riferiti alle prestazioni sanitarie e socio sanitarie;
- Commissione Regionale per gli Investimenti in Tecnologia e Edilizia (componente CRITE);
- svolgimento di attività ispettive presso le Aziende Sanitarie pubbliche e le Strutture private accreditate;
- Comitato Nazionale Permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (monitoraggio LEA).

Dal 2011 sono titolare di diversi incarichi di rappresentanza tecnica della Regione del Veneto in Commissioni Nazionali coordinate dal Ministero della Salute e dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Agenas).

Sono autore di numerose pubblicazioni scientifiche in tema di management sanitario, tra cui il "Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) per il triennio 2019-2021", documento di programmazione sanitaria emanato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Sono iscritto nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario nazionale (Ministero della Salute), dalla prima edizione (2018).

ESPERIENZA PROFESSIONALE

<p>2018–oggi</p> <p>Elenco Nazionale</p>	<p>Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario nazionale</p> <p>Ministero della Salute, Roma (Italia)</p> <p>Iscrizione nell’elenco nazionale.</p>
<p>1.1.2018–oggi</p> <p>Direttore UOC Analisi attività assistenziali sanitarie e socio sanitarie, Azienda Zero</p>	<p>Direttore della Unità Operativa Complessa "Analisi attività assistenziali sanitarie e socio sanitarie"</p> <p>Azienda Zero, Padova (Italia)</p> <p><i>Mission</i> della UOC “Analisi delle attività assistenziali sanitarie e socio sanitarie” è assicurare la governance del patrimonio informativo sanitario e socio sanitario regionale riferito a:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● prestazioni sanitarie e socio sanitarie erogate da tutte le Strutture pubbliche e private accreditate presenti in Regione del Veneto; ● prestazioni sanitarie erogate dalle Regioni/Province Autonome, nonché dagli Stati Esteri, agli Assistiti di Regione del Veneto. <p>Il conseguimento della <i>mission</i> della UOC si estrinseca nella produzione di elaborazioni sulla attività sanitaria e socio sanitaria, destinate ai seguenti target di utenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● la Direzione Generale di Azienda Zero; ● la Direzione Generale dell’Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto; ● le Direzioni Generali delle Aziende sanitarie. <p>L’attività affidata alla UOC è ripartita nelle seguenti macro aree:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● gestione dei flussi informativi riferiti alle attività assistenziali; ● analisi di appropriatezza e monitoraggio del rispetto delle indicazioni di codifica sulle prestazioni sanitarie e socio sanitario; ● produzione e aggiornamento di indicatori ospedalieri e territoriali (tra i quali quelli impiegati dal Piano Nazionale Esiti di Agenas e Progetto Bersaglio dell’Istituto Sant’Anna di Pisa); ● monitoraggio dei tempi di attesa delle prestazioni sanitarie e socio sanitarie; ● governo della mobilità sanitaria intraregionale, interregionale e internazionale.

<p>1.1.2018–oggi</p> <p>Direttore UOC Analisi attività assistenziali sanitarie e socio sanitarie, Azienda Zero</p> <p>(segue)</p>	<p><u>Responsabile della mobilità sanitaria interregionale e internazionale di Regione del Veneto.</u></p> <p>Valorizzazione economica della gestione della mobilità sanitaria: mobilità attiva, 300+ milioni €, mobilità passiva, 100+ milioni €.</p> <p>Principali attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● gestione della valorizzazione economica del saldo di mobilità interregionale per assistenza ospedaliera per la compilazione del Bilancio Preventivo ai fini della sostenibilità economica, e monitoraggio continuo di volumi e importi di attrazione e fuga per evidenziare eventuali scostamenti rispetto alla previsione; ● gestione dell'Accordo Interregionale per la compensazione della Mobilità Sanitaria, documento che a seguito dell'approvazione in Conferenza delle regioni e delle Province autonome regola il rapporto di scambio delle mobilità tra Regioni; ● implementazione della Tariffa Unica Convenzionale (TUC); ● gestione e trasmissione del flusso informativo di mobilità sanitaria attiva (attrazione in Veneto), nonché delle contestazioni sui dati provenienti dalle altre regioni e delle controdeduzioni alle contestazioni delle altre regioni/province autonome; ● firma delle Composizioni Bilaterali annuali tra le regioni a fronte dell'invio dei dati, delle contestazioni e relative controdeduzioni; ● gestione della predisposizione del materiale e della pianificazione per l'attuazione degli accordi di confine come previsto dall'art. 8 sexies comma 8 del D. Lgs. n. 502 del 30.12.92. <p><u>Titolare dell'incarico di rappresentanza tecnica di Regione del Veneto presso il "Tavolo nazionale per la Mobilità Sanitaria Interregionale" e il "Tavolo nazionale per la Mobilità Internazionale".</u></p> <p><u>Responsabile del monitoraggio dei "tempi / liste di attesa" delle prestazioni sanitarie e socio sanitarie.</u></p> <p>Principali attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● garantire un continuo monitoraggio delle performance delle Aziende sanitarie pubbliche e delle Strutture private accreditate, attraverso l'implementazione di un sistema di reportistica sempre in evoluzione e orientato alle singole criticità, anche in ottica di rendicontazione degli Obiettivi assegnati alle Direzioni Generali delle Aziende sanitarie e del rispetto degli Adempimenti LEA; ● offrire la massima trasparenza al Cittadino in materia di performance aziendali sulla erogazione delle prestazioni, pubblicando dati aggiornati all'interno del Portale della Sanità della Regione; ● svolgere funzioni di coordinamento dei sistemi di prenotazione Aziendali, al fine di assicurare l'omogeneità dell'offerta e identificare le migliori pratiche erogate nel territorio regionale.
---	---

<p>1.1.2018–oggi</p> <p>Direttore UOC Analisi attività assistenziali sanitarie e socio sanitarie, Azienda Zero</p> <p>(segue)</p>	<p><u>Titolare dell'incarico di rappresentanza tecnica di Regione del Veneto presso l' "Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa" (Ministero della Salute) e il "Tavolo tecnico per il Piano nazionale delle Liste di Attesa".</u></p> <p>Co-autore del "Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa (PNGLA)" per il triennio 2019-2021, documento di programmazione sanitaria emanato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.</p> <p><u>Componente di Commissioni per svolgimento di attività ispettive.</u></p> <p>Provvedo a effettuare verifiche ispettive presso le Aziende sanitarie pubbliche e le Strutture private accreditate della Regione del Veneto, su tematiche di:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● appropriatezza clinica e prescrittiva; ● gestione delle risorse umane; ● monitoraggio aziendale dei contratti di fornitura dei servizi; ● gestione dei percorsi clinici in regime istituzionale e di libera professione. <p><u>Altre attività di rilievo:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● componente del "Comitato nazionale Programma Nazionale Esiti - PNE" (Agenas); ● componente del "Gruppo di Lavoro Revisione Sistema partecipazione spesa sanitaria" (Coordinamento Commissione Salute); ● referente del progetto "Analisi dei fattori di produzione per resilienza e sviluppo del SSN", Ministero della Salute; ● referente del progetto "Portale della trasparenza per i servizi della salute", in collaborazione con Ministero della Salute e Agenas; ● componente del "Gruppo di lavoro per l'aggiornamento delle Linee Guida Nazionali - Sistema CUP"; ● componente dell'Albo degli esperti Agenas nelle aree "economico/gestionale - giuridico/amministrativa e della formazione manageriale, "tecnico/informatica", "trasparenza ed integrità dei servizi sanitari"; ● componente del "Coordinamento regionale per la Rete Oncologica (CROV)"; ● coordinatore della Commissione Tecnica "Gara SIO" per la fornitura di Sistema Informativo Ospedaliero e Territoriale per le Aziende sanitarie pubbliche e le Strutture Private Accreditate di Regione del Veneto; attività: redazione di capitolato tecnico e disciplinare di gara, coordinamento nell'effettuazione del dialogo tecnico con le Ditte interessate; base d'asta: 170+ milioni €.
---	---

<p>1.9.2015–31.12.2017</p> <p>Direttore Coordinamento Regionale per i controlli sanitari, l'appropriatezza, le liste di attesa e la sicurezza del paziente, Area Sanità e Sociale, Regione del Veneto</p>	<p>Direttore del “Coordinamento Regionale per i controlli sanitari, l'appropriatezza, le liste di attesa e la sicurezza del paziente” Regione del Veneto, Venezia (Italia)</p> <p><u>Responsabile della mobilità sanitaria interregionale e internazionale di Regione del Veneto.</u></p> <p>Valorizzazione economica della gestione della mobilità sanitaria: mobilità attiva, 300+ milioni €, mobilità passiva, 100+ milioni €.</p> <p>Principali attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● gestione della valorizzazione economica del saldo di mobilità interregionale per assistenza ospedaliera per la compilazione del Bilancio Preventivo ai fini della sostenibilità economica, e monitoraggio continuo di volumi e importi di attrazione e fuga per evidenziare eventuali scostamenti rispetto alla previsione; ● gestione dell'Accordo Interregionale per la compensazione della Mobilità Sanitaria, documento che a seguito dell'approvazione in Conferenza delle regioni e delle Province autonome regola il rapporto di scambio delle mobilità tra Regioni; ● implementazione della Tariffa Unica Convenzionale (TUC); ● gestione e trasmissione del flusso informativo di mobilità sanitaria attiva (attrazione in Veneto), nonché delle contestazioni sui dati provenienti dalle altre regioni e delle controdeduzioni alle contestazioni delle altre regioni/province autonome; ● firma delle Composizioni Bilaterali annuali tra le regioni a fronte dell'invio dei dati, delle contestazioni e relative controdeduzioni. <p><u>Titolare dell'incarico di rappresentanza tecnica di Regione del Veneto presso il "Tavolo nazionale per la Mobilità Sanitaria Interregionale" e il "Tavolo nazionale per la Mobilità Internazionale".</u></p> <p><u>Responsabile del monitoraggio dei "tempi / liste di attesa" delle prestazioni sanitarie e socio sanitarie.</u></p> <p>Principali attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● garantire un continuo monitoraggio delle performance delle Aziende sanitarie pubbliche e delle Strutture private accreditate, attraverso l'implementazione di un sistema di reportistica sempre in evoluzione e orientato alle singole criticità, anche in ottica di rendicontazione degli Obiettivi assegnati alle Direzioni Generali delle Aziende sanitarie e del rispetto degli Adempimenti LEA; ● offrire la massima trasparenza al Cittadino in materia di performance aziendali sulla erogazione delle prestazioni, pubblicando dati aggiornati all'interno del Portale della Sanità della Regione; ● svolgere funzioni di coordinamento dei sistemi di prenotazione Aziendali, al fine di assicurare l'omogeneità dell'offerta e identificare le migliori pratiche erogate nel territorio regionale.
---	--

<p>1.9.2015–31.12.2017</p> <p>Direttore Coordinamento Regionale per i controlli sanitari, l'appropriatezza, le liste di attesa e la sicurezza del paziente, Area Sanità e Sociale, Regione del Veneto</p> <p>(segue)</p>	<p><u>Titolare dell'incarico di rappresentanza tecnica di Regione del Veneto presso l' "Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa" (Ministero della Salute) e il "Tavolo tecnico per il Piano nazionale delle Liste di Attesa".</u></p> <p><u>Erogazione di attività ispettive presso le Aziende Sanitarie pubbliche e le Strutture private accreditate.</u></p> <p>Nel periodo in cui sono stato titolare dell'incarico di Direzione del Coordinamento, sono state effettuate 70+ verifiche ispettive presso le Aziende Sanitarie pubbliche e le Strutture private accreditate su tematiche di:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● appropriatezza clinica e prescrittiva; ● gestione delle risorse umane; ● monitoraggio aziendale dei contratti di fornitura dei servizi; ● gestione dei percorsi clinici in regime istituzionale e di libera professione; ● applicazione delle procedure più idonee in tema di Sicurezza del Paziente in caso di eventi sentinella/incident reporting. <p><u>Principali funzioni degli ambiti di intervento "monitoraggio dei controlli sanitari" e "appropriatezza delle prestazioni sanitarie":</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● assicurare il buon funzionamento del Nucleo regionale di Controllo (NRC); ● verificare il corretto operato dei Nuclei Provinciali di Controllo (NPC) e dei Nuclei Aziendali di Controllo (NAC); ● programmare l'attività di verifica nelle Aziende Sanitarie e determinare le azioni di miglioramento da intraprendere laddove siano riscontrate criticità. <p><u>Principali funzioni dell'ambito di intervento "rischio clinico e sicurezza del paziente":</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● individuare e proporre alla Giunta regionale gli obiettivi in tema di sicurezza del paziente nel Servizio socio sanitario regionale; ● definire il Piano annuale delle azioni per l'implementazione delle strategie per la sicurezza del paziente nel Servizio socio sanitario regionale; ● monitorare le iniziative in tema di gestione della sicurezza del paziente poste in essere dalle Aziende Sanitarie. <p><u>Altre attività di rilievo:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● componente del "Comitato nazionale Programma nazionale Esiti (PNE)"; ● referente del progetto "Portale della trasparenza per i servizi della salute", in collaborazione con Ministero della Salute e Agenas; ● componente del "Gruppo di lavoro per l'aggiornamento delle Linee Guida Nazionali - Sistema CUP".
--	---

<p>16.2.2015–31.8.2015</p> <p>Direttore Settore Regionale LEA e Investimenti SSR, Area Sanità e Sociale, Regione del Veneto</p>	<p>Direttore del “Settore Regionale LEA e Investimenti SSR” Regione del Veneto, Venezia (Italia)</p> <p><u>Responsabile della mobilità sanitaria interregionale e internazionale di Regione del Veneto.</u></p> <p>Valorizzazione economica della gestione della mobilità sanitaria: mobilità attiva, 300+ milioni €, mobilità passiva, 100+ milioni €.</p> <p>Principali attività:</p> <ul style="list-style-type: none">● gestione della valorizzazione economica del saldo di mobilità interregionale per assistenza ospedaliera per la compilazione del Bilancio Preventivo ai fini della sostenibilità economica, e monitoraggio continuo di volumi e importi di attrazione e fuga per evidenziare eventuali scostamenti rispetto alla previsione;● gestione dell'Accordo Interregionale per la compensazione della Mobilità Sanitaria, documento che a seguito dell’approvazione in Conferenza delle regioni e delle Province autonome regola il rapporto di scambio delle mobilità tra Regioni;● firma delle Composizioni Bilaterali annuali tra le regioni a fronte dell'invio dei dati, delle contestazioni e relative controdeduzioni. <p><u>Titolare dell’incarico di rappresentanza tecnica di Regione del Veneto presso il “Tavolo nazionale per la Mobilità Sanitaria” (Coordinamento delle Regioni).</u></p> <p><u>Responsabile dell’Osservatorio regionale Prezzi.</u></p> <p>Monitoraggio continuo dei prezzi praticati presso le Aziende sanitarie nella fornitura di prodotti sanitari (principi attivi, dispositivi medici) e principali servizi (ristorazione, lavanderia, pulizia).</p> <p><u>Responsabile della gestione del Patrimonio informativo sanitario e socio sanitario regionale.</u></p> <ul style="list-style-type: none">● gestione del data warehouse socio sanitario regionale e del relativo sistema di business intelligence, finalizzato alla produzione e pubblicazione dei cruscotti direzionali;● analisi delle attività degli Istituti Pubblici e Privati. <p><u>Altre attività di rilievo:</u></p> <ul style="list-style-type: none">● componente del "Comitato nazionale Piano nazionale Esiti (PNE)";● componente del "Tavolo tecnico per il Piano nazionale per il governo delle Liste di Attesa";● referente del progetto "Portale della trasparenza per i servizi della salute", in collaborazione con Ministero della Salute e Agenas;● componente del "Gruppo di lavoro per l'aggiornamento delle Linee Guida Nazionali - Sistema CUP" (Ministero della Salute).
---	--

<p>1.9.2014–15.2.2015</p> <p>Direttore UOC Controllo di Gestione, ULSS 16</p>	<p>Direttore della Unità Operativa Complessa “Controllo di Gestione” Azienda ULSS n. 16 "Padova" (oggi Azienda ULSS n. 6 "Euganea"), Padova (Italia)</p> <p>Attività di rilievo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● BEP/CEPA-CECT: totale ricavi gestiti dalla Struttura 4 milioni €, totale costi gestiti dalla Struttura 2,6 milioni €; ● progettazione e evoluzione degli strumenti di <i>data warehousing</i> socio sanitario e <i>business intelligence</i>; ● gestione dei flussi informativi; ● supporto alla Direzione Generale nella gestione dei processi di budget; ● monitoraggio di attività e costi Aziendali e definizione dei ribaltamenti da/verso altre Aziende; ● monitoraggio della mobilità sanitaria attiva e passiva interaziendale, regionale e internazionale; ● monitoraggio della attività degli erogatori privati accreditati; ● definizione e monitoraggio dei processi di internal audit.
---	--

<p>1.12.2011–31.8.2014</p> <p>Direttore Servizio Regionale Controllo investimenti, prezzi, acquisti SSR, Area Sanità e Sociale, Regione del Veneto</p>	<p>Direttore del “Servizio Regionale Controllo Investimenti, Prezzi, Acquisti SSR” Regione del Veneto, Venezia (Italia)</p> <p><u>Responsabile della mobilità sanitaria interregionale e internazionale di Regione del Veneto.</u></p> <p>Valorizzazione economica della gestione della mobilità sanitaria: mobilità attiva, 300+ milioni €, mobilità passiva, 100+ milioni €.</p> <p>Principali attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● gestione della valorizzazione economica del saldo di mobilità interregionale per assistenza ospedaliera per la compilazione del Bilancio Preventivo ai fini della sostenibilità economica, e monitoraggio continuo di volumi e importi di attrazione e fuga per evidenziare eventuali scostamenti rispetto alla previsione; ● gestione dell'Accordo Interregionale per la compensazione della Mobilità Sanitaria, documento che a seguito dell’approvazione in Conferenza delle regioni e delle Province autonome regola il rapporto di scambio delle mobilità tra Regioni; ● firma delle Composizioni Bilaterali annuali tra le regioni a fronte dell'invio dei dati, delle contestazioni e relative controdeduzioni. <p><u>Titolare dell’incarico di rappresentanza tecnica di Regione del Veneto presso il “Tavolo nazionale per la Mobilità Sanitaria” (Coordinamento delle Regioni).</u></p>
--	---

<p>1.12.2011–31.8.2014</p> <p style="text-align: center;">Direttore Servizio Regionale Controllo investimenti, prezzi, acquisti SSR, Area Sanità e Sociale, Regione del Veneto</p> <p style="text-align: center;">(segue)</p>	<p><u>Componente vicario del Comitato Permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA).</u></p> <p>Funzione di verifica degli adempimenti Regionali ai fini dell'accesso al finanziamento integrativo a carico dello Stato: esito positivo nelle tre edizioni gestite (2012, 2013, 2014) del Questionario LEA con conseguente introito in Regione pari a 180+ milioni €/anno e assenza di inadempienze e prescrizioni rilevate dagli Uffici Ministeriali (unica Regione d'Italia).</p> <p><u>Componente della Commissione Regionale per gli Investimenti in Tecnologia e Edilizia (CRITE).</u></p> <p>Importo degli investimenti in attrezzature e contratti di service / noleggi sottoposti al parere della CRITE, a supporto dell'autorizzazione all'investimento deliberata dalla Giunta Regionale con i rispettivi provvedimenti, riferito al periodo 2012-2014: 400+ milioni €, 50+ sedute CRITE.</p> <p><u>Responsabile dell'Osservatorio Prezzi e dell'Osservatorio Gare.</u></p> <p>Componente dell' "Osservatorio nazionale prezzi" (Agenas). Monitoraggio continuo dei prezzi praticati presso le Aziende sanitarie nella fornitura di prodotti (principi attivi, dispositivi medici) e servizi (ristorazione, lavanderia, pulizia), nonché dello stato di attuazione delle procedure di acquisizione (gare).</p> <p><u>Responsabile della gestione del patrimonio immobiliare delle Aziende Sanitarie.</u></p> <p>Supporto all'attività della Giunta Regionale in merito alla autorizzazione degli atti di trasferimento a terzi di diritti reali su immobili disponibili delle aziende del SSR, previo parere della quinta commissione consiliare (ai sensi dell'art 5 del D.Lgs 502/92 e dell'art 13 della LR 3/2007); l'attività consiste: nella predisposizione dell'istruttoria, nella partecipazione alle sedute della quinta commissione consiliare, nella predisposizione della documentazione su CR/DGR per le pratiche riguardanti le autorizzazioni sul patrimonio delle Aziende del SSR e firma del parere di regolarità tecnica amministrativa da allegare alla Delibera di Giunta (ai sensi dell'art.3 della LR 54/2012).</p> <p><u>Altre funzioni di rilievo:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● componente della "Commissione Beni e Servizi non sanitari" (Ministero della Salute); ● componente della "Commissione Sistema di monitoraggio e verifica degli adempimenti regionali e organismi di monitoraggio" (Ministero della Salute); ● componente della "Cabina di Regia NSIS" (Ministero della Salute); ● monitoraggio e controllo di tutti i flussi informativi bidirezionali Aziende/Regione, Regione/Ministeri, Regione/altri Enti; analisi della produzione di prestazione sanitarie (volumi costi) delle Aziende Sanitarie e delle Strutture Private Accreditate.
---	--

<p>16.6.2011–30.11.2011</p> <p>Dirigente Area Sanità e Sociale, Regione del Veneto</p>	<p>Dirigente Ingegnere</p> <p>Regione del Veneto – Area Sanità e Sociale, Venezia (Italia)</p> <p>Dirigente Ingegnere presso il "Servizio Controllo Investimenti, Prezzi, Acquisti SSR".</p> <p>Funzioni di rilievo:</p> <ul style="list-style-type: none">● gestione del data warehouse socio sanitario regionale e del relativo sistema di business intelligence, finalizzato alla produzione e pubblicazione dei cruscotti direzionali;● gestione di tutti i flussi informativi bidirezionali Aziende/Regione, Regione/Ministeri, Regione/altri Enti;● analisi delle attività delle Aziende sanitarie pubbliche e delle Strutture private accreditate di regione del Veneto;● monitoraggio continuo e costante dei prezzi (Osservatorio Prezzi) praticati presso le Aziende sanitarie nella fornitura di prodotti (principi attivi, dispositivi medici) e servizi (ristorazione, lavanderia, pulizia).
<p>01.9.2008–15.6.2011</p> <p>Dirigente ULSS 12</p>	<p>Dirigente Ingegnere</p> <p>Azienda ULSS n.12 "Veneziana" (oggi Azienda ULSS n.3 "Serenissima"), Venezia (Italia)</p> <p>Dirigente Ingegnere presso la Struttura Complessa "Sistemi Informativi".</p> <p>Funzioni di rilievo:</p> <ul style="list-style-type: none">● responsabile del monitoraggio delle attività previste nell' area "Informatica" del Project Financing presso l'Ospedale dell'Angelo di Mestre e l'Ospedale Civile di Venezia;● sviluppo e gestione del Sistema Informativo Ospedaliero (SIO, HIS); gestione della interoperabilità di tutti i sistemi e della rete di telecomunicazione dell'Azienda (nr. 70+ sistemi/procedure, nr. 2.400+ postazioni di lavoro, nr. 3 ospedali e n. 40+ sedi distrettuali).

DOCENZE

<p>2007–oggi</p> <p>Docenze</p>	<p>Professore a contratto (2014-2020 presso Università degli Studi di Padova; 2018-2019 presso Università degli Studi di Ferrara; 2007-2010 presso Università degli Studi di Verona)</p> <p>Professore a contratto, titolare di insegnamenti sulle tecnologie a supporto decisionale del management.</p> <p>Tutti gli insegnamenti assegnati dall'Anno Accademico 2014-2015 prevedono lezioni dedicate all'introduzione agli obiettivi dei Direttori Generali/Direzioni Strategiche e alla valutazione del loro stato di raggiungimento per mezzo degli strumenti informatici a disposizione di Regione del Veneto, al fine di sensibilizzare i futuri Professionisti sulla convergenza degli obiettivi propri e delle rispettive Direzioni Strategiche.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● A.A. 2019-2020, Master di II livello in Direzione delle Professioni Sanitarie, "Le informazioni per la programmazione e il governo SSSR", 14 ore, UNIPD; ● A.A. 2019-2020, Laurea magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, "Informatica", 20 ore, 2 crediti, UNIPD; ● A.A. 2018-2019, Master di II livello in Direzione delle Professioni Sanitarie, "Raccolta e gestione delle informazioni (digitalizzazione): la cartella clinica digitale, il FSE, gli strumenti di business intelligence", 20 ore, UNIFE; ● A.A. 2018-2019, Laurea magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, "Informatica", 20 ore, 2 crediti, UNIPD; ● A.A. 2017-2018, Laurea magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, "Informatica", 20 ore, 2 crediti, UNIPD; ● A.A. 2016-2017, Laurea magistrale in Scienze infermieristiche e ostetriche, "Tecnologie dell'Informazione" (tecnologie a supporto decisionale del management), 30 ore, 3 crediti; ● A.A. 2016-2017, Laurea magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, "Informatica", 20 ore, 2 crediti, UNIPD; ● A.A. 2015-2016, Laurea magistrale in Scienze infermieristiche e ostetriche, "Tecnologie dell'Informazione" (tecnologie a supporto decisionale del management), 30 ore, 3 crediti; ● A.A. 2015-2016, Laurea magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, "Informatica", 20 ore, 2 crediti, UNIPD; ● A.A. 2014-2015, Laurea magistrale in Scienze infermieristiche e ostetriche, "Tecnologie dell'Informazione" (tecnologie a supporto decisionale del management), 30 ore, 3 crediti; ● A.A. 2014-2015, Laurea magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, "Informatica", 20 ore, 2 crediti, UNIPD; ● A.A. 2009–2010: Laurea in Tecniche Audioprotesiche, "Sistemi di Elaborazione delle Informazioni", 148 ore, UNIVR;
---------------------------------	--

<p>2007–oggi</p> <p>Docenze</p> <p>(segue)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● A.A. 2009–2010: Laurea in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia, "Sistemi di Elaborazione delle Informazioni", 58 ore, UNIVR; ● A.A. 2008–2009: Laurea in Tecniche Audioprotesiche, "Sistemi di Elaborazione delle Informazioni", 148 ore, UNIVR; ● A.A. 2008–2009: Laurea in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia, "Sistemi di Elaborazione delle Informazioni", 58 ore, UNIVR; ● A.A. 2008–2009: Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, "Informatica", 20 ore, UNIVR; ● A.A. 2008–2009: Laurea in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia, "Informatica", 20 ore, UNIVR; ● A.A. 2008–2009: Laurea in Logopedia, "Sistemi di Elaborazione delle Informazioni", 10 ore, UNIVR; ● A.A. 2007–2008: Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, "Introduzione al Sistema Informativo Sanitario regionale", 3 ore, UNIVR; ● A.A. 2007–2008: Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, "Laboratorio di datawarehousing nella valutazione della performance aziendale", 3 ore, UNIVR; ● A.A. 2007–2008: Laurea in tecniche Audioprotesiche, "Sistemi di Elaborazione delle Informazioni", 148 ore, UNIVR; ● A.A. 2007–2008: Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, "Informatica", 20 ore, UNIVR; ● A.A. 2007–2008: Laurea in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia, "Informatica", 20 ore, UNIVR; ● A.A. 2007–2008: Laurea in Logopedia, "Sistemi di Elaborazione delle Informazioni", 10 ore, UNIVR.
--	---

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

9.3.2017–5.10.2017	Corso interregionale di Formazione Manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie - edizione del Veneto FSSP - Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, Padova (Italia) Il corso (n. 162 ore) ha consentito di ottenere l'attestazione delle competenze manageriali, richiesta ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 502/92 del 30 dicembre 1992, e successive modifiche, recante il "Riordino della disciplina in materia sanitaria".
16.1.2017–24.5.2017	"Un confronto internazionale per lo sviluppo dei servizi sanitari del Veneto" FSSP - Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, Padova (Italia) Corso di formazione sul campo: [...] La conoscenza di altri sistemi sanitari europei per migliorare l'organizzazione dei SSSR veneto e favorire le collaborazioni internazionali e gli scambi di progetti e competenze per promuovere l'innovazione. La Regione del Veneto ha avviato una attività di studio e confronto con altri sistemi sanitari europei di eccellenza, al fine di promuovere la conoscenza di buone pratiche ed instaurare collaborazioni e scambi di esperienze. [...]
19.4.2012–23.10.2015	"Public and Private Factory negli investimenti in Sanità" SDA Bocconi School of Management, Milano (Italia) Corso di specializzazione in management sanitario.
17.9.2008–22.1.2009	"Sviluppo manageriale di personale amministrativo e sanitario" SDA Bocconi School of Management, Milano (Italia) Corso di specializzazione in management sanitario.
14.7.2009–15.7.2009	"Valutare per premiare" SDA Bocconi School of Management, Milano (Italia) Corso di specializzazione in management sanitario.

STUDI

30.6.1999	Ingegneria dell'Informazione – Abilitazione all'esercizio della Professione Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Facoltà di Ingegneria, Modena (Italia) Conseguimento della abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere a seguito di superamento dell'esame di stato.
-----------	--

25.3.1999	Laurea in Ingegneria Informatica (indirizzo gestionale) Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Facoltà di Ingegneria, Modena (Italia) Diploma di Laurea quinquennale (vecchio ordinamento).
-----------	---

ALBI PROFESSIONALI

dal 20.10.2010	Albo Professionale dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Vicenza, n. A/2047
----------------	---

dal 2015	Albo degli Esperti Agenas in: <ul style="list-style-type: none">● area "economico / gestionale";● area "giuridico / amministrativa e della formazione manageriale";● area "tecnico / informatica";● area "trasparenza ed integrità dei servizi sanitari".
----------	--

COMMISSIONI / TAVOLI TECNICI

<p>dal 2011 sono/sono stato Componente delle seguenti Commissioni di rilievo nazionale / regionale:</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Comitato LEA (Ministero della Salute).2. Comitato nazionale Programma nazionale Esiti - PNE (Agenas).3. Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa (Ministero della Salute).4. Tavolo tecnico per il Piano nazionale delle Liste di Attesa (Agenas).5. Tavolo nazionale per la Mobilità Sanitaria Interregionale (Commissione Salute).6. Tavolo nazionale per la Mobilità Sanitaria Internazionale (Commissione Salute).7. Gruppo di lavoro per l'aggiornamento delle Linee Guida Nazionali - Sistema CUP (Ministero della Salute).8. Gruppo di lavoro interregionale "Tempi di attesa e priorità cliniche condivise per l'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali" (Agenas).9. Cabina di Regia del Progetto a valenza nazionale "Portale della trasparenza per i servizi della salute", con Veneto capofila, in collaborazione con Ministero della Salute e Agenas (Ministero della Salute).10. Commissione regionale per gli Investimenti in Tecnologia e Edilizia (CRITE) (Regione del Veneto).11. Coordinamento regionale per la Rete Oncologica (CROV)".12. Unità di regia per il Fascicolo Sanitario Elettronico regionale (FSEr).
---	---

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere	<table style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td colspan="2"><i>comprensione</i></td> <td colspan="2"><i>parlato</i></td> <td><i>produzione scritta</i></td> </tr> <tr> <td></td> <td><i>ascolto</i></td> <td><i>lettura</i></td> <td><i>interazione</i></td> <td><i>produzione orale</i></td> <td></td> </tr> <tr> <td>inglese</td> <td>B1</td> <td>C1</td> <td>B1</td> <td>B2</td> <td>B2</td> </tr> </table>		<i>comprensione</i>		<i>parlato</i>		<i>produzione scritta</i>		<i>ascolto</i>	<i>lettura</i>	<i>interazione</i>	<i>produzione orale</i>		inglese	B1	C1	B1	B2	B2
	<i>comprensione</i>		<i>parlato</i>		<i>produzione scritta</i>														
	<i>ascolto</i>	<i>lettura</i>	<i>interazione</i>	<i>produzione orale</i>															
inglese	B1	C1	B1	B2	B2														
Competenze comunicative	<ul style="list-style-type: none"> ● Significative competenze relazionali, in particolare nella comunicazione assertiva, efficace, motivazionale e finalizzata all'obiettivo, maturate nelle esperienze dirigenziali. ● Buone capacità di ascolto attivo, di coinvolgimento del gruppo e di gestione dei conflitti. ● Attitudine al confronto. 																		
Competenze organizzative e gestionali	<ul style="list-style-type: none"> ● Ottima conoscenza dei sistemi organizzativi che operano in Sanità a livello nazionale e regionale. ● Significativa competenza nella valutazione di scenari attraverso analisi costi-benefici e strumenti di impatto dei costi. ● Predisposizione nella organizzazione del lavoro e nella assegnazione delle deleghe. ● Ottima capacità nella definizione delle priorità e nel monitoraggio dello stato di attuazione dei lavori (SAL). 																		
Competenze digitali	<p style="text-align: center;">(AUTOVALUTAZIONE)</p> <table style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>elaborazione delle informazioni</td> <td>comunicazione</td> <td>creazione di contenuti</td> <td>sicurezza</td> <td>risoluzione di problemi</td> </tr> <tr> <td>Utente avanzato</td> <td>Utente avanzato</td> <td>Utente avanzato</td> <td>Utente avanzato</td> <td>Utente avanzato</td> </tr> </table> <p>Ottima conoscenza di DBMS, sistemi/strumenti di data warehousing e di business intelligence.</p>	elaborazione delle informazioni	comunicazione	creazione di contenuti	sicurezza	risoluzione di problemi	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato								
elaborazione delle informazioni	comunicazione	creazione di contenuti	sicurezza	risoluzione di problemi															
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato															

<p>Competenze professionali</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Valutazione di proposte di acquisizione di beni e servizi per le Aziende Sanitarie (CRITE). ● Determinazione di attività e costi in sanità (Osservatorio Prezzi). ● Erogazione e monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA). ● Gestione delle problematiche relative ai tempi/liste di attesa delle prestazioni sanitarie e socio sanitarie. ● Gestione della mobilità sanitaria intraregionale, interregionale e internazionale. ● Erogazione di attività ispettive su tematiche di appropriatezza clinica e prescrittiva, gestione delle risorse umane e contenzioso del lavoro, monitoraggio adempimento dei contratti di fornitura dei servizi non sanitari, gestione dei percorsi clinici in regime istituzionale e in libera professione. ● Appropriatezza nella erogazione delle prestazioni sanitarie. ● Gestione del patrimonio immobiliare delle Aziende Sanitarie (atti di trasferimento a terzi di diritti reali su immobili disponibili delle aziende del SSR) ● Programma Nazionale Esiti (volumi e esiti). ● Progetto Bersaglio (Scuola Sant' Anna di Pisa). ● Sviluppo di data warehouse a indirizzo sanitario e socio sanitario. ● Architettura del Sistema Informativo Ospedaliero (HIS). ● Interoperabilità tra sistemi informativi sanitari e socio sanitari.
---------------------------------	--

<p>Esposizioni a Convegni/Seminari</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Rovigo – Il valore dell'appropriatezza prescrittiva nell'ambulatorio del MMG per la governance della domanda. Fare di più non significa fare meglio.” - “La misurazione della performance secondo Azienda Zero” - 2019. ● Roma – Forum PA 2019 - “Connected care: i passi per renderla effettiva” - 2019. ● Palazzo Balbi, Venezia – Veneto Health System study visit by Serbian Government Delegation - “Monitoring waiting times performance in hospital admissions and outpatient services: strategies adopted in Veneto Region and benchmark with the National Health System” - 2018. ● SAS Forum, Milano – “La governance della mobilità sanitaria interregionale: i "determinanti" di attrazione e fuga in Veneto" – 2018. ● Venice Summer School, Venezia - "Rafforzamento della centralità della persona nei Sistemi Sanitari" - 2017. ● SDA Bocconi, Milano - "La sfida dell'appropriatezza e i riflessi sui consumi sanitari privati" - Politiche nazionali e regionali sui nuovi Livelli Essenziali di Assistenza - 2016. ● Cuneo - "Fare di più non significa fare meglio: dove siamo e dove andremo" - Indicatori: modalità di misurazione qualitative e quantitative - 2015.
--	--

<p style="text-align: center;">Esposizioni a Convegni/Seminari</p> <p style="text-align: center;">(segue)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Auditorium Centro Culturale S. Gaetano, Padova - "Slow Medicine a Padova: fare di più non significa fare meglio" - L'impatto di Slow Medicine in termini di appropriatezza prescrittiva: una proposta di indicatori - 2015. ● MEDIT Health Innovation, Vicenza - "Nuove tecnologie, nuovi contratti, vecchi problemi: l'eProcurement è la risposta alle sfide del mondo sanitario?" - "Gestione e analisi dei dati nell'ottica della spending review: aspetti e criticità emersi nella interpretazione dei prezzi di riferimento nell'acquisizione di beni e servizi all'interno della Regione del Veneto. Il ruolo dell'Osservatorio regionale Prezzi." – 2014. ● Villa Lorenzon, Treviso – “Unire le forze verso nuovi modelli di assistenza: il progetto RENEWING HEALTH” – 2013. ● SAS Public Sector Roadshow, Prague – “Governance for the Health System: the Veneto Regione Experience” – 2013. ● Villa Nievo Bonin Longare, Vicenza – Corso per le Direzioni Generali delle Aziende socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto - “La mobilità sanitaria in Veneto: il quadro attuale” – 2013. ● MEDIT Health Innovation, Vicenza - Il procurement Sanitario nell'era digitale - “Il processo di monitoraggio della Regione: dalla attività della Commissione regionale per gli Investimenti in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) alla attribuzione degli obiettivi ai Direttori Generali” – 2013. ● Villa Nievo Bonin Longare, Vicenza – Utilizzo di dati epidemiologici per la Sanità Pubblica – “I dati di Mortalità per la programmazione regionale” – 2013. ● Padiglione Rama, Venezia – Le strategie di sviluppo dell'e-health: esperienze nazionali e internazionali di cartella clinica elettronica – “L'impatto del Fascicolo Sanitario Elettronico sulla Programmazione Socio-Sanitaria” – 2012. ● SITI (Società Italiana di Igiene) - 45° Congresso nazionale Prevenzione e Sanità Pubblica al Servizio del Paese - “Ospedalizzazioni per pertosse in età pediatrica” - 2012. ● SITI (Società Italiana di Igiene) - 45° Congresso nazionale Prevenzione e Sanità Pubblica al Servizio del Paese - “La terapia chirurgica delle fratture vertebrali da cedimento: cifoplastica e vertebroplastica” - 2012. ● Padiglione Rama, Venezia – Obiettivi del SSR e ruolo dell'Information Technology – “Il sistema di monitoraggio degli obiettivi dei Direttori Generali” – 2012. ● Embassy of Italy, Washington DC (USA) – eHealth: Transatlantic Collaboration Workshop 2012, “Plenary Session: ICT and health system governance: benefits and challenges” – 2012. ● Lulea (S) - Arctic Light e-Health Conference, “Possibilities and challenges with an ageing population – stakeholders' and policy-makers' panel” – 2012. ● SAS Forum, Milano - “L'innovazione nelle PA: gli impatti sui sistemi di controllo e valutazione” – 2012.
---	--

<p>Esposizioni a Convegni/Seminari</p> <p>(segue)</p>	<ul style="list-style-type: none">● Veneto Study Visit, "il Controllo di Gestione della Sanità in Veneto" – 2012.● SITI (Società Italiana di Igiene) - XII Conferenza nazionale di Sanità Pubblica - "Consumo di prestazioni di Densitometria Ossea (DO) nel Veneto" – 2011.● European Parliament, Brussels (B) - E-health at the heart of patient safety, efficiency and clinical governance: how can innovation benefit healthcare systems? - "The Veneto E-Health Experience: a platform for integrated care" – 2011.● B. TAIEX Multi-country seminar on e-Health, Brussels (B) - "Renewing Health: Tele-Medicine for chronic condition in European Regions" – 2011.● Catalyst Event - Manchester (UK) - "Veneto Experience: e-Health Projects and General Managers Goals" – 2011.● Padiglione Rama, Venezia - La Telemedicina: i traguardi dell'Azienda ULSS Veneziana - "Rapporto tra Telemedicina e Fascicolo Sanitario Elettronico" – 2009.● Padiglione Rama, Venezia - Salute@Venezia - La Persona al centro dell'innovazione in Sanità - "Progetto GALASSIA: implementazione di un sistema di clinical governance in una Azienda Socio-Sanitaria e sua estensione in Area Vasta" – 2009.● Istituto Oncologico Veneto, Padova - Carcinoma vulvare e SDO nel Veneto - "Come monitorare l'attività ambulatoriale. Futuro impiego come banca dati?" – 2008.● SITI (Società Italiana di Igiene) - X Conferenza nazionale di Sanità Pubblica - "Le dimissioni volontarie in regime diurno nel Veneto" – 2007.
---	--

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

1. Saia, Callegaro, Bortolan, Baldo, Tardivo, Pileri - “Variabilità nel ricorso agli interventi di tonsillectomia e adenoidectomia in età prescolare” - XLIII Convegno AIE 2019 - Catania 2019.
2. Saia, Callegaro, Bortolan, Bastianello, Caroli, Rizzotto, Tardivo, Baldo - “Analisi retrospettiva delle ospedalizzazioni per patologie epatiche alcool correlato” - XLIII Convegno AIE 2019 - Catania 2019.
3. Coautore de “Il sistema di valutazione delle performance dei sistemi sanitari regionali - report 2018”, MeS, 2019.
4. Carli, Bortolan, Bovo, Tardivo, Rosa-Rizzotto, Callegaro, Saia - “Studio retrospettivo sulle complicanze associate a colangiopancreatografia endoscopica retrograda (ERCP) elettiva” - 52° Congresso nazionale di Sanità Pubblica (SITI) - Perugia 2019.
5. Zanetel, Bortolan, Bovo, Tardivo, Pileri, Callegaro, Baldo, Saia - “ Il ricorso alla chirurgia bariatrica nel Veneto” - 52° Congresso nazionale di Sanità Pubblica (SITI) - Perugia 2019.
6. Marigo, Poli, Tardivo, Bortolan, Ghirlanda, Bovo - “Effetti della riorganizzazione del percorso del paziente con frattura femore > 65 anni nell’Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona” - 52° Congresso nazionale di Sanità Pubblica (SITI) - Perugia 2019.
7. Marigo, Poli, Tardivo, Chiecchi, Bortolan, Ghirlanda, Bovo - “Liste d’attesa chirurgiche: il processo di informatizzazione del percorso del paziente chirurgico nell’Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona” - 45° Congresso nazionale ANMDO - 2019.
8. Coautore del “Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) per il triennio 2019-2021”, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2019.
9. Marigo, Bortolan, Tardivo, Ghirlanda, Bovo, Poli - “Il modello organizzativo di week surgery nell’Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata (AOUI) di Verona dopo tre anni di attività” - 44° Congresso nazionale ANMDO - 2018.
10. Corti, Bortolan, Mantoan - “Esiti a portata di Cittadino” - Monitor n. 43 Agenas - 2018.
11. Corradin, Cibir, Favaretto, Forti, Prevaldi, Rossetto, Saccon, Maniscalco, Bortolan, Pileri, Mantoan - “La gestione del paziente con disturbi correlati all’uso di sostanze in regime di ricovero ospedaliero: il documento di indirizzo della Regione Veneto” - Mission 50, Italian Quarterly Journal of Addiction - 2018.
12. Coautore de “Il sistema di valutazione delle performance dei sistemi sanitari regionali - report 2017”, MeS, 2018.
13. Coautore de “Il sistema di valutazione delle performance dei sistemi sanitari regionali - report 2014”, MeS, 2015.

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

(segue)

14. Saugo, Avossa, Costa, Bortolan, Gubian – "Gli accessi in Pronto Soccorso in Veneto", 2014.
15. Saugo, Avossa, Costa, Bortolan, Gubian – "Le cure domiciliari nella Regione del Veneto, 2012-2013", 2014.
16. Saugo, Avossa, Costa, Bortolan, Gubian – "I ricoveri in Veneto dal 2006 al 2012", Venezia, 2014.
17. Saugo, Avossa, Bortolan, Gubian – "L'ictus in Veneto", 2014.
18. Saia, Callegaro, Veronese, Mussi, Bortolan, Pileri - "Ospedalizzazioni per pertosse in età pediatrica" - 45° Congresso nazionale Prevenzione e Sanità Pubblica al Servizio del Paese - 2013.
19. Saugo, Avossa, Dotta, Bortolan, Gubian – "La mortalità nella Regione del Veneto, 2007-2010", 2013.
20. Saia, Callegaro, Veronese, Bortolan, Pileri - "La terapia chirurgica delle fratture vertebrali da cedimento: cifoplastica e vertebroplastica" - 45° Congresso nazionale Prevenzione e Sanità Pubblica al Servizio del Paese - 2013.
21. Saugo, Avossa, Dotta, Bortolan, Gubian – "I ricoveri in Veneto dal 2000 al 2011", 2013.
22. Saugo, Avossa, Dotta, Bortolan, Gubian – "Le cure domiciliari nella Regione del Veneto, 2011", 2013.
23. Saugo, Avossa, Dotta, Bortolan, Gubian – "L'assistenza ospedaliera nel fine vita oncologico in Veneto", 2013.
24. Saugo, Avossa, Dotta, Bortolan, Gubian – "La mortalità nella Regione del Veneto, 2011", 2013.
25. Saugo, Avossa, Dotta, Bortolan, Gubian – "Le fratture del Femore prossimale dell'Anziano nella Regione Veneto", 2012.
26. Saia, Bortolan, Pileri - "Consumo di prestazioni di Densitometria Ossea (DO) nel Veneto" - XII Conferenza nazionale di Sanità Pubblica (SITI) - Roma 2011.
27. Padoan, Bortolan, Fusello, Raffele - "Lo stato di salute della popolazione veneziana", Maggio 2011.
28. Saia, Bortolan, Mussi, Barra, Mantoan - "Le dimissioni volontarie nel regime diurno nel Veneto" - X Conferenza nazionale di Sanità Pubblica (SITI) - Pisa 2007.

Ai sensi del D.lgs 196/2003 (tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali) autorizzo al trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum.

Padova, 17 giugno 2020

Francesco Bortolan