

ALLEGATO 5



Relazione sulla Gestione 2025

INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	3
2. Generalità sull'Azienda: mission ed organizzazione	3
2.1. Mission	3
2.2. L'organizzazione di Azienda Zero	5
3. L'attività di Azienda Zero	8
Glossario	8
3.1 Premessa - come può essere rappresentata l'attività svolta da Azienda Zero	9
3.2 L'attività di Azienda Zero a supporto degli Enti del Servizio Socio Sanitario Regionale	15
3.2.1. La gestione logistica centralizzata: Scorte Panflu, Distribuzione per Conto (DPC), Logistica Regionale del Farmaco	15
3.2.2. I servizi di plasmaderivazione, di telesoccorso e gli indennizzi ex. L. 210/92	20
3.2.2.1 Il servizio di plasmaderivazione	21
3.2.2.2. Il servizio di telesoccorso	22
3.2.2.3. Gli Indennizzi erogati per la Legge 210/92	23
3.3 L'attività in ambito Information and Communication Technology (ICT)	24
3.3.1 L'impatto economico dell'ICT sul bilancio di Azienda Zero	24
3.3.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione dei DEA di I e II livello	26
3.3.3 Sistema Informativo Territoriale (SI.Ter)	29
3.3.4 Piattaforma Regionale di Telemedicina	30
3.3.5 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) - Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0	31
3.3.6 Sistema Informativo Ospedaliero (SIO)	36
3.3.7 Altre attività di progettazione, sviluppo e gestione in ambito sistemi informativi	37
3.3.7.1 Sistema Informativo Sanitario Spisal e Stili di vita e dei servizi ad esso collegati, per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto e per l'Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto	37
3.3.7.2 Piattaforma software anagrafi animali, imprese alimentari, molluschicoltura e delle attività di tutela di igiene e di uno Strumento di business intelligence x RV e Trento	38
3.3.7.3 Coordinamento interventi connessi alla gestione della cyber security - adeguamento alla direttiva NIS2.	39
3.3.7.4 Piattaforma a supporto delle sperimentazioni cliniche	40
3.3.7.5 Software ECM - Portale Educazione Continua in Medicina	41
3.4 Il ruolo di Azienda Zero nel processo di autorizzazione all'esercizio e di accreditamento istituzionale	42
3.5 Le procedure di gara centralizzate	44
3.6 Il reclutamento del personale per gli Enti del SSSR	47
3.6.1 Gestione del personale in convenzione	50
3.7 La gestione del contenzioso connesso alle attività centralizzate	52



3.8 La valutazione HTA delle nuove tecnologie sanitarie	54
4. L'attività a supporto della programmazione regionale sanitaria e socio-sanitaria	56
4.1 Focus sui Service Level Agreement nei confronti di Regione del Veneto	64
4.2 Le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA)	71
5. La Gestione Economico-Finanziaria dell'azienda	74
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi	74
5.1.1 Analisi Economica	74
5.1.2 Analisi Patrimoniale	79
5.1.3 Analisi Finanziaria	86
5.1.4 Rispetto obiettivo tetto di costo del personale	92
5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	93
5.3 Confronto CE consuntivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	99
5.4 Confronto SP consuntivo e relazione sugli scostamenti	116
6. Piano Investimenti 2025	167
7. Focus sui pagamenti centralizzati fuori perimetro sanitario	170
8. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	174
8.1 Premessa generale	174
8.2 Premessa metodologica	175
8.3 Costi per macro livelli di assistenza	176
8.4 Analisi dettagliata degli scostamenti per livello essenziale	177
8.5 Modello LA 2025	181
9. Principali dati di gestione	184
10. Relazione articolo 41, comma 1, D.L. 66/2014	187

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, ossia con riferimento alle disposizioni del Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a fornire una rappresentazione esaustiva della gestione economico-patrimoniale e finanziaria dell'esercizio 2025.

2. Generalità sull'Azienda: mission ed organizzazione

L'Azienda per il Governo della Sanità della Regione Veneto – Azienda Zero è stata istituita con la Legge Regionale n.19 del 25 ottobre 2016 e rappresenta l'ente di governance della Sanità Regionale Veneta. Azienda Zero è un ente del Servizio Sanitario Regionale dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, con autonomia amministrativa, patrimoniale, organizzativa, tecnica, gestionale e contabile.

La sede aziendale, individuata dalla Giunta regionale, è ubicata in Passaggio Luigi Gaudenzio n. 1, a Padova. Oltre a quest'ultima sono attive altre due sedi fisiche, in via J. Avanzo e via U. Foscolo sempre all'interno della città di Padova.

L'istituzione di Azienda Zero si inserisce in un ampio progetto della Regione Veneto finalizzato a un processo di riorganizzazione della Sanità, che vede il cittadino al centro di un sistema di servizi omogeneo, egualitario e rispettoso delle diverse esigenze territoriali.

Tale progetto ha previsto inoltre la ridefinizione dell'assetto delle Aziende Ulss, con riduzione delle stesse a 9, configurando un assetto organizzativo di tipo holding basato su tre livelli: Azienda Zero (holding) – Aziende Ulss/Aziende Ospedaliere/IOV (livello divisionale) e livello operativo. Ciascun livello svolge un ruolo essenziale nel nuovo assetto e nel processo di cambiamento.

2.1. Mission

La missione di Azienda Zero consiste nel garantire la razionalizzazione, l'integrazione e l'efficientamento dei servizi sanitari, socio – sanitari e tecnico amministrativi del servizio sanitario regionale.

Nell'assolvimento delle funzioni conferite, l'Azienda perseguendo obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità contribuisce con le Aziende sanitarie alla realizzazione della programmazione regionale.

Azienda Zero persegue lo sviluppo del servizio sanitario regionale con modalità partecipative basate su percorsi improntati alla massima trasparenza, alla condivisione responsabile, nel rispetto del principio di efficienza, efficacia, razionalità ed economicità nell'impiego delle risorse al fine di continuare a garantire l'equità di accesso ai servizi, nella salvaguardia delle specificità territoriali.

Nello specifico, le funzioni assegnate dalla Legge Regionale ad Azienda Zero sono:

- le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", secondo le direttive impartite dalla Giunta regionale;
- la gestione dei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale di cui all'articolo 20 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 confluiti negli appositi conti di tesoreria intestati alla sanità;
- la tenuta delle scritture della GSA di cui all'articolo 22 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- la redazione del bilancio preventivo e consuntivo della GSA e dei relativi allegati, sui quali l'Area Sanità e Sociale appone il visto di congruità;
- la redazione del bilancio consolidato preventivo e consuntivo del servizio sanitario regionale e dei relativi allegati, sui quali l'Area Sanità e Sociale appone il visto di congruità;
- gli indirizzi in materia contabile delle Aziende ULSS e degli altri enti del servizio sanitario regionale;
- la gestione di attività tecnico-specialistiche per il sistema e per gli enti del servizio sanitario regionale, quali:
 - a. gli acquisti centralizzati nel rispetto della qualità, della economicità e della specificità clinica, previa valutazione della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE), come previsto dal regolamento approvato dalla Giunta regionale;
 - b. le procedure di selezione del personale del comparto sanità, secondo un regolamento approvato dalla Giunta regionale, sentita la competente commissione consiliare;
 - c. il supporto tecnico alla formazione manageriale e del rischio clinico di valenza regionale;
 - d. le procedure di accreditamento ECM;
 - e. il supporto al modello assicurativo del sistema sanitario regionale, in particolare per il contenzioso e per le eventuali transazioni;
 - f. le infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati in un'ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT;
 - g. l'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
 - h. la gestione del contenzioso del lavoro e sanitario, attraverso la sottoscrizione di una convenzione tra ogni singola Azienda ULSS, Aziende ospedaliere e ospedaliero universitarie, Istituto Oncologico Veneto (IOV) e l'Azienda Zero, che garantisce il patrocinio e la difesa; il modello di convenzione è deliberato dalla Giunta regionale;
 - i. la progressiva razionalizzazione del sistema logistico;
 - j. i servizi tecnici per la valutazione della HTA;
 - k. l'attivazione del fascicolo sanitario elettronico e la conseguente tessera sanitaria elettronica per tutta la popolazione veneta; entro novanta giorni dall'entrata in vigore della presente legge, l'Azienda Zero sentita la commissione consiliare competente, approva i decreti attuativi del fascicolo sanitario elettronico con particolare riferimento alla realizzazione di un'unica rete regionale per interconnettere tutte le aziende sanitarie e gli enti socio-sanitari; gli enti privati convenzionati del sistema



socio-sanitario avranno l'obbligo di partecipare al fascicolo sanitario elettronico anche ai fini dell'accreditamento;

- I. l'indirizzo e il coordinamento degli Uffici Relazioni con il Pubblico in materia sanitaria e socio-sanitaria, presso le Aziende ULSS.

2.2. L'organizzazione di Azienda Zero

Gli organi previsti per Azienda Zero sono il Direttore Generale, il Collegio Sindacale e il Collegio di Direzione.

La legge istitutiva prevede anche un Comitato dei Direttori generali, il quale determina gli indirizzi e i fabbisogni per dare attuazione alle lettere f), g) e h) del comma 1 dell'articolo 2 della legge istitutiva, e verifica la loro realizzazione anche con relazione annuale alla commissione consiliare competente per materia. Il Comitato dei Direttori generali è formato dai Direttori generali delle Aziende ULSS, delle Aziende ospedaliere, dello IOV, dell'Azienda Zero e dal Direttore generale dell'Area Sanità e Sociale, che lo presiede.

L'organizzazione di Azienda Zero è tesa al concreto perseguimento degli obiettivi e delle finalità indicate all'art. 2 della L.R. n. 19/2016.

Azienda Zero è configurata secondo un modello organizzativo matriciale risultante dall'unione del modello gerarchico tradizionale, in cui le attività dell'organizzazione vengono suddivise per aree in ragione della loro omogeneità (es. acquisti, informatica, gestione risorse umane) e il modello organizzativo "funzionale", in cui le attività vengono suddivise in base a variabili quali processi, tipologie di clienti o linee di prodotto/servizio.

L'applicazione del modello matriciale in Azienda Zero prevede, in primo luogo, che ogni area "omogenea" sia rappresentata da un pool di competenze specialistiche, di natura amministrativa (gestione risorse umane, acquisti, informatizzazione, gestione economico-finanziaria), o di natura sanitaria (governo clinico, professioni sanitarie, autorizzazione e accreditamento), organizzate secondo un criterio gerarchico.

In tale ambito dovrà essere individuato un modello organizzativo a rete attraverso il quale l'azienda persegue gli obiettivi assegnati, oltreché attraverso le proprie strutture anche mediante le analoghe strutture delle altre aziende del SSR.

In secondo luogo, sono individuate alcune aree di attività (denominate coordinamenti regionali), strettamente connesse alla programmazione e regolazione strategica regionale (di natura tecnico-amministrativa, di natura sanitaria e socio-sanitaria o di supporto alla programmazione), che si innestano "funzionalmente" sull'organizzazione.

Azienda Zero è organizzata in strutture tecnico – specialistiche titolari di funzioni/attività di natura gestionale a supporto delle Aziende sanitarie e dell'amministrazione regionale.

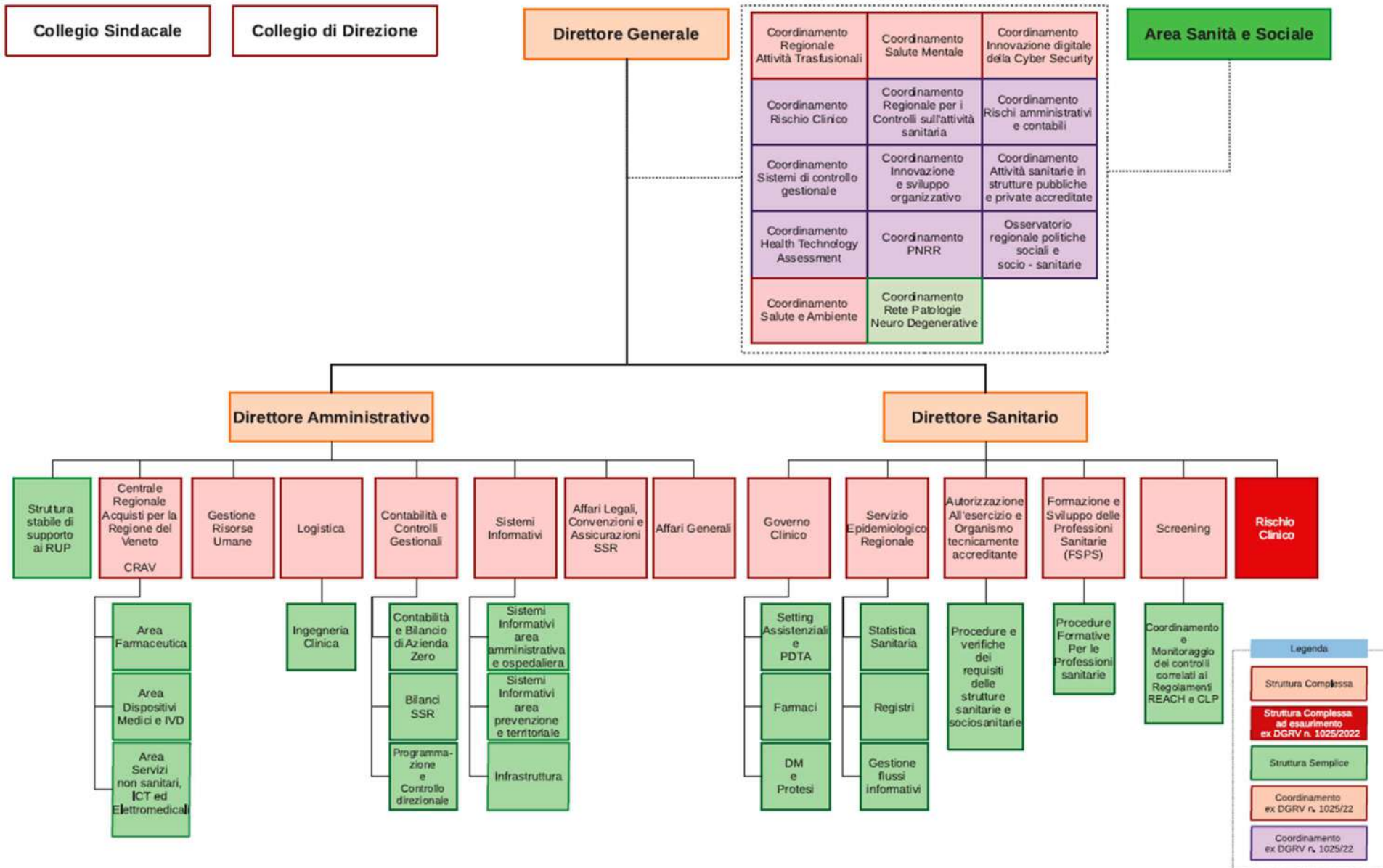


Le strutture tecnico – specialistiche sono Unità Organizzative nelle quali vengono raggruppate competenze omogenee dal punto di vista specialistico in ragione delle funzioni previste dalla L.R. 19/2016 e dalle successive deliberazioni della Giunta Regionale.

Le Unità organizzative aggregano competenze professionali, risorse tecnologiche e finanziarie, espressamente finalizzate all'assolvimento di funzioni di produzione di prestazioni o servizi, di amministrazione o di supporto tecnico-logistico e di staff. Le Unità organizzative possono essere complesse, semplici ovvero dirette da dirigenti assegnatari di incarichi professionali.

L'attuale Direzione Generale è stata nominata con DPGR n. 25 del 28.02.2026.

Si ripropone di seguito l'organigramma di Azienda Zero vigente nel 2025, a seguito adozione del nuovo atto aziendale avvenuto con Deliberazione del Direttore Generale n. 758/2023.





3. L'attività di Azienda Zero

Glossario

SLA: Service Level Agreement

UOC: Unità Operativa Complessa

CRAT: Coordinamento Regionale Attività Trasfusionale

CRAV: UOC Centrale Regionale Acquisti per la Regione del Veneto

FSPS: UOC Formazione e Sviluppo Professioni Sanitarie

GRU: UOC Gestione Risorse Umane

OTA: UOC Autorizzazione all'Esercizio e Organismo Tecnicamente Accreditante

SER: UOC Servizio Epidemiologico Regionale

GSA: Gestione Sanitaria Accentrata

ALCA: UOC Affari Legali, Convenzioni e assicurazioni

CDG: UOS Programmazione e controllo direzionale

SSSR: Servizio Socio Sanitario Regionale

3.1 Premessa - come può essere rappresentata l'attività svolta da Azienda Zero

L'attività di Azienda Zero, in virtù delle funzioni attribuite dalla Legge Regionale istitutiva nonché dai successivi provvedimenti regionali integrativi (come da ultimo la revisione dell'atto aziendale), può essere suddivisa in quattro filoni:

- l'attività richiesta da atti e dai provvedimenti adottati da Area Sanità e Sociale afferenti il perimetro sanitario (GSA);
- attività svolta per il sociale (fuori ambito sanitario);
- attività svolta per gli enti del Servizio Sanitario Regionale;
- attività per il proprio funzionamento.

Il bilancio di esercizio, pur nella sua unicità, trova al proprio interno separata evidenza e rilievo contabile di questi quattro filoni. Le attività relative ai primi due filoni (denominati "trasferimenti" e "fuori perimetro") vengono svolte su indicazioni regionali mentre il terzo ed il quarto sono la parte gestionale di Azienda Zero (denominata "gestione").

Un modo differente da quello "contabile" di rappresentare il ruolo di Azienda Zero è quantificare il contributo del personale per i principali attori del sistema, ovvero:

- Area Sanità e Sociale/Regione del Veneto;
- le Aziende sanitarie;
- Azienda Zero per il proprio funzionamento.

Il personale è tra le voci di costo più significative del bilancio aziendale. Nel seguente prospetto sono esposti i costi sostenuti da Azienda Zero per il personale dipendente nel periodo 2020-2025 (espressi in migliaia di euro). I costi complessivi per il personale dipendente passano dai 12.870 del 2020 ai 19 mln di euro del 2025 (spesa prevista come da DDG n. 848/2025 ad oggetto: "Revisione Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025 e adozione Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2026 – 2028"). Su tale aumento tra gli anni incidono sia le sottoscrizioni del CCNL delle aree contrattuali del Comparto (02/11/2022 triennio 2019-2021 e 27/10/2025 triennio 2022-2024), Dirigenza Sanitaria (23/01/2024 triennio 2019-2021) e Dirigenza PTA (17/12/2020 triennio 2016-

2018 e 16/07/2024 triennio 2019-2021), sia l'incremento delle unità di personale nel periodo considerato.

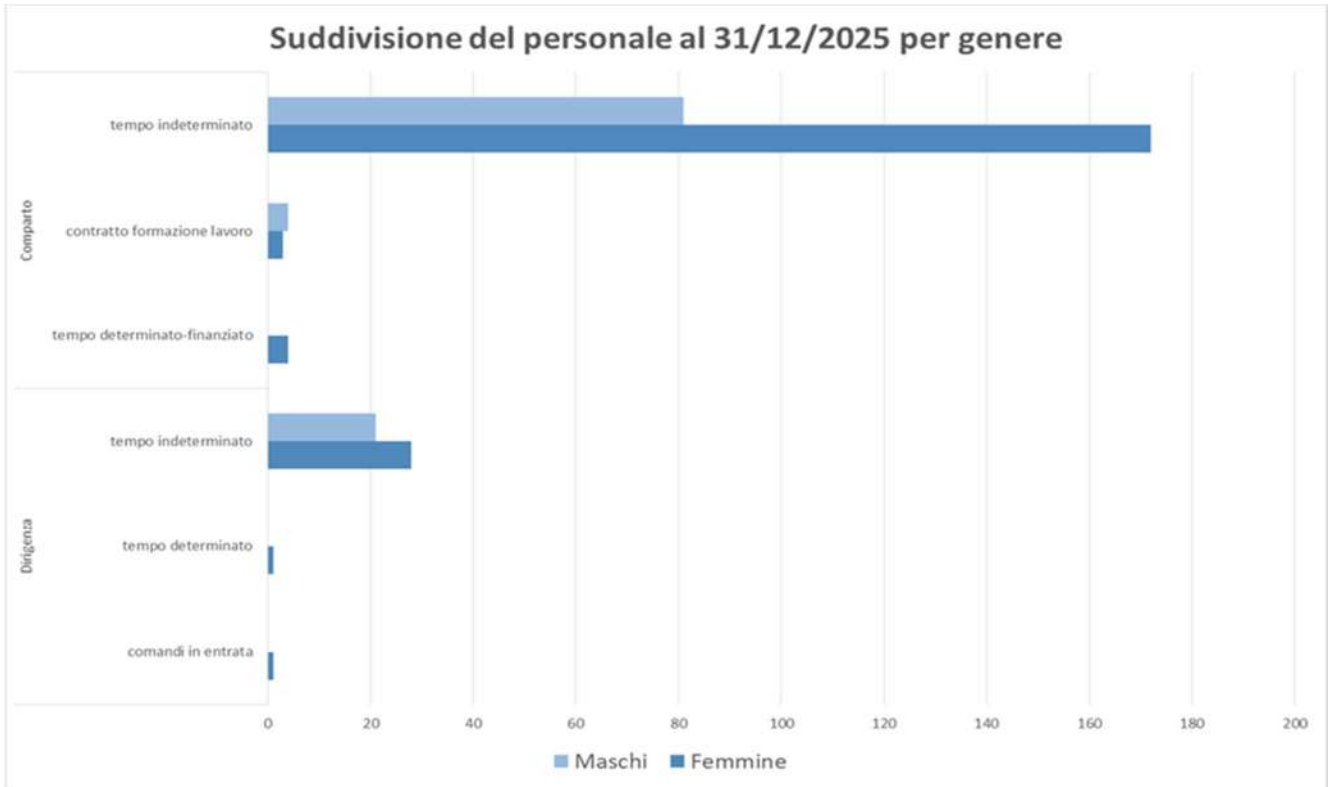
Descrizione Voci (migliaia di euro)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Delta V.A 2025/2024	Delta % 2025/2024
Totale Costo del personale	12.870	15.662	17.113	17.083	17.818	18.809	991	6%
Personale del ruolo sanitario	4.013	4.337	4.668	4.571	4.471	4.227	-244	-5%
Personale del ruolo professionale	436	503	372	454	570	587	17	3%
Personale del ruolo tecnico	1.911	2.221	2.616	2.675	3.048	3.321	273	9%
Personale del ruolo amministrativo	6.509	8.601	9.457	9.383	9.729	10.673	944	10%

Durante tutto l'anno, Azienda Zero ha continuato ad espletare procedure concorsuali, alcune delle quali finalizzate anche all'assunzione di personale presso Azienda Zero, oltre alle assunzioni intervenute da procedure di mobilità, che hanno consentito l'acquisizione di unità di personale del comparto e della dirigenza.

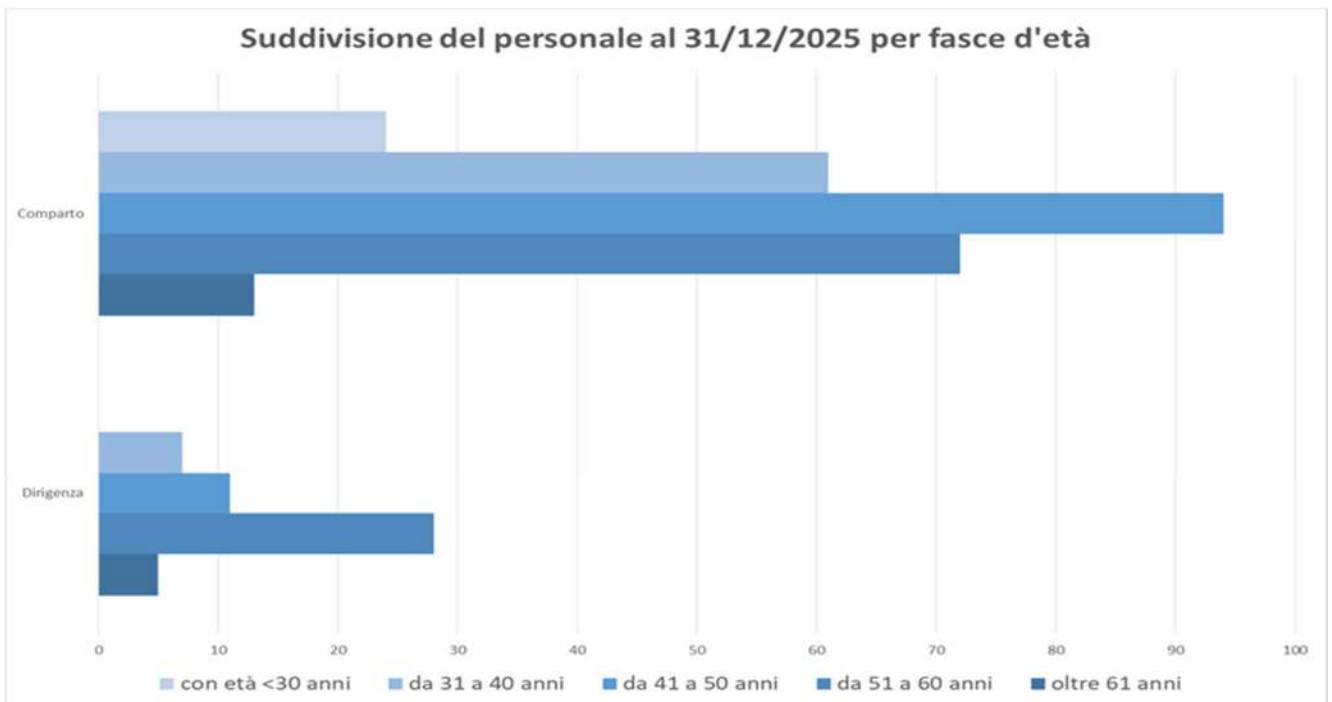
Alcuni dati di sintesi rispetto alla composizione del personale dipendente e non dipendente sono riportati nelle tabelle e nei grafici che seguono e che illustrano la fotografia al 31 dicembre dell'anno di riferimento.

Personale di Azienda Zero	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tempo indeterminato	GRU	219	272	269	270	282	302
Tempo determinato	GRU	4	1	1	1	1	1
Contratto formazione lavoro	GRU	0	0	1	2	6	7
Tempo determinato - finanziato	GRU	0	0	0	2	0	4
Comando in entrata	GRU	19	6	5	1	1	1
Borsa di studio	GRU	3	3	4	2	3	0
Totale	GRU	245	282	280	278	293	315

Al 31 dicembre dell'anno 2025, di tutto il personale in Azienda Zero, il 66,35% sono donne, il rimanente 33,65% uomini. Il 95,08% del personale del comparto a tempo indeterminato è a tempo pieno.



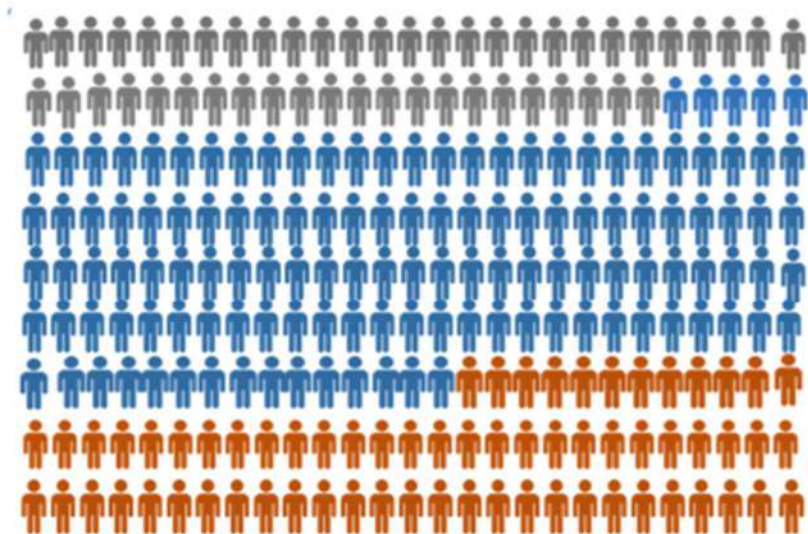
Di seguito la ripartizione per fasce d'età di tutto il personale in Azienda Zero.



Considerando “clienti” dell’attività di Azienda Zero l’Area Sanità e Sociale, le Aziende sanitarie e Azienda Zero stessa, l’impiego del personale aziendale in termini di FTE può essere così ripartito:

2025

 Azienda Zero
  Aziende sanitarie
  Area Sanità e Sociale



L’impegno del personale per “cliente” è frutto di un’analisi interna da parte di ciascun Direttore di Unità Operativa Complessa: una volta definite le attività svolte nell’anno dall’organico in servizio, nonché il destinatario dell’attività svolta, ciascun Direttore ha effettuato una stima del tempo impiegato da ciascun collaboratore rispetto alla/e attività per la/e quale/i il collaboratore stesso è stato impiegato.

Dalla rappresentazione emerge chiaramente come gran parte dell’impegno del personale aziendale sia rivolto al sistema sanitario, inteso sia come Aziende Sanitarie che Area Sanità e Sociale. Circa 1 dipendente su 6 (il 18% circa del totale) svolge un’attività per il funzionamento e mantenimento proprio di Azienda Zero. Un dipendente su quattro (il 39%) è impegnato in attività a favore delle Aziende Sanitarie, il rimanente 43% è stato invece impegnato per svolgere attività su specifico mandato e/o a supporto di Area Sanità e Sociale.

Le principali attività di “funzionamento proprio di Azienda Zero” sono:

- Reclutamento e gestione economico-giuridica del personale di Azienda Zero;
- Gestione documentale aziendale e degli atti amministrativi interni;
- Gestione degli aspetti amministrativi interni inerenti la privacy;



- Gestione delle procedure amministrative e contabili legate al conferimento dell'incarico ai patrocinatori dell'Azienda, oltre all'adempimento degli obblighi di trasparenza allo stesso connessi;
- Programmazione ed espletamento gare per acquisizione di beni e servizi aziendali in qualità di stazione appaltante individuale;
- Stipula e gestione dei contratti aziendali;
- Gestione degli aspetti contabili e fiscali di Azienda Zero;
- Ciclo della performance aziendale, organizzativa ed individuale;
- Gestione della sede aziendale, degli spazi logistici nonché del materiale e della tecnologia a supporto dell'attività degli uffici aziendali.

Nelle pagine che seguono, invece, è rappresentata numericamente ed economicamente l'attività per i clienti "Area Sanità e Sociale" ed "Azienda Sanitarie" (definita anche "Attività per il SSSR") che, come evidenziato, assorbe la maggior parte del tempo uomo nonché è fonte principali delle voci di ricavo e di costo del sezionale di bilancio "Gestione". Quest'ultimo è riportato nei principali aggregati del Conto Economico nella pagina che segue.

Inoltre un paio di precisazioni per una corretta lettura delle successive pagine della relazione:

- Nella successiva descrizione delle principali attività svolte è ricompresa anche quella collegata agli indennizzi previsti dalla Legge 210/92. Contabilmente questa attività non trova rappresentazione nei costi di cui alla parte "gestione" in quanto integralmente coperta da contributo regionale.
- Durante l'anno 2024 sono stati introdotti i Service Level Agreement con DDR n. 73 del 29/12/2023, successivamente disciplinati dal DDR n. 32 del 10/05/2024 e aggiornati dal DDR n.13959 del 29/12/2025, qui di seguito chiamati SLA. All'interno di questo Accordo si definisce lo SLA quale strumento volto a formalizzare, tra fornitore e cliente, il livello minimo accettabile di servizio, determinato mediante indicatori oggettivi. In tale ambito, il ruolo di "fornitore" è attribuito ad Azienda Zero, mentre la funzione di "cliente" è ricoperta dall'Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto; i destinatari finali dei servizi sono le Aziende Sanitarie e, in ultima istanza, i cittadini beneficiari delle prestazioni del Servizio Socio Sanitario Regionale. Lo SLA si pone l'obiettivo di definire parametri oggettivi per il monitoraggio della qualità dei servizi erogati e di disciplinare le modalità di interazione tra Azienda Zero e la Direzione Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto. Gli indicatori, in base alla relativa competenza, sono stati riportati nelle apposite sezioni del documento

Dettaglio dei costi della produzione del sezionale di bilancio "Gestione" :

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ v. A	Δ %
							2025/2024	2025/2024
BZ9999 Totale costi della produzione (B)	458.196	436.734	456.748	390.847	538.579	387.400	-151.179	-28%
BA0010 B.1 Acquisti di beni	469.894	572.068	318.506	201.219	219.924	223.066	3.142	1%
BA0020 B.1.A) Acquisti di beni sanitari	469.404	571.593	318.237	201.175	219.883	223.045	3.162	1%
BA0310 B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	490	475	269	45	41	21	-20	-49%
BA0390 B.2) Acquisti di servizi	54.494	61.522	60.045	64.964	71.433	70.425	-1.008	-1%
BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	13.703	14.673	17.325	15.243	18.794	16.988	-1.806	-10%
BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.791	46.849	42.720	49.721	52.639	53.240	601	1%
BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	143	148	79	86	96	169	73	76%
BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi	418	980	2.370	293	269	299	30	11%
BA2080 Totale Costo del personale	12.870	15.662	17.113	17.083	17.818	18.809	991	6%
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione	3.124	704	754	841	822	1.390	568	69%
BA2560 Totale Ammortamenti	5.229	7.714	10.130	10.500	11.096	13.033	1.937	17%
BA2630 B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0	0	600	600	0%
BA2660 B.13) Variazione delle rimanenze	-120.213	-225.311	27.703	50.596	193.404	24.985	-168.419	-87%
BA2690 B.14) Accantonamenti dell'esercizio	32.237	3.248	20.047	45.267	23.716	35.786	12.070	51%

3.2 L'attività di Azienda Zero a supporto degli Enti del Servizio Socio Sanitario Regionale

Come anticipato nelle precedenti pagine, di seguito viene illustrata l'attività che Azienda Zero ha svolta a supporto del SSSR, ovvero per i due principali "clienti" finali: Area Sanità e Sociale (Regione del Veneto) e le Aziende Sanitarie.

La rappresentazione segue "l'ordine contabile" dei conti del piano dei conti del bilancio (Conto Economico). Sono riportati sia i valori economici (un di cui del bilancio per il solo sezionale "Gestione") sia dati numerici sull'attività erogata. Viene mantenuto, ove possibile e disponibile, un trend temporale.

3.2.1. La gestione logistica centralizzata: Scorte Panflu, Distribuzione per Conto (DPC), Logistica Regionale del Farmaco

Nel seguente prospetto sono esposti i costi sostenuti da Azienda Zero per acquisti di beni sanitari e non sanitari nel periodo 2020-2025 (espressi in migliaia).

Descrizione e Voci (migliaia di euro)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ V.A. 2025/2024	Δ % 2025/2024
Acquisti di beni	469.894	572.068	318.506	201.219	219.924	223.066	3.142	1%
di cui scorte PANFLU	311.754	414.802	132.602	1.150	4.530	6.778	2.248	50%
di cui DPC	158.103	157.228	185.778	199.978	215.350	216.266	916	0%
di cui altri beni	37	38	126	92	43	21	-22	-51%

Il triennio 2020-2022 è stato caratterizzato dall'avvento dell'emergenza pandemica nel 2020 e dal suo graduale rientro nell'anno 2022. Gli acquisti per l'emergenza da Covid-19 (dispositivi medici e DPI) effettuati da Azienda Zero, in qualità di centrale di committenza per gli acquisti COVID ex DPGR n. 1 del 2/3/2020, hanno registrato 312 mln di euro dell'anno 2020, raggiungendo un picco nell'anno 2021 con 415 mln di euro, per calare ai 133 mln di euro nel 2022.

A partire dal 2023, terminata la fase di emergenza pandemica, Azienda Zero ha assunto il ruolo di gestore delle scorte strategiche dei DPI del SSR, in linea con le previsioni del Piano Pandemico Regionale (PANFLU). Nel biennio 2023-2024 appare evidente il ridimensionamento degli acquisti di DPI quale diretta conseguenza della cessata emergenza e sono stati sostenuti costi per DPI rispettivamente per 1,1 mln di euro e per 4,5 mln di euro. Nel 2025 l'acquisto di DPI è stato pari a 6,7 mln di euro per effetto del progressivo esaurimento delle scorte precedenti.

La Distribuzione Per Conto (DPC) è una modalità di Distribuzione Diretta basata su un accordo tra Regione/ULSS/Distributori Intermedi e Farmacie convenzionate che prevede l'acquisto centralizzato



dei prodotti oggetto dell'accordo da parte di un'Azienda Capofila e l'erogazione al paziente tramite le farmacie aperte al pubblico distribuite sul territorio. Lo stoccaggio dei medicinali e dei dispositivi medici e la loro distribuzione, vengono effettuati, ai sensi dell'accordo stipulato, da grossisti privati che costituiscono la raggiera della Distribuzione Intermedia. Alle Farmacie convenzionate ed alla Distribuzione Intermedia viene riconosciuta dal SSSR una remunerazione per il servizio svolto. La Distribuzione Intermedia è costituita da una raggiera di 10 magazzini e la capillarità del servizio è garantita dalle circa 1500 farmacie di comunità distribuite sul territorio regionale.

Ai sensi dell'accordo sopra citato, sono distribuiti in DPC i farmaci classificati da AIFA in classe A-PHT, appartenenti quindi al Prontuario Ospedale-Territorio, con esclusione dei medicinali stupefacenti, dell'ossigeno e dei farmaci sottoposti a compilazione del Registro AIFA. Questa modalità erogativa, attuata ai sensi della L.405/2001, consente di garantire la continuità assistenziale agli assistiti, offrendo un accesso agevolato al medicinale, grazie alla distribuzione capillare sul territorio delle Farmacie di Comunità, e permette inoltre di contenere la spesa farmaceutica tramite l'acquisto diretto al prezzo di cessione riservato al SSN.

Dal 1° gennaio 2020 Azienda Zero ricopre il ruolo di Azienda Capofila per conto della Regione Veneto e si occupa pertanto di tutte le attività correlate al processo:

- approvvigionamento di medicinali e dispositivi medici secondo valutazione costo-opportunità;
- stipula dei contratti, emissione degli ordini, gestione dei prodotti dall'arrivo a magazzino all'erogazione al paziente tramite le farmacie di comunità;
- fatturazione attiva nei confronti delle ULSS per il recupero della spesa sostenuta per gli acquisti;
- liquidazione delle fatture passive verso i fornitori;
- gestione dei prodotti in scadenza, gestione dei resi dalle farmacie di comunità e delle non conformità dei prodotti in arrivo dai fornitori;
- monitoraggio costante delle carenze, dei fabbisogni e della movimentazione dei prodotti ai fini della redazione del conto giudiziale annuale.

Vengono distribuiti in DPC per la Regione Veneto, da febbraio 2022, anche i dispositivi medici per l'automonitoraggio della glicemia, secondo quanto stabilito dall'accordo relativo. I prodotti oggetto dell'accordo comprendono le strisce reattive per determinazione della glicemia, gli aghi per iniettore a penna, le lancette pungidito, le siringhe per la somministrazione delle insuline, i reattivi bivalenti per glicosuria e chetonuria e i test per la chetonemia.

A partire dall'ottobre 2023, inoltre, la DPC partecipa alla Campagna Vaccinale antinfluenzale e anti-covid con l'acquisizione e la distribuzione dei vaccini per la somministrazione in farmacia.

I prodotti gestiti in DPC nel 2025 sono circa 500, forniti da circa 80 operatori economici diversi, con una movimentazione mensile media di circa 685.900 confezioni inviate alle farmacie e circa 681.200



confezioni caricate a magazzino. Nell'anno 2025 sono stati emessi 1.828 ordini, per un importo complessivo di fatturato netto di circa 216 mln di euro (IVA esclusa), le cui fatture sono state tutte pagate entro i tempi previsti dalla normativa.

Si riportano i volumi di farmaci movimentati nel periodo 2022-2025 e il relativo valore per categoria terapeutica.

FARMACI: CATEGORIA TERAPEUTICA	Movimentazione 2022		Movimentazione 2023		Movimentazione 2024		Movimentazione 2025	
	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale
A10 - Antidiabetici	1.535.735	32%	1.812.765	34%	1.941.229	34%	1.610.221	28%
B01 - Antitrombotici	2.201.448	45%	2.352.320	45%	2.490.218	44%	2.590.444	46%
N05 - Antipsicotici	315.012	7%	336.221	6%	348.273	6%	373.583	7%
Altro	787.974	16%	763.848	15%	912.169	16%	1.103.899	19%
Totale	4.840.169	100%	5.265.154	100%	5.691.889	100%	5.678.147	100%

FARMACI: CATEGORIA TERAPEUTICA	Valore 2022		Valore 2023		Valore 2024		Valore 2025	
	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale
A10 - Antidiabetici	60.435.625	37%	66.642.633	38%	74.344.535	38%	72.517.824	38%
B01 - Antitrombotici	60.229.536	37%	65.065.030	37%	68.241.248	35%	55.672.682	29%
N05 - Antipsicotici	1.657.361	1%	1.809.057	1%	1.747.000	1%	1.641.391	1%
Altro	41.977.254	26%	42.545.322	24%	50.614.331	26%	62.265.553	32%
Totale	164.299.776	100%	176.062.042	100%	194.947.114	100%	192.097.449	100%

Si riportano i volumi di dispositivi medici movimentati nel periodo 2022-2025 e relativo valore per tipologia di prodotto:

DISPOSITIVO MEDICO: TIPO DI PRODOTTO	Movimentazione 2022		Movimentazione 2023		Movimentazione 2024		Movimentazione 2025	
	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale
STRISCE PER GLICEMIA	1.362.210	51%	1.384.000	52%	1.317.507	51%	1.268.299	49%
SENSORI CGM	277.499	10%	312.670	12%	344.802	13%	391.858	15%
ALTRO	1.034.542	39%	960.557	36%	913.653	35%	912.717	35%
TOTALE	2.674.251	100%	2.657.227	100%	2.575.962	100%	2.572.874	100%

DISPOSITIVO MEDICO: TIPO DI PRODOTTO	Valore 2022		Valore 2023		Valore 2024		Valore 2025	
	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato in euro	Incidenza sul totale
STRISCE PER GLICEMIA	6.570.943	34%	6.006.812	30%	5.549.402	26%	5.324.946	24%
SENSORI CGM	10.062.336	52%	11.541.867	57%	12.739.768	61%	13.868.425	63%
ALTRO	2.709.300	14%	2.799.701	14%	2.739.832	13%	2.759.530	13%
TOTALE	19.342.579	100%	20.348.380	100%	21.029.002	100%	21.952.901	100%

Si riportano infine dati riepilogativi relativi al volume dell'attività DPC nel periodo 2021 – 2025:

DPC Farmaci e Dispositivi Medici	UOC	2021	2022	2023	2024	2025
N. confezioni movimentate (scarichi magazzino)	Logistica	4.737.072	7.514.420	7.922.381	8.267.851	8.251.021
Valore gestito IVA esclusa (scarichi magazzino)	Logistica	151.648.447 €	183.642.355 €	196.410.422 €	215.976.116 €	214.050.350 €
N. Utenti cui è stato garantito il servizio DPC	Logistica	436.116	474.474	506.720	551.856	571.412

Nell'ambito della Logistica Regionale del Farmaco è stato avviato un progetto, denominato Progetto ONE, di centralizzazione progressiva, in capo ad Azienda Zero, della gestione degli acquisti, dello stoccaggio di magazzino, della distribuzione, del trasporto e della consegna di tutti i farmaci in uso presso le aziende del SSR, incluso il territorio. Nel corso del 2025 sono state definite le linee di sviluppo progettuali, ovvero è stata definita l'articolazione del sistema logistico regionale su tre settori geografici (settore Ovest, settore Nord, settore Est), è stata delineata l'architettura informatica di supporto (Banca Dati Anagrafica Integrata Prodotti, Sistema di Micrologistica-LOGICAL, sistema di gestione di magazzino- WMS, ecc), è stato individuato il modello organizzativo da implementare nel settore pilota (settore Ovest). L'impegno profuso in queste attività propedeutiche all'implementazione progettuale consentirà di rendere operativo, e quindi dare avvio alla gestione logistica centralizzata del farmaco in capo ad Azienda Zero, oltre a quanto già oggi assicurato con la DPC, nei prossimi due/tre anni.

3.2.2. I servizi di plasmaderivazione, di telesoccorso e gli indennizzi ex. L. 210/92

Nel 2025 l'acquisto di servizi sanitari, parte "gestione", è risultato pari ad un importo di euro 17,2 milioni di euro, in diminuzione di 1,6 mln di euro rispetto al consuntivo 2024 (-9 %).

All'interno di questo aggregato sono compresi:

- il servizio di plasmaderivazione;
- il servizio di telesoccorso.



A questi si aggiunge l'attività amministrativa di supporto per l'erogazione degli indennizzi ex L. 210/1992.

3.2.2.1 Il servizio di plasmaderivazione

Con il termine plasmaderivazione si intende il processo attraverso il quale la materia prima, il plasma raccolto dai donatori, viene lavorata secondo un processo industriale per ricavarne farmaci. In Italia, a differenza del resto del mondo, il conto lavorazione prevede che il plasma sia raccolto dai donatori volontari e non remunerati e venga affidato, per ricavarne medicinali plasmaderivati, ad aziende farmaceutiche che lo lavorano in ciclo separato e restituiscono alle regioni i relativi medicinali ottenuti. A fronte dell'impegno industriale, le regioni corrispondono all'azienda farmaceutica il costo della trasformazione industriale (conto lavorazione).

Per l'attivazione della catena industriale di plasmaderivazione è necessario raggiungere volumi molto elevati di plasma, difficilmente raggiungibili da singole regioni, motivo per cui le regioni italiane sono raggruppate in quattro Accordi di plasmaderivazione, ciascuno dei quali afferisce a una diversa Azienda farmaceutica; anche il paniere di prodotti restituiti è differente per ciascun Accordo, fatti salvi i prodotti principali, albumina, immunoglobuline endovena e sottocute e Fattore VIII. Il Veneto è regione capofila dell'Accordo NAIP (Nuovo Accordo Interregionale per la Plasmaderivazione) che vede quali componenti, oltre al Veneto, altre 6 regioni e due province autonome (Friuli Venezia Giulia, Provincia di Trento, Provincia di Bolzano, Valle d'Aosta, Liguria, Basilicata, Abruzzo, Umbria). Il Veneto è quindi titolare del contratto relativo con l'Industria di frazionamento, anche a nome e per conto delle altre 8 Regioni e Province Autonome aderenti. Spetta pertanto ad esso l'attività connessa al mantenimento della convenzione in essere, a garanzia della continuità del servizio di plasmaderivazione.

All'interno di NAIP il Veneto è la regione più rappresentativa in termini di popolazione, e quindi di volume di plasma conferito e, parimenti, di fabbisogno di farmaci plasmaderivati.

Azienda Zero raccoglie annualmente dalle Farmacie Ospedaliere della regione il fabbisogno di medicinali plasmaderivati previsto e, in parallelo, la previsione di raccolta e di conferimento di plasma da parte dei Dipartimenti di Medicina Trasfusionale (DIMIT). Sulla scorta dei dati ottenuti, Azienda Zero condivide quindi annualmente con i DIMIT, le Associazioni dei donatori ed il Centro Nazionale Sangue il programma di autosufficienza regionale conformemente alle disposizioni e linee di indirizzo della Programmazione nazionale e regionale, nonché alle disposizioni normative nazionali ed alle indicazioni tecniche e linee guida nazionali.

I costi sostenuti nel 2025 per l'attività di plasmaderivazione ammontano ad euro 12,3 milioni di euro, con un decremento rispetto all'anno precedente dovuto al blocco di produzione e conseguente ritardo nella liberazione di alcuni lotti.

Per quanto riguarda il volume di plasma lavorato, si evidenzia una diminuzione sia del plasma conferito (soprattutto per la diminuzione della raccolta di sangue intero e quindi del plasma da separazione conferito) sia del plasma lavorato, legato ai temporanei blocchi dei lotti avvenuti

soprattutto a fine 2025, con rilascio posticipato all'anno 2026. Nonostante ciò, il fabbisogno di albumina e di immunoglobuline, che rappresentano i prodotti driver, è stato garantito rispettivamente al 100% e circa al 90%.

Plasmaderivazione	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
KG plasma conferiti	CRAT	88.892,89	89.203,80	88.061,20	92.895,66	94.316,84	92.628,92
KG plasma lavorati	CRAT	96.433,50	88.360,42	96.945,52	101.431,10	99.196,51	91.051,93
% della copertura del fabbisogno per ALBUMINA (Alburex)	CRAT	100%	100%	100%	97%	91%	100%
% della copertura del fabbisogno Immunoglobulina endovena (Privigen 5gr e 10 gr)	CRAT	100%	90%	92%	90%	85%	91,5%
% della copertura del fabbisogno per Fattore VIII (Beriate)	CRAT	100%	100%	100%	100%	100%	100%

3.2.2.2. Il servizio di telesoccorso

Il servizio di telesoccorso (DGR n. 1996 del 6 dicembre 2017) è destinato alle persone residenti in Veneto a rischio sociale e/o sanitario con particolare riferimento agli anziani e ha il principale obiettivo di rilevare in tempo reale (24 ore su 24) le situazioni di emergenza che si verificano presso il domicilio dell'anziano. In caso di necessità l'utente si mette in comunicazione in viva voce con l'operatore di centrale che può intervenire rapidamente attivando le forme più idonee di soccorso e/o di assistenza: familiari, vicini di casa o, nei casi più gravi, i soccorritori istituzionali (118, 112, guardia medica, etc.).

Dal 1 gennaio 2018 il servizio è gratuito in tutti i comuni e per tutta la popolazione del Veneto.

Nella tabella che segue è riportato il numero di utenti che hanno usufruito del servizio di telesoccorso per almeno un giorno o che hanno richiesto un subentro nel corso dell'anno; è inoltre rappresentato il costo sostenuto (al netto dell'IVA).

Telesoccorso	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. utenti serviti	SER	n.d.	n.d.	19.952	19.045	18.300	18.108
Costo sostenuto in milioni di euro (IVA esclusa)	SER	n.d.	n.d.	2,91	2,78	2,94	2,85

3.2.2.3. Gli Indennizzi erogati per la Legge 210/92

La Legge del 25 febbraio 1992, n. 210 e s.m.i prevede un riconoscimento economico a favore di soggetti danneggiati irreversibilmente da complicazioni insorte a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni di sangue e somministrazione di emoderivati, nonché al personale sanitario di ogni ordine e grado che abbia contratto l'infezione da HIV o da epatite virale durante il servizio, a seguito di contatto diretto con sangue o suoi derivati provenienti da soggetti affetti da infezione da HIV o epatiti post-trasfusionali.

Tra i beneficiari possono essere ricompresi anche gli eredi della persona danneggiata, che dopo aver presentato la domanda, muoia prima di percepire l'indennizzo. Parimenti, i congiunti aventi diritto - nell'ordine: coniuge, figli, genitori, fratelli (la presenza di uno esclude tutti gli altri) - possono presentare l'istanza di riconoscimento dell'assegno "Una Tantum mortis causa", qualora a causa delle vaccinazioni o delle infermità previste dalla L. n. 210/92 sia derivata la morte del danneggiato.

Nel corso del quinquennio di centralizzazione dell'attività (2020-2025) sono stati erogati i seguenti benefici complessivamente intesi e comprensivi di vitalizi bimestrali, assegni Una Tantum mortis causa ad eredi, ratei eredi e successioni ereditarie, assegni "Una Tantum 30%", arretrati per nuovi ruoli, arretrati per aggravamento della patologia.

Nel 2022, con il D.L. n. 4 del 27/01/2022, convertito con L. n. 25 del 28/03/2022, il Legislatore ha esteso l'applicazione della L. n. 210/92 anche alle fattispecie di danno derivante dalla somministrazione di vaccinazioni anti Sars-Cov 2 (art. 1 bis, L. 210/92), con previsione di stanziamenti di bilancio specifici per ogni regione. Il Legislatore ha quantificato i relativi oneri a valere sul bilancio nazionale per 50 milioni di euro per l'anno 2022 e 100 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2023.

Attività legata alla L. 210/92	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valore economico benefici erogati L. 210/92 in milioni di euro	Affari Generali	12,9	13,3	12,8	12,9	13,0	12,9
N. soggetti percettori di vitalizio al 31/12	Affari Generali	1.293	1.278	1.244	1.218	1.195	1.164
N. medio di soggetti percettori di vitalizio per bimestre	Affari Generali	1.298	1.284	1.254	1.218	1.202	1.175
Numero procedimenti gestiti	Affari Generali	242	319	264	294	343	382
Istanze per danni da vaccinazione anti Sars Cov2 (di cui della riga precedente)	Affari Generali	n.d.	n.d.	1	17	39	20

L'andamento inversamente proporzionale tra il numero dei percettori di vitalizio e il valore economico dei benefici erogati dipende dal fatto che l'indennizzo segue il ciclo di vita del beneficiario e viene annualmente aggiornato al tasso d'inflazione programmato. Inoltre, nelle erogazioni annuali sono ricomprese anche tutte le eventuali somme arretrate maturate dagli aventi diritto all'indennizzo, nonché i benefici - di entità variabile di anno in anno - riconosciuti e attribuiti anche agli eredi/aventi causa dei soggetti deceduti.

L'incremento dei procedimenti gestiti nel 2025 è imputabile prevalentemente (ma non esclusivamente) alla gestione amministrativa delle istanze e dei ricorsi avanzati da coloro che ritengono di essere stati danneggiati dalla somministrazione delle vaccinazioni anti-Sars Cov2.

Si specifica che gli oneri per i precitati indennizzi sono registrati nel sezionale trasferimenti del bilancio di Azienda Zero unitamente al relativo contributo regionale a copertura.

3.3 L'attività in ambito Information and Communication Technology (ICT)

3.3.1 L'impatto economico dell'ICT sul bilancio di Azienda Zero

L'attività in ambito ICT è una delle più rilevanti condotte da Azienda Zero e che ha un impatto significativo nel bilancio aziendale, come si può evincere dal prospetto contenente un estratto dell'aggregato "Servizi non sanitari" del bilancio.

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ V.A 2025/2024	Δ % 2025/2024
BA1560 Totale Acquisti di servizi non sanitari	40.791	46.849	42.720	49.721	52.639	53.240	601	1%
BA1570 Servizi non sanitari	39.126	45.895	41.911	48.857	51.949	52.749	800	2%
BA1590 BA 1600 BA1610 BA 1650 BA1660 BA 1670 Utenze varie e mensa	347	508	629	499	494	532	38	8%
BA1620 Servizi di assistenza informatica	14.663	19.693	20.346	28.808	32.446	43.343	10.897	34%
BA1680 Servizi di Premi di assicurazione	14.511	14.573	12.120	11.018	10.908	22	-10.886	-100%
BA1710 Altri servizi non sanitari	9.605	11.119	8.815	8.532	8.101	8.852	751	9%
BA1750 Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.650	925	769	794	593	332	-261	-44%
BA1880 Formazione (esternalizzata e non)	14	29	40	70	97	159	62	64%

Nel prospetto sono esposti i costi sostenuti da Azienda Zero per acquisti di servizi non sanitari complessivi nel periodo 2020-2025 (espressi in migliaia). I servizi non sanitari nel loro complesso passano da 41 mln di euro dell'anno 2020 a 53,2 mln di euro dell'anno 2025. Si evidenzia in particolare l'aumento di spesa della componente ICT del periodo 2022/2025 (+23 mln).



L'acquisto di servizi non sanitari nell'anno 2025 registra un valore di 53,2 mln di euro, in aumento di 601 mila euro rispetto al 2024.

Esclusa la componente legata agli immobili dove sono presenti gli uffici aziendali (energia elettrica, riscaldamento, altre utenze) nonché ai costi connessi alla mensa dipendenti (buoni pasto), i principali aggregati che formano i servizi non sanitari sono i seguenti:

- costi dei servizi di assistenza informatica relativi alle attività in ambito di Information and Communication Technology (ICT). Nel 2025 sono registrati costi per 43,3 mln di euro, in aumento di circa 10,9 mila euro rispetto all'anno precedente. Nei successivi paragrafi sono dettagliate le attività legate alla parte ICT svolta da Azienda Zero;
- altri servizi non sanitari registrano un importo complessivo di euro 8,8 milioni per l'anno 2025 (+751 mila rispetto al 2024) e sono costituiti principalmente da: servizi di logistica per la gestione di farmaci, dispositivi medici e prodotti economici, consulenze nell'ambito dell'accordo quadro: "Servizi applicativi e servizi di supporto in ambito Sanità digitale e servizio Contact Center";
- consulenze non sanitarie: 332 mila euro (-261 mila). Sul punto si rimanda al paragrafo dedicato alla gestione del contenzioso, fortemente connesso allo svolgimento delle attività centralizzate per il sistema sanitario.

3.3.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione dei DEA di I e II livello

Nel corso del 2025 sono proseguite, sotto il coordinamento di Azienda Zero, le attività di implementazione delle progettualità PNRR in ambito ICT, nello specifico:

- sistema informativo RIS - PACS per la diagnostica per immagini;
- sistema informativo per l'anatomia patologica (AP);
- sistema informativo LIS per la medicina di laboratorio;
- sistema informativo per la procreazione medicalmente assistita (PMA);
- sistema informativo per la medicina trasfusionale (SIT);
- sistema informativo per l'emergenza-urgenza 118;
- sistema informativo per la Macro-Micro Logistica del Farmaco (LOG).

Nello sviluppo di queste progettualità Azienda Zero si è avvalsa del supporto del Consorzio Arsenal per la definizione delle specifiche di integrazione con gli altri sistemi regionali (SIO, FSE etc) e per i relativi test necessari per garantire il rispetto dei requisiti tecnici previsti.



Le attività di implementazione operativa, avviate a partire dal 2023, hanno consentito l'attivazione progressiva delle soluzioni nelle diverse realtà territoriali, con un significativo avanzamento nel 2024 e una fase di consolidamento nel 2025.

In tale contesto, nel corso del 2024 sono state completate le installazioni previste per le soluzioni di Procreazione Medicalmente Assistita e SUEM-118; nel corso del 2025 si è invece conclusa l'implementazione delle soluzioni di Anatomia Patologica e di Macro-Micro Logistica del Farmaco, che hanno raggiunto il pieno avviamento nelle sedi programmate.

Per le progettualità RIS-PACS, LIS e Trasfusionale le attività di implementazione sono proseguite nel corso del 2025, consentendo un ulteriore avanzamento delle installazioni rispetto all'anno precedente; tuttavia, per tali progettualità, risultano ancora da completare alcuni avviamenti al fine di conseguire il pieno regime operativo.

Le attività residue saranno pertanto portate a termine nel periodo successivo, garantendo al contempo il consolidamento funzionale e organizzativo delle soluzioni già avviate.

Nel corso del 2025 le Aziende Sanitarie sono state impegnate nel processo di certificazione attraverso la metodologia HIMSS Assurance Framework, basata sul modello EMRAM (Electronic Medical Record Adoption Model), che ha consentito di attestare, per ciascun presidio ospedaliero sede di DEA di I e II livello, l'effettivo innalzamento del livello di maturità digitale. Tale percorso di certificazione ha costituito uno degli elementi fondamentali di comprova del raggiungimento del target dimostrativo PNRR M6C2-8.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 1546 del 30 dicembre 2025, la Regione del Veneto ha preso atto della documentazione prodotta dalle Aziende ULSS e Ospedaliere del SSR, nonché delle certificazioni rilasciate da Healthcare Information and Management Systems Society (HIMSS), attestando formalmente il conseguimento del target regionale relativo alla "Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA – Dipartimenti di Emergenza e Accettazione – livello I e II)" per tutte le 24 strutture previste dal Piano Operativo Regionale, nell'ambito del sub-investimento M6C2 I1.1.1 "Digitalizzazione DEA di I e II livello".

Esiti della Certificazione della Maturità Digitale dei presidi sede di DEA in Regione Veneto, a seguito delle interviste HIMSS svolte nel mese di Novembre 2025.

Azienda Sanitaria	Presidio Ospedaliero	Livello EMRAM iniziale	Livello EMRAM finale	Aumento	Azienda Sanitaria	Presidio Ospedaliero	Livello EMRAM iniziale	Livello EMRAM finale	Aumento
AULSS 1	Osp. di Belluno	1	3	+2	AULSS 6	Osp. di Cittadella	2	3	+1
	Osp. di Feltre	1	3	+2		Osp. di Piove Di Sacco	2	3	+1
AULSS 2	Osp. di Castelfranco e Montebelluna	1	3	+2		Osp. di Schiavonia	2	3	+1
	Osp. di Conegliano e Vittorio Veneto	1	3	+2	AULSS 7	Osp. di Bassano	1	2	+1
	Osp. di Treviso	1	3	+2		Osp. di Santorso	1	3	+2
AULSS 3	Osp. di Chioggia	1	3	+2	AULSS 8	Osp. di Arzignano e Montebelluna	1	2	+1
	Osp. di Mestre	1	3	+2		Osp. di Vicenza	1	2	+1
	Osp. di Mirano e Dolo	1	3	+2	AULSS 9	Osp. di Legnago	1	3	+2
	Osp. di Venezia	1	3	+2		Osp. di San Bonifacio	1	2	+1
AULSS 4	Osp. di Portogruaro e San Donà di Piave	0	2	+2	Osp. di Villesse	1	2	+1	
AULSS 5	Osp. di Rovigo e Adria	1	3	+2	AO Padova	AO di Padova (polo padova est - polo gustiniani)	2	4	+2
AULSS 6	Osp. di Comisampiero	2	3	+1	AO Verona	AO di Verona (polo borgo trento - polo borgo roma)	2	5	+3

Target minimo EMRAM **+1**

	RIS-PACS	AP	LIS	PMA	SIT	118	LOG
Importo di Aggiudicazione (IVA inclusa)	33.781.800,00 €	7.250.082,24 €	7.230.304,83 €	1.527.233,09 €	4.612.457,66 €	5.977.859,82 €	6.037.293,43 €
Data di Aggiudicazione	30/12/2022	23/12/2022	23/12/2022	23/12/2022	30/12/2022	30/12/2022	30/12/2022
Data avvio pilota	16/01/2024 AULSS 7	08/11/2023 AOPD	13/11/2023 AULSS 5	26/07/2023 Centro di Padova (AOPD)	06/05/2024 DIMIT Vicenza (AULSS 7 e 8)	26/06/2023 CO Treviso (AULSS 2)	31/10/2023 San Bonifacio (AULSS 9)
Data avvio ultimo Ente Sanitario	Ottobre 2026 AULSS 2	08/04/2025 AULSS 9	Dicembre 2026 AULSS 9	10/06/2024 Centro di Portogruaro (AULSS 4)	Giugno 2026 DIMIT Treviso (AULSS 2)	11/11/2024 CO Venezia-Mestre (AULSS 3 e 4)	Aprile 2025 AOPD

Nel prospetto sopra riportato sono riepilogate le principali milestone di progetto e gli importi relativi alle singole procedure (situazione aggiornata al 31/12/2025).

La tabella che segue riporta lo stato avanzamento delle attivazioni, alle date del 31.12.2023, 31.12.2024 e 31.12.2025.^[1]

[1] Per la progettualità LIS, nel corso del 2024, presso AOPD, sono stati avviati i laboratori specialistici di Clinica Dermatologica, Clinica Medica Prima e Malattie Metaboliche. Nel corso del 2025, le attività si sono invece concentrate prevalentemente sugli avviamenti di diversi moduli, in particolare Genetica presso AOPD, Microbiologia presso AULSS 5, BI e TrackerLab presso AULSS 1, AULSS 5, AULSS 7 e AOPD, nonché l'Orchestratore tra AULSS 5 e AULSS 3. Infine, il collaudo di AULSS 6 è stato svolto nel mese di dicembre 2025.

	RIS-PACS	AP	LIS	PMA	Logistica	SIT	SUEM-118
n° totale installazioni da effettuare	12	12	11	9	24	7	7
n° totale installazioni effettuate al 31/12/2023	0	1	1	4	1	0	3
%	0%	8%	9%	44%	4%	0%	43%
n° totale installazioni effettuate al 31/12/2024	4,5	9	3	9	12	1	7
%	38%	75%	27%	100%	50%	14%	100%
n° totale installazioni effettuate al 31/12/2025	10	12	4,5*	9	24	4	7
%	83%	100%	41%	100%	100%	57%	100%

In riferimento alla progettualità PNRR: “sistema informativo per l’anatomia patologica (AP)” con il progetto di “Realizzazione del Sistema Informativo Integrato per i Laboratori di Anatomia Patologica della Regione Veneto”, che prevede l’archiviazione e la visualizzazione delle immagini dei vetrini virtualizzati consentendone lo svolgimento di attività di Teleconsulto e refertazione assistita, l’ottimizzazione dei tempi di refertazione grazie all’utilizzo di strumenti di Intelligenza Artificiale e la tracciabilità dei preparati diagnostici, è stato assegnato ad Azienda Zero il primo premio dell’Osservatorio Sanità Digitale del Politecnico di Milano su “Innovazione digitale in Sanità per la sezione Soluzioni digitali a supporto dei processi clinici”.

3.3.3 Sistema Informativo Territoriale (SI.Ter)

Nell’ambito dei progetti di trasformazione ed innovazione digitale del Sistema Sanitario, con la DGR n. 72 del 29/01/2024 Regione Veneto ha assegnato ad Azienda Zero l’obiettivo di realizzare una proposta di Sistema Informativo Territoriale. La prima fase della progettualità realizzata nel 2024, si è articolata in una iniziale ricognizione AS IS dello stato dell’arte dei servizi e relativi applicativi adottati a livello territoriale, a cui ha fatto seguito una pianificazione TO BE orientata alla declinazione di un piano di intervento e strategie di attuazione future.

Gli obiettivi identificati sono i seguenti:

1. per tutte le Aziende ULSS: unica piattaforma digitale per la gestione clinico-organizzativa dell’assistenza sul territorio, composta dai moduli della stessa ed unica piattaforma software integrata, relativamente alla COT (Centrale Operativa Territoriale), ADI (Assistenza Domiciliare), URT (Unità Riabilitativa Territoriale), OdC (Ospedale di Comunità), Hospice e Cure Palliative e PUA (Punto Unico di Accesso);
2. per le Aziende Ospedaliere e l’Istituto Oncologico Veneto: lo stesso modulo della stessa piattaforma digitale per la gestione clinico-organizzativa in tema di Ospedale di Comunità e Hospice, come le Aziende territoriali;
3. per tutte le Aziende ULSS: unica piattaforma digitale per la gestione clinico-organizzativa del Consultorio (Consultorio, Minori, Età Evolutiva, Neuropsichiatria Infantile, Affidi, ecc...);



4. per tutte le Aziende ULSS e le Aziende Ospedaliere: lo stesso modulo software della stessa piattaforma digitale per la gestione clinico-organizzativa in tema di Salute Mentale;
5. unico portale di accesso al SI.Ter e centralizzazione dell'infrastruttura ICT: da una situazione disomogenea e non uniforme, migrazione verso un'unica infrastruttura ICT centralizzata in Azienda Zero ottenendo una sola ed unica piattaforma digitale per il Sistema Informativa Territoriale regionale;
6. completa integrazione tra il SI.Ter (Sistema Informativo Territoriale) ed il SIO (Sistema Informativo Ospedaliero) e il FSE (Fascicolo Sanitario Elettronico), e con la nuova piattaforma della Telemedicina.

Nel corso del 2025, è stata indetta una gara per un "Appalto Specifico per la realizzazione del Sistema Informativo territoriale a favore delle Aziende Sanitarie della Regione del Veneto..." (Deliberazione n. 499 del 14/11/2025), che è stata aggiudicata con Deliberazione n. 820 del 19/11/2025.

A seguito dell'aggiudicazione, si sono tenuti con il fornitore e con gli attori istituzionali di riferimento incontri finalizzati alla definizione delle attività da realizzare e delle relative tempistiche, e alla discussione degli aspetti infrastrutturali legati all'implementazione dei moduli del SI.Ter.

3.3.4 Piattaforma Regionale di Telemedicina

Nel 2025 Azienda Zero ha partecipato attivamente anche allo sviluppo della piattaforma regionale di Telemedicina connessa all'investimento del PNRR M6C1 1.2.3, denominato "Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici", per il quale Agenas svolge il ruolo di soggetto attuatore.

Azienda Zero ha svolto diverse tipologie di attività:

- attività amministrative come l'adesione all'Accordo Quadro della Regione Lombardia per l'implementazione dei servizi minimi di Telemedicina e la Convenzione con Regione Puglia per l'acquisizione e manutenzione delle postazioni di lavoro per la Telemedicina;
- attività tecniche che si sono concentrate sulla conduzione del contratto per la predisposizione della PRT (Piattaforma Regionale di Telemedicina) che hanno permesso il collaudo della Piattaforma presso i siti pilota delle Aulss 1 e Aulss 2 e la predisposizione dell'ambiente di produzione correttamente integrato con i sistemi terzi locali e centrali;
- attività programmatiche che hanno riguardato il monitoraggio e la rendicontazione dei target regionali ad Agenas e la declinazione degli stessi sulle singole Aziende Sanitarie;

- attività di natura giuridica prevalentemente per il corretto inquadramento degli aspetti relativi alla privacy.

Consorzio Arsenà ha affiancato UOC Sistemi Informativi di Azienda Zero per la conduzione delle attività tecniche e in particolare per la definizione delle specifiche di integrazione regionali, dei test di integrazione e di attività di project management.

Nel corso del 2025 sono iniziate le attività per il recepimento dei contenuti del Decreto del 19.11.2025 “Disciplina del trattamento dei dati personali nell’ambito della infrastruttura della Piattaforma nazionale telemedicina”, pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 30.12.2025, per consentire la pianificazione dell’avvio in esercizio presso AULSS 1 e AULSS 2; al contempo è in corso di definizione il piano di diffusione presso le rimanenti Aziende Sanitarie che prevede l’integrazione con differenti fornitori terzi.

Per quanto riguarda le postazioni di lavoro per la Telemedicina sono stati effettuati due ordinativi secondo i fabbisogni espressi dalle Aziende Sanitarie; si prevede di ultimare gli ordinativi nel corso del primo trimestre 2026.

3.3.5 Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione (FSE) - Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0

Anche nel corso del 2025 Azienda Zero è stata altresì impegnata nella attività per l’implementazione delle nuove funzionalità sul Fascicolo Sanitario Elettronico previste dal c.d. Decreto Fascicolo del 7 settembre 2023, che prevede il passaggio da un sistema regionale frammentato (FSE 1.0) a un modello nazionale interoperabile e standardizzato (FSE 2.0), in linea con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Le principali novità principali introdotte dal Decreto sono nei seguenti ambiti:

- Standardizzazione e interoperabilità:
- L’infrastruttura del FSE regionale deve adottare gli standard nazionali definiti da Agenas e dal Ministero della Salute.
- Alimentazione completa:
- Tutte le strutture sanitarie devono alimentare il FSE con i documenti sanitari previsti (es. referti, lettere di dimissione, vaccinazioni, prescrizioni, etc.).
- Inclusione anche dei dati degli eventi storici.
- Accesso nazionale:
- Il cittadino può consultare il proprio FSE da un unico punto di accesso nazionale.
- I professionisti sanitari abilitati possono accedere ai dati anche da fuori regione, previa autorizzazione del paziente.



I rilasci implementativi delle funzionalità all'interno del FSE sono definiti dalla c.d. disciplina transitoria, ovvero dai decreti del 30 dicembre 2024 e del 11 novembre 2025.

Le azioni perseguite nel corso del 2025, relativamente ad analisi, adeguamento, monitoraggio e manutenzione correttiva dei servizi FSE al cittadino (Portale Sanità km zero Fascicolo, App Sanità km zero Ricette) e dei Portali riservati agli Operatori sanitari per accedere ai servizi del FSE, sono state:

- Aggiornamento gestione documentale per recupero e notifica dei documenti pubblicati fuori regione e da parte dei privati accreditati;
- Adeguamento portale Sanità km zero Fascicolo per la gestione degli oscuramenti secondo codifiche nazionali e dei log di consultazione delle prescrizioni;
- Adeguamento dell'app alla gestione del log di visualizzazione della prescrizione e dell'erogato farmaceutico;
- Aggiornamento sezione comunicazioni interne Sanità km zero Fascicolo con indicazione del link a gestionale URP;
- Implementazione delle Deleghe permettendo l'accesso del delegato al FSE del delegante tramite portale SKZ Fascicolo come previsto dall'ambito di operatività di "tipo B, C e D o loro combinazione" riportato nell'articolo 11 comma 12 del decreto FSE2.0;
- Implementazione della richiesta, accettazione e rimozione delle Deleghe diverse dalla A, anche su portale operatore;
- Aggiornamento gestione sottoscrizioni e notifiche introducendo la possibilità per il delegato di richiedere di ricevere le notifiche relative a nuovi documenti o comunicazioni del delegante, in base al tipo di delega;
- Implementazione del Taccuino per l'inserimento e la modifica da parte del paziente di dati, note personali, terapie farmacologiche;
- Implementazione integrazione con Web Analytics Italia per gli analytics sull'utilizzo della funzionalità Taccuino;
- Adeguamenti del portale SKZ Fascicolo per migliorare l'accessibilità, aggiornamento dei cookies tecnici e risoluzione di bug grafici e funzionali;
- Implementazione di una pagina dedicata alla registrazione e visualizzazione delle operazioni eseguite nel FSE, secondo le indicazioni della normativa FSE 2.0;
- Aggiornamento della funzionalità di prenotazione sincrona per consentire al FSE di recuperare, tra le altre, dati e informazioni sulle prenotazioni effettuate mediante canali tradizionali;
- Implementazione della funzionalità di recupero esenzioni e stampa esenzioni per reddito;
- Adeguamenti regole di visibilità documentali e notifiche;



- Aggiornamenti della sezione FAQ a seguito delle implementazioni sviluppate all'interno del FSE;
- Adeguamenti tecnici log ATNA;
- Rilascio in produzione di una prima versione del nuovo Visualizzatore FSE per gli operatori sanitari.

Azienda Zero, con il supporto del Consorzio Arsenà, è inoltre stata impegnata nelle attività di:

- revisione, aggiornamento, monitoraggio dei sistemi di indicizzazione della documentazione sanitaria verso l'infrastruttura nazionale;
- supporto alle aziende per gli aggiornamenti degli applicativi locali alle specifiche FSE 2.0;
- monitoraggio indicatori previsti dal Decreto Ministeriale 8 agosto 2022 con interlocuzioni continue con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale;
- supporto per l'avvio degli sviluppi per nuovo portale salute di Regione del Veneto e gestionale regionale 'URP Sanità';
- Supporto all'implementazione di un software CRM (Customer Relationship Manager) per l'assistenza tecnica agli utenti dei servizi Sanità km zero;
- Supporto strategico-decisionale in materia di formazione e comunicazione FSE 2.0, predisposizione materiale di comunicazione, attività di docenza e consulenza specifica;
- Progettazione tecnica del modello architetturale per la componente EDS regionale;
- Attività e analisi per l'implementazione del Gateway prima distribuito, poi centralizzato;
- Attività e analisi per l'implementazione dell'Unità di Archiviazione Regionale (UA-R) e test per l'implementazione dell'architettura FSE 2.0 (EDS: Unità di Archiviazione Regionale e Gateway);
- supporto tecnico e privacy e partecipazione nei Gruppi di Lavoro (GdL) nazionali;
- analisi e selezione delle soluzioni più efficaci per l'integrazione dell'infrastruttura esistente dei dati secondari, finalizzata al governo e alla programmazione, con la nuova componente EDS;
- Pubblicazione dell'avviso pubblico dedicato all'adeguamento delle installazioni degli applicativi refertanti al FSE 2.0 per gli Enti privati accreditati e relativo supporto per la presentazione della domanda e per i test di integrazione. Il supporto è avvenuto, mediante anche la definizione degli allegati tecnici e delle specifiche tecniche per l'interfacciamento delle strutture private accreditate al FSE 2.0 e all'organizzazione dell'evento "L'alimentazione del FSE 2.0 per il cittadino in Veneto" del 9 luglio 2025 presso l'Auditorium Padiglione Rama, volto a presentare le modalità di interfacciamento delle strutture private accreditate al FSE 2.0;
- Predisposizione della Procedura negoziata, successiva aggiudicazione, per l'affidamento del servizio di formazione su Scheda Sanitaria Informatica (SSI) dei Medici di Medicina Generale



(MMG) e Pediatri di Libera Scelta (PLS) della Regione del Veneto. A seguito dell'aggiudicazione si è provveduto a iniziare le attività per il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi previsti dall'affidamento.

Nella tabella che segue sono riepilogati i principali indicatori relativi al Fascicolo Sanitario Elettronico.

FSE - Fascicolo Sanitario Elettronico	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
FSE- funzioni implementate	Sistemi Informativi	1	5	2	3	-	14 ²
nr. di utenti che hanno effettuato almeno un accesso al portale FSE cittadino	Sistemi Informativi	395.886	637.228	772.962	731.247	1.142.848	1.401.803
nr. di utenti che hanno scaricato almeno un documento dal FSE	Sistemi Informativi	301.439	575.592	633.244	544.096	858.051	1.080.626
n. medici di base che hanno utilizzato il FSE ¹	Sistemi Informativi	2.976	2.738	3.443	3.390	3.391	3.389
nr. di Documenti indicizzati (incluso Referti, Consensi, Certificati Vaccinali, etc.)	Sistemi Informativi	21.086.245	26.282.948	21.642.770	45.016.000	37.067.482	32.426.548
n. scelte MMG/PLS registrate da operatori di distretto o attraverso il portale sanità km zero (cittadini)	Sistemi Informativi	701.106	811.525	884.375	820.530	817.071	753.202
Documenti indicizzati / N. prestazioni erogate (monitoraggio DTD)	Sistemi Informativi	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	94% (valori quarto trimestre)	98,8% (valori terzo trimestre)
Nr. MMG che alimenta FSE / Nr. MMG totale (monitoraggio DTD)	Sistemi Informativi	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	98,3% (valori quarto trimestre)	98,6% (valori quarto trimestre)
Nr. documenti CDA2 / Nr. doc indicizzati (monitoraggio DTD)	Sistemi Informativi	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	98,7% (valori quarto trimestre)	97,1% (valori quarto trimestre)
Nr. documenti PADES/ Nr. doc indicizzati (monitoraggio DTD)	Sistemi Informativi	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	97,4% (valori quarto trimestre)	97% (valori quarto trimestre)

¹ MMG e PLS che hanno scaricato/visualizzato almeno un documento dal FSE per i propri assistiti

n. di impegnative dematerializzate e prescritte nell'anno con la distinzione dei ex-rosse e ex-bianche	Sistemi Informativi	Ex-bianche	Ex-bianche	Ex-bianche	Ex-bianche	Ex. bianche	Ex. bianche
		-	-	1.336.227	2.774.958	2.706.903	3.073.910
	Sistemi Informativi	Ex-rosse	Ex-rosse	Ex-rosse	Ex-rosse	Ex-rosse	Ex-rosse
		53.708.211	66.465.677	69.110.153	69.677.839	72.003.563	74.188.291
Contatti di assistenza gestiti tramite mail per portale cittadino e app	Sistemi Informativi	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	43.709
Contatti di assistenza gestiti tramite chat per portale cittadino e app	Sistemi Informativi	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	78.785

3.3.6 Sistema Informativo Ospedaliero (SIO)

Nel corso del 2025 Azienda Zero, committente dell'appalto, ha svolto un ruolo centrale di coordinamento, monitoraggio, pianificazione e gestione tecnica nel progetto SIO (Sistema Informativo Ospedaliero) anche avvalendosi del Consorzio Arsenal. L'andamento del progetto, nonostante le difficoltà riscontrate, evidenzia un progresso costante con il raggiungimento di importanti milestones quali i:

- il collaudo del 'percorso ambulatoriale' presso il distretto di Feltre di AULSS 1 (maggio 2025);
- il collaudo del 'percorso ambulatoriale' presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona (agosto 2025);
- l'attivazione completa tutti i percorsi (ambulatoriale, ricovero, emergenza urgenza) su entrambi i distretti di AULSS 1, Dolomiti;
- l'attivazione del percorso ambulatoriale presso AULSS 2, distretto di Pieve di Soligo
- l'avvio delle attività propedeutiche per l'avvio del percorso ambulatoriale presso AULSS 2, Distretto di Asolo;
- l'avvio delle attività propedeutiche per l'avvio del percorso ambulatoriale presso AULSS 4.

Azienda Zero, Consorzio Arsenal e le Aziende Sanitarie interessate hanno lavorato congiuntamente per una gestione e monitoraggio efficiente ed efficace del progetto mediante diverse attività orientate a migliorare l'operatività del sistema stesso, ma anche l'ergonomia con gli altri sistemi regionali. Le principali attività sono state:

- il continuo dialogo con i RTI¹ per risolvere le problematiche aperte per migliorare il processo di cura del paziente;

¹ Raggruppamento Temporaneo di Imprese.

- le integrazioni delle specifiche tecniche esistenti con quanto di nuovo emerso dovuto soprattutto dall'introduzione delle progettualità DEA, e relativa supervisione sui pre-test, test di scenario e projectathon;
- la revisione dei requisiti minimi per necessari per la gestione delle sperimentazioni cliniche

Azienda Zero ha inoltre dovuto intervenire nella programmazione temporale del progetto con la revisione contrattuale con RTI Intersystems, come già aveva provveduto a fine 2024 con RTI Dedalus; a giugno 2025 è stato sottoscritto un addendum che definisce nuovi piani di avvio, addendum concordato dopo numerosi incontri con le Aziende Sanitarie e RTI.

Nonostante ciò nel quarto trimestre, Azienda Zero ha dovuto rivedere la pianificazione dell'avvio di AULSS 4 prevista per dicembre 2025, negoziando uno spostamento a marzo 2026 a causa di ritardi del fornitore.

Con periodicità trimestrale si sono svolti gli incontri della Cabina di Regia composta anche da componenti delle direzioni strategiche delle Aziende Sanitarie con lo scopo di monitorare l'andamento, indirizzare interventi per risolvere problematiche e definire le evoluzioni del sistema.

3.3.7 Altre attività di progettazione, sviluppo e gestione in ambito sistemi informativi

Con riferimento ai contratti gestiti, le attività principali afferiscono alla progettazione, allo sviluppo e alla gestione di varie soluzioni in ambito ICT. Di seguito un elenco dei contratti più onerosi.

3.3.7.1 Sistema Informativo Sanitario Spisal e Stili di vita e dei servizi ad esso collegati, per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto e per l'Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto

Il Sistema Informativo Prevenzione Regionale Ambienti di Lavoro (SIPRAL) è l'applicativo utilizzato dalle U.O.C. SPISAL delle Aziende ULSS e dell'ARPAV Regionale.

Nella fattispecie le U.O.C. SPISAL registrano pratiche relative a diverse linee di lavoro (ad es. Infortunio sul lavoro, Malattia professionale, Ambulatorio di medicina del lavoro, Vigilanza Aziende, Vigilanza Cantieri, Vigilanza Amianto, Espressione pareri tecnici formalizzati, Altro...).

Per ognuna di esse raccolgono i dati delle persone fisiche/giuridiche interessate e registrano determinate attività (ad es. Visite mediche, Sopralluoghi, Accertamenti, Acquisizioni sommarie informazioni testimoniali, Acquisizioni e valutazioni documentali, Accessi agli atti, Sequestri, Altro...).

Infine registrano eventuali violazioni del D.Lgs. 81/2008 da parte dei soggetti interessati.

L'ARPAV registra invece le verifiche periodiche previste dalla normativa vigente ad impianti e macchinari (ad es. Apparecchi in pressione, impianti di riscaldamento e generatori di vapore, Impianti elettrici di messa a terra, Impianti elettrici in luoghi con pericolo di esplosione ed incendio,



Impianti di protezione contro le scariche atmosferiche, Ascensori e montacarichi, Apparecchi di sollevamento, ponti sviluppabili, scale aeree, ponti sospesi ed idroestrattori)

L'ARPAV utilizza inoltre SIPRAL per registrare la fatturazione di tali verifiche (che sono a pagamento e che per inciso possono essere svolte altresì da un privato accreditato).

SIPRAL ad oggi è integrato con i seguenti applicativi:

- Qlikview: Cruscotto che permette di monitorare l'andamento di alcuni specifici indicatori statistici nonché di condurre analisi di dettaglio tarando opportunamente i filtri
- Portale Notifiche Cantieri (PNC): Portale utilizzato dai Cittadini per notificare i nuovi cantieri sul suolo regionale, tali notifiche preliminari vengono trasmesse a SIPRAL in modo da evitare il doppio inserimento e favorire al contempo le vigilanze cantieri da parte delle U.O.C. SPISAL
- Sistema Informativo Casse Edili: In Veneto sono presenti 5 Casse Edili interprovinciali che acquisiranno le notifiche cantieri da SIPRAL al fine di evitare il doppio inserimento

L'attività della U.O.C. Sistemi Informativi di Azienda Zero, all'interno del progetto SIPRAL per l'anno 2025, si è concretizzata nella gestione del progetto in tutti i suoi aspetti, valutando le richieste provenienti dalla Direzione Prevenzione Sicurezza Alimentare, Veterinaria della Regione del Veneto (per la parte che coinvolge le U.O.C. SPISAL delle Aziende ULSS) e dell'ARPAV Regionale, gestendo il fornitore per la progettazione e realizzazione di quanto richiesto e monitorando gli stati di avanzamento degli sviluppi e l'assistenza.

In particolare nel 2025 è stata realizzata la parte core dell'integrazione con il Sistema Informativo Nazionale per la Prevenzione (SINP), per l'invio automatizzato delle ispezioni a INAIL al fine di ottemperare al debito informativo ed evitare che l'INAIL ispezioni cantieri precedentemente ispezionati dalle U.O.C. SPISAL delle Aziende ULSS. E' stata infine effettuata la Migrazione di SIPRAL su Polo Strategico Regionale (PSR).

3.3.7.2 Piattaforma software anagrafi animali, imprese alimentari, molluschicoltura e delle attività di tutela di igiene e di uno Strumento di business intelligence x RV e Trento

Il Sistema Informativo Sicurezza Alimentare e Veterinaria (SISAV) è una piattaforma unica regionale per la digitalizzazione del processo di gestione delle attività di competenza, in particolare di tutti i controlli ufficiali distribuiti nel territorio di competenza dei Servizi afferenti ai dipartimenti funzionali di Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare (SSA, SIAPZ, SIAOA, SIAN e la terza UOC laddove prevista) che hanno processi e attività multidisciplinari.

SISAV prevede: pianificazione, programmazione, esecuzione e relativa registrazione a sistema, tariffazione delle attività degli addetti autorità competente, e delle prestazioni di laboratorio IZS sui campionamenti ove prevista e rendicontazione di tutte le attività effettuate in questo dominio per una fatturazione agli operatori economici. La gestione digitalizzata di tale processo ne abilita uno svolgimento più efficace, efficiente e collaborativo, a supporto di tutti gli stakeholders coinvolti a livello regionale e locale. Inoltre, il sistema prevede il coinvolgimento degli operatori economici interessati dalle attività (es. richiesta di macellazione).



SISAV beneficia di interoperabilità/cooperazione applicativa o flussi in input e output, quali ad esempio VETINFO (Banca dati nazionale sistemi veterinari) per le anagrafiche, applicativo PARIX di Infocamere per la registrazione di nuove ditte, sportello SUAP, Servizio Economico Finanziario per la liquidazione e fatturazione delle attività tariffabili, Rapporti di prova strutturati sui campioni processati da IZS.

Al termine della registrazione a sistema delle attività, SISAV genera in automatico i modelli di documentazione ufficiale corrispondenti: verbali di campionamento, schede di accompagnamento, certificazioni, per un totale di circa 140 modelli di documenti configurati.

Infine, SISAV consente la produzione automatizzata di reportistica, sia per rispondere a debiti informativi quali i flussi ministeriali, sia per esigenze di monitoraggio delle attività svolte grazie a cruscotti qualitativi e quantitativi alimentati da uno strumento di Business Intelligence, ad oggi in fase di test il cruscotto quantitativo.

SISAV è stato avviato presso due ULSS pilota nel mese di giugno 2025 (Ulss 2 Marca Trevigiana, Ulss 6 Euganea), esteso ad altre 5 ULSS nel mese di novembre 2025 (Ulss 1 Dolomiti, Ulss 3 serenissima, Ulss 4 Veneto Orientale, Ulss 7 Pedemontana, Ulss 9 Scaligera) e ad oggi in avvio presso le due Ulss (Ulss 8 Euganea, Ulss 5 Polesana). L'avvio ha compreso la formazione di circa 700 utenti. La migrazione dello storico dagli attuali sistemi di tutti i dati in formato strutturato dal 2017). Rispetto a questa progettualità l'impegno dei Sistemi Informativi di Azero a supporto della Direzione Prevenzione Sicurezza Alimentare e Veterinaria con il GDL regionale è rappresentato dalla gestione del contratto, dal coordinamento delle attività di analisi tecnico funzionale con gli stakeholder e i referenti dell'RTI, sia del gestionale applicativo che dello strumento di BI, test delle funzionalità e della migrazione dello storico, formazione agli operatori. Impostazione e coordinamento del modello di assistenza e contributi orientativi agli utenti finali nonché assegnazione delle priorità degli sviluppi funzionali.

3.3.7.3 Coordinamento interventi connessi alla gestione della cyber security - adeguamento alla direttiva NIS2.

Azienda Zero svolge un ruolo centrale nel rafforzamento della resilienza digitale della sanità regionale e di conformità alle normative europee e nazionali, coordinando la promozione e l'adozione di una corretta postura di cybersecurity per tutte le Aziende Sanitarie del Veneto. Tale attività si concretizza nella definizione di policy e procedure omogenee previste anche dalla normativa NIS2 (Direttiva europea sulla cybersicurezza, in vigore dal 16 ottobre 2024, introdotta per innalzare il livello di sicurezza informatica nell'UE rispetto alla precedente direttiva denominata NIS1) e in programmi mirati di formazione per le figure dirigenziali finalizzati a garantire una consapevolezza strategica del rischio.

Sul piano operativo, Azienda Zero assicura la gestione di secondo livello delle segnalazioni provenienti dal SOC (Security Operations Center) di Regione del Veneto, servizio specialistico



erogato dal CERT² regionale, fungendo da raccordo fondamentale per la mitigazione degli incidenti e la protezione dei dati sanitari.

In particolare è stato contrattualizzato un servizio di supporto alle Aziende per la gestione di eventuali incidenti di sicurezza (Incident Response), mettendo a disposizione, per le Aziende che lo desiderano, personale di riferimento per il CSIRT.

3.3.7.4 Piattaforma a supporto delle sperimentazioni cliniche

Da anni la Regione del Veneto utilizza strumenti informatici a supporto dell'attività di sperimentazione clinica. Per quest'ultima si intende qualsiasi studio (di ricerca scientifica) finalizzato a scoprire o verificare gli effetti di un farmaco o di un DM/IVD o di una procedura, anche già esistenti, testati per nuove modalità di impiego terapeutico, con l'obiettivo di accertarne la sicurezza o l'efficienza. Tutte le sperimentazioni cliniche, da chiunque siano promosse, sono condotte secondo rigorosi standard etici, normativi e di qualità.

A tal fine la Regione del Veneto si avvale di una specifica piattaforma con lo scopo di raccogliere le principali informazioni relative alle sperimentazioni cliniche, di supportare le attività dei 3 Comitati Etici Territoriali (CET) (DGR n. 330 del 29/03/23), delle 12 aziende (sanitarie, ospedaliere e IRCSS IOV), nonché degli enti privati coinvolti con funzionalità di produzione e di archivio dei documenti, di reportistica e di gestione dei prodotti sperimentali. L'applicativo consente inoltre di misurare le attività dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie al raggiungimento degli obiettivi e degli indicatori di performance definiti nella programmazione regionale in materia farmaceutica.

Tuttavia, il percorso di evoluzione tecnologica ha subito una spinta decisiva a causa della cessazione del rapporto con il precedente fornitore. Quest'ultimo, a fronte del contratto in scadenza, ha comunicato la volontà di non rinnovare l'offerta in quanto intenzionato a ritirarsi dal mercato di riferimento. Tale circostanza, unita alla consapevolezza che l'applicativo esistente risentiva ormai del peso degli anni e poggiava su un'infrastruttura tecnologica obsoleta, ha reso improcrastinabile l'indizione di una nuova gara d'appalto. L'obiettivo primario è stato quello di garantire la continuità operativa del servizio, cogliendo al contempo l'opportunità di modernizzare radicalmente gli strumenti a disposizione.

L'applicativo utilizzato fornisce a ciascuna Azienda Sanitaria e a ciascun Comitato Etico Territoriale un supporto informatico che permette una gestione coordinata e condivisa di tutte le attività correlate alla sperimentazione clinica regionale, sia per i protocolli inerenti qualsiasi tipo di tecnologia biomedica (farmaci, dispositivi medici, tecnica chirurgica, diagnostica, bioinformatica, ecc.) o altra tipologia di intervento (assistenziale, formativo, ecc.), sia di sperimentazioni no-profit, usi compassionevoli/expanded access e altri studi osservazionali ed epidemiologici, come previsto dalla DGR n. 330 del 29/03/23 summenzionata.

Considerate le esigenze operative sopra descritte e tenuto conto della normativa vigente in materia, l'affidamento definisce le caratteristiche minime del servizio software (SaaS) per la

² Computer Emergency Response Team per Regione Veneto: il CERT Regionale ha il compito di coordinare tutte le attività di risposta alle emergenze informatiche all'interno della propria Constituency, al fine di prevenire, analizzare e affrontare eventi cibernetici che potrebbero generare impatti sui sistemi informativi.



gestione dei processi operativi e di monitoraggio dell'attività di ricerca clinica a supporto degli attori coinvolti (Aziende sanitarie, CET, ecc.).

In questo contesto Azienda Zero si pone come ente coordinatore del Gruppo di Lavoro che ha seguito dapprima la stesura del Capitolato Tecnico e poi l'aggiudicazione della gara. Allo stato attuale il lavoro di Azienda Zero si concretizza nella direzione ed il coordinamento delle attività di setup dell'applicativo aggiudicato e, in collaborazione con i componenti del Gruppo di Lavoro, sta muovendo i primi passi verso la personalizzazione e la pubblicazione di un nuovo sistema che ottemperi alle finalità descritte nel capitolato e che aderisca alle necessità dettate dalle varie strutture di ricerca operanti nella Regione Veneto.

3.3.7.5 Software ECM - Portale Educazione Continua in Medicina

Il sistema ECM - Portale Educazione Continua in Medicina è una piattaforma informatica in cloud, unica per tutto il Veneto, dedicata alla gestione dell'accREDITamento dei provider, degli eventi formativi e del monitoraggio della formazione continua in sanità oltre alla formazione obbligatoria e facoltativa di tutti i dipendenti sanitari veneti.

La decisione di passare a una piattaforma unica, sostituendo i diversi sistemi usati finora dalle singole ASL, nasce dalla volontà di creare un sistema di gestione della formazione più semplice da applicare, integrato, univoco ed efficiente per tutta la regione. Si tratta di un ambiente digitale condiviso che centralizza la gestione della crescita professionale, superando le vecchie frammentazioni.

Azienda Zero nel 2025 ha provveduto alla procedura di gara, all'aggiudicazione, al collaudo e all'avvio del modulo di A0 (Ente accreditante) per permettere l'accREDITamento dei provider e la registrazione dei piani formativi dei provider pubblici (asl venete) del 2026.

Questa soluzione porta grandi vantaggi operativi: grazie all'integrazione diretta con l'anagrafe dei dipendenti sanitari Veneti, il sistema dialoga costantemente con le variazioni nelle aziende sanitarie, semplificando drasticamente le procedure. Vengono snelliti i passaggi per l'accREDITamento dei provider e automatizzata la trasmissione dei crediti formativi sul portale di Co.Ge.A.P.S. (Consorzio Gestione Anagrafica Professioni Sanitarie) riducendo passaggi e tempi.

Un aspetto fondamentale è la continuità: il sistema custodisce il fascicolo formativo di ogni operatore. Se un dipendente cambia ente, non perde nulla del percorso già fatto nelle precedenti ASL, valorizzando la sua storia professionale. Infine, questa visione d'insieme permette una migliore analisi dei dati a livello centrale: monitorando con precisione il raggiungimento degli obiettivi nazionali e regionali (sia per la formazione obbligatoria che facoltativa), si punta ad elevare le competenze del personale sanitario, con l'obiettivo ultimo di migliorare la qualità delle cure e ridurre gli incidenti sul lavoro attraverso una preparazione sempre più mirata.

Nella tabella che segue sono riepilogati ulteriori dati sulle principali attività svolte in ambito sistemi informativi da Azienda Zero.

Information and Communication Technology	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Numero di contratti attivi in gestione alla unità operativa	Sistemi Informativi	95	143	109	104	124	149
Importo totale contratti in gestione alla unità operativa in mln di euro	Sistemi Informativi	93,7	166,9	141,1	265,5	320	478,6
n. cruscotti/sistemi di reportistica a disposizione delle Direzioni Regionali e delle Aziende Sanitarie	Sistemi Informativi	21	26	41	49	78	87

Azienda Zero segue l'assistenza e la manutenzione sui sistemi centralizzati utilizzati dalle Aziende Sanitarie e da Regione Veneto quali, tra i principali, Servizi Di Accoglienza Regionale, Anagrafe Regionale, Screening, Vaccinazioni, Sistema informativo SPISAL, Flussi Informativi, Anagrafe delle strutture sanitarie venete accreditate e autorizzate, Autenticazione Cittadino, Portale Operatore, Data Warehouse, Ecosistema Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale, Anatomia Patologica, Sistema Informativo Radiologico, Servizio di Macro e Micro logistica del farmaco, Sistema Informativo Trasfusionale, Servizio per la Procreazione Medicalmente Assistita, Sistema Informativo Laboratorio, Servizio Verifica del Pagato, Rete Oncologica Veneta, Sistema Regionale Informativo Malattie Infettive, Sistema di autenticazione federato, Registro Assistenti Familiari, Sistema di gestione degli audit, Sistema Impegnative Domiciliari, Piattaforma SISAV e Piattaforma IMPACT.

3.4 Il ruolo di Azienda Zero nel processo di autorizzazione all'esercizio e di accreditamento istituzionale

Azienda Zero svolge l'attività di gestione, analisi, coordinamento e controllo dei processi di Autorizzazione all'Esercizio delle strutture sanitarie e socio sanitarie sia pubbliche che private nonché svolge il ruolo di Organismo Tecnicamente Accreditante della Regione del Veneto. Tra le principali funzioni ci sono:

- espletamento dell'istruttoria amministrativa, istruttoria tecnica e rilascio dell'autorizzazione all'esercizio alle strutture pubbliche e private sanitarie di competenza di Azienda Zero, ossia alle Aziende ed Enti del SSR, alle strutture che erogano prestazioni in regime di ricovero, alle strutture di ricovero intermedio (ospedale di comunità, unità riabilitative territoriali, hospice, comunità alloggio AIDS, strutture riabilitative ex art. 26 della L. n. 833/78), alle strutture dell'area della Salute Mentale, alle strutture dell'ambito Emergenza e Urgenza, alle strutture del Sistema Trasfusionale, agli Istituti



dei Tessuti, alle Strutture Veterinarie, alle strutture ambulatoriali limitatamente a quanto previsto dall'art. 5 della L.R. n. 22/2002, alle strutture che erogano prestazioni di cure domiciliari e alle strutture socio sanitarie residenziali e semiresidenziali per persone anziane, persone con disabilità, dipendenze e minori/famiglia;

- funzione di Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA), ossia la gestione dell'istruttoria tecnica (verifica del possesso dei requisiti) propedeutica al successivo rilascio dell'accreditamento istituzionale da parte della Regione Veneto. Nella logica del Percorso di Accreditamento Continuo promuove la cultura dell'Accreditamento Istituzionale quale strumento di facilitazione del governo dei processi in una logica di miglioramento continuo della qualità.

Nel corso del 2022 è stata trasferita ad Azienda Zero la gestione dei procedimenti di Autorizzazione all'esercizio e Accreditamento istituzionale delle strutture socio-sanitarie e la fase di istruttoria amministrativa dei procedimenti di Accreditamento, sia delle strutture sanitarie che socio-sanitarie, come definito dal decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale Sanità n. 32 del 2 marzo 2022.

Nel corso del 2023 è stata trasferita ad Azienda Zero la gestione dei procedimenti di Autorizzazione all'esercizio delle strutture veterinarie: case di cura, cliniche ed ospedali.

La Regione del Veneto, con Delibera di Giunta Regionale n. 227 del 06 marzo 2018, ha affidato ad Azienda Zero, attraverso la UOC Autorizzazione all'Esercizio e Organismo Tecnicamente Accreditante, il compito di supportare i competenti uffici regionali nella gestione del Coordinamento della rete regionale della medicina dello sport, nelle attività di organizzazione della Commissione Regionale d'Appello dell'attività sportiva agonistica e la gestione dell'Albo Regionale degli Ambulatori Privati di Medicina dello Sport.

La Delibera di Giunta Regionale n. 583 del 20 maggio 2022 ha assegnato inoltre ad Azienda Zero la competenza istruttoria in merito ai procedimenti amministrativi in materia di detenzione ed utilizzo di apparecchiature a risonanza magnetica.

Di seguito i principali dati con riferimento all'attività descritta.

Autorizzazione all'esercizio	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. autorizzazioni all'esercizio di strutture sanitarie rilasciate	OTA	103	126	230	206	229	232
N. autorizzazioni all'esercizio di strutture socio-sanitarie rilasciate	OTA	102	148	138	221	272	196
N. istruttorie di accreditamento istituzionale di strutture sanitarie	OTA	138	120	349	59	42	245
N. istruttorie di accreditamento istituzionale di strutture socio-sanitarie	OTA	nd	nd	276	55	51	719
N. Istruttorie modifica dell'albo regionale della medicina dello Sport	OTA	263 ⁶	71	110	103	127	116
N. Istruttorie di ricorso alla Commissione regionale d'Appello della Medicina dello Sport con esito	OTA	15	17	20	17	15	14
N. Istruttorie tecniche dei procedimenti di detenzione ed utilizzo di apparecchiature a risonanza magnetica	OTA	nd	nd	2	32	39	28

3.5 Le procedure di gara centralizzate

Azienda Zero, in qualità di soggetto aggregatore e centrale di committenza della Regione del Veneto, svolge le procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi a livello centralizzato regionale previste dal Programma Biennale Acquisti Centralizzati e cura l'esecuzione delle convenzioni che ne derivano, nonché esegue, in nome e per conto degli Enti del SSR, dietro delega specifica degli stessi, ulteriori procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi anche a livello sub regionale (aziendale o interaziendale).

Nel corso del periodo di riferimento (1.01.2025 – 31.12.2025) risultano essere state avviate da Azienda Zero in qualità di soggetto aggregatore/centrale di committenza regionale n.72 procedure di acquisto, (comprehensive di quelle bandite/avviate da Azienda Zero e di quelle indette da altre centrali di committenza alle quali Azienda Zero ha aderito) di cui 70 sopra soglia. L'importo complessivo delle procedure avviate ammonta a euro 6.123.978.460 IVA esclusa.

Nelle procedure di gara avviate sono ricomprese quelle relative alle categorie merceologiche di cui all'articolo 9, comma 3, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla



legge 23 luglio 2014. In termini di valore economico queste procedure ammontano ad € 4.700.789.436 per un totale di 38 procedure.

Nel medesimo periodo sono state, inoltre, aggiudicate da Azienda Zero, in qualità di soggetto aggregatore/centrale di committenza regionale, 87 iniziative di acquisto centralizzato o su delega, di cui 80 sopra soglia. L'importo complessivo dell'aggiudicato ammonta pertanto per l'anno 2025 a 3.958.175.775,01 euro IVA esclusa.

In continuità con le annualità precedenti (2022, 2023 e 2024) nell'ambito dell'attività di approvvigionamento centralizzato sopra illustrata sono state concluse procedure di acquisto finanziate da fondi PNRR. In particolare, nel periodo di riferimento (1.01.2025-31.12.2025) sono state espletate 12 procedure di acquisto in ambito ICT/arredi, aggiudicate per l'importo complessivo di circa € 20.821.411, IVA esclusa.

Di seguito una sintesi con i principali dati sull'attività relativa alle procedure di gara.

Gare centralizzate	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. procedure di gara avviate	CRAV	33	37	87	94	100	72
N. procedure di gara aggiudicate	CRAV	56	42	82	104	94	87
Valore economico procedure avviate in Mln euro	CRAV	5.020	1.859	3.188	3.785	5.674	6.123
di cui PNRR		0	0	0.383	0	21	68.9
Valore economico in milioni di euro procedure aggiudicate	CRAV	1.272	4.966	3.245	6.522	3.048	3.958
di cui PNRR		0	0	0.32	0	21	20.82
Durata media in mesi delle procedure di gara sopra soglia da programmazione ordinaria	CRAV	n.d.	9 mesi e 6 giorni	9 mesi e 28 giorni	5 mesi e 11 giorni	4 mesi e 18 giorni	3 mesi e 20 giorni
% gare sopra soglia bandite da Azienda Zero sul totale gare sopra soglia bandite dagli enti del SSR in Sintel	CRAV	n.d.	n.d.	81%	85,19%	80,04%	72 %
% gare sulle categorie merceologiche DPCM 11 luglio 2018 bandite da Azienda Zero sul totale delle gare bandite sulle categorie merceologiche DPCM 11 luglio 2018 dagli enti del SSR in Sintel	CRAV	n.d.	n.d.	98%	93,38%	98,50%	95 %

Per quanto riguarda la durata media delle procedure sopra soglia essa è regolamentata come segue dal D.lgs 36/2023 Art.17 comma 3 Allegato I.3: "le gare di appalto e di concessione si concludono nei seguenti termini massimi, ove venga sia utilizzato il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa basato sul miglior rapporto tra qualità e prezzo o sul costo del ciclo di vita:

- a) procedura aperta: nove mesi;
- b) procedura ristretta: dieci mesi;



- c) procedura competitiva con negoziazione: sette mesi;
- d) procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara: quattro mesi;
- e) dialogo competitivo: sette mesi;
- f) partenariato per l'innovazione: nove mesi.

I termini per la conclusione delle gare condotte secondo il criterio del minor prezzo sono i seguenti:

- a) procedura aperta: cinque mesi;
- b) procedura ristretta: sei mesi;
- c) procedura competitiva con negoziazione: quattro mesi;
- d) procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara: tre mesi”.

Nel corso del 2025 le 87 procedure aggiudicate sono così suddivise:

- Procedure aperte: n. 27 di cui n.9 a minor prezzo;
- Procedure ristrette/appalti specifici: n.13 di cui n. 10 a minor prezzo;
- Procedure Negoziate: n.23 di cui n. 21 a minor prezzo;
- Affidamenti diretti: n.2 di cui 2 minor prezzo.
- Procedure adesioni convenzione/AQ Consip:18

Pertanto, come da dato riportato nella tabella precedente, la durata media effettiva delle procedure aggiudicate nel 2025 (3 mesi e 20 giorni) è risultata dentro la durata standard ex D. Lgs 36/2023.

3.6 Il reclutamento del personale per gli Enti del SSSR

Altra attività rilevante, svolta centralmente a servizio degli Enti del SSR (oltre che per sé stessa), è quella relativa al reclutamento del personale. In particolare, Azienda Zero svolge per le Aziende e gli Enti del SSR le procedure selettive del personale del comparto e della dirigenza oltre alla gestione delle procedure in materia di personale in convenzione; inoltre l'azienda svolge le attività per l'organizzazione del concorso per l'accesso alla Scuola di formazione specifica di medicina generale.

L'attività svolta nel 2025 e riportata nella tabella che segue comprende le procedure attivate nel 2024 ma concluse nel 2025, le attività avviate e concluse nel 2025 ed, infine, le attività avviate nel 2025 ma la cui conclusione di protrarrà nel 2026.

Procedure di selezione del personale SSR	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. CONCORSI a tempo indeterminato conclusi	GRU	71	58	114	107	82	92
di cui per la dirigenza		59	37	90	76	61	63
di cui per il comparto		12	21	24	31	21	29
di cui n. CONCORSI a tempo indeterminato conclusi specifici per singola Azienda	GRU	n.d.	5	35	23	19	6
di cui per la dirigenza		n.d.	3	32	19	18	4
di cui per il comparto		n.d.	2	3	4	1	2
N. CONCORSI a tempo indeterminato avviati	GRU	71	66	40	21	29	30
di cui per la dirigenza		59	51	26	18	17	20
di cui per il comparto		12	15	14	3	12	10
N. candidati nelle graduatorie a tempo indeterminato dei CONCORSI conclusi	GRU	n.d.	4.471	11.298	5.882	6.912	6.749
di cui per la dirigenza		n.d.	1.307	2.195	2.303	2.073	2.522
di cui per il comparto		n.d.	3.164	9.103	3.579	4.839	4.227
N. AVVISI a tempo determinato conclusi/avviati	GRU	12	29	4	3	4	4
di cui per la dirigenza		10	27	1	0	0	0
di cui per il comparto		2	2	3	3	4	4
N. candidati nelle graduatorie a tempo determinato degli AVVISI conclusi	GRU	n.d.	1.249	13	46	0	47
di cui per la dirigenza		n.d.	152	2	0	0	0
di cui per il comparto		n.d.	1.097	11	46	0	47
Manifestazione di interesse volta all'acquisizione dei nominativi per la costituzione dell'assemblea permanente	GRU	n.d.	0	n.d.	n.d.	1	n.d.

Procedure di selezione del personale SSR delle organizzazioni dei cittadini e dei pazienti	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Attività Medicina Convenzionata	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. procedure svolte come previsto dalla normativa vigente	GRU	n.d.	16	15	17	17	9

Sono state, inoltre, realizzate, su indicazione della Regione, ulteriori attività a supporto del Servizio Sanitario Regionale quali:

- la predisposizione della procedura selettiva e gestione dell'Albo regionale dei medici abilitati all'accertamento dell'idoneità psicofisica alla guida degli autoveicoli;
- l'attuazione di un progetto sperimentale per la gestione aggregata della procedura di mobilità volontaria esterna per il personale infermieristico, in attuazione della DGRV 960/2024, per fronteggiare la carenza di personale nel SSR.

La programmazione e l'esecuzione delle procedure di selezione del personale del comparto sanitario e della dirigenza sanitaria e della dirigenza professionale, tecnica e amministrativa sono state svolte sulla base delle richieste che sono pervenute dalle Aziende del SSR e tenuto conto delle determinazioni assunte dal Comitato dei Direttori Generali.

Relativamente alle sole 92 procedure concorsuali centralizzate concluse, le singole procedure richieste da parte delle Aziende ed Enti del SSR sono state complessivamente 569.

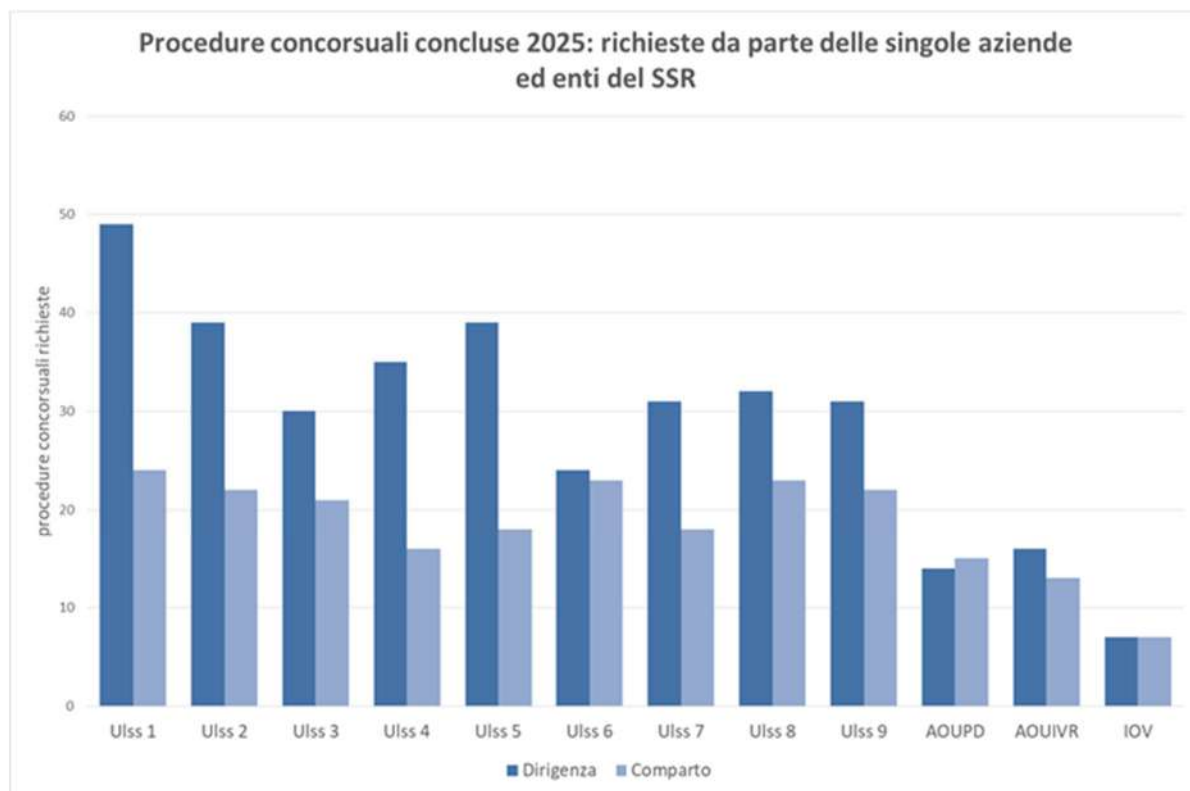
Per quanto riguarda la dirigenza, su 63 concorsi conclusi n. 55 concorsi riguardano la dirigenza medica e veterinaria, n. 4 la dirigenza sanitaria non medica, n. 4 la dirigenza PTA. Nell'anno sono stati inoltre avviati ulteriori 20 concorsi.

Per quanto riguarda tutti i concorsi conclusi, relativi sempre alla dirigenza, sono state ultimate graduatorie per un totale di 2.522 unità; per la sola area medica e veterinaria, sono state ultimate graduatorie per un totale di 746 medici specialisti e per un ulteriore totale di 1.677 medici specializzandi.

Per quanto riguarda il personale non dirigenziale, nell'anno di riferimento sono stati conclusi n. 16 concorsi per personale del ruolo sanitario, n. 1 concorso del ruolo socio-sanitario, n. 1 del ruolo professionale, n. 8 concorsi di personale del ruolo tecnico, n. 3 del ruolo amministrativo; nell'anno

sono stati inoltre conclusi n. 4 avvisi relativi ai contratti di formazione lavoro (avviati a fine 2024) e avviati ulteriori 10 concorsi.

Per quanto riguarda i 29 concorsi espletati per il comparto, sono pervenute in totale n. 14.422 domande e i professionisti in graduatoria risultano n. 4.227 (nell'anno la percentuale media di candidati iscritti ai concorsi del comparto che si è presentata a sostenere le prove si è attestata a circa il 61,16%).



Nel grafico sopra riportato, in relazione esclusivamente alle procedure concorsuali concluse da Azienda Zero nell'anno di riferimento, è rappresentato il numero di procedure richieste da ogni singola Azienda.

3.6.1 Gestione del personale in convenzione

Con riferimento al personale in convenzione (MMG, PLS e SAI) nel corso dell'anno sono state svolte le seguenti attività:

- Gestione delle graduatorie regionali di medicina generale e di pediatria di libera scelta;
- Gestione delle graduatorie provinciali degli specialisti ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità sanitarie (biologi, chimici, psicologi) ambulatoriali;

- Gestione della procedura centralizzata di assegnazione degli incarichi vacanti a tempo indeterminato:

- del ruolo unico di assistenza primaria che era suddiviso, prima dell'entrata in vigore dell'ACN vigente 04.04.2024 della Medicina generale, in ruolo unico di assistenza primaria a ciclo di scelta (ex assistenza primaria) e in ruolo unico di assistenza primaria ad attività oraria (ex continuità assistenziale) per i quali erano previste procedure di assegnazione incarichi ben distinte, ora confluite in un'unica procedura.

Le precedenti procedure di assegnazione degli incarichi relative all'assistenza primaria a ciclo di scelta e a quella ad attività oraria prevedevano ciascuna l'attivazione di una procedura ordinaria, cui poteva eventualmente seguire in corso d'anno - nel caso in cui non fossero stati assegnati tutti gli incarichi vacanti - la procedura SISAC e la procedura riservata ai medici iscritti al corso di formazione specifica in medicina generale.

A tal proposito si rappresenta che Azienda Zero ha sempre attivato tutte le procedure sopra descritte per un totale di n. 6 procedure all'anno (n. 3 per l'assistenza primaria a ciclo di scelta e n. 3 per l'assistenza primaria ad attività oraria). Dall'anno 2025, ai sensi dell'ACN vigente, le citate procedure sono state "accorpate" in un'unica procedura di assegnazione a seguito dell'attuazione del ruolo unico di assistenza primaria.

E' ancora prevista la pubblicazione in corso d'anno di ulteriori avvisi.

- di emergenza sanitaria territoriale (suddivisa nei due semestri).
- di pediatria di libera scelta. Si evidenzia che dall'anno 2025 l'ACN 25.07.2024 della Pediatria di libera scelta ha previsto un'unica procedura di assegnazione degli incarichi in sostituzione della precedente procedura ordinaria, cui poteva seguire un'eventuale procedura "SISAC" nel caso in cui non fossero stati assegnati tutti gli incarichi vacanti. Per esigenze straordinarie era inoltre possibile in corso d'anno un'ulteriore assegnazione di incarichi tramite procedura ordinaria ed un'eventuale procedura SISAC.

A tal proposito si rappresenta che Azienda Zero ha sempre attivato tutte le procedure sopra descritte per un totale di n. 4 procedure all'anno, ad eccezione di un anno nel quale non è stata effettuata la procedura SISAC della pubblicazione per esigenza straordinarie.

Dall'anno 2025 la procedura ordinaria e la procedura SISAC sono invece state "accorpate" in un'unica procedura.

E' prevista la pubblicazione in corso d'anno di ulteriori avvisi.

- In data 30 Settembre 2025, data unica per l'intero territorio nazionale, è stato espletato il concorso per l'ammissione al corso triennale di formazione specifica in medicina generale (triennio



2025-2028), ai sensi del D.Lgs. n. 368/1999 e s.m.i. Il suddetto corso si conclude con il rilascio di un diploma necessario per l'esercizio dell'attività di medico di medicina generale nell'ambito del Servizio Sanitario Nazionale.

3.7 La gestione del contenzioso connesso alle attività centralizzate

Il contenzioso di Azienda Zero connesso alle attività svolte per conto del SSR ha riguardato, nel 2025, le procedure di gara centralizzate e le procedure di reclutamento del personale.

Con riferimento all'ambito delle procedure di gara centralizzate (o su delega), nel periodo di riferimento (1.1.2025 – 31.12.2025) sono state pubblicate n. 72 procedure (comprehensive di quelle bandite/avviate da Azienda Zero e di quelle indette da altre centrali di committenza alle quali Azienda Zero ha aderito), 1 sola delle quali (pari al 1,38%) è stata oggetto di contestazione giudiziale (mediante impugnazione del bando) attraverso la proposizione di un ricorso da parte di un'impresa. In tale caso, l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in via definitiva.

Nel medesimo periodo sono state aggiudicate n. 87 procedure di acquisto, n. 4 delle quali (pari al 4,60%) sono state oggetto di contestazione, attraverso la proposizione di n. 13 ricorsi (di cui due in appello) da parte di n. 6 imprese.

Relativamente alle predette 4 procedure contestate, va precisato che:

- in 1 caso l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in via definitiva;
- in 1 caso in cui erano stati separatamente contestati due lotti della medesima procedura, in relazione a uno di essi, l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in via definitiva, mentre rispetto all'altro, l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in primo grado, e tuttavia pende l'appello;
- in 1 caso l'Azienda Zero è risultata soccombente in primo grado, e tuttavia pende l'appello;
- in 1 caso in cui erano stati separatamente contestati sei lotti della medesima procedura, in relazione a cinque di essi l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in primo grado, mentre rispetto al restante lotto l'Azienda Zero è risultata soccombente in primo grado, e tuttavia pendono i termini per proporre appello.

Contenziosi su procedure di gara centralizzate (1.1.2025 – 31.12.2025)	N. casi
Procedure pubblicate	72
<ul style="list-style-type: none"> di cui oggetto di contestazione giudiziale (impugnazione bando) tramite n. ricorsi 	1 1
Procedure aggiudicate	87
<ul style="list-style-type: none"> di cui oggetto di contestazione giudiziale (impugnazione aggiudicazione) tramite n. ricorsi 	4 13 (da 6 imprese diverse)

Si dà atto, infine, che nel 2025 sono pervenuti 2 ricorsi in appello relativi a 2 gare bandite/aggiudicate nel 2024 e contestate in primo grado nel medesimo anno. In relazione a entrambe tali 2 gare, l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in via definitiva.

Tipologia Ricorso	Anno di competenza	N. ricorsi	Esito
Ricorsi in appello su gare bandite/aggiudicate nel 2024	Contenziosi relativi a gare del 2024 (Ricorsi pervenuti nel 2025)	2	2 vittorie definitive

Con riferimento, invece, alle procedure di reclutamento del personale, nel periodo di riferimento (1.1.2025 – 31.12.2025) a fronte di n. 156 procedure concorsuali/comparative gestite dall'Azienda Zero nessuna è stata oggetto di contestazione.

In sintesi, con riferimento all'ambito delle procedure di gara centralizzate (o su delega) e delle procedure di reclutamento del personale la situazione è la seguente:

Gestione del contenzioso	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. procedure di gara centralizzate con contenzioso (bandite + aggiudicate nell'anno di riferimento)	CRAV						
	ALCA	7	5	8	11	5	5
% procedure di gara centralizzate con contenzioso (su totale aggiudicate nell'anno di riferimento)	CRAV						
	ALCA	12,5%	4,76%	6,10%	10,48%	4,25%	4,60%
N. procedure di reclutamento del personale con contenzioso	GRU						
	ALCA	5	5	1	1	3	0
% procedure di reclutamento del personale con contenzioso	GRU						
	ALCA	5,95%	5,74%	0,86%	0,76%	2,34%	0%

3.8 La valutazione HTA delle nuove tecnologie sanitarie

In ottemperanza alla DGR 967/2018 di recepimento del Programma Nazionale HTA dispositivi medici (PNHTADM) e coerentemente con la DGR 811/2020 di aggiornamento della rete regionale per la governance dei dispositivi medici, Azienda Zero ha sviluppato un percorso informatizzato per la richiesta e valutazione di nuove tecnologie sanitarie (dispositivi medici, incluse le apparecchiature biomedicali, e diagnostici in vitro) basata sulla metodologia dell'HTA. Le attività sono state avviate grazie ad un programma ministeriale di rete "NET 2018-12368077" finanziato da Ministero della Salute e Regione Veneto svoltosi da settembre 2020 a maggio 2025. A seguito della strutturazione dei percorsi e sviluppo della piattaforma, le attività sono state inizialmente avviate in 4 Aziende pilota nell'anno 2024 e successivamente estese a tutte le Aziende nell'anno 2025.

La piattaforma informatica denominata "RATEC" (Richieste di Acquisto di nuove TECnologie) rappresenta uno strumento funzionale al governo dell'introduzione di tecnologie nuove ed innovative mediante la definizione di un percorso trasparente e strutturato che valuta l'efficacia, la sicurezza, l'impatto organizzativo ed economico dell'introduzione presso le Aziende di nuove tecnologie tenendo in considerazione la coerenza con la programmazione regionale.

RATEC prevede che le valutazioni aziendali a cura delle Unità di Valutazione aziendali dei Dispositivi Medici (UVA-DM), supportate da un modello decisionale strutturato multi criterio (Multi-Criteria Decision Analysis - MCDA), possono esitare in un parere favorevole, non favorevole o, per tecnologie innovative con profilo di rischio/beneficio incerto, richiedere una valutazione centralizzata a cura di Azienda Zero.

La piattaforma promuove quindi l'introduzione di nuove tecnologie con un profilo di beneficio/rischio favorevole, permette di effettuare una stima di impatto sulla spesa regionale riconducibile all'acquisizione di nuove tecnologie e consente la condivisione delle informazioni inserite in piattaforma tra le Aziende finalizzata a ridurre la duplicazione delle attività e il dispendio di risorse dedicate alla valutazione delle tecnologie.

Infine la piattaforma consente di individuare le tecnologie da proporre ad AGENAS per una valutazione centralizzata a livello nazionale come previsto dal Programma Nazionale di HTA (PNHTADM).

Nella tabella sottostante si riportano le attività rappresentative del percorso di RATEC. Si ipotizza che le attività aumenteranno a seguito del consolidamento del percorso presso le Aziende.

Attività correlate al percorso RATEC	UOC	2024*	2025
N. di richieste d'acquisto di nuove tecnologie inserite in RATEC		366	952
N. di richieste valutate in RATEC dalle UVA-DM		193	633
N. di valutazioni di DM/IVD ⁷⁾ innovativi prodotte da Azienda Zero	UOC Governo Clinico	3	0 ⁸⁾
N. di valutazioni di apparecchiature biomedicali innovative prodotte da Azienda Zero	UOC Logistica UOS Ingegneria Clinica	n.d.	4
N. di segnalazioni ad AGENAS di DM/IVD innovativi per sviluppo report HTA	UOC Governo Clinico	1	2
N. di segnalazioni ad AGENAS di apparecchiature biomedicali innovative per sviluppo report HTA	UOC Logistica UOS Ingegneria Clinica	1	n.d.

* Dati riferiti all'attività della fase pilota in 4 Aziende (ULSS 5 Polesana, ULSS 8 Berica, Azienda Ospedaliera Università di Padova e IRCCS Istituto Oncologico Veneto)

⁷ DM/IVD: Dispositivi Medici/ dispositivi Diagnostici In Vitro

⁸ Pervenuta nell'anno 2025 una sola richiesta pertinente alla valutazione di DM/IVD centralizzata, l'attività risulta essere in corso

4. L'attività a supporto della programmazione regionale sanitaria e socio-sanitaria

Azienda Zero svolge un'importante attività a supporto della programmazione socio-sanitaria, declinabile nei seguenti principali ambiti:

1. analisi dei dati dei flussi informativi sanitari correnti, pubblicazione di reporting e cruscotti sui bisogni di salute della popolazione, ricorso ai servizi sanitari, monitoraggio di indicatori di qualità dell'assistenza sanitaria, gestione e analisi del Registro di mortalità, del Registro Tumori e di altri registri di patologia previsti dalla Programmazione regionale, stesura della Relazione Socio-Sanitaria Regionale annuale, monitoraggio dei percorsi assistenziali e degli esiti delle cure, monitoraggio dei tempi di attesa;
2. gestione dei flussi informativi sanitari e socio-sanitari e dei flussi di mobilità sanitaria: raccolta dati, controllo qualità, alimentazione database regionali e/o nazionali;
3. monitoraggio dell'adempimento della pubblicazione in NSIS delle apparecchiature sanitarie in uso presso le strutture pubbliche e private (DM 22.04.2014);
4. monitoraggio di indicatori per la valutazione della "preparedness" (DGR n. 1626/2023 allegato C) come definito nel documento attuativo del Piano Regionale di Preparazione e Risposta ad una Pandemia Influenzale 2021-2023 (PANFLU) ad es. consistenza, stato manutentivo e funzionale ed eventuali fabbisogni in attrezzature, monitoraggio delle scorte strategiche beni di consumo;
5. monitoraggio sistematico degli indicatori ricompresi nel Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria di cui al DM 12 marzo 2019 e verifica di erogazione dei LEA;
6. progetti e indagini di valutazione della qualità percepita da parte dei cittadini e dei dipendenti degli Enti del SSSR (PREMs Ospedale, PREMs Territorio, PROMs e Indagine di Clima Organizzativo)³ ;
7. supporto tecnico, istruttorio e organizzativo all'Assemblea Permanente delle Organizzazioni dei cittadini e dei pazienti;
8. gestione operativa del Registro di mortalità, del Registro Tumori e di altri registri di patologia previsti dalla Programmazione regionale. In particolare, il Registro Tumori produce dati di incidenza, prevalenza e sopravvivenza di tutti i tumori maligni diagnosticati in Veneto, a supporto delle Direzioni regionali dell'Area Sanità e Sociale e della Rete Oncologica Veneta per la programmazione della presa in carico dei pazienti oncologici e per la valutazione dell'impatto degli interventi di diagnosi precoce, in particolare dei programmi di screening, degli esiti delle terapie e dei percorsi diagnostico-

³ PREMs Ospedale e PREMs Territorio sono le indagini "Patient Reported Experience Measures" sull'esperienza del ricovero ospedaliero e sull'esperienza di presa in carico territoriale e sugli esiti dei pazienti cronici; PROMs è il progetto "Patient Reported Outcome Measures" per la misurazione degli esiti e dell'esperienza con il percorso oncologico per il tumore maligno alla mammella riportati dalle pazienti.

terapeutici; in aggiunta, svolge studi epidemiologici sull'incidenza di tumore in gruppi di popolazione esposta a specifici fattori di rischio. Il Registro Tumori del Veneto garantisce la copertura dell'intera popolazione regionale e la pubblicazione dei dati di incidenza con una latenza stabilmente contenuta entro tre anni, sensibilmente inferiore alla media nazionale. I dati, aggiornati all'anno 2022, sono consultabili sul sito www.registrotumoriveneto.it.

9. gestione del flusso informativo della mortalità; l'attività prevede la codifica delle cause di morte, la registrazione informatica e la restituzione alle singole Aziende ULSS della sezione dell'archivio informatizzato di propria competenza. A fine 2025 erano disponibili i dati completi relativi all'anno 2024, con una serie di indicatori consultabili anche sul sito www.ser-veneto.it. A partire dal 2008, nell'archivio regionale delle cause di morte è registrata non solo la causa iniziale, ma tutte le patologie segnalate nella scheda; questo consente l'analisi delle "cause multiple di morte" con una profondità temporale ed una tempestività che non hanno pari nel nostro Paese.

10. calcolo degli indicatori di monitoraggio previsti nei PDTA (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali) della Regione del Veneto;

11. supporto nella definizione e monitoraggio di indicatori di raggiungimento obiettivi dei Direttori Generali;

12. Coordinamento di gruppi di lavoro regionali, sviluppo di eventi formativi e strumenti di comunicazione, monitoraggio delle attività e produzione di reportistica in ambito di: screening oncologici, screening per l'epatite C, sorveglianza sanitaria sulla popolazione esposta a PFAS, controlli ufficiali sui prodotti fitosanitari e sicurezza chimica;

13. attività istruttoria a supporto della CRITE con riferimento ai seguenti principali ambiti: economico, tecnico, di appropriatezza e di sostenibilità sia con riferimento alla procedure di gara e di investimento superiori ai 200 mila euro;

14. attività istruttoria e di approfondimento a supporto della programmazione tecnico-economica e sanitaria regionale nei piani e fabbisogni di rinnovo, potenziamento e introduzione dell'innovazione tecnologica

15. attività istruttoria e di HTA a supporto delle attività delle Commissioni Regionali sui Farmaci (CTRF), Dispositivi medici (TTR-DM), Protesica e Assistenza Integrativa (TRAP e TT-AIR).

16. analisi dei dati dei flussi informativi dei beni sanitari, reporting e dashboard su consumi, spesa e appropriatezza prescrittiva; monitoraggio di indicatori di performance e benchmarking; attività di controllo qualità flussi; gestione e analisi dei registri AIFA e delle piattaforme informatiche e cruscotti per il governo e la sostenibilità della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici;

17. gestione del procedimento di accreditamento provvisorio, standard e rinnovo dei provider ECM, quale Ente Accreditante, gestione delle attività amministrative inerenti agli eventi accreditati dai provider ECM al sistema regionale e istruttorie da sottoporre alla Commissione Regionale ECM e monitoraggio delle attività formative erogate dai Provider;

18. supporto amministrativo e professionale alla Commissione Regionale ECM e all'Osservatorio Regionale e liquidazione compensi;

19. attività istruttoria per il riconoscimento dei titoli del pregresso ordinamento delle professioni sanitarie e per il riconoscimento dei titoli stranieri per lo svolgimento dell'attività dell'OSS; gestione della procedura relativa alla presentazione della domanda per l'esercizio in Italia di attività sanitaria con titolo estero;
20. gestione delle progettualità finalizzate alla innovazione tecnologica e dei modelli organizzativi e miglioramento dell'assistenza, alla valorizzazione delle competenze dei professionisti, alla promozione di modelli operativi finalizzati all'integrazione multiprofessionale e multidisciplinare;
21. monitoraggio degli esiti sensibili all'assistenza infermieristica (ESA) come da DGRV 20/2018⁴;
22. garanzia dei livelli minimo di servizio (SLA - Service Level Agreement) per le attività delegate come previsto da DDR 32/2024.
23. Adempimenti conseguenti alla Deliberazione n. 752 del 02/07/2024: la Giunta Regionale del Veneto ha affidato, tramite convenzione, ad Azienda Zero - in qualità di Organismo Intermedio - la realizzazione del progetto "Sostegno nella gestione dei carichi assistenziali della persona anziana, di norma ultrasessantacinquenne, non autosufficiente in stato di comprovata vulnerabilità".
24. Verifica dei requisiti di cui all'articolo n. 2 L.R. n. 35/2021 ai fini dell'applicazione dell'esenzione dal pagamento del bollo auto degli autoveicoli adibiti al trasporto minori trapiantati.
25. Svolgimento degli adempimenti assegnati con DGR n. 819/2023 relativi alla gestione dei report per la Regione - Area Sanità e Sociale in rapporto ai reclami pervenuti, nonché alle determinazioni dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico e delle Commissioni Miste Conciliative ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. h), della Legge Regionale n. 19/2016.
26. Coordinamento tra Regione, Aziende Sanitarie e Ministero della salute per l'implementazione e diffusione di modelli organizzativi innovativi di presa in carico delle malattie neurodegenerative, inclusa la riorganizzazione dei servizi dedicati alle demenze e alla malattia di Parkinson, compreso il supporto all'introduzione di nuovi trattamenti farmacologici e trattamenti bio-psicosociali (riabilitazione cognitiva e supporto post-diagnostico) e nuove traiettorie di prevenzione in un'ottica regionale, nazionale ed europea.

Nella tabella che segue sono riportati alcuni dei principali indicatori di attività con riferimento al supporto tecnico-specialistico svolto da Azienda Zero nei confronti, in particolare, di Area Sanità e Sociale. Nella prima colonna viene riportato il numero dell'elenco puntato precedente in base all'attività svolta.

⁴ Il progetto ESA tratta la rilevazione sistematica di un set ridotto di indicatori che permette di misurare gli esiti di salute sensibili all'assistenza infermieristica nei presidi ospedalieri delle aziende sanitarie della Regione del Veneto; nello specifico si tratta di una set di variabili presenti nei flussi dati regionali (SDO e GSRC) e sono: il grado di dipendenza funzionale, le cadute, le lesioni da pressione e le infezioni delle vie urinarie catetere-correlate e la polmonite da aspirazione.

Ambito n°	Attività a supporto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
7	N. casi registrati nel Registro tumori ¹¹	SER	31.669 (archivio 2017)	32.686 (archivio 2018)	31.925 (archivio 2019)	29.621 (archivio 2020)	32.376 (archivio 2021)	32.674 (archivio 2022)
7	N. casi registrati nel Registro mortalità	SER	49.503 (archivio 2019)	57.838 (archivio 2020)	54.072 (archivio 2021)	55.166 (archivio 2022)	50.475 (archivio 2023)	49.924 (archivio 2024)
7	Latenza per il completamento dell'archivio regionale dei casi incidenti di tumore	SER	3 anni	3 anni	3 anni	3 anni	3 anni	3 anni
7	Latenza per il completamento dell'archivio regionale delle cause di morte	SER	1 anno	1 anno	1 anno	1 anno	1 anno	1 anno
1	N. report di monitoraggio relativa ai beni sanitari prodotti	Gov erno Clini co	87	98	94	102	94	96
1	N. schede istruttorie prodotte a supporto delle Commissioni Regionali Farmaci, Dispositivi Medici, Protesica	Gov erno Clini co	45	57	94	80	67	74

¹¹ Tutti i tumori maligni, escluso pelle non melanomi

Ambito n°	Attività e supporto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
10	N. rapporti di monitoraggio su screening oncologici o altre tematiche correlate	Screening	23	17	24	26	40 ¹²	15 ¹³
10	N. rapporti di monitoraggio su sorveglianza sanitaria PFAS	Screening	n.d.	2	4	4	5	4
10	N. eventi formativi regionali su screening	Screening	3	5	7	8	6	7
18	% di procedimenti di riconoscimento dell'equivalenza dei titoli di studio evasi entro 100 gg sul totale delle istanze pervenute e accolte nell'anno di riferimento	FS PS	n.d.	n.d.	n.d.	100%	100% 150 istanze	100% 11 istanze
18	% di domande di accreditamento provvisorio, standard e rinnovo dei Provider ECM valutate entro 60 giorni dal ricevimento della richiesta	FSP S	100%	100%	100%	94%	100%	100%
20	N. di report sugli Esiti Sensibili all'Assistenza (ESA) realizzati definiti nella DGRV n.20 del 2018	FSP S	13	13	13	13	13	13
18	N. provider ECM verificati/ N. provider ECM accreditati (=> 10%)	FSP S	8/53 (15%)	9/50 (18%)	11/48 (23%)	19/46 (41%)	21/45 (46%)	22/44 (50%)

¹² Inclusi 9 report su cancro intervallo screening mammografico

¹³ Alcuni report screening specifici sono stati raccolti in un unico report sui tre screening oncologici

Ambito n°	Attività a supporto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
17	Acquisizione quote contributo economico annuale dei Provider ECM in euro	FSP S	266.070	262.206	260.945	328.020	319.540	322.670
2	Rispetto delle tempistiche di certificazione della corretta pubblicazione apparecchiature sanitarie in NSIS da parte delle Strutture Pubbliche e delle Strutture Private in adempimento DM 22 aprile 2014 (LEA)	Logistica - Ingegneria Clinica	Si	Si	Si	Si	Si	certificata la pubblicazione al 31/12/2024 ¹⁴
3	Report di monitoraggio della "preparedness" PANFLU ¹⁵	Logistica	n.d.	n.d.	Si	Si	Si	In corso ¹⁶
	N. istanze processate per richiesta di esenzione dal pagamento del bollo auto degli autoveicoli adibiti al trasporto minori trapiantati	Affari Generali	n.d.	n.d.	n.d.	17	12	13

^[14] L'ultimo questionario LEA del Ministero della Salute (scadenza compilazione a fine novembre 2025) ha richiesto la certificazione della pubblicazione del dato al 31/12/2023 .

^[15] DGRV n. 1626 del 22 dicembre 2023 "Approvazione del nuovo documento attuativo del "Piano pandemico regionale 2021-2023" ad integrazione della DGR n. 766 del 29/06/2022 e della DGR n. 1367 del 02/11/2022; presa d'atto delle attività di esercitazione svolte nel corso del 2022-2023 nell'ambito del PanFlu 2021-2023, nonché approvazione delle schede di check-list per il monitoraggio periodico delle attività di preparedness e nuove indicazioni sulla sorveglianza delle sindromi simil-influenzali causate da patogeni respiratori a potenziale carattere pandemico e aggiornamento del documento programmatico".

^[16] Il monitoraggio relativo alla "preparedness" PANFLU al 31/12/2025 si conclude successivamente .

Con riferimento alle istruttorie CRITE (Commissione Regionale Investimenti in Tecnologia ed Edilizia), Azienda Zero predispone numerose istruttorie tecniche relativamente alle richieste di investimento e/o procedure di gara per fornitura di beni e servizi delle Aziende del SSR, prevalentemente per i seguenti ambiti:

- attrezzature sanitarie;
- informatica e macchine d'ufficio;

- forniture di dispositivi medici e ivd;
- servizi logistici;
- servizi di tesoreria;
- impiego di risorse a disposizione del SSR, nonché di quelle nella disponibilità delle singole Aziende.

Azienda Zero, inoltre, monitora periodicamente e, comunque, ad ogni richiesta con le caratteristiche succitate, i piani degli investimenti delle Aziende Sanitarie, con particolare riguardo alla coerenza degli stessi con la programmazione regionale e con i piani dei fabbisogni/piani triennali delle opere pubbliche, nonché relativamente alla coerenza delle fonti finanziarie utilizzate dalle Aziende stesse rispetto, non solo ai pareri espressi dalla Commissione Investimenti, ma soprattutto all'equilibrio del sistema.

In coordinamento con le Direzioni Regionali e con le Aziende Sanitarie è stato avviato un processo di pianificazione centralizzata degli investimenti in apparecchiature biomediche con l'obiettivo di garantire, in ottica di sostenibilità economica, risposta ai reali bisogni di salute, equa accessibilità alle cure, riduzione liste d'attesa e fughe extraregionali, elevata qualità e sicurezza delle prestazioni, ottimizzazione di efficienza e produttività delle apparecchiature, rinnovo della tecnologia in uso, introduzione di innovazione con reali ricadute positive per pazienti e/o costi. La metodologia mira a definire una programmazione tecnico/economica pluriennale basata su obiettivi, riconosciuti e condivisi criteri e standard di dotazione e produttività dei centri erogatori tramite un'analisi di contesto (popolazione, epidemiologia, consistenza e stato delle apparecchiature) di soddisfazione della domanda (tipologia e volumi di prestazioni, liste d'attesa, mobilità intra/extra regionale), dello "stato dell'arte" della tecnologia, della sua appropriatezza di utilizzo (efficacia clinica sulla base delle evidenze scientifiche) e allocativa. Sono stati sviluppati piani investimenti triennali in archi a c, portatili radiologici per grafia, tecnologie per la chirurgia robotica, per la radioterapia e la diagnostica per immagini (Risonanze Magnetiche, TAC e mammografi). Nel 2022 è stata inoltre pianificata la sostituzione con finanziamento PNRR di 172 grandi apparecchiature (RM, TAC, LINAC, angiografi, diagnostiche radiologiche, mammografi con tomosintesi e tecnologie per la medicina nucleare).

Su richiesta della CRITE sono stati sviluppati approfondimenti e progetti su specifiche tematiche di interesse della Regione finalizzati alla appropriata allocazione della tecnologia e definizione dei fabbisogni di gara regionale (tecnologie per lo screening uditivo neonatale, sistemi per elastografia epatica, tecnologie per la chirurgia robotica, sistemi per aspirazione fumi chirurgici, ecografi, eco-endoscopia flessibile dell'apparato digestivo e respiratorio, strumentazione per DIMT, laser chirurgici, tecnologie per la Patologia Digitale) .

In modo analogo sono stati sviluppati approfondimenti e progetti nell'ambito di logistica dei beni di consumo che di servizi di sterilizzazione dello strumentario chirurgico, sia a livello di singola azienda che di sistema regionale. Per la logistica dei beni di consumo, le attività progettuali si sono concentrate sugli aspetti inerenti all'organizzazione della gestione dei medicinali e alle soluzioni informatiche (anche in ambito PNRR) per i centri utilizzatori.

Ambito n°	Attività a supporto della CRITE	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
11	N. istruttorie CRITE concluse in ambito HTA, farmaceutico, dispositivi medici	Governo Clinico	55	67	74	64	73	43
11	N. istruttorie CRITE concluse in ambito ICT	Sistemi Informativi	12	53	76	48	85	131
11	N. istruttorie CRITE su progetti delle Aziende Sanitarie di logistica dei	Logistica	n.d.	n.d.	n.d.	3	6	6

Ambito n°	Attività a supporto della CRITE	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	beni di consumo e dei materiali sanitari							
11	N. istruttorie CRITE su progetti delle Aziende Sanitarie di acquisizione e gestione apparecchiature biomediche	Logistica	67	66	74	55	69	72
11	N. piani allocativi pluriennali di investimento in Grandi Apparecchiature	Logistica CDG	1	1	7	1	3	1
13	N. approfondimenti tecnologici e fabbisogni di gara regionale in apparecchiature biomediche	Logistica	1 ¹⁷	2	1	3	3	4
12	N. progetti sviluppati/avviati per l'introduzione nelle Aziende Sanitarie di innovazione tecnologica	Logistica	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1 ¹⁸	1

^[17] Attività correlata all'emergenza Covid-19.

^[18] Tecnologie per la Patologia Digitale.

Azienda Zero è, inoltre, impegnata in una costante attività di supporto tecnico ad Area Sanità e Sociale in materia di governo della spesa farmaceutica, di dispositivi medici, protesica ed integrativa.

4.1 Focus sui Service Level Agreement nei confronti di Regione del Veneto

I Service Level Agreement (SLA) sono i livelli minimi di servizio che Azienda Zero è tenuta ad erogare nei confronti di Regione del Veneto. I SLA sono stati introdotti con DDR n. 73 del 29/12/2023 e regolati dal DDR n. 32 del 10/05/2024 e per questo presenti solo i valori dell'anno 2024.

Qui di seguito elencati i principali indicatori di diversi SLA:

Service Level Agreement	UOC	2024	2025
A.1.1.a Percentuale di flussi definiti a livello regionale o nazionale inviati nella tempistica richiesta	SER	100%	100%
A.1.1.b Percentuale di soddisfazione dei controlli di qualità richiesti sui flussi di attività sanitaria	SER	100%	100%
A.1.2.a Percentuale di strumenti di Business Intelligence disponibili	SER	33/33	100%
A.1.2.b Percentuale di aggiornamento degli strumenti di Business Intelligence predisposti	SER	100%	100%
A.1.3.a Rispetto del piano annuale relativo ai documenti di analisi/report da produrre	Tutte le UUOO	170/170	109/109
B.1.1.a Rispetto dei termini indicati per l'espletamento delle procedure previste dagli AA.CC.NN MG,PLS, SAI	Risorse Umane	100%	100%

B.1.2.a Medico assistenza primaria: avvio procedura per assegnazione incarichi vacanti	Risorse Umane	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
B.1.2.a Emergenza sanitaria territoriale: avvio procedura per assegnazione incarichi vacanti:	Risorse Umane	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
B.1.2.a Pediatria di libera scelta: avvio procedura per assegnazione incarichi vacanti	Risorse Umane	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
B.1.3.a Concorso accesso corso triennale di formazione specifica in Medicina Generale	Risorse Umane	100%	100%
B.2.a Mappatura stato di attuazione dei pdta regionali	OTA SER	-	0 gg di ritardo
B.3.a Mappatura istituzione, monitoraggio e funzionamento delle reti cliniche regionali	Governo Clinico SER	-	0 gg di ritardo
B.4.a Analisi del fenomeno della mobilità sanitaria ospedaliera interregionale e supporto alla definizione degli accordi interregionali	SER	-	0 gg di ritardo
C.1.1.a Sviluppo di un piano annuale volto ad individuare gli indicatori di appropriatezza di farmaci, dispositivi medici e IVD.	Governo Clinico	0 gg ritardo	0 gg di ritardo
C.1.1.b Report di restituzione degli indicatori di appropriatezza di farmaci, dispositivi medici e IVD.	Governo Clinico	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo

C.1.1.c Report su misure di miglioramento della appropriatezza.	Governo Clinico	-	0 gg di ritardo
C.1.2.a Relazioni di valutazione di impatto economico dell'inappropriatezza	Governo Clinico	-	0 gg di ritardo
C.1.2.b Report di restituzione dei risparmi ottenuti attraverso il miglioramento degli indicatori individuati quali misuratori del livello di appropriatezza	Governo Clinico	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
C.2.a Produrre report di HTA da trasmettere alla CRITE relativamente ai dispositivi medici per i quali si propone l'avvio di procedure di gara.	Governo Clinico	100%	100%
C.2.b Verifica della coerenza dei fabbisogni inseriti in gara regionale rispetto ai consumi storici	CRAV	100%	100%
C.3.a Produrre una relazione annuale descrittiva delle gare aziendali programmate e di una propria valutazione sulla possibilità di ricondurle a gare regionali	CRAV	-	100%
C.4.a Garantire scorte adeguate dei farmaci e dispositivi medici/IVD gestiti in Distribuzione per Conto	Logistica	-	100%
C.4.b Fornire supporto alle Aziende Sanitarie in caso di carenza o indisponibilità di farmaci e dispositivi medici/IVD	Logistica	-	100%

C.5.a Percentuale di schede istruttorie di HTA trasmesse alla CTRF entro le tempistiche previste	Governo Clinico	-	100%
C.5.b Percentuale di centri autorizzati abilitati all'uso dei registri AIFA e regionali entro le tempistiche previste	Governo Clinico	-	100%
C.5.c Percentuale di farmaci acquistati entro le tempistiche previste	CRAV	-	100%
D.1.1.a Produzione di report periodici per il monitoraggio dei livelli di estensione e adesione alla sorveglianza sanitaria proposta	Screening	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
D.1.1.b Produzione di relazioni periodiche sull'avanzamento dei lavori legati alle altre progettualità elencate nella descrizione del servizio di cui sopra e di una relazione annuale complessiva delle attività svolte	Screening	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
D.1.2.a Pianificazione dell'attività di controllo sui prodotti fitosanitari	Screening	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
D.1.2.b Rendicontazione dell'attività di controllo sui prodotti fitosanitari	Screening	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
D.1.3.a Supporto Organizzativo Formazione ed Informazione interna ed esterna	Screening	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
D.1.3.b Rendicontazione dell'attività di controllo sulle sostanze chimiche	Screening	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo

D.2.c Valutazione e monitoraggio delle due sezioni implementate	Sistemi Informativi	-	-
D.3.c Valutazione e monitoraggio delle due sezioni implementate	Sistemi Informativi	-	-
E.1.1.a Tempestività delle informazioni per la redazione del bilancio d'esercizio	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.1.1.b Comunicazioni/indicazioni contabili annuali a beneficio degli Enti del SSR	Contabilità e controlli gestionali Programmazione e controllo direzionale	100%	100%
E.1.1.c Aderenza al Piano dei controlli	Contabilità e controlli gestionali	-	0 gg di ritardo
E.1.2.a Rispetto della scadenza prevista per la consegna della documentazione richiesta dal Tavolo tecnico ministeriale per la verifica degli adempimenti regionali	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.10.a Percentuale di predisposizione degli indicatori relativi agli obiettivi dei DD.GG. misurati da Azienda Zero	Programmazione e controllo direzionale	100%	100%
E.10.b Proposta obiettivi DD.GG.	Programmazione e controllo direzionale	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.11.a Produzione modelli LA e CP	Programmazione e controllo direzionale	LA: 13/13 CP: 12/12	LA: 13/13 CP: 12/12

E.11.b Piano annuale dei costi delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie	Programmazione e controllo direzionale	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.12.a Funzionamento e gestione Assemblea permanente delle organizzazioni dei cittadini e dei pazienti	OTA SER	-	0 gg di ritardo
E.13.a Rispetto del cronoprogramma gare	CRAV	-	100%
E.2.a Ricorso all'anticipazione di tesoreria	Contabilità e controlli gestionali	100%	100%
E.2.b Lead time pagamenti risorse GSA	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.2.c Tempi di pagamento delle Aziende Sanitarie	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.3.a Predisposizione delle relazioni trimestrali in accompagnamento alle chiusure trimestrali delle Aziende Sanitarie	Programmazione e controllo direzionale	100%	100%
E.4.a Aggiornamento del documento di fabbisogno finanziario standard per il SSR	Programmazione e controllo direzionale	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.5.a Percentuale di provvedimenti di autorizzazione all'esercizio adottati entro i termini	OTA	91.60%	93.60%

E.5.b Percentuale di rapporti di verifica di accreditamento trasmessi entro i termini	OTA	-	100% (937/700)
E.6.a Predisposizione dei piani di valutazione di impatto economico - finanziario per ogni progetto di investimento e/o riorganizzazione soggetto a CRITE	Programmazione e controllo direzionale	100%	100%
E.7.a_1 OPRVE DM (semestrale)	CRAV	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.7.a_2 OPRVE DM variazioni prezzi (trimestrale)	CRAV	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.7.a_3 OPRVE Ristorazione-Pulizie-Lavanolo (annuale)	CRAV	0 gg di ritardo	0 gg di ritardo
E.8.a Produzione di report per la verifica e il monitoraggio del rispetto preventivo e consuntivo	Programmazione e controllo direzionale	100%	100%
E.9.a Percentuale di misurazione degli indicatori per la valutazione dei bisogni di salute della popolazione e per la valutazione dei volumi, dei processi e degli esiti dell'assistenza sanitaria	SER	100%	100%
F.1.a Risoluzione delle problematiche (SAR) entro i tempi previsti	Sistemi Informativi	100%	100%
F.2.a Risoluzione delle problematiche (SIO) entro i tempi previsti	Sistemi Informativi	100%	100%

F.2.b Predisposizione di un cruscotto di monitoraggio e suo aggiornamento entro i termini previsti	Sistemi Informativi	Sì	Sì
G.1.a Rispetto dei concorsi programmati	Risorse Umane	100%	100%

Per il servizio A.1.3 “Redazione di documenti di analisi” che prevede la produzione del 100% dei documenti di analisi all’interno del “Piano dei report”, condiviso e approvato dalla Regione, secondo le tempistiche previste.

Nello specifico, il servizio A.1.3 “Redazione di documenti di analisi” prevede la produzione dei documenti di analisi concordati tra Regione e Azienda Zero all’interno del “Piano dei report”. Questo Piano deve essere predisposto e approvato entro i termini indicati dal servizio SLA e al suo interno per ogni report devono essere definiti: il contenuto, la tempistica e le relative scadenze. I report presenti nel Piano sono 112 ma date le loro diverse frequenze, riportate nella tabella seguente, si conta un totale di 3477 invii verso Area Sanità e Sociale. Per l’anno 2025 sono stati riproposti gli stessi report con le medesime tempistiche.

Frequenza dei report	N° report previsti	N° invii anno 2024	N° invii anno 2025
Giornaliera	8	2920	2920
Settimanale	5	260	260
Mensile	11	132	132
Trimestrale	14	49	49
Semestrale	15	24	24
Annuale	51	70	70
Altro ¹⁹	8	22	22
TOTALE	112	3.477	3.477

^[19] richieste estemporanee o scadenze modificate in corso d’anno

4.2 Le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA)

Azienda Zero garantisce gli adempimenti contabili e le scritture della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) ivi compresa la redazione del relativo bilancio d’esercizio e del bilancio consolidato consuntivo del servizio sanitario regionale, oltre alla gestione dei flussi di cassa relativi al

finanziamento del fabbisogno sanitario regionale (Fondo sanitario Regionale e tutte le altre somme rientranti nel perimetro sanità) confluiti negli appositi conti di tesoreria intestati alla sanità e agli adempimenti fiscali relativi all'azienda, in coerenza con la normativa nazionale e regionale in materia.

Azienda Zero cura la gestione centralizzata dei finanziamenti CRITE degli investimenti in Edilizia, Informatica e Attrezzature Sanitarie; per i progetti di acquisto di tecnologie informatiche e attrezzature sanitarie verifica la rendicontazione delle Aziende Sanitarie per l'erogazione dei finanziamenti.

Azienda Zero supporta, inoltre, le strutture di Area Sanità e Sociale in ordine a tutti gli adempimenti collegati al Tavolo ministeriale per la verifica degli Adempimenti regionali ed il Comitato LEA.

Principali indicatori di risultato dell'attività svolta	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rispetto dei tempi di pagamento programmati: valore annuo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti	-40,03gg	-41,63gg	-42,28gg	-38,78gg	- 45,13gg	-33,34gg
Incidenza % pagato oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 su totale pagato	4,11%	0,064%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Erogazione contributi relativi al sociale, fuori perimetro sanità (scuole di infanzia e nidi, bandi servizio civile, contributi a Comuni per famiglie numerose, famiglie in difficoltà, orfani ecc.):						
Bilancio - n. beneficiari	2.135	1.443	1.424	1.445	1.432	1.426
Bilancio - n. mandati	7.851	4.443	1.893	4.124	3.426	3.417
Bilancio - valore complessivo mandati (in migliaia di euro)	€80.537	€58.883	€39.004	€62.405	€135.332	€118.950
Gestione indennizzi Epizoozie:						
N. domande	0	0	288	48	26	36
Bilancio - valore complessivo mandati (in migliaia di euro)	€0	€0	€88.923	€2.367	€23.449	€10.784
Valore interessi per anticipazione di cassa del SSSR	€0	€0	€0	€0	€0	€0

5. La Gestione Economico-Finanziaria dell'azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi

5.1.1 Analisi Economica

Conto Economico a valore aggiunto e valore della produzione

CONTO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO ANNO N	INCIDENZA %
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.456.499.447,91	
A1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio	835.154.311,00	57,34
A2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-20.711.682,78	-1,42
A3	AA0270 (A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	54.728.693,66	3,76
A4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	25.760.952,00	1,77
A5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	561.475.123,49	38,55
A6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0,00	0,00
A8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
A9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	92.050,54	0,01
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	478.145.331,11	
B1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari	223.045.641,56	46,65
B2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	21.350,94	0,00
B3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari	140.540.497,66	29,39
B4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	88.259.654,10	18,46
B5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione	169.900,56	0,04
B6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi	299.705,41	0,06
B7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	822.866,42	0,17
B8	BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze	24.985.714,46	5,23
C	VALORE AGGIUNTO (A-B)	978.354.116,80	
D	BA2080 Totale Costo del Personale	18.808.966,37	3,93
E	EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)	959.545.150,43	
F	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	502.303.697,65	105,05
F1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	12.644.822,29	2,64
F2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	388.393,62	0,08
F3	BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	600,00	0,00
F4	BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio	489.269.881,74	102,33
G	EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)	457.241.452,78	88,24
H	RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	807,87	0,00
H1	CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	807,87	100,00
H2	DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
J	EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	60.909.894,99	11,76
K	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)	518.152.155,64	
I	YZ9999 Totale imposte e tasse	1.224.756,99	
L	RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)	516.927.398,65	
A7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.515.019,43	0,86
M	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)	529.442.418,08	

AREA COMMENTI

Il prospetto di riclassificazione del conto economico secondo lo schema a valore della produzione, pone in evidenza un primo importante risultato rappresentato dal valore aggiunto, ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e i costi dei beni e dei servizi esterni utilizzati. Tale grandezza (Valore aggiunto) rappresenta quanto rimane a disposizione per la remunerazione del personale ed eventuali costi interni sostenuti (ammortamenti, svalutazioni crediti e accantonamenti), la remunerazione della gestione finanziaria e straordinaria, il pagamento delle imposte.

Il valore aggiunto è pari +978 mln di euro ovvero al 67% del valore della produzione (come sopra determinato).

Tale eccedenza di ricavi si evidenzia anche nell'Ebitda che, al netto dei costi del personale, registra un importo pari a +960 mln di euro. Quest'ultima grandezza rappresenta la redditività della gestione operativa, oltre che una misura dei flussi monetari potenziali, poiché al lordo dei costi non monetari (ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni crediti).

Il risultato operativo della gestione caratteristica, calcolato come Ebit al netto dell'apporto della struttura del capitale durevole (inteso come ammortamenti e accantonamenti dell'esercizio), risulta essere pari a +457 mln di euro. Tale grandezza, unitamente al risultato della gestione extra caratteristica (finanziaria e straordinaria), all'importo relativo alle imposte e alle tasse e al computo delle sterilizzazioni degli ammortamenti, determina un risultato di esercizio positivo pari a +529 mln di euro, capace di coprire le perdite delle aziende sanitarie e quindi a garantire l'equilibrio economico del bilancio consolidato.

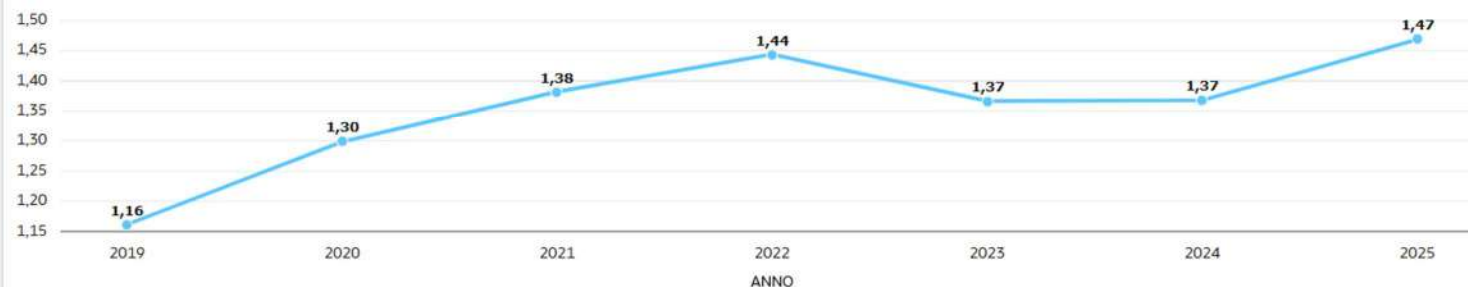
Indici e quozienti di bilancio:

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO: il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie.

Modalità di costruzione: Valore della produzione (A)/(Costo produzione (B) + Irap (Y1))

Valore obiettivo: ≥ 1

ANNO	Valore produzione	Costo produzione + Irap
2019	555.998.392,09	478.593.718,40
2020	1.435.818.563,00	1.105.580.556,44
2021	1.237.592.337,80	895.286.817,34
2022	1.330.196.782,76	921.414.831,37
2023	1.446.207.349,69	1.058.026.940,83
2024	1.312.220.219,60	959.205.006,87
2025	1.469.014.467,34	1.000.482.752,12

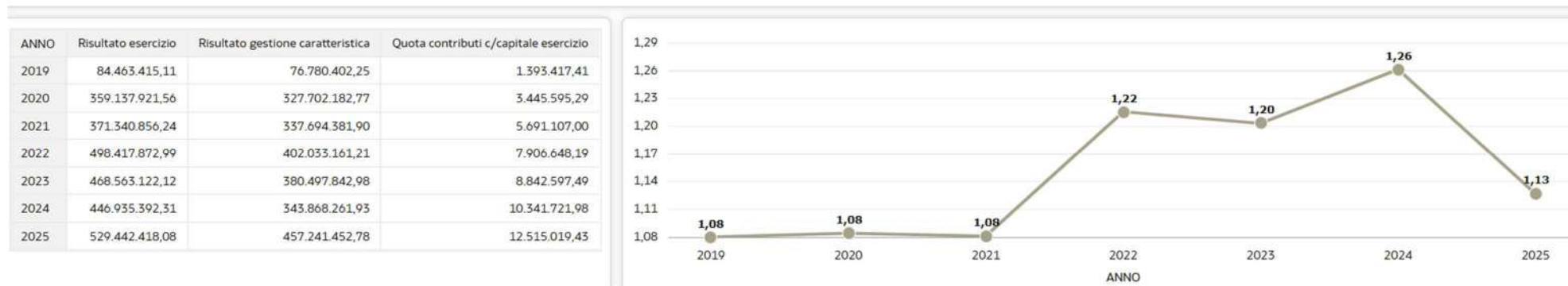


Il rapporto rappresenta un indice di efficienza delle risorse impiegate in un contesto di economia di mercato. Tuttavia il contesto operativo di Azienda Zero è senza dubbio particolare e il ruolo che la porta ad essere il collettore di tutti i finanziamenti sanitari non destinati direttamente alle aziende sanitarie, nonché l'ente deputato all'eventuale copertura delle perdite di sistema, fa sì che l'indicatore sia per definizione con un valore maggiore di 1.

TASSO DI INCIDENZA DELLA GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA: il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate “no core” sull’andamento economico dell’azienda o del sistema di aziende nel complesso. L’indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell’ equilibrio economico.

Modalità di costruzione: Risultato esercizio/(Risultato gestione caratteristica+A.7 quota contributi c/capitale imputata all’esercizio)

Valore obiettivo: da valutare in base al contesto: rapporto >1: la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico; rapporto <1: la gestione extra assorbe valore economico; se =1: è presente solo la gestione caratteristica. **Valore ottimale tendente a 1 (o compreso tra 0,97 e 1,03).**



Dalla lettura dell’indice in esame si evince che la gestione caratteristica incide sul risultato d’esercizio per l’89% mentre la gestione extra caratteristica incide per il restante 11% con la componente straordinaria, che registra un valore di circa 61 mln di euro. Le componenti straordinarie sono principalmente frutto di assegnazioni statali e regionali avvenute successivamente all’anno in cui sono state svolte le relative attività e sostenuti i correlati oneri (le poste più significative sono 35 mln di risorse statali per l’emersione di rapporti di lavoro irregolari annualità dal 2020 al 2024, 7 mln di risorse per il Piano nazionale di contrasto dell’antimicrobico-resistenza (PNCAR) 2022-2025 e 7 mln di introiti Payback Dispositivi Medici 2015-2018 incassati nel 2023 (quota parte degli 11 mln). E’ evidente, come negli ultimi quattro esercizi, si è registrato un’importante crescita della gestione extra caratteristica e quindi dell’impatto straordinario sull’equilibrio del SSR.

5.1.2 Analisi Patrimoniale

Stato Patrimoniale riclassificato in base al criterio finanziario

CONTO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO ANNO N	INCIDENZA %
1	LIQUIDITA'	4.057.988.091,48	98,81
1.1	LIQUIDITA' IMMEDIATE	3.256.602.136,20	80,25
1.1.1	ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0
1.1.2	ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.256.602.136,20	100
1.2	LIQUIDITA' DIFFERITE	801.385.955,28	19,75
1.2.1	CREDITI ENTRO 12 MESI (della voce B.II SP ATTIVO)	801.317.131,23	99,99
1.2.2	ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	68.824,05	0,01
2	DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)	48.835.490,04	1,19
2.1	ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari	48.835.490,04	100
2.2	ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0,00	0
3	ATTIVO CORRENTE (1+2)	4.106.823.581,52	78,65
4	ATTIVO IMMOBILIZZATO	1.114.671.028,53	21,35
4.1	AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	77.378.811,70	6,94
4.2	AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.090.336,12	0,19
4.3	AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	12.000,00	0
4.4	CREDITI OLTRE 12 MESI (della voce B.II SP ATTIVO)	1.035.189.880,71	92,87
5	TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)	5.221.494.610,05	
6	PASSIVO CORRENTE	3.008.002.762,09	57,61
6.1	PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.719.563.024,60	57,17
6.2	DEBITI ENTRO 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO)	1.288.439.737,49	42,83
6.3	PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0
7	PASSIVO CONSOLIDATO	1.404.800.827,98	26,9
7.1	DEBITI OLTRE 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO)	1.404.800.827,98	100
7.2	PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00	0
8	PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	808.691.019,98	15,49
8.1	PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE	11.267.259,08	1,39
8.2	PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	265.622.507,10	32,85
8.3	PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0,00	0
8.4	PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE	2.358.835,72	0,29
8.5	PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPANOPERDITE	0,00	0
8.6	PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0
8.7	PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	529.442.418,08	65,47
9	TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)	5.221.494.610,05	
10	CAPITALE DI TERZI (6+7)	4.412.803.590,07	84,51

Nella riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio finanziario i valori patrimoniali sono classificati secondo il loro tempo di trasformazione in liquidità per gli elementi dell'attivo, e di assorbimento di risorse finanziarie per estinzione degli elementi del passivo.



Da una prima analisi dei dati riportati emerge chiaramente che la struttura delle liquidità e delle attività a breve termine (circa 4,1 mld di euro) è più che sufficiente per coprire le passività correnti (circa 3 mld di euro).

L'attivo corrente è composto da 3,3 mld di euro di disponibilità liquide, 801 mln di euro di crediti correnti e circa 49 mln di euro di rimanenze (conseguenti allo svolgimento di attività di distribuzione farmaci e dispositivi (DPC) e di acquisto di beni Covid/Panflu per il SSR).

Il passivo corrente è composto da 1,7 mld di euro per Fondi per rischi e oneri e 1,3 mld di euro per debiti correnti.

Risulta abbondantemente coperto dal passivo a lungo termine per un totale di 2,2 mld (composti da passivo consolidato per 1,4 mld + patrimonio netto per 809 mln) anche l'attivo immobilizzato pari a circa 1,1 mld.

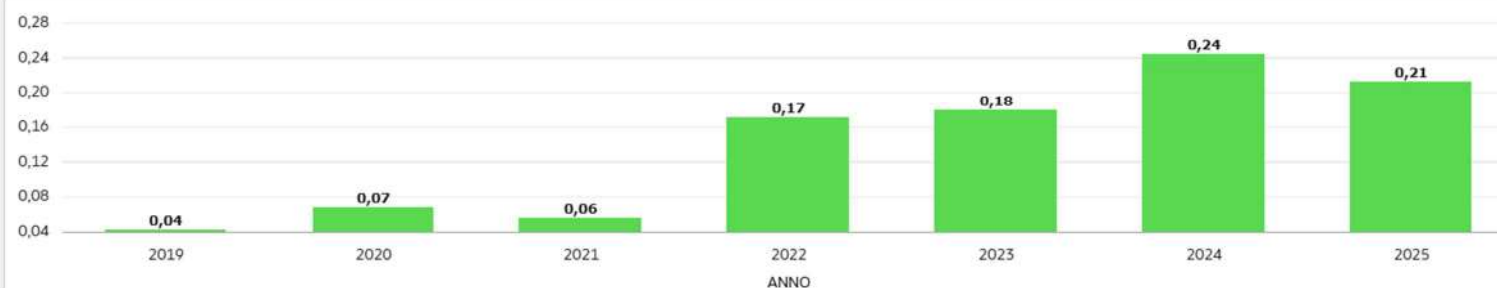
1. Indicatori di elasticità/rigidità:

Indice di rigidità degli impieghi: L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.

Modalità costruzione: $(\text{Immobilizzazioni} + \text{Crediti a m/l termine}) / \text{Totale attivo}$

Valore obiettivo: tra 0,7 e 0,8

ANNO	Attivo immobilizzato	Totale attivo
2019	222.084.599,83	5.159.939.664,89
2020	240.096.326,92	3.469.281.332,51
2021	188.880.488,84	3.332.494.707,20
2022	796.652.688,47	4.651.736.632,13
2023	882.612.308,56	4.908.874.217,09
2024	1.214.997.343,27	4.972.251.110,43
2025	1.114.671.028,53	5.221.494.610,05





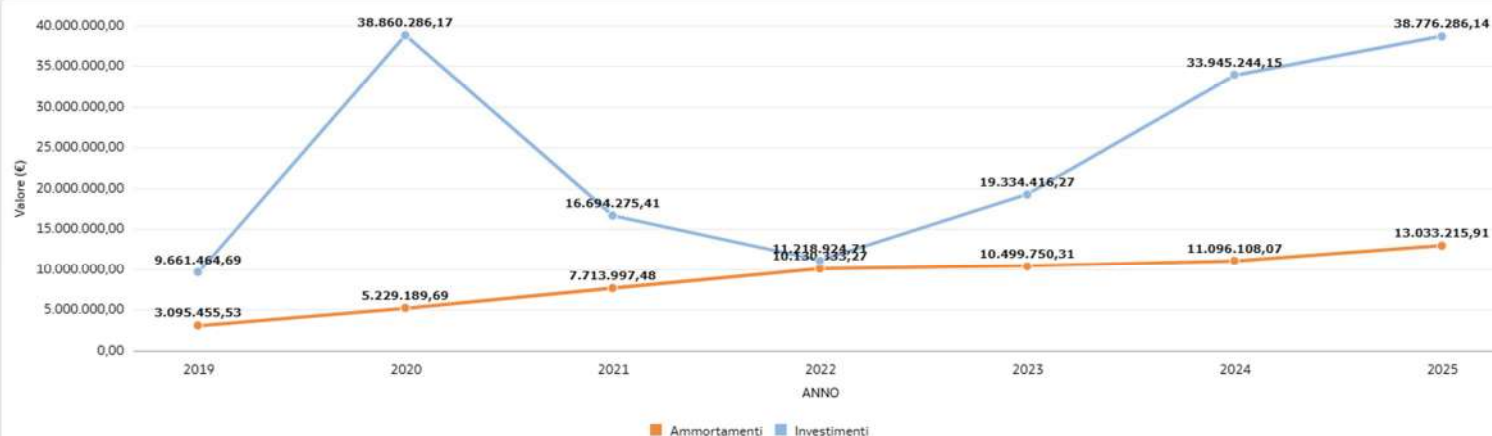
L'indicatore risulta scarsamente significativo per una realtà particolare come Azienda Zero, infatti la dimensione dei crediti verso lo Stato per indistinta e le disponibilità di cassa a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario del SSR, fanno sì che l'attivo circolante (crediti e cassa) sia strutturalmente molto più consistente dell'attivo immobilizzato. Tuttavia dal 2022, è evidente come l'incremento dei crediti per investimenti a m/l termine (risorse PNRR, risorse ex art. 20 e risorse Panflu) abbia impattato sull'indice di rigidità.

Andamento investimenti: Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.

Modalità di costruzione: Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa, al netto della colonna "Immobilizzazioni in corso capitalizzate".

Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)

	Ammortamenti	Investimenti
2019	3.095.455,53	9.661.464,69
2020	5.229.189,69	38.860.286,17
2021	7.713.997,48	16.694.275,41
2022	10.130.333,27	11.218.924,71
2023	10.499.750,31	19.334.416,27
2024	11.096.108,07	33.945.244,15
2025	13.033.215,91	38.776.286,14



L'ammontare degli investimenti del 2025 è pari a circa 38,8 mln di euro in incremento rispetto al precedente esercizio di circa 4,8 mln di euro. Gli investimenti degli anni 2020 e 2021, sono stati fortemente impattati dagli acquisti di attrezzature utili a fronteggiare l'emergenza Covid, oggetto di conferimento gratuito alle aziende sanitarie (circa 25 mln nel 2020 contro i circa 5 mln nel 2021). Si evidenzia che tali cespiti non hanno prodotto ammortamenti in Azienda Zero, poiché conferiti gratuitamente alle aziende sanitarie assieme ai fondi patrimoniali per la relativa sterilizzazione.



Analogamente nel 2023 sono stati acquistati da Azienda Zero circa 4,6 mln di apparecchi mobili per grafia e 128 mila euro di pc e tablet per il progetto Alzheimer, oggetto di trasferimento alle Aziende Sanitarie. Nel corso del 2024 sono stati trasferiti alle aziende apparecchi mobili per grafia per un valore complessivo di 942 mila euro e lavagne multimediali per il progetto Alzheimer per 50 mila euro. Anche nel 2025 sono stati trasferiti cespiti alle aziende per un valore di 1,6 mln di euro (principalmente, Centrali Operative NEA 116117 ed apparecchi mobili per grafia). Gli anni 2023, 2024 e 2025 sono stati inoltre fortemente caratterizzati dagli investimenti PNRR per un valore complessivo al 31/12/2025 di circa 46 mln (digitalizzazione DEA 1° e 2° livello, Telemedicina e FSE), di cui 36 mln in corso.

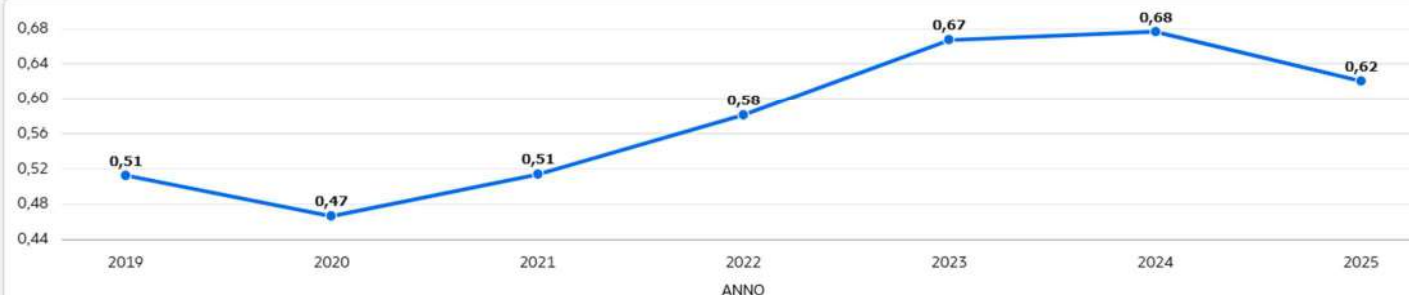
Al netto dei cespiti conferiti o che saranno conferiti (PNRR) alle Aziende Sanitarie, gli investimenti, principalmente in licenze software e manutenzioni evolutive di vari applicativi, nel quinquennio 2020-2025 registrano un valore medio di circa 14 mln/anno.

Indice di obsolescenza Immobilizzazioni immateriali (Diritti di brevetto e concessioni, Licenze e marchi e altre Immobilizzazioni immateriali): l'indice di obsolescenza può essere applicato all'intero patrimonio dell'azienda segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità costruzione: Fondo di ammortamento/Costo storico

Valore obiettivo: 0,5

ANNO	Fondo ammortamento	Costo storico
2019	13.737.321,41	26.780.501,68
2020	18.533.580,49	39.688.278,77
2021	25.585.447,53	49.792.733,58
2022	34.829.995,02	59.957.191,60
2023	44.372.643,18	66.506.686,02
2024	54.499.348,45	80.549.964,00
2025	66.591.624,60	107.326.908,40



Nel conto dell'attivo immobilizzato immateriale del Piano Investimenti 2025 (al netto delle immobilizzazioni in corso e delle migliorie su beni di terzi) sono registrati gli investimenti nei software a supporto delle attività centralizzate regionali per un totale di circa 26,7 mln di euro. Fra i principali si

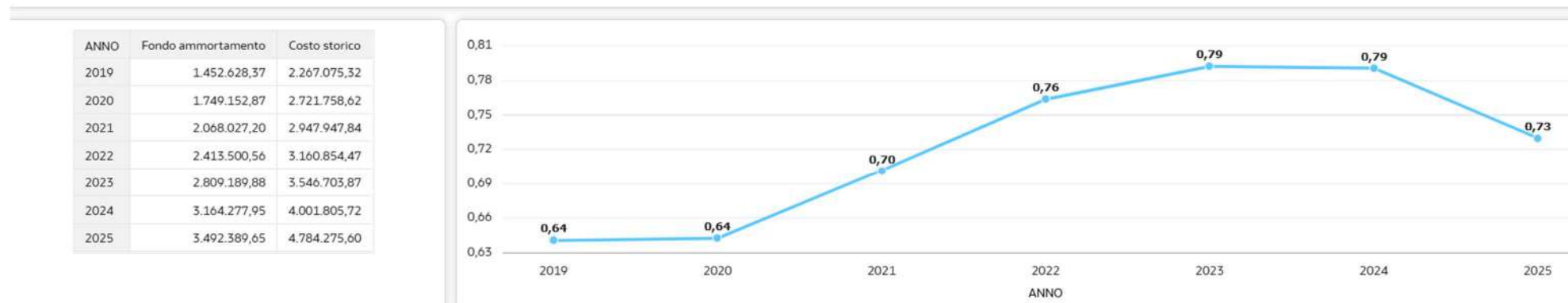


evidenziano: FSE - Infrastruttura tecnologica, manutenzioni evolutive per Accordo Quadro Supply, DWH (DataWareHouse), Numero Europeo Centrale Operativa 116117, Infrastruttura Informatica Polo Strategico Nazionale (PSN), Sistemi informativi Gestionali, Licenza SW "Oracle F.U.", FSE - Incremento competenze e Telemedicina.

Indice di obsolescenza Macchine d'ufficio: l'indice di obsolescenza può essere applicato all'intero patrimonio dell'azienda segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità costruzione: Fondo di ammortamento/Costo storico

Valore obiettivo: 0,5



Con riferimento alle macchine d'ufficio (postazioni di lavoro e server) si evidenzia un livello di aggiornamento del parco tecnologico in lieve miglioramento rispetto al 2024, con un valore dell'indicatore superiore al valore obiettivo (teorico).

2. Livello di indebitamento sostenibile:

2. Istogramma di composizione attivo e passivo

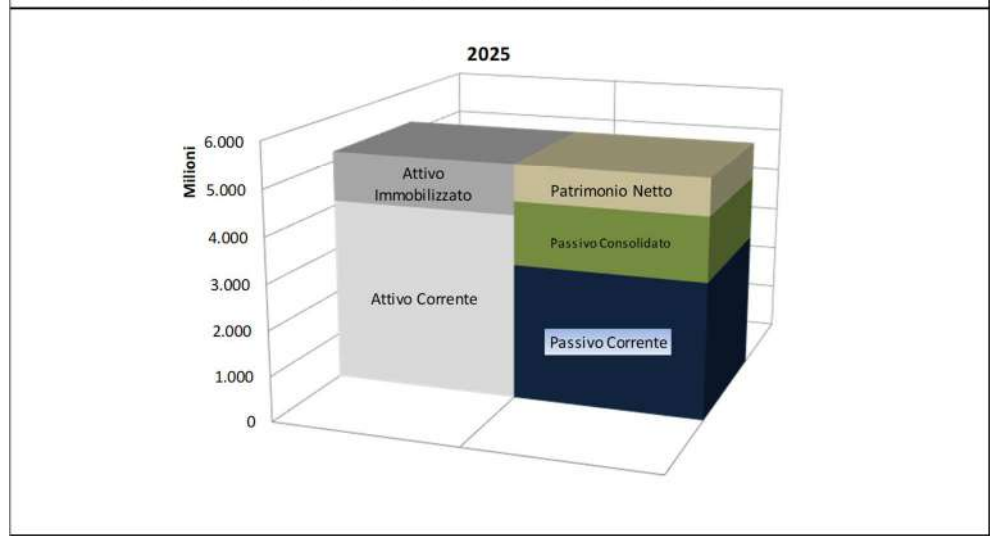
Valore informativo

Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.

Modalità di costruzione

I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.

Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.



Come evidenziato dall'istogramma è ampiamente garantito l'equilibrio finanziario di breve periodo rappresentato da un valore positivo del Capitale Circolante Netto (calcolato come Attivo Corrente - Passivo Corrente) pari a +1,1 mld di euro. Tale risultato è in linea con quanto descritto in precedenza per lo stato patrimoniale riclassificato con il criterio finanziario ed è confermato anche dall'indicatore di tempestività dei pagamenti che rileva un valore pari a -33,34 giorni medi di anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza dei debiti.

Anche l'indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato evidenzia una struttura patrimoniale solida con un valore delle passività a medio/lungo termine (rappresentato dalla somma del Patrimonio Netto e dei debiti con scadenza oltre l'anno) sensibilmente superiore al valore delle immobilizzazioni.

5.1.3 Analisi Finanziaria

L'art. 26 del D. Lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO SINTETICO

OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	Anno T-1	Anno T Definitivo
(+) risultato di esercizio	446.935.392,31	529.442.418,08
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-306.495.281,72	85.735.797,20
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	1.021.583.077,52	-310.754.784,01
Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	485.452.543,92	-397.194.069,98
Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	342.726.109,93	61.453.571,51
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	193.404.423,67	24.985.714,46
A - Totale operazioni di gestione reddituale	1.162.023.188,11	304.423.431,27
B - Totale attività di investimento	-28.422.393,41	-26.481.448,46
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	-28.422.393,41	-26.481.448,46
Dismissione di Immobilizzazioni	0,00	0,00
C - Totale attività di finanziamento	-735.256.501,44	-301.754.157,57
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	-266.713.127,46	145.151.186,14
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	-468.543.373,98	-446.905.343,71
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0,00	0,00
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	398.344.293,26	-23.812.174,76
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	398.344.293,26	-23.812.174,76

Il rendiconto finanziario sintetico evidenzia che la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento generano un flusso di cassa complessivo pari a -23,8 mln di euro, derivanti da:

- Gestione Reddituale +304 mln di euro;
- Attività di Investimento -26,5 mln di euro;
- Attività di Finanziamento -301,8 mln di euro.



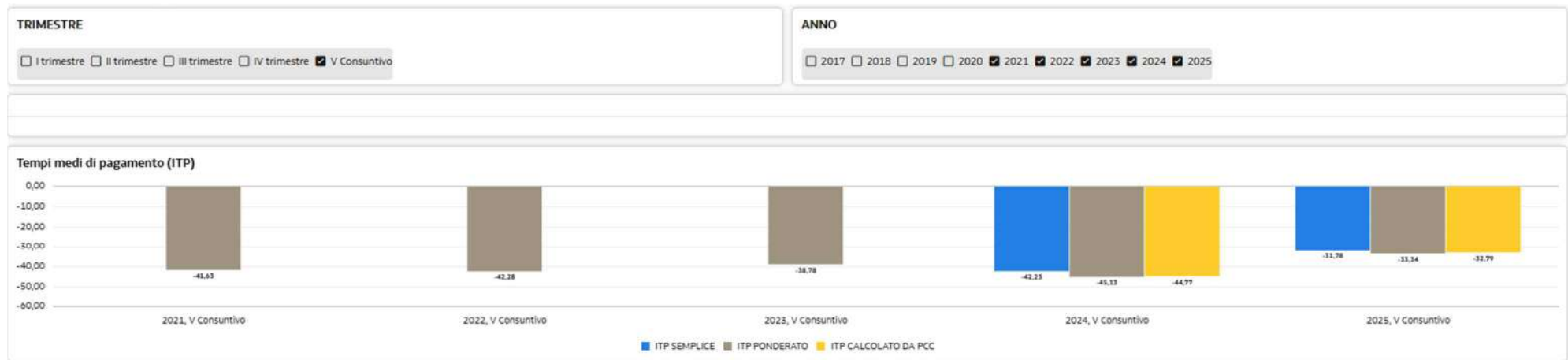
Per quanto concerne la gestione reddituale si evidenzia: il risultato d'esercizio pari a +529 mln di euro; le voci di costo e ricavo che non hanno effetto sulla liquidità che ammontano complessivamente a +85,7 mln di euro; la gestione del capitale circolante netto assorbe liquidità per -310,8 mln di euro per l'effetto combinato di un minor ammontare di crediti correnti per -397 mln (in particolare, dei crediti v/Stato), un incremento dei debiti correnti per 61 mln (in particolare, dei debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche) e la riduzione di scorte di magazzino di beni (DPI e dispositivi medici) per 25 mln.

Come si può osservare dal prospetto sopra riportato le attività di investimento registrano un flusso pari a -26,5 mln di euro destinati principalmente all'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, in particolare sviluppo software e applicativi IT.

Le attività di finanziamento registrano un flusso di cassa pari a -301,8 mln di euro derivante in particolare da:

- introiti di crediti dallo stato legati a finanziamenti per investimenti per +123 mln di euro (in particolare, finanziamenti art. 20 L. 67/88 e risorse PNRR)
- introiti di crediti in c/capitale da Regione e da altri soggetti pubblici per +22 mln di euro;
- un deflusso di risorse in uscita per il ripiano delle perdite anno 2024 delle aziende sanitarie per -447 mln di euro (la maggior parte della quota dell'utile di Azienda Zero del Bilancio d'esercizio 2024).
- un aumento del fondo di dotazione per +30 mila euro generato dall'utilizzo di riserve da utili di esercizio (quota dell'utile di Azienda Zero sezionale gestione del Bilancio d'esercizio 2024).

Indici e quozienti:



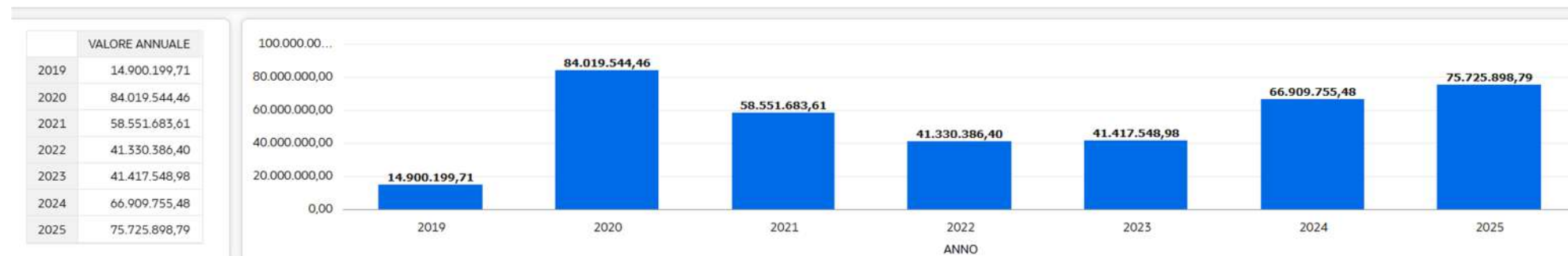
Anche nel 2025 viene confermato un ottimo indice di tempestività dei pagamenti (ITP) ad indicare che i pagamenti avvengono mediamente in anticipo rispetto alla scadenza dei 60 gg fissati dalla norma; mediamente l'Azienda paga a 27 giorni.



ANDAMENTO DEBITI VERSO FORNITORI: grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.

Modalità di costruzione: Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.

Valore Obiettivo: pari a circa 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno (scadenza a 60 gg)



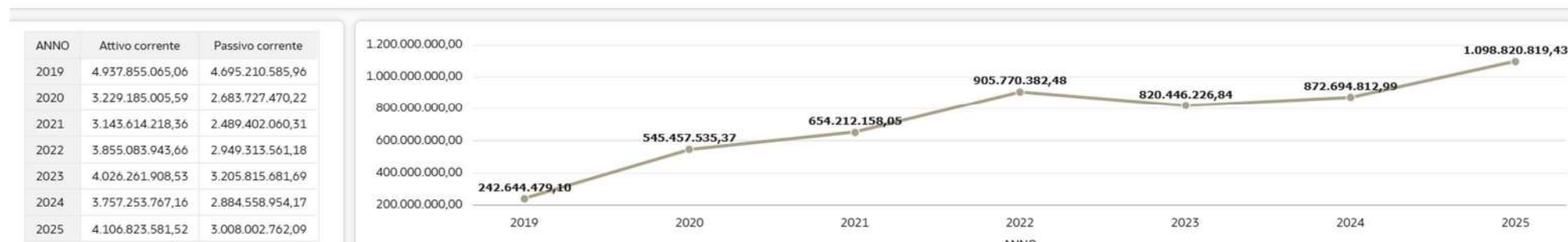
Il valore dello stock al 31/12/2025 dei debiti verso fornitori incrementa rispetto all'anno precedente per 9 mln. Tale incremento è dovuto principalmente a debiti per l'acquisto di farmaci e dispositivi per la Distribuzione per Conto, a debiti per servizi non sanitari con prevalenza dei servizi informatici e a debiti per sviluppi di software. Rispetto al totale dei debiti verso fornitori, circa 30,6 mln di euro sono relativi a fatture da ricevere al 31/12/2025.



CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: l'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.

Modalità di costruzione: Attivo Corrente – Passivo Corrente

Valore obiettivo: \geq Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)



Il Capitale circolante netto esprime la situazione di liquidità dell'azienda, ossia la capacità dell'Azienda di far fronte agli impegni a breve termine attraverso flussi finanziari generati dalla gestione caratteristica dell'azienda.

Il 2025 registra un valore pari a 1,1 mld di euro evidenziando, in linea con quanto detto in precedenza, una situazione di liquidità aziendale ottimale e sufficiente a garantire l'equilibrio finanziario del SSR. Il trend del CCN (+26%) è sostanzialmente imputabile ai saldi algebrici di seguito riportati. Nel 2025 l'**Attivo Corrente** ha registrato un incremento per +350 mln determinato dalla somma algebrica di un decremento di cassa per -24 mln, un incremento dei crediti correnti per +398 mln (di cui v/Stato per +420 mln, di cui v/aziende sanitarie per +62 mln e altri crediti per -84 mln) e un decremento delle scorte di magazzino per -25 mln; rispetto ad un **Passivo Corrente** in incremento di +123 mln per l'effetto combinato di maggiori debiti correnti per +38 mln (di cui v/Stato -6mln, di cui v/Regione ordinario -22 mln, di cui v/comuni +1 mln, di cui v/aziende sanitarie per +74 mln, di cui v/enti dipendenti della Regione (ARPAV e IZS) per -6 mln e altri debiti (Fornitori, Università e altri soggetti pubblici) per -3 mln) e maggiori fondi rischi e oneri per +85 mln (di cui fondi da distribuire -130 mln - principalmente riclassifica risorse per investimenti, maggiori fondi rischi per +127 mln - principalmente

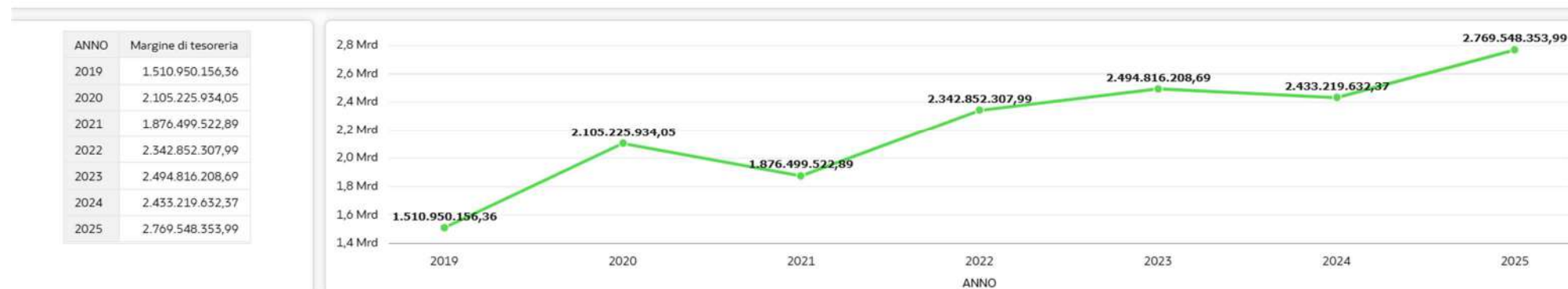


risorse a equilibrio, payback farmaci e DM e autoassicurazione, maggiori quote inutilizzate per +136 mln e minori altri fondi per oneri e spese -46 mln - assegnazione delle risorse ad incremento dei fondi accessori del personale dipendente ex L.R. 26/2024).

MARGINE DI TESORERIA: l'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio

Modalità di costruzione: [Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].

Valore obiettivo: ≥ 0



L'analisi del margine di tesoreria esprime la capacità aziendale di fronteggiare le scadenze a breve termine. Tale situazione del SSR del Veneto, ormai consolidata negli ultimi anni di attività, è stata alla base della capacità di risposta del sistema nella corsa agli approvvigionamenti per l'emergenza Covid fronteggiata nel corso del 2020 e del 2021 e per il finanziamento della politica degli investimenti.

5.1.4 Rispetto obiettivo tetto di costo del personale

Con DDR dell'Area Sanità e Sociale n. 12243 del 30/03/2026, la Regione Veneto ha determinato il tetto di costo del personale per l'anno 2025 per gli Enti del SSR.

Obiettivo rispetto tetto di costo del personale fissato dal DDR 12243/2026				
	Valore soglia	Valore effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
Costo del personale	21.058.206,00	18.808.966,37	-2.249.239,63	-11,9%

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia

Azienda Zero rispetta il valore obiettivo, avendo chiuso l'esercizio 2025 con un costo del personale di 18,8 mln di euro

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno 2025 (Schema Sintetico come da DM 20 marzo 2013)

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2025	Anno 2025	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Preventivo	in valore assoluto	in valore %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.469.014.467,34	1.320.943.251,75	148.071.215,59	11,2%
1) Contributi in c/esercizio	835.154.311,00	882.805.666,58	-47.651.355,58	-5,4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	684.471.567,85	764.571.118,00	-80.099.550,15	-10,5%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	150.605.503,18	118.234.548,58	32.370.954,60	27,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	2.686.114,64	4.610.200,00	-1.924.085,36	-41,7%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	2.872.000,00	10.622.000,00	-7.750.000,00	-73,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	145.047.388,54	103.002.348,58	42.045.039,96	40,8%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	77.239,97	-	77.239,97	100,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	77.239,97	-	77.239,97	100,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-20.711.682,78	-30.221.800,00	9.510.117,22	-31,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	54.728.693,66	60.235.323,00	-5.506.629,34	-9,1%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	25.760.952,00	9.258.328,98	16.502.623,02	178,2%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	25.760.952,00	9.258.328,98	16.502.623,02	178,2%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	561.475.123,49	387.261.097,68	174.214.025,81	45,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.515.019,43	11.492.985,51	1.022.033,92	8,9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	92.050,54	111.650,00	-19.599,46	-17,6%
Totale A)	1.469.014.467,34	1.320.943.251,75	148.071.215,59	11,2%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2025	Anno 2025	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Preventivo	in valore assoluto	in valore %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	999.257.995,13	834.945.713,39	164.312.281,74	19,7%
1) Acquisti di beni	223.066.992,50	249.381.696,41	-26.314.703,91	-10,6%
a) Acquisti di beni sanitari	223.045.641,56	249.246.996,41	-26.201.354,85	-10,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	21.350,94	134.700,00	-113.349,06	-84,1%
2) Acquisti di servizi sanitari	140.540.497,66	136.633.179,14	3.907.318,52	2,9%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	123.578.811,99	116.373.713,68	7.205.098,31	6,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	36.971,37	520.000,00	-483.028,63	-92,9%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	16.924.714,30	19.739.465,46	-2.814.751,16	-14,3%
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	88.259.654,10	87.530.223,12	729.430,98	0,8%
a) Servizi non sanitari	87.769.117,53	85.853.723,12	1.915.394,41	2,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	331.982,05	727.500,00	-395.517,95	-54,4%
c) Formazione	158.554,52	949.000,00	-790.445,48	-83,3%
4) Manutenzione e riparazione	169.900,56	179.000,00	-9.099,44	-5,1%
5) Godimento di beni di terzi	299.705,41	471.900,00	-172.194,59	-36,5%
6) Costi del personale	18.808.966,37	20.942.281,00	-2.133.314,63	-10,2%
a) Personale dirigente medico	1.676.932,28	2.246.291,00	-569.358,72	-25,3%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.019.289,67	1.002.690,00	16.599,67	1,7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.531.051,84	1.762.191,00	-231.139,16	-13,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.309.585,09	3.780.604,00	-471.018,91	-12,5%
e) Personale comparto altri ruoli	11.272.107,49	12.150.505,00	-878.397,51	-7,2%
7) Oneri diversi di gestione	822.866,42	979.286,00	-156.419,58	-16,0%
8) Ammortamenti	13.033.215,91	12.020.140,94	1.013.074,97	8,4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	12.644.822,29	11.768.309,52	876.512,77	7,4%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	388.393,62	251.831,42	136.562,20	54,2%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	600,00	-	600,00	100,0%
10) Variazione delle rimanenze	24.985.714,46	20.952.804,10	4.032.910,36	19,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	24.985.714,46	20.952.804,10	4.032.910,36	19,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
11) Accantonamenti	489.269.881,74	305.855.202,68	183.414.679,06	60,0%
a) Accantonamenti per rischi	276.815.861,31	130.000.000,00	146.815.861,31	112,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	207.402.143,39	92.880.016,96	114.522.126,43	123,3%
d) Altri accantonamenti	5.051.877,04	82.975.185,72	-77.923.308,68	-93,9%
Totale B)	999.257.995,13	834.945.713,39	164.312.281,74	19,7%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	469.756.472,21	485.997.538,36	-16.241.066,15	-3,3%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2025	Anno 2025	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Preventivo	in valore assoluto	in valore %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	807,87	-	807,87	100,0%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	807,87	-	807,87	100,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-
Totale C)	807,87	-	807,87	100,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	60.909.894,99	-	60.909.894,99	100,0%
1) Proventi straordinari	61.946.843,73	-	61.946.843,73	100,0%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	61.946.843,73	-	61.946.843,73	100,0%
2) Oneri straordinari	1.036.948,74	-	1.036.948,74	100,0%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	1.036.948,74	-	1.036.948,74	100,0%
Totale E)	60.909.894,99	-	60.909.894,99	100,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	530.667.175,07	485.997.538,36	44.669.636,71	9,2%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.224.756,99	1.458.551,73	-233.794,74	-16,0%
1) IRAP	1.224.756,99	1.458.551,73	-233.794,74	-16,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	1.214.534,69	1.411.988,46	-197.453,77	-14,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	10.222,30	46.563,27	-36.340,97	-78,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-	-	-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	1.224.756,99	1.458.551,73	-233.794,74	-16,0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	529.442.418,08	484.538.986,63	44.903.431,45	9,3%

AREA COMMENTI

Il Bilancio Economico Previsionale 2025 di Azienda Zero è stato adottato, coerentemente alle disposizioni del D.Lgs n. 118/2011, entro la fine del 2024 con Delibera del Direttore Generale n. 862 del 24/12/2024. Con DGR n. 332 del 1/4/2025 la Giunta Regionale ha approvato il BEP 2025 di Azienda Zero, a seguito del passaggio in V Commissione Consiliare come previsto dalla L.R. n. 19/2016, art. 2, comma 4.

La redazione del bilancio di previsione è stata effettuata nel rispetto delle leggi regionali e dei provvedimenti amministrativi emanati progressivamente dalla costituzione di Azienda Zero. Leggi e provvedimenti che individuano funzioni e compiti assegnati, che determinano la progressiva costruzione di un organigramma e di una pianta organica e che individuano specifiche fonti di finanziamento.

In aderenza alle indicazioni regionali ricevute con nota dell'Area Sanità e Sociale prot. n. 563919 del 5/11/2024 ad oggetto "*Ciclo di bilancio 2025 - Predisposizione dei bilanci economici previsionali*", nelle more dell'adozione degli atti formali di determinazione del fabbisogno sanitario standard e relative fonti di finanziamento per l'esercizio 2024 e 2025, il fondo sanitario regionale indistinto e vincolato da prendere come riferimento è stato individuato in quello dell'anno 2023 mentre il saldo della mobilità interregionale ed internazionale da prendere sempre a riferimento, prudenzialmente, è stato quello risultante dalla matrice nazionale 2024, approvata in sede di Coordinamento tecnico Area Economico-Finanziaria interregionale.

Si precisa che, a seguito dell'avvio del ciclo del BEP 2025 l'allineamento alle risorse al FSN 2023, a livello di consolidato del SSR, è stato garantito nel bilancio di Azienda Zero. Le aziende sanitarie hanno invece stimato risorse pari all'ultimo riparto regionale disponibile riferito all'anno 2023 (DGR 11/2023 e DGR 67/2023).

In sede di preventivo, vengono infatti stimate le assegnazioni alle aziende sanitarie sulla base dell'ultimo provvedimento di riparto disponibile. Parimenti anche le fattispecie di risorse vincolate regionali e statali sono oggetto di stima sulla base dei valori storici. Azienda Zero iscrive le risorse indistinte e vincolate a quadratura rispetto a quelle esposte nei preventivi dalle aziende sanitarie, in aggiunta ai finanziamenti propri di Azienda Zero (per funzionamento e per i costi sostenuti a favore del SSR).

Sulla base di tale contesto normativo si riportano, di seguito, le principali stime alla base dei ricavi 2025 del Bilancio Economico Preventivo di Azienda Zero.

Valore della Produzione

Il valore della produzione dell'esercizio 2025 si attesta su un importo complessivo di circa 1.469 mln di euro con una variazione positiva rispetto al preventivo 2025 di circa 148 mln di euro (+11%).

Nella voce "**Contributi in c/esercizio**" sono stati imputati a preventivo:

- il finanziamento proprio di Azienda Zero pari a 35 mln di euro;
- il finanziamento di Azienda Zero collegato ai costi sostenuti a favore del SSR pari a 131,7 mln di euro;

- le risorse relative alle linee di spesa per le attività svolte da soggetti terzi che trovano completa corrispondenza tra i costi di Azienda Zero o tra gli accantonamenti destinati a tali attività;
- le risorse relative alle linee di spesa per le attività svolte dalle aziende sanitarie per differenza rispetto a quanto iscritto da quest'ultime e che, pertanto, vengono iscritte a ricavo e corrispondente accantonamento da Azienda Zero;
- la stima delle risorse vincolate ministeriali basata sulle assegnazioni 2023 per differenza rispetto alle iscrizioni effettuate dalle aziende sanitarie e che, pertanto, vengono iscritte a ricavo (di cui circa 35,6 mln di euro accantonamento da Azienda Zero);
- le ulteriori risorse non ripartite direttamente dai provvedimenti di riparto che vengono considerate ricavi di Azienda Zero destinati alla copertura delle perdite delle Aziende ed eventualmente accantonati se eccedenti;
- eventuali stime di contributi ministeriali extra fondo FSR (es. voce AA0150).

A consuntivo sono imputate le risorse summenzionate ma con riferimento ai valori definitivi, le cui principali differenze sono di seguito illustrate:

- maggiori assegnazioni ripartite alle Aziende Sanitarie in sede di adozione dei provvedimenti di riparto definitivi relativi all'esercizio 2025 per 25,4 mln di euro;
- minori iscrizioni relative alle linee di spesa per le attività svolte per il sistema e per gli Enti del SSR da parte di Azienda Zero per 18,3 mln;
- minori iscrizioni di risorse vincolate ministeriali per 36,3 mln di euro;
- maggiori iscrizioni di contributi vincolati extrafondo da altri soggetti per circa 32 mln di euro.

Per le **"Restanti voci di ricavo"** del conto economico, di seguito vengono analizzati i principali scostamenti rispetto al preventivo 2025:

- minori utilizzi diretti da parte di Azienda Zero di risorse vincolate accantonate nel bilancio per 5,5 mln di euro, tra i quali si evidenzia 30 mln del finanziamento statale per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 ex art. 8, d.l. 34/2023;
- minori rettifiche di contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti per 9,5 mln di euro;
- maggiori iscrizioni di ricavi per partite di mobilità sanitaria per 16,5 mln di euro, in recepimento delle necessarie contabilizzazioni a quadratura del saldo di mobilità interregionale ed internazionale approvato con la matrice dell'Intesa Stato - Regioni, riferita all'esercizio 2025 (Intesa Rep. atti n. 267/2025);
- aumento della voce concorsi, recuperi e rimborsi per +174 mln di euro. Tale variazione è sostanzialmente riconducibile a maggiori ricavi per payback per +189 mln di euro (superamento del tetto di spesa, ulteriore payback e dispositivi medici ex art. 7, D.L. 95/2025) e a minori ricavi per consegne beni DPC per -17 mln.

Costo della Produzione

Considerando la parte dei costi, nel Costo della Produzione, a preventivo, si è provveduto a recepire le stime di costo per linee di spesa comunicate dai responsabili delle singole UOC di Azienda Zero. Le stime di costo raccolte sono state analizzate - laddove necessario approfondite - e quindi riportate nel CE a formare la previsione del risultato d'esercizio 2025, suddividendo, altresì, anche la finalizzazione dei costi previsti, tra costi propri aziendali, e costi sostenuti a favore del SSR, al fine di poter mantenere il collegamento con le speculari tipologie di risorse previste tra i ricavi.

A consuntivo, il costo della produzione dell'esercizio 2025, si attesta su un importo complessivo di circa 999 mln di euro con una variazione positiva rispetto al preventivo 2025 di circa 164 mln di euro (+19,7%).

Le principali variazioni in sede di consuntivo 2025 si osservano nelle seguenti voci.

La voce "**Acquisti di beni**" risente sia della variazione degli acquisti effettuati da Azienda Zero, in qualità di centrale di committenza per gli acquisti Panflu/COVID ex DPGR n. 1 del 2/3/2020 sia di quelli legati alla gestione della distribuzione per conto di farmaci e dispositivi (DPC). Il decremento di circa 26,2 mln di euro, infatti, è dovuto per circa 1,3 mln di euro a minori costi per acquisti panflu e per circa 24,9 mln di euro a minori acquisti per DPC rispetto al previsionale.

Nella voce "**Acquisti di servizi sanitari**" la variazione in aumento di circa +3,9 mln di euro del consuntivo rispetto al preventivo risente sia dei maggiori trasferimenti operati per altri rimborsi assegni e contributi per +7,2 mln di euro (in particolare, per indennizzi erogati agli allevatori per influenza aviaria) sia dei minori costi per altri servizi sanitari (-2,8 mln). Quest'ultima variazione è dovuta principalmente a minori oneri per servizio di plasmaderivazione (-2,1 mln) e a minori oneri per servizio di telesoccorso (-870 mila).

Nella voce "**Acquisti di servizi non sanitari**" la variazione in aumento di circa +729 mila euro del consuntivo rispetto al preventivo deriva, principalmente, da minori costi per -16 mln di euro sostenuti per servizi informatici e per -2 mln di euro per smaltimento rifiuti e da maggiori oneri conseguenti all'attivazione di linee di spesa GSA relative agli esercizi precedenti per 19 mln di euro.

Nella voce "**Godimento beni di terzi**" si evidenzia un minor costo a consuntivo di 172 mila euro per minor costi affitti passivi di spazi per lo svolgimento dei concorsi pubblici.

I "**Costi del Personale**" registrano un costo a consuntivo più contenuto di circa 2,1 mln di euro rispetto alle previsioni effettuate in sede di BEP 2025. Per ulteriori approfondimenti sul costo del personale, si rinvia alla sezione dedicata al personale (3.1).

La voce "**Oneri diversi di gestione**" presenta un valore a consuntivo più basso di circa 156 mila euro imputabile per 90 mila euro a minori costi per organi direttivi e collegio sindacale e per la restante cifra a stime di costi diversi operate in sede di preventivo.

La voce "**Ammortamenti**" presenta un incremento di circa 1 mln euro, dovuti a maggiori capitalizzazioni rispetto a quelle preventivate.

La voce "**Variazione delle rimanenze**" registra un valore di circa 25 mln di euro, di cui 26,3 mln di euro per diminuzione magazzino beni Panflu/covid e 1,3 mln di euro per aumento scorte di magazzino DPC.

Nella voce "**Accantonamenti**" si evidenzia il rilevante impatto derivante dai maggiori accantonamenti: delle somme a fondi rischi (+147 mln) e delle somme relative alle quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati (+114,5 mln compreso i 51,8 mln della L.R. n. 26/2024). In controtendenza invece la voce altri accantonamenti che presenta un calo (-78 mln), in particolare dovuto alla diversa contabilizzazione degli stanziamenti anno 2025 per l'attuazione della L.R. n. 26/2024 e al venir meno degli accantonamenti per rinnovo tecnologico post PNRR e per stima riduzione produzione con conseguente abbattimento saldo mobilità atteso per l'esercizio.

Sul fronte della "**Gestione straordinaria**" si evidenzia una variazione positiva (+60,9 mln) in quanto in sede di preventivo i conti dell'aggregato proventi ed oneri straordinari non erano stati valorizzati.

5.3 Confronto CE consuntivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo anno 2025 e 2024 (Schema Sintetico come da DM 20 marzo 2013)

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2025 Consuntivo	Anno 2024 Consuntivo	Analisi Scostamenti	
			in valore assoluto	in valore %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.469.014.467,34	1.312.220.219,60	156.794.247,74	11,9%
1) Contributi in c/esercizio	835.154.311,00	818.972.001,12	16.182.309,88	2,0%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	684.471.567,85	674.464.848,28	10.006.719,57	1,5%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	150.605.503,18	144.507.152,84	6.098.350,34	4,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	2.686.114,64	3.815.711,54	-1.129.596,90	-29,6%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copert	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copert	2.872.000,00	12.546.766,18	-9.674.766,18	-77,1%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	145.047.388,54	128.144.675,12	16.902.713,42	13,2%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	77.239,97	-	77.239,97	100,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	77.239,97	-	77.239,97	100,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-20.711.682,78	-10.861.984,02	-9.849.698,76	90,7%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	54.728.693,66	239.995.757,83	-185.267.064,17	-77,2%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	25.760.952,00	2.268.457,00	23.492.495,00	1035,6%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	25.760.952,00	2.268.457,00	23.492.495,00	1035,6%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	561.475.123,49	250.715.530,49	310.759.593,00	123,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.515.019,43	10.341.721,98	2.173.297,45	21,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	92.050,54	788.735,20	-696.684,66	-88,3%
Totale A)	1.469.014.467,34	1.312.220.219,60	156.794.247,74	11,9%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2025	Anno 2024	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Consuntivo	in valore assoluto	in valore %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	999.257.995,13	958.010.235,69	41.247.759,44	4,3%
1) Acquisti di beni	223.066.992,50	219.923.923,12	3.143.069,38	1,4%
a) Acquisti di beni sanitari	223.045.641,56	219.882.663,70	3.162.977,86	1,4%
b) Acquisti di beni non sanitari	21.350,94	41.259,42	-19.908,48	-48,3%
2) Acquisti di servizi sanitari	140.540.497,66	198.948.461,49	-58.407.963,83	-29,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	123.578.811,99	174.203.731,00	-50.624.919,01	-29,1%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	36.971,37	16.538,86	20.432,51	123,5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	16.924.714,30	17.580.832,83	-656.118,33	-3,7%
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	-	7.147.359,00	-7.147.359,00	-100,0%
3) Acquisti di servizi non sanitari	88.259.654,10	80.133.180,41	8.126.473,69	10,1%
a) Servizi non sanitari	87.769.117,53	79.443.492,70	8.325.624,83	10,5%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	331.982,05	592.722,21	-260.740,16	-44,0%
c) Formazione	158.554,52	96.965,50	61.589,02	63,5%
4) Manutenzione e riparazione	169.900,56	96.099,41	73.801,15	76,8%
5) Godimento di beni di terzi	299.705,41	269.383,88	30.321,53	11,3%
6) Costi del personale	18.808.966,37	17.817.711,05	991.255,32	5,6%
a) Personale dirigente medico	1.676.932,28	1.881.446,70	-204.514,42	-10,9%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.019.289,67	992.781,01	26.508,66	2,7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.531.051,84	1.596.548,56	-65.496,72	-4,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.309.585,09	3.073.557,58	236.027,51	7,7%
e) Personale comparto altri ruoli	11.272.107,49	10.273.377,20	998.730,29	9,7%
7) Oneri diversi di gestione	822.866,42	821.946,56	919,86	0,1%
8) Ammortamenti	13.033.215,91	11.096.108,07	1.937.107,84	17,5%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	12.644.822,29	10.660.824,77	1.983.997,52	18,6%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	388.393,62	435.283,30	-46.889,68	-10,8%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	600,00	-	600,00	100,0%
10) Variazione delle rimanenze	24.985.714,46	193.404.423,67	-168.418.709,21	-87,1%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	24.985.714,46	193.404.423,67	-168.418.709,21	-87,1%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
11) Accantonamenti	489.269.881,74	235.498.998,03	253.770.883,71	107,8%
a) Accantonamenti per rischi	276.815.861,31	85.000.000,00	191.815.861,31	225,7%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	207.402.143,39	96.353.890,00	111.048.253,39	115,3%
d) Altri accantonamenti	5.051.877,04	54.145.108,03	-49.093.230,99	-90,7%
Totale B)	999.257.995,13	958.010.235,69	41.247.759,44	4,3%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	469.756.472,21	354.209.983,91	115.546.488,30	32,6%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2025	Anno 2024	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Consuntivo	in valore assoluto	in valore %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	807,87	1.612,83	-804,96	-49,9%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	807,87	1.612,83	-804,96	-49,9%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-
Totale C)	807,87	1.612,83	-804,96	-49,9%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	60.909.894,99	93.918.566,75	-33.008.671,76	-35,1%
1) Proventi straordinari	61.946.843,73	96.273.788,39	-34.326.944,66	-35,7%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	61.946.843,73	96.273.788,39	-34.326.944,66	-35,7%
2) Oneri straordinari	1.036.948,74	2.355.221,64	-1.318.272,90	-56,0%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	1.036.948,74	2.355.221,64	-1.318.272,90	-56,0%
Totale E)	60.909.894,99	93.918.566,75	-33.008.671,76	-35,1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	530.667.175,07	448.130.163,49	82.537.011,58	18,4%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.224.756,99	1.194.771,18	29.985,81	2,5%
1) IRAP	1.224.756,99	1.194.771,18	29.985,81	2,5%
a) IRAP relativa a personale dipendente	1.214.534,69	1.185.711,77	28.822,92	2,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	10.222,30	9.059,41	1.162,89	12,8%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	1.224.756,99	1.194.771,18	29.985,81	2,5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	529.442.418,08	446.935.392,31	82.507.025,77	18,5%

AREA COMMENTI

Valore della Produzione

Il valore della produzione dell'esercizio 2025 si attesta su un importo complessivo di circa 1.469 mln di euro con una variazione positiva rispetto al 2024 di circa 157 mln di euro (+11,9%).

La voce "**Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale**" accoglie i contributi delle voci ministeriali AA0030 e AA0040 rispettivamente dedicate al finanziamento sanitario regionale indistinto e vincolato, per complessivi 684 mln di euro (+10 mln). L'andamento complessivo di tale voce rispetto al precedente esercizio deriva sostanzialmente da una ripartizione in aumento di risorse del FSR indistinte e vincolate effettuata a favore di Azienda Zero.

Nel finanziamento indistinto confluiscono in particolare:

- 86,5 mln di euro relativi a risorse del finanziamento del FSR 2025 non ripartito con la DGR di riparto n. 79/2026, genericamente destinate a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR e registrate da Azienda Zero/GSA seguendo le indicazioni riepilogate nella DGR n. 210/2026;
- 188 mln di euro relativi a risorse destinate dalla DGR n. 210/2026 e dal DDR n. 12944/2026 a copertura degli investimenti del SSR, in primis per il cofinanziamento del "*Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2*" di cui al piano degli investimenti da allegare al bilancio preventivo economico annuale, ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011;
- 10 mln di euro relativi a risorse destinate dal DDR n. 12944/2026 a copertura di perdite potenziali derivanti da crediti vetusti non riscossi da parte delle Aziende Sanitarie;
- 51,8 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonati in attuazione delle disposizioni della DGR n. 1010/2025 per oneri dell'annualità 2025 connessi alla L.R. n. 26/2024 "*Disposizioni per l'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del SSR*";
- 34,2 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonati in attesa di ulteriori indicazioni regionali composti da: finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso - Decreto n. 10157 del 15/01/2026, Fondo per Prestazioni di Alta Specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali - Decreto n. 14113 del 31/12/2025, Fondo regionale di solidarietà destinato alle farmacie a basso fatturato - DGR n. 1424 del 11/11/2025, finanziamento per l'attività di compilazione e trasmissione per via telematica, da parte dei medici e delle strutture sanitarie competenti del Servizio sanitario nazionale, dei certificati medici di infortunio e malattia professionale - Decreto n. 14110 del 30/12/2025, attivazione dei corsi di studio delle professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche, della riabilitazione, tecniche e della prevenzione afferenti alle Università degli Studi di Padova, di Verona e all'Università degli Studi di Ferrara - DGR n. 1126 del 22/09/2025, Promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti - Decreto n.51 del 14/07/2025, Fondo di rotazione art. 44 L.R. n. 45/2017: approvazione elenco delle ulteriori domande ammesse ai benefici delle risorse

stanziato per il sostegno degli investimenti nel settore degli anziani non autosufficienti a seguito delle risorse stanziato nel bilancio regionale 2025-2027 per l'esercizio 2025 - Decreto n. 53 del 07/04/2025 e Programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno 2025 - DGR n. 461 del 02/05/2025;

- 76 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA a fronte di contributi erogati a soggetti terzi diversi dalle Aziende Sanitarie (Arpav, Università degli Studi di Padova, Università di Verona, Università degli Studi di Trieste, Università di Ferrara, Università Statale Milano, Università Ca' Foscari di Venezia, Fondazione Scuola Sanità Pubblica-SSP, Consorzio per la Ricerca Scientifica - CORIS, Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, Regione del Veneto - ICT, ISPRO Istituto Studio Prevenzione Rete Oncologica, CUAMM Medici per l'Africa, Organizzazione mondiale della Sanità-OMS, European Observatory on Health Systems and Policies, Associazione nostra famiglia Conegliano-Medea, Soccorso Alpino e Speleologico Veneto, IPAB Altavita - Istituzioni Riunite di Assistenza IRA, ecc...);
- 35 mln di euro iscritti a ricavo a titolo di finanziamento proprio di Azienda Zero assegnato con DGR n. 1507/2024;
- 113,5 mln di euro assegnati con la DGR n. 210/2026 e iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA a fronte di attività tecnico-specialistiche a favore del Sistema e degli Enti del SSR a valere sulla linea di spesa GSA n. 1025/2025 (compreso l'utilizzo per rimborsi connessi alle consegne di beni covid/Panflu e di plasmaderivati, per gli accantonamenti per autoassicurazione da attuarsi in applicazione del nuovo modello di gestione dei sinistri) di cui 9,2 mln di euro accantonati alla voce BA2771;
- 380 mila euro iscritti a ricavo a fronte di specifiche progettualità FSR 2025 affidate ad Azienda Zero (finanziamento azioni regionali a sostegno del PRP e finanziamento per funzioni e attività del Registro Nascite), di cui circa 130 mila euro accantonati alla voce BA2771.

Nel finanziamento vincolato confluiscono in particolare:

- 62,4 mln di euro relativi alle quote non ripartite dei fondi statali farmaci innovativi e farmaci innovativi oncologici ex art. 1, cc. 400, 401, L. n. 232/2016 dell'anno 2025. Tali risorse sono state destinate a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR e registrate da Azienda Zero seguendo le indicazioni riepilogate con DGR n. 210/2026;
- 11,5 mln di euro per contributi vincolati ministeriali relativi all'indennità per l'abbattimento degli animali infetti da malattie epizootiche (L. 218/1988). Tale importo è stato erogato per 10,8 mln di euro mentre la differenza di 719 mila euro è stata accantonata nel conto apposito BA2780;
- 14 mln di euro relativi ai contributi vincolati ministeriali destinati alle aziende sanitarie e temporaneamente registrati da Azienda Zero, su indicazione delle strutture regionali competenti, in attesa dell'assegnazione definitiva ai beneficiari finali (borse di studio MMG, farmacia dei servizi, piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza e per la vigilanza e la sicurezza sui luoghi di lavoro). Per tale motivo tali importi sono interamente accantonati nel conto apposito BA2780;



- 730 mila euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA a fronte di contributi riconosciuti a favore dell'INPS per bonus psicologo;
- 480 mila euro iscritti a ricavo ed accantonati per specifica progettualità di Azienda Zero nell'ambito delle risorse per interventi a sostegno dell'implementazione del "Piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza (PNCAR)".

Nella voce "**Contributi in c/esercizio - extra fondo**" sono presenti ulteriori contributi non riconducibili al fondo sanitario regionale. Il valore della voce passa da circa 144,5 mln di euro nel 2024 a circa 150,6 mln di euro nel 2025 (+6,1 milioni; +4,2%). L'aumento deriva da maggiori finanziamenti iscritti a bilancio nel 2025 rispetto al 2024 (principalmente il finanziamento statale ex art. 7, d.l. 95/2025).

Di seguito si riportano le principali componenti di tale voce:

- 40 mln di euro relativi alle risorse di cui al fondo statale istituito con il D.L. n. 95/2025, art. 7, cc. 3 e 4. Tale posta, come da indicazioni del Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti, è stata contestualmente accantonata al conto BA2790, nelle more dell'erogazione della stessa da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- 39,5 mln di euro relativi ai contributi da Ministeri per il finanziamento indistinto dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie. Tuttavia, si tratta di una mera voce di giro conto essendo presenti anche gli speculari costi nella voce "Rimborsi Assegni e contributi sanitari";
- 38,7 mln di euro relativi a finanziamenti di parte corrente PNNR/PNC, di cui 38,6 mln di euro accantonati alla voce BA2790 e 0,8 mln di euro rilevati nella voce BA1330 "Altri rimborsi, assegni e contributi". Tali finanziamenti sono costituiti dalle seguenti linee:
 - risorse finanziarie attribuite alla Regione del Veneto per l'assistenza domiciliare con Decreto del Ministero della Salute datato 23/01/2023 ad oggetto "Ripartizione delle risorse relative all'Investimento M6-C1-1.2.1. "Casa come primo luogo di cura (ADI)" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)". per circa 30 mln di euro;
 - ulteriori risorse finanziarie attribuite alla Regione del Veneto per l'assistenza domiciliare con Decreto del Ministero della Salute del 08/04/2025 ad oggetto "Modifica del decreto 23 gennaio 2023, concernente la ripartizione delle risorse relative all'investimento M6C11.2.1. «Casa come primo luogo di cura (ADI)» del Piano nazionale di ripresa e resilienza. (PNRR)". per circa 2,3 mln di euro;
 - assegnazione statale effettuata con decreto del Ministero della Salute datato 14/07/2023, ad oggetto "Riparto delle somme disponibili nel PNRR per la formazione dei medici di medicina generale" per il ciclo formativo del triennio 2023/2026 per circa 0,8 mln di euro - quota anno 2025;
 - assegnazione statale PNRR - M6.C2.1.3.1B "Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni - sotto-progetto Incremento delle competenze digitali" – quota anno 2025. Decreto n. 143 del 29/11/2022 per 6,4 mln di euro;
 - finanziamento statale concesso nell'ambito dell'Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.4: Progetto di ricerca applicata "Aria outdoor e salute: un atlante integrato a supporto delle decisioni e della ricerca". CUP H55I22000210001 - anni 2023-2025 - Decreto n. 59 del 27/12/2023 per 4 mila euro;

- 12,9 mln di euro relativi al rimborso pervenuto dal bilancio regionale - gestione ordinaria, nell'esercizio 2025, per fronteggiare l'anticipo degli indennizzi agli emotrasfusi previsti dalla Legge n. 210/1992 registrato nella voce "Contributo Legge 210/92";
- 3,6 mln di euro relativi alla quota del fondo nazionale per le politiche sociali – risorse indistinte (art. 20 L. 328/2000 – art. 80 L. 388/2000) destinata a finanziare il servizio di telesoccorso e teleassistenza per 2,4 mln di euro mentre la differenza di circa 1,2 mln di euro è stata accantonata nel conto BA2790;
- 2,9 mln di euro di risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA anno 2025. Con DGR n. 81/2026 è stata effettuata la ricognizione dei livelli aggiuntivi di assistenza Extra LEA erogati nelle Regione del Veneto nel 2025. In attuazione di tale provvedimento giuntale, sono state accantonate in Azienda Zero (conto BA2790) le somme non utilizzate corrispondenti all'importo di circa 547 mln di euro;
- 2,7 mln di euro di fondi di farmacovigilanza anni 2018-2022 assegnati dall'Agenzia Italiana del Farmaco, ai sensi del punto 7.2 delle Linee di Indirizzo di cui all'Accordo Stato-Regioni del 18.04.2024 (Rep. Atti n. 64/CSR), per il finanziamento delle attività dei Centri Regionali di Farmacovigilanza;
- 1,75 mln di risorse derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2024 assegnati ad Azienda Zero per progetti a sostegno di imprese, enti e lavoratori;
- 574 mila di risorse del "Fondo statale per aggregazione degli acquisti di beni e servizi" attribuito ad Azienda Zero in qualità di centrale acquisti.

Al netto delle variazioni evidenziate, la voce accoglie ulteriori 8 mln di euro riconducibili principalmente: al contributo ministeriale dell'anno 2025 dedicato agli Stranieri Temporaneamente Presenti (STP); alle risorse di cui al D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce - anno 2025; ai fondi del Programma di autosufficienza nazionale del sangue e dei suoi prodotti - Decreto n. 36 del 11/06/2025; alle risorse statali per il sostegno all'acquisto di sostituti del latte materno ex art. 1, c. 456 L. n. 160/2019 – anno 2025, alle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le Demenze - anno 2025 - Decreto n. 28 del 22 maggio 2025; alle risorse per l'implementazione del Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-2027; alle risorse a sostegno nella gestione dei carichi assistenziali della persona anziana, di norma ultrasessantacinquenne, non autosufficiente in stato di comprovata vulnerabilità - Periodo 2024-2025; alle risorse regionali per Interventi a sostegno di strategie terapeutiche in ambito sanitario di cui alla Legge regionale 27 dicembre 2024 n. 33 art. 14 e ai fondi per le attività trasfusionali e della produzione nazionale degli emoderivati - anno 2025.

Il conto "**Contributi in c/esercizio - per ricerca**" presenta un valore di circa 77 mila euro, di cui euro 25 mila per il progetto "*Modello condiviso per visite ispettive congiunte Piemonte, Emilia Romagna e Veneto*" e euro 52 mila per il progetto "*EU4Health Programme - Application to become an Affiliated Entity, JA-03 Support quality improvement of cancer registry data feeding the European Cancer Information System*".

Il conto "**Contributi in c/esercizio - da privati**" non risultano valorizzati nell'esercizio 2025.

La voce **“Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti”** risulta in aumento di circa 9,8 mln di euro rispetto al 2024 (+90,7%). L'aumento è imputabile a maggiori rettifiche per investimenti effettuate da Azienda Zero.

Gli investimenti relativi alle migliorie su beni di terzi sono stati finanziati con le riserve da utili destinati ad investimento. I restanti investimenti effettuati da Azienda Zero oggetto di capitalizzazione nell'attivo del patrimonio del 2025, invece, sono stati finanziati con rettifiche in conto esercizio, con contributi vincolati di esercizi precedenti, con contributi in conto capitale PNRR e con riserve per investimenti da esercizi precedenti. Con riferimento al 2025, sono presenti rettifiche, a valere sul contributo di funzionamento proprio dell'azienda, per investimenti programmati nel breve termine, quali quelli connessi ai sistemi gestionali informativi. Gli investimenti immateriali in corso ed acconti sono relativi ad interventi finanziati con risorse in conto capitale PNRR e con il fondo incentivi funzioni tecniche. Per ulteriori indicazioni sugli investimenti 2025, si rimanda al paragrafo 7 della presente relazione.

La Voce **“Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti”** presenta un decremento di circa 185 mln di euro rispetto al 2024, attestandosi al valore di 55 mln di euro.

Le principali movimentazioni sono le seguenti:

- 30,1 mln di euro corrispondenti ad 1/4 delle risorse statali per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 ex art. 8, D.L. 34/2023, destinate ad equilibrio del SSR;
- 9,3 mln di euro a copertura dei costi per attività tecnico – specialistiche che Azienda Zero svolge per il sistema e per gli enti del SSR;
- 5,5 mln di euro per assegnazioni di quote del fondo di rotazione ex art. 44 della L.R. n. 45/2017;
- 3 mln di euro per la spesa sanitaria aggiuntiva per progettualità e interventi regionali vari - Sviluppo e miglioramento dell'attività degli SPISAL (art. 8, c. 1 L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 10, c. 1, P.to B, Lett. A. D.Lgs. 23/06/2011, n. 118);
- 2,3 mln di euro verso Università (scuole di specializzazione e corsi di laurea professioni sanitarie);
- 1,1 mln di euro per servizio di telesoccorso e teleassistenza dell'anno 2025 finanziato con le risorse del Fondo Nazionale per le politiche sociali;
- 539 mila euro per l'utilizzo di risorse vincolate correnti PNRR per progettualità connessa all'incremento delle competenze digitali;
- 106 mila euro per l'indennità per l'abbattimento degli animali infetti da malattie epizootiche, i corrispondenti costi sono allocati alla voce *Altri rimborsi, assegni e contributi*;

Per il dettaglio completo dei contributi vincolati registrati a ricavo nei precedenti esercizi e oggetto di utilizzo nel corso dell'anno 2025, si rinvia alle specifiche tabelle di nota integrativa.

La voce **“Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria”** risulta valorizzata per circa 25,8 mln di euro riconosciuti con DGR n. 210/2026, a copertura delle partite di mobilità



sanitaria contabilizzate da Azienda Zero/GSA, al fine di riconciliare il saldo della mobilità interregionale ed internazionale del consolidato sanità, con quello dell'Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025.

Nella voce **“Concorsi, recuperi e rimborsi”** è presente l'importo di circa 561 mln di euro in aumento di circa 310,8 mln di euro (+123,9%).

Tale variazione è sostanzialmente riconducibile a maggiori ricavi per payback per 312 mln, di cui: 254 mln di euro di payback per il superamento del tetto di spesa (quota anno 2023 ed anno 2024), 7 mln di euro di ulteriore payback e 50,7 mln di euro per payback Dispositivi Medici.

La voce risulta principalmente composta da:

- 214 mln di euro di ricavi per consegne di farmaci e dispositivi per la distribuzione tramite le farmacie (DPC);
- 254 mln di euro di ricavi per payback da aziende farmaceutiche per ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti, di cui: 112,8 mln di euro per ripiano anno 2023 (Determina AIFA n. 205/2025) e 141,4 mln di euro per ripiano anno 2024 (determina AIFA n. 1655/2025), di cui 60,7 mln di euro accantonati nelle more della conclusione dei procedimenti giurisdizionali in corso avverso e il restante destinato dalla DGR n. 210/2025 a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR dell'anno 2025;
- 38,2 mln di euro di ulteriore payback destinato dalla DGR n. 210/2025 a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR dell'anno 2025;
- 50,7 mln di euro di payback dispositivi medici ex art. 7 de D.L. 95/2025 - periodo 2015-2018, di cui: 42,6 mln di euro corrispondente all'incassato destinato dalla DGR n. 210/2025 a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR dell'anno 2025 e il restante di 8,1 mln di euro contestualmente accantonati a rischi, nelle more dell'avvio dell'attuazione della procedura di compensazione finanziaria delle ditte che non hanno provveduto autonomamente al versamento della quota di ripiano;
- 1,9 mln di euro di ricavi per concorsi recuperi e rimborsi da privati (tasse concorso, oneri accreditamento, fatturazione maggior danno, ecc);
- 1,4 mln di euro di altri concorsi, recuperi e rimborsi verso le Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

Infine, la voce **“Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio”** accoglie le sterilizzazioni degli ammortamenti 2025, relativi agli investimenti realizzati con finanziamenti in conto esercizio e con altre poste del patrimonio. Le miglorie su beni di terzi capitalizzati nel 2025 sono state finanziate con l'utile d'esercizio e pertanto non hanno generato sterilizzazioni. La voce registra un incremento rispetto al 2024 (+2,2 mln; +21%), che risente degli investimenti capitalizzati nel 2025, per il cui dettaglio si rinvia al paragrafo 7 della presente relazione dedicato agli investimenti.

Costo della Produzione

Il Costo della produzione dell'esercizio 2025 si attesta su un importo complessivo di circa 999 mln di euro con una variazione positiva rispetto al 2024 di circa 41 mln di euro (+4,3%).

Nella voce "**Acquisto di beni sanitari**" è presente l'importo di circa 223 mln di euro. Tale voce risulta composta:

1. dagli acquisti per la gestione della Distribuzione Per Conto di farmaci e di dispositivi per le Aziende Ulss del Veneto (per circa 216,2 mln di euro). Tale attività di acquisto e vendita di prodotti farmaceutici e dispositivi medici viene svolta in regime di attività commerciale;
2. dagli acquisti Panflu effettuati nel corso dell'anno 2025 da Azienda Zero (per circa 6,8 mln di euro).

Rispetto all'anno 2024 gli acquisti di beni registrano un incremento complessivo di 3,1 mln di euro (+1,4%) derivante dall'aumento degli acquisti di beni (dispositivi, DPI ed altri beni) per l'emergenza COVID/Panflu (+2,2 mln) e dall'incremento degli acquisti di farmaci e dispositivi per la DPC (+0,9 mln).

Nella voce "**Acquisti di beni non sanitari**" è presente l'importo di circa 21 mila euro in diminuzione di circa 20 mila euro rispetto al 2024. Tale variazione è riconducibile a minori acquisti di materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere.

Nella voce "**Acquisti di servizi sanitari**" è presente l'importo di circa 141 mln di euro con un decremento rispetto al 2024 di circa 58,4 mln di euro (-29,4%). Tale variazione è dovuta principalmente:

per quanto riguarda la voce "*Rimborsi, assegni e contributi sanitari*":

- all'invarianza dei trasferimenti verso ARPAV;
- a minori costi per indennizzi *ex lege* 210/1992 spettanti ai soggetti danneggiati da complicazioni di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni e somministrazione di emoderivati (-156 mila). Si rammenta che tale voce non ha impatto economico poiché trattasi di un mero trasferimento che trova copertura nel contributo specifico erogato nel corso dell'anno 2025;
- dall'aumento dei contributi di funzionamento dell'Istituto Zooprofilattico delle Venezie dell'esercizio 2025 rispetto a quelli dell'anno 2023 (+0,7 mln). Si rammenta che tale voce non ha impatto economico poiché trattasi di mero trasferimento per il quale è presente anche la relativa voce di ricavo;
- a minori erogazioni per indennizzi agli allevatori per influenza aviaria (-12,5 mln);
- alla diminuzione del contributo per il progetto convergenza delle infrastrutture informatica (-4,7 mln);
- a minori trasferimenti di contributi di parte corrente PNRR previsti a favore dei soggetti individuati come beneficiari da parte dei provvedimenti regionali di assegnazione (-32,9 mln).

per quanto riguarda le voci *“Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria”*:

- alla diminuzione di costi legati al servizio di plasmaderivazione regionale fornito da CSL Behring S.p.a. (-636 mila euro);
- alla diminuzione dei costi legati al servizio di telesoccorso e telecontrollo regionale fornito da Althea Italia S.p.a. e dal Consorzio stabile cento orizzonti societa' consortile a r.l. (-107 mila euro);
- all'aumento dei costi legati ai servizi di prelievi e trapianti d'organo svolti nel 2025 dalla Fondazione IRCCS - Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico (+90 mila euro).

In particolare, la voce in questione nel 2025 è riconducibile:

- al contributo 2025 all'ARPAV di 46,7 mln di euro;
- al contributo *ex lege* 210/92 per 12,9 mln di euro;
- al contributo 2025 per il funzionamento dell'IZS per 39,5 mln di euro;
- ai contributi di parte corrente PNRR per 831 mila euro;
- agli indennizzi erogati agli allevatori per influenza aviaria per 10,8 mln di euro;
- al contributo per il progetto convergenza delle infrastrutture informatica per 12,5 mln di euro;
- ai contributi a favore delle aziende sanitarie per adeguamento degli applicativi per l'alimentazione dei flussi NSIS per 220 mila euro;
- a consulenze e collaborazioni sanitarie per 11 mila euro;
- al rimborso di oneri stipendiali del personale sanitario in comando per 26 mila euro (in aumento rispetto allo scorso anno +17 mila);
- ad altri servizi sanitari da altri soggetti pubblici per 251 mila euro, di cui 250 mila euro all'Azienda Ospedale Università di Padova per la gestione del Registro Nascite e 1 mila euro per prestazioni sanitarie;
- ai costi derivanti dalla convenzione con la Fondazione IRCCS Ca' Granda per il servizio NITP per 909 mila euro;
- ai costi verso altri fornitori: Althea Italia S.p.a. e Consorzio stabile cento orizzonti societa' consortile a r.l. per il servizio di telesoccorso e telecontrollo regionale per 3,5 mln di euro e CSL Behring S.p.a. per il servizio di plasmaderivazione per 12,3 mln di euro;
- ai costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale e a costi per servizi sanitari - mobilità internazionale passiva anno 2025 pari a zero (DGR n. 210/2026).

Con riferimento alle iscrizioni complessive di mobilità interregionale ed internazionale, si specifica che il saldo tra mobilità sanitaria attiva e passiva per l'anno 2025, iscritto da Azienda Zero, risulta positivo per circa 25,8 mln di euro.

Nella voce **“Acquisti di servizi non sanitari”** è presente l'importo di circa 88 mln di euro in aumento di circa 8 milioni di euro (+10%) rispetto al 2024. La variazione deriva principalmente:

- da un incremento dei servizi informatici acquistati da Azienda Zero principalmente a sostegno di attività a favore dell'intero SSR (+ 10,9 mln di euro);
- da minori oneri per premi di assicurazione - R.C. Professionale per passaggio alla gestione diretta dei sinistri da responsabilità civile (-10,9 mln di euro);



- da un incremento dei costi della voce altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici (+ 8,4 mln di euro) dovuta all'aumento del valore delle linee progettuali attivate dalla Regione verso i soggetti pubblici;
- dalla sostanziale invarianza dei costi della voce altri servizi non sanitari da privato (-124 mila euro), a fronte principalmente di minori trasferimenti della Regione per attivazione linee progettuali verso soggetti privati (-1 mln di euro), di minori oneri per servizi di logistica per beni Covid/Panflu (-1 mln di euro), di minori spese per altri servizi non sanitari sostenute per il progetto PNRR incremento delle competenze digitali (-0,8 mln di euro) e di maggiori spese per servizi applicativi e servizi di supporto per sanità digitale - lotto 5 Nord (+2,6 mln di euro);
- al decremento dei costi per consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie (-261 mila euro).

La voce in questione nel 2025 è riconducibile principalmente a:

- utenze generiche delle sedi di Azienda Zero per 376 mila euro;
- oneri per servizio mensa per 156 mila euro;
- servizi di assistenza informatica per Azienda Zero e per le Aziende del SSR per 43,3 mln di euro;
- premi di assicurazioni per Azienda Zero di 22 mila euro;
- altri servizi non sanitari per 43,8 mln di euro, di cui 22,7 mln di euro da soggetti pubblici (*Aran, ARPAV, INPS, Università, Comuni, IPAB pubbliche, Aziende sanitarie regionali, Istituto Zooprofilattico delle Venezie, ISPRO Istituto Studio Prevenzione Rete Oncologica, ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani, Scuola superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant'Anna, Aria S.p.a., Regione del Veneto, ecc...*) e 21,1 mln di euro da soggetti privati (*Fondazione SSP, CUAMM, IPAB private, Soccorso Alpino e Speleologico Veneto, Consorzio per la Ricerca Scientifica - CORIS, Associazione nostra famiglia Conegliano - Medea, Organizzazione Mondiale della Sanità OMS, Plurima S.p.a., KPMG Advisory S.p.a., Mano Amica Società Cooperativa Sociale Onlus, Canon Italia S.p.a., CIVIS S.p.a., Arsenalia Digital S.r.l., ecc..*), riconducibili a linee progettuali attivate dalla Regione verso i soggetti pubblici e privati e da fatture di acquisto di servizi per Azienda Zero;
- consulenze, collaborazioni non sanitarie per 332 mila euro, di cui 284 mila euro per consulenze e altre prestazioni di lavoro da privato (principalmente consulenze legali per contenziosi su gare o concorsi) e 32 mila euro di rimborso personale non sanitario in comando.

La voce "**Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**" registra un importo di 170 mila euro (+73 mila), dovuto prevalentemente agli interventi su impianti per 128 mila euro.

Nella voce "**Godimento beni di terzi**" è presente l'importo di circa 300 mila euro in aumento di circa 30 mila euro rispetto al 2024 (+11,3%). I costi per noleggio ammontano a 67 mila euro. I costi per affitti passivi pari a 233 mila euro (locali in uso al Consorzio Arsenà, spazi relativi all'entrata principale di Azienda Zero e spazi per lo svolgimento delle prove concorsuali) risultano in aumento rispetto al 2024 (+17 mila).

Nella voce "**Costi del Personale**" è presente l'importo di circa 18,8 milioni di euro, in aumento di 991 mila rispetto al 2024 (+5,6%). Tale importo include i rinnovi contrattuali entrati a regime nel corso

dell'anno 2025 (CCNL Comparto 2022-2024), le indennità di vacanza contrattuale della dirigenza triennio 2022-2024 e comparto e dirigenza prima annualità del triennio 2025-2027 nonché tiene conto delle riduzioni derivanti dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 632/2025 di rettifica dei fondi contrattuali della Dirigenza dell'Area Sanità. I restanti oneri per rinnovo contrattuale (dirigenza 2022-2024 e dirigenza e comparto prima annualità del triennio 2025-2027) risultano allocati nelle voci degli accantonamenti per rinnovi. Nei costi del personale sono inclusi gli oneri per i Coordinamenti regionali al netto di IRAP (di cui alla DDG di Azienda Zero n. 30 del 23/01/2023) per 993 mila euro. Per ulteriori dettagli sulle movimentazioni del personale di Azienda Zero si rimanda al paragrafo 3.6 della presente relazione.

Nella voce "**Oneri diversi di gestione**" è presente l'importo di circa 823 mila euro, sostanzialmente invariato rispetto al 2024. Le indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi ammontano a 618 mila euro, mentre le imposte e tasse diverse da quelle per IRES ed IRAP registrano un valore di 66 mila euro. La sottovoce *oneri diversi di gestione* registra un valore di 139 mila. Tra quest'ultimi, si segnalano i contributi versati periodicamente all'ANAC e le spese condominiali.

Nella voce "**Ammortamenti**" è presente l'importo di circa 13 mln di euro in aumento di circa 1,9 mln euro (+17,5%). Tale variazione risente degli investimenti capitalizzati nel 2025, per la cui analisi si rinvia all'apposito indicatore del paragrafo 5.1.2. La crescita degli investimenti e dei relativi ammortamenti è collegata al progressivo aumento delle attività che Azienda Zero sta centralizzando a favore dell'intero SSR, coerentemente con le finalità proprie affidate dalla legge regionale istitutiva.

La voce "**Variazione delle rimanenze**" registra un valore positivo di circa 25 mln di euro, con un decremento di 168 mln di euro rispetto al 2024. Tale importo risulta composto da:

- una aumento delle scorte del magazzino DPC per le Aziende Ulss del Veneto, la cui gestione è stata presa in carico da Azienda Zero a far data dal 1/1/2020, precedentemente in capo all'Azienda Ulss n. 3 Veneziana, con una variazione negativa delle scorte al 31/12/2025 di 1,3 mln di euro;
- un calo delle scorte del magazzino per beni COVID/Panflu, la cui gestione è stata avviata a seguito del Decreto n. 1/2020 del Presidente della Regione del Veneto con il quale è stata individuata Azienda Zero quale centrale di committenza regionale (UOC CRAV) per gli acquisti di beni e servizi necessari al superamento dell'emergenza Covid, con una variazione positiva delle rimanenze al 31/12/2025 di 26,3 mln di euro (sostanzialmente dispositivi medici e DPI).

Per il dettaglio delle movimentazioni dei magazzini, si rinvia alla sezione 6. Rimanenze della nota integrativa 2025.

Nella voce "**Accantonamenti**" è presente l'importo di circa 489 mln di euro, in aumento di circa 254 mln di euro (+107,8%). Tale variazione è imputabile alle seguenti dinamiche:

- Altri accantonamenti per rischi che passano da 85 mln di euro a 277 mln di euro (+192 mln di euro). Tale voce comprende:

- 10 mln di euro di accantonamenti per la copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) in attuazione della DGR n. 1471/2024 per garantire la copertura ai rischi e/o sinistri degli Enti del SSR di importo superiore ai 750.000 euro e limitatamente alla quota che eccede tale soglia (nota protocollo n. 9251 del 31/03/2026 della UOC Affari Legali, Convenzioni e Assicurazioni SSR);
- 60,7 mln di euro corrispondente a quota parte del payback farmaceutico acquisti diretti anno 2023, nelle more della conclusione dei procedimenti giurisdizionali in corso avverso la determina AIFA n. 205/2025 (DDR n. 12845/2025);
- 10 mln di euro di accantonamenti destinati dal DDR n. 12944/2026 a copertura di perdite potenziali derivanti da crediti vetusti non riscossi da parte delle Aziende Sanitarie;
- 188 mln di euro di accantonamenti destinati dalla DGR n. 210/2026 e dal DDR n. 12944/26 a copertura degli investimenti del SSR, in primis per il cofinanziamento del *"Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2"* di cui al piano degli investimenti da allegare al bilancio preventivo economico annuale, ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011;
- 8,1 mln di euro di accantonamenti a prudenziale copertura della quota delle risorse per payback Dispositivi Medici - anni 2015-2018 da introitare al 31/12/2025 tramite il meccanismo della compensazione ai sensi dell'art. 7, c. 1, D.L. 95/2025 (DDR n. 13619/2025, DDR n. 10065/2026 e DDR n. 12944/2026) ;
- Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati che passano da circa 96 mln di euro a circa 207 mln di euro (+111 mln; +115%). Tale variazione è a sua volta scomponibile nel seguente dettaglio:
 - F.S. indistinto finalizzato che varia da circa 42,5 mln di euro a circa 95 mln di euro (+53 mln). Tale importo risulta composto: da 51,8 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonati in attuazione delle disposizioni della DGR n. 1010/2025 per oneri riferiti all'annualità 2025 connessi alla L.R. n. 26/2024 *"Disposizioni per l'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del SSR"*, da 34,2 mln di euro di risorse accantonate da Azienda Zero in attesa di indicazioni regionali di riparto verso le aziende sanitarie o verso altri beneficiari, da 9,2 mln di euro di risorse assegnate ad Azienda Zero, costituite dalle somme per la gestione delle attività tecnico specialistiche svolte per il sistema e per gli Enti del SSR e da 130 mila di risorse per attività progettuali proprie di Azienda Zero. Relativamente alla seconda fattispecie, si segnalano in particolare le somme accantonate per:
 - finanziamento specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso - Decreto n. 10157 del 15/01/2026;
 - Fondo per Prestazioni di Alta Specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali - Decreto n. 14113 del 31/12/2025;
 - fondo regionale di solidarietà destinato alle farmacie a basso fatturato - DGR n. 1424 del 11/11/2025;
 - finanziamento per l'attività di compilazione e trasmissione per via telematica, da parte dei medici e delle strutture sanitarie competenti del Servizio sanitario



- nazionale, dei certificati medici di infortunio e malattia professionale - Decreto n. 14110 del 30/12/2025;
- attivazione dei corsi di studio delle professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche, della riabilitazione, tecniche e della prevenzione afferenti alle Università degli Studi di Padova, di Verona e all'Università degli Studi di Ferrara - DGR n. 1126 del 22/09/2025;
 - promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti - Decreto n.51 del 14/07/2025;
 - Fondo di rotazione art. 44 L.R. n. 45/2017: approvazione elenco delle ulteriori domande ammesse ai benefici delle risorse stanziare per il sostegno degli investimenti nel settore degli anziani non autosufficienti a seguito delle risorse stanziare nel bilancio regionale 2025-2027 per l'esercizio 2025 - Decreto n. 53 del 07/04/2025;
 - programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno 2025 - DGR. n. 461 del 02/05/2025;
- o F.S vincolato che varia da circa 6 mln di euro a circa 23,6 mln di euro (+17,6 mln). Anche in questo caso trattasi di risorse che sono in attesa di un riparto regionale verso le aziende sanitarie o verso altri beneficiari (borse di studio MMG, farmacia dei servizi, piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza (annualità 2023, 2024 e 2025) e vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro, indennità per l'abbattimento degli animali, assegnazione per l'attività degli IRCCS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza ex art. 1, comma 496 della Legge 30.12.2020, n. 178 - anno 2024, esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro ex art. 1, c. 551, L. 145/2018 - anno 2024;
 - o Extrafondo vincolato che varia da 47,8 mln di euro a 88,4 mln di euro (+40,6 mln). Nel 2025 la voce accoglie principalmente i seguenti accantonamenti: risorse del Fondo Nazionale per le politiche sociali per telesoccorso e teleassistenza per 1,2 mln di euro; somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni a supporto di progetti di formazione e sostegno di imprese, enti e lavoratori per 1,75 mln di euro; risorse correnti PNRR - CUP C96G22002550001 - *Incremento competenze digitali* assegnate ad Azienda Zero per 6,4 mln di euro; la quota parte del finanziamento regionale per la copertura degli oneri per prestazioni aggiuntive rispetto ai LEA destinati, ai sensi della DGR n. 81/2025, alla copertura degli extralea degli esercizi successivi al 2024 per 546 mila euro; gli altri finanziamenti di parte corrente del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR-PNC) ancora da ripartire per 32,2 mln di euro; il contributo statale payback DM 2015-2018 di 40 mln di euro di cui all' art. 7 del D.L. 95/2025; il contributo ministeriale 2025 dedicato agli Stranieri Temporaneamente Presenti (STP) per 1,8 mln di euro e le risorse di cui al D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce per 1,8 mln di euro.

Sono inoltre presenti i seguenti ulteriori accantonamenti (voce BA2820 *Altri accantonamenti* per 5 mln di euro):

- rinnovi contrattuali del personale per 430 mila euro;
- per incentivi delle funzioni tecniche, in attuazione dell'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016 e dell'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023, per 4,6 mln di euro;
- oneri per contributi unificati e spese accessorie per 16 mila euro.

La voce "**Proventi e oneri finanziari**" registra un importo di 807,87 euro di interessi maturati, di cui sul conto fruttifero di tesoreria del conto sanità per 806,93 e sul conto fruttifero di tesoreria di Azienda Zero per 0,94 euro.

Nella voce "**Proventi straordinari**" è presente l'importo di circa 61,9 mln di euro, in diminuzione di circa 34,3 mln di euro rispetto al 2024 (-35,7%).

Tale voce si compone principalmente di:

- 19,5 mln di euro per quota risorse emersione dei rapporti di lavoro irregolari, sesto riparto, ex art. 103, comma 24, DL 34/2020 (Rep Atti n. 56/CSR) - anno 2024. Decreto n. 11027 del 05/09/2025, poste a garanzia del generale equilibrio economico-finanziario del SSR;
- 15,4 mln di euro quota risorse emersione dei rapporti di lavoro irregolari, quinto riparto, ex art. 103, comma 24, DL 34/2020 (Rep Atti n. 15/CSR) Anni 2020-2021-2022-2023. Decreto n. 14 del 13/03/2025, poste a garanzia del generale equilibrio economico-finanziario del SSR;
- 7,4 mln di euro per risorse F.S. vincolato (annualità 2023 e 2024) relative al finanziamento statale per gli interventi a sostegno dell'implementazione del contrasto dell'antimicrobico-resistenza (PNCAR) - risorse assegnate con Intesa della Conferenza Permanente per i Rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano Rep. Atti n. 52/CSR del 17/04/2025 - Decreto n. 12350 del 07/11/2025, di cui 6,9 mln di euro accantonate a quote inutilizzate;
- 995 mila euro per risorse F.S. vincolato anno 2024 relative al finanziamento per l'acquisto di prestazioni sanitarie presso gli IRCCS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza ex art. 1, comma 496 della Legge 30.12.2020, n. 178 per l'anno 2025. (Intesa della Conferenza Stato-Regioni Rep atti n. 228/2024/CSR) - Decreto n. 8 del 24/02/2025, accantonate a quote inutilizzate;
- 403 mila euro per risorse F.S. vincolato anno 2024 relative al finanziamento per l'esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro (stima 2024 su riparto 2023) - Decreto n. 3 del 10/02/2025 (Intesa della Conferenza Stato-Regioni Rep atti n. 247/CSR), accantonate a quote inutilizzate;
- 122 mila euro per risorse F.S. vincolato anno 2024 - riallineamento per maggiore assegnazione - relative al finanziamento per l'Esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro, ex art. 1, c. 551, L. n. 145/2018 (Intesa della Conferenza Stato-Regioni Rep atti n. 247/CSR) - Decreto n. 14116 del 31/12/2025, accantonate a quote inutilizzate;
- 922 mila euro per risorse F.S. vincolato anno 2024 relativo al finanziamento per Bonus Psicologo (Intesa della Conferenza Stato-Regioni Rep atti n. 69/CSR)- Decreto n. 10875 del 19/08/2025, trasferite per competenza all'INPS;

- 7 mln di euro derivanti dallo svincolo quota accantonata in Azienda Zero per payback DM 2015-2018 - incassata nel 2022 e 2023 (quota parte degli 11 mln quota 48%), a seguito dell'impegno su reiscrizione in conto avanzo - Decreto n. 13093 del 28/11/2025, posta a garanzia del generale equilibrio economico-finanziario del SSR;
- 5,2 mln di euro economie di spesa su linee di vincolati regionali GSA anni 2024 e ante e su progettualità varie, poste a garanzia del generale equilibrio economico-finanziario del SSR;
- 474 mila euro di economie su assegnazioni Ospedale Galliera di Genova fondi IBMDR destinate a ristoro attività effettuate negli esercizi precedenti dai centri donatori e servizi immunotrasfusionali, poste a garanzia del generale equilibrio economico-finanziario del SSR;
- 83 mila euro di fondi a titolo di rimborso delle prestazioni sanitarie erogate agli Stranieri Temporaneamente Presenti (STP) relativo all'anticipo anno 2025 e al conguaglio anno 2024 - Decreto n. 13068 del 28/11/2025;
- 2,8 mln di euro per l'utilizzo della quota degli utili consolidati dell'esercizio 2024 per finalità sanitarie per il miglioramento dei LEA nell'esercizio 2025 - DGR Approvazione Bilancio Consolidato n. 694/2025;
- 596 mila euro di sopravvenienze attive per l'acquisto di beni e servizi (di cui 539 mila euro per storno quota fattura da ricevere anno 2024 per minori oneri per servizi di convergenza infrastrutturale anno 2024 (Direzione ICT) e 32 mila euro per note di credito su acquisti DPC);
- 388 mila euro di sopravvenienze verso il personale di cui 264 mila euro in attuazione della Deliberazione del Direttore Generale n. 632/2025 di rettifica dei fondi contrattuali della Dirigenza dell'Area Sanità e 124 mila euro per storni del fondo rinnovi contrattuali del comparto;
- 250 mila euro per introito per transazione RG n. 9789/2025 Blu Service;
- 262 mila euro per crediti IVA e IRAP derivanti dalle relative dichiarazioni;
- 69 mila euro per rimborso spese dei costi sostenuti per le procedure di gara anno 2024 - Del. 871 del 28/12/2022.

Infine nella voce "**Oneri straordinari**" è presente l'importo di circa 1 mln di euro, in diminuzione di circa 1,3 mln di euro rispetto al 2024.

La voce si compone di 931 mila euro di sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi (di cui 830 mila euro per servizi Sanità Digitale - Lotto 5 NORD e 26 mila per storno fatture da emettere) e di 104 mila euro di altre sopravvenienze passive v/terzi (di cui 33 mila per rimborso oneri di accreditamento).

La voce "**Imposte e tasse**" che presenta un importo di circa 1,2 mln di euro (+30 mila euro; +2,5%) registra un andamento in linea con quello del costo del personale.



5.4 Confronto SP consuntivo e relazione sugli scostamenti

Stato Patrimoniale - Schema di bilancio ex DM 20 marzo 2013

Di seguito si riporta lo schema sintetico di Stato Patrimoniale previsto dal D.Lgs n 118/2011 e dal DM 20 marzo 2013 di applicazione.

Si precisa che come da indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019), si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce PDA040 dello Stato Patrimoniale passivo.

Lo schema sintetico di Stato Patrimoniale previsto dal D.Lgs n 118/2011 e dal DM 20 marzo 2013 e gli schemi riassuntivi delle principali voci di SP tengono conto di tale riclassificazione.

Analisi Stato Patrimoniale Consuntivo anno T (Schema Sintetico come da DM 20 marzo 2013).

STATO PATRIMONIALE					000	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013			Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Analisi Scostamenti	
					in valore assoluto	in valore %
A) IMMOBILIZZAZIONI			79.481.147,82	55.565.624,65	23.915.523,17	43,0%
I Immobilizzazioni immateriali			77.378.811,70	53.699.453,29	23.679.358,41	44,1%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			25.018.897,39	7.912.514,64	17.106.382,75	216,2%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			36.512.251,49	26.995.063,79	9.517.187,70	35,3%
5) Altre immobilizzazioni immateriali			15.847.662,82	18.791.874,86	-2.944.212,04	-15,7%
II Immobilizzazioni materiali			2.090.336,12	1.854.171,36	236.164,76	12,7%
1) Terreni			-	-	-	-
a) Terreni disponibili			-	-	-	-
b) Terreni indisponibili			-	-	-	-
2) Fabbricati			-	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	-	-	-
3) Impianti e macchinari			-	-	-	-
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			16.696,92	24.626,92	-7.930,00	-32,2%
5) Mobili e arredi			31.373,89	39.874,45	-8.500,56	-21,3%
6) Automezzi			-	-	-	-
7) Oggetti d'arte			-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali			1.294.680,71	840.870,31	453.810,40	54,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			747.584,60	948.799,68	-201.215,08	-21,2%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)			-	-	12.000,00	12.000,00
1) Crediti finanziari			-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	-	-
2) Titoli			-	-	12.000,00	12.000,00
a) Partecipazioni			-	-	12.000,00	12.000,00
b) Altri titoli			-	-	-	-
Totale A)			79.481.147,82	55.565.624,65	23.915.523,17	43,0%

STATO PATRIMONIALE					000					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013					Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Analisi Scostamenti			
							<i>in valore assoluto</i>	<i>in valore %</i>		
B) ATTIVO CIRCOLANTE					5.141.944.638,18	4.916.643.880,24	225.300.757,94	4,6%		
I Rimanenze					48.835.490,04	73.821.204,50	-24.985.714,46	-33,8%		
1) Rimanenze beni sanitari					48.835.490,04	73.821.204,50	-24.985.714,46	-33,8%		
2) Rimanenze beni non sanitari					-	-	-	-		
3) Acconti per acquisti beni sanitari					-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari					-	-	-	-		
					Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)					801.317.131,23	1.035.189.880,71	1.836.507.011,94	1.562.408.364,78	274.098.647,16	17,5%
1) Crediti v/Stato					634.923.563,09	1.032.446.222,60	1.667.369.785,69	1.370.877.038,80	296.492.746,89	21,6%
a) Crediti v/Stato - parte corrente					634.889.049,37	-	634.889.049,37	215.328.698,17	419.560.351,20	194,8%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti					543.950.620,70	-	543.950.620,70	128.675.939,90	417.274.680,80	329,4%
2) Crediti v/Stato - altro					90.938.428,67	-	90.938.428,67	88.652.758,27	2.285.670,40	2,6%
b) Crediti v/Stato - investimenti					-	1.032.446.222,60	1.032.446.222,80	1.155.513.826,91	-123.067.604,31	-10,7%
c) Crediti v/Stato - per ricerca					34.513,72	-	34.513,72	34.513,72	-	0,0%
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente					-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata					-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					34.513,72	-	34.513,72	34.513,72	-	0,0%
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca					-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture					-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma					518.058,46	-	518.058,46	321.142,53	196.915,93	61,3%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente					518.058,46	-	518.058,46	321.142,53	196.915,93	61,3%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente					518.058,46	-	518.058,46	321.142,53	196.915,93	61,3%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente					-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro					518.058,46	-	518.058,46	321.142,53	196.915,93	61,3%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca					-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto					-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti					-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione					-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni					-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire					149.140.284,08	-	149.140.284,08	87.002.265,40	62.138.018,68	71,4%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione					149.140.284,08	-	149.140.284,08	86.995.781,52	62.144.502,56	71,4%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione					-	-	-	6.483,88	-6.483,88	-100,0%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione					-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/Eranio					2.664.243,97	-	2.664.243,97	2.087.551,18	576.692,79	27,6%
7) Crediti v/altri					14.070.981,63	2.743.658,11	16.814.639,74	102.120.366,87	-85.305.727,13	-83,5%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	-	-	-	-
IV Disponibilità liquide					3.256.602.136,20	3.280.414.310,96	-23.812.174,76	-0,7%		
1) Cassa					-	3.385,20	2.756,20	629,00	22,8%	
2) Istituto Tesoriere					2.457.283.178,01	-	2.738.366.945,27	-281.083.767,26	-10,3%	
3) Tesoreria Unica					799.315.572,99	-	542.044.609,49	257.270.963,50	47,5%	
4) Conto corrente postale					-	-	-	-	-	-
Totale B)					5.141.944.638,18	4.916.643.880,24	225.300.757,94	4,6%		

STATO PATRIMONIALE

000

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Analisi Scostamenti	
			in valore assoluto	in valore %
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	68.824,05	41.605,54	27.218,51	65,4%
I Ratei attivi	-	-	-	-
II Risconti attivi	68.824,05	41.605,54	27.218,51	65,4%
Totale C)	68.824,05	41.605,54	27.218,51	65,4%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	5.221.494.610,05	4.972.251.110,43	249.243.499,62	5,0%
D) CONTI D'ORDINE	644.219.639,23	460.886.530,82	183.333.108,41	39,8%
I Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
II Depositi cauzionali	-	-	-	-
III Beni in comodato	7.897.964,69	7.897.964,69	-	0,0%
IV Canoni di project ancora da pagare	-	-	-	-
V Altri conti d'ordine	636.321.674,54	452.988.566,13	183.333.108,41	40,5%
Totale D)	644.219.639,23	460.886.530,82	183.333.108,41	39,8%
A) PATRIMONIO NETTO	808.691.019,98	716.585.383,21	92.105.636,77	12,9%
I Fondo di dotazione	11.267.259,08	11.237.210,48	30.048,60	0,3%
II Finanziamenti per investimenti	265.622.507,10	256.183.264,67	9.439.242,43	3,7%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	219.920.064,38	218.973.779,07	946.285,31	0,4%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	74.882.888,00	74.882.888,00	-	0,0%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	145.037.176,38	144.090.891,07	946.285,31	0,7%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	915.000,00	-915.000,00	-100,0%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	720.055,30	921.087,82	-201.032,52	-21,8%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	44.982.387,42	35.373.397,78	9.608.989,64	27,2%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-	20.000,00	-20.000,00	-100,0%
IV Altre riserve	2.358.835,72	2.209.515,75	149.319,97	6,8%
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-
VII Utile (perdita) dell'esercizio	529.442.418,08	446.935.392,31	82.507.025,77	18,5%
Totale A)	808.691.019,98	716.585.383,21	92.105.636,77	12,9%

STATO PATRIMONIALE				000					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013				Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Analisi Scostamenti			
						in valore assoluto	in valore %		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				1.719.563.024,60	1.634.346.023,88	85.217.000,72	5,2%		
I Fondi per imposte, anche differite				-	-	-	-		
II Fondi per rischi				841.446.090,95	714.582.212,27	126.863.878,68	17,8%		
III Fondi da distribuire				456.725.931,88	587.292.618,66	-130.566.686,78	-22,2%		
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati				412.437.608,00	276.550.372,65	135.887.235,35	49,1%		
V Altri fondi oneri				8.953.393,77	55.920.820,30	-46.967.426,53	-84,0%		
Totale B)				1.719.563.024,60	1.634.346.023,88	85.217.000,72	5,2%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				-	-	-	-		
I Premi operosità				-	-	-	-		
II TFR personale dipendente				-	-	-	-		
III TFR personale in quiescenza e simili				-	-	-	-		
Totale C)				-	-	-	-		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)				2.693.240.565,47	2.621.319.703,34	71.920.862,13	2,7%		
				Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
I Mutui passivi				-	-	-	-		
II Debiti v/Stato				-	-	5.720.295,55	-100,0%		
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma				14.771.713,38	-	14.771.713,38	-21.993.993,97	-99,8%	
IV Debiti v/Comuni				3.185.189,66	-	3.185.189,66	2.000.000,00	59,3%	
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche				1.107.143.412,69	1.404.800.827,98	2.511.944.240,67	2.404.296.671,06	107.647.569,61	4,5%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità				1.065.891.122,46	-	1.065.891.122,46	942.783.295,41	123.107.827,05	13,1%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				37.185.166,86	-	37.185.166,86	84.722.234,89	-47.537.068,03	-56,1%
c) Leoni v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				49.000,00	-	49.000,00	70.000,00	-21.000,00	-30,0%
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni				559.407,17	-	559.407,17	657.788,71	-98.381,54	-15,0%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto				-	1.404.800.827,98	1.404.800.827,98	1.371.106.773,05	33.694.054,93	2,5%
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione				3.458.716,20	-	3.458.716,20	4.956.579,00	-1.497.862,80	-30,2%
VI Debiti visocietà partecipate e/o enti dipendenti della Regione				12.600.311,39	-	12.600.311,39	18.503.680,18	-5.903.368,79	-31,9%
VII Debiti v/fornitori				75.725.898,79	-	75.725.898,79	66.909.755,48	8.816.143,31	13,2%
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere				-	-	-	-	-	-
IX Debiti tributari				2.149.588,22	-	2.149.588,22	1.426.044,91	723.543,31	50,7%
X Debiti v/altri finanziatori				-	-	-	-	-	-
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale				1.144.718,12	-	1.144.718,12	1.141.887,55	2.830,57	0,2%
XII Debiti v/altri				71.718.905,24	-	71.718.905,24	84.555.661,26	-12.836.756,02	-15,2%
Totale D)				1.288.439.737,49	1.404.800.827,98	2.693.240.565,47	2.621.319.703,34	71.920.862,13	2,7%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				-	-	-	-	-	-
I Ratei passivi				-	-	-	-	-	-
II Risconti passivi				-	-	-	-	-	-
Totale E)				-	-	-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)				5.221.494.610,05	4.972.251.110,43	249.243.499,62	5,0%	5,0%	
F) CONTI D'ORDINE				644.219.639,23	460.886.530,82	183.333.108,41	39,8%	39,8%	
I Canoni di leasing ancora da pagare				-	-	-	-	-	
II Depositi cauzionali				-	-	-	-	-	
III Beni in comodato				7.897.964,69	7.897.964,69	-	-	0,0%	
IV Canoni di project financing ancora da pagare				-	-	-	-	-	
V Altri conti d'ordine				636.321.674,54	452.988.566,13	183.333.108,41	40,9%	40,9%	
Totale F)				644.219.639,23	460.886.530,82	183.333.108,41	39,8%	39,8%	

ATTIVO

Immobilizzazioni

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
TA (TA TOTALE ATTIVO))	5.221.494.610,05	4.972.251.110,43	249.243.499,62
AAA999 (A) IMMOBILIZZAZIONI)	79.481.147,82	55.565.624,65	23.915.523,17
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	77.378.811,70	53.699.453,29	23.679.358,41
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA020 (A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA030 (A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA050 (A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA060 (A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	25.018.897,39	7.912.514,64	17.106.382,75
AAA080 (A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	0,00	0,00	0,00
AAA090 (A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	0,00	0,00	0,00
AAA100 (A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	32.132.115,85	10.738.655,91	21.393.459,94
AAA110 (A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	7.113.218,46	2.826.141,27	4.287.077,19
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	36.512.251,49	26.995.063,79	9.517.187,70
AAA120a (A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA120b (A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA120c (A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	223.459,36	3.795.767,63	-3.572.308,27
AAA120d (A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali)	36.288.792,13	23.199.296,16	13.089.495,97
AAA121a (A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00
AAA121b (A.I.4.d.2) Miglorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00
AAA121b1 (A.I.4.d.2.a) Miglorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	0,00	0,00	0,00
AAA121b2 (A.I.4.d.2.b) Altre miglorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00
AAA121c (A.I.4.d.3) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA121d (A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali)	36.288.792,13	23.199.296,16	13.089.495,97
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	15.847.662,82	18.791.874,86	-2.944.212,04
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	11.358.284,16	10.356.938,65	1.001.345,51
AAA150 (A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	5.025.509,43	3.052.693,12	1.972.816,31
AAA160 (A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi)	2.702.571,78	2.672.523,18	30.048,60
AAA160a (A.I.5.c.1) Miglorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	0,00	0,00	0,00
AAA160b (A.I.5.c.2) Altre miglorie su beni di terzi)	2.702.571,78	2.672.523,18	30.048,60
AAA170 (A.I.5.d) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi)	2.571.295,37	2.018.749,23	552.546,14
AAA170a (A.I.5.d.1) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	0,00	0,00	0,00
AAA170b (A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre miglorie su beni di terzi)	2.571.295,37	2.018.749,23	552.546,14
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA190 (A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	63.836.508,39	59.454.369,44	4.382.138,95
AAA210 (A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali)	54.452.896,71	48.620.514,06	5.832.382,65
AAA220 (A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA230 (A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA240 (A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA250 (A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00
AAA260 (A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	2.090.336,12	1.854.171,36	236.164,76
AAA280 (A.II.1) Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA310 (A.II.2) Fabbricati)	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA330 (A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA330a (A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA330b (A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA340 (A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA340a (A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA340b (A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA360 (A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA360a (A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA360b (A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA370 (A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA370a (A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA370b (A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA390 (A.II.3.a) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA390a (A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi)	0,00	0,00	0,00
AAA390b (A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro)	0,00	0,00	0,00
AAA400 (A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA400a (A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi)	0,00	0,00	0,00
AAA400b (A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro)	0,00	0,00	0,00
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	16.696,92	24.626,92	-7.930,00
AAA420 (A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	44.038,34	44.038,34	0,00
AAA430 (A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche)	27.341,42	19.411,42	7.930,00
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	31.373,89	39.874,45	-8.500,56
AAA450 (A.II.5.a) Mobili e arredi)	531.925,70	520.446,48	11.479,22
AAA460 (A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi)	500.551,81	480.572,03	19.979,78
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA480 (A.II.6.a) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA490 (A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	1.294.680,71	840.870,31	453.810,40
AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali)	4.806.259,26	4.022.174,10	784.085,16
AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio)	4.784.275,60	4.001.805,72	782.469,88
AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	21.983,66	20.368,38	1.615,28
AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali)	3.511.578,55	3.181.303,79	330.274,76
AAA530a (A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio)	3.492.389,65	3.164.277,95	328.111,70
AAA530b (A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	19.188,90	17.025,84	2.163,06
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	747.584,60	948.799,68	-201.215,08
AAA540a (A.II.9.a) Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA540b (A.II.9.b) Fabbricati)	0,00	0,00	0,00
AAA540c (A.II.9.c) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA540d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	714.974,00	928.014,00	-213.040,00
AAA540e (A.II.9.e) Mobili e arredi)	8.249,64	785,68	7.463,96
AAA540f (A.II.9.f) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA540g (A.II.9.g) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA540h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali)	24.360,96	20.000,00	4.360,96
AAA540h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio)	24.360,96	0,00	24.360,96
AAA540h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	0,00	20.000,00	-20.000,00
AAA550 (A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00
AAA560 (A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA570 (A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati)	0,00	0,00	0,00
AAA580 (A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA590 (A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00
AAA600 (A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00
AAA610 (A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA620 (A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA630 (A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00
AAA700 (A.III.2) Titoli)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	0,00	0,00	0,00
AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	0,00	0,00	0,00
AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	0,00	0,00	0,00
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	0,00	0,00	0,00
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	0,00	0,00	0,00
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	0,00	0,00	0,00

Immobilizzazioni immateriali

La voce **“Immobilizzazioni immateriali”** si attesta su un valore al 31/12/2025 di circa 77,4 mln di euro (+23,7 mln) ed è costituita da:

- Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno per un valore di circa 25 mln di euro (+ 17,1 mln);
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili per un valore di circa 6,3 mln di euro (-971 mila);
- Altre migliorie su beni di terzi per un valore di circa 131 mila euro (-522 mila);
- Altre immobilizzazioni immateriali con un valore di 9,4 mln di euro (-1,4 mln);
- Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti per un valore di 36,5 mln di euro (+9,5 mln).

Della voce *Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno*, si segnalano in particolare gli interventi FSE - Infrastruttura tecnologica finanziati con fondi PNRR, gli interventi per le centrali operative 116117 e le manutenzione evolutive sul DataWareHouse; mentre della voce *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* si evidenziano le licenze software “Tableau Embedded Analytics”.

Nella voce *Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti* sono stati rilevati gli oneri sostenuti per licenze Emolife - SIT (42,7 mila euro), per progettualità PNRR DEA (35,6 mln di euro), per investimenti ad integrazione delle progettualità PNRR DEA (878 mila euro) e per acconto sulla fornitura di un applicativo software prototipo basato su Intelligenza Artificiale (34 mila).

Immobilizzazioni materiali

La voce **“Immobilizzazioni materiali”** ammonta a circa 2,1 mln di euro e registra un incremento in valore assoluto di circa 236 mila euro.

Le principali voci che costituiscono tale aggregato sono:

- macchine d'ufficio per un valore di circa 1,3 mln di euro (+454 mila);



- attrezzature sanitarie, mobili ed arredi per un valore di 48 mila euro (-16 mila);
- beni in corso e acconti per 747,6 mila euro, costituiti: da 24,4 mila euro per fornitura di n. 24 mobile computer per il settore medico da distribuire ai DEA delle Aziende Sanitarie e da cespiti COVID/Panflu giacenti in magazzino al 31/12/2025 per un valore di circa 723,2 mila euro (8,2 mila euro di acquisti diretti di Azienda Zero e 715 mila euro di cespiti della Protezione Civile trasferiti a titolo definitivo e gratuito ex Ordinanza n. 9/2021).

Le immobilizzazioni materiali e immateriali capitalizzate nell'anno 2025 da Azienda Zero sono state finanziate per 8,1 mln di euro con riserve da contributi degli esercizi precedenti, per 8,7 mln di euro con rettifiche in conto esercizio, per circa 2,2 mln di euro da contributi in c/esercizio vincolati, per circa 8,6 mln di euro da contributi in conto capitale PNRR e per circa 30 mila euro con utili d'esercizio.

Beni conferiti a titolo di proprietà alle Aziende Sanitarie

Con Deliberazione del Direttore Generale di Azienda Zero n. 170/2023 sono stati conferiti gli apparecchi mobili per grafia acquisiti da Azienda Zero e consegnati direttamente alle Aziende Sanitarie. Gli apparati da grafia consegnati dai fornitori alle Aziende Sanitarie del Veneto nell'anno 2025 valgono 220 mila euro. Tali apparecchiature trovano copertura nella rettifica in conto esercizio operata da Azienda Zero nel 2025.

Con Deliberazione del Direttore Generale di Azienda Zero n. 196/2026 sono state conferite alle Aziende Ulss 3 Serenissima e Ulss 8 Berica, a titolo di proprietà, le Centrali Operative NEA 116117 acquisite da Azienda Zero, a seguito di appalto indetto con Deliberazione del Direttore Generale n. 193/2025, in attuazione di specifiche indicazioni regionali (nota regionale prot. n. 0109612 del 03/03/2025), con copertura a valere sulle rettifiche in conto esercizio operate da Azienda Zero nel 2025.

Le Aziende Sanitarie provvedono all'iscrizione dei precitati cespiti nei loro stati patrimoniali dell'anno 2025 (e nei loro libri cespiti/inventari 2025), dandone evidenza anche nell'ambito del piano investimenti 2025.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie registrano un'invarianza di valori rispetto all'esercizio 2024 e sono costituite dalla partecipazione nel Consorzio Arsenal, per una quota pari al 4% del capitale sociale.

Attivo Circolante

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ABZ999 (B) ATTIVO CIRCOLANTE)	5.141.944.638,18	4.916.643.880,24	225.300.757,94
ABA000 (B.I) RIMANENZE)	48.835.490,04	73.821.204,50	-24.985.714,46
ABA190 (B.II) CREDITI)	1.836.507.011,94	1.562.408.364,78	274.098.647,16
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato)	1.667.369.785,69	1.370.877.038,80	296.492.746,89
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)	34.513,72	34.513,72	0,00
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)	518.058,46	321.142,53	196.915,93
ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)	0,00	0,00	0,00
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)	149.140.284,08	87.002.265,40	62.138.018,68
ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	0,00	0,00	0,00
ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)	2.664.243,97	2.087.551,18	576.692,79
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri)	16.814.639,74	102.120.366,87	-85.305.727,13
ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	0,00	0,00	0,00
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	3.256.602.136,20	3.280.414.310,96	-23.812.174,76
ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	68.824,05	41.605,54	27.218,51

L' "**Attivo circolante**" ammonta a circa 5.142 mln di euro e risulta composto da rimanenze per circa 48,8 mln di euro, crediti per circa 1.836 mln di euro e da disponibilità liquide al 31/12/2025 per circa 3.257 mln di euro. Di seguito si forniscono le informazioni di dettaglio sulla composizione delle singole voci.

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ABA000 (B.I) RIMANENZE)	48.835.490,04	73.821.204,50	-24.985.714,46
ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	48.835.490,04	73.821.204,50	-24.985.714,46
ABA020 (B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	27.393.208,28	25.723.629,85	1.669.578,43
ABA030 (B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti)	0,00	0,00	0,00
ABA040 (B.I.1.c) Dispositivi medici)	7.469.837,41	11.161.009,85	-3.691.172,44
ABA050 (B.I.1.d) Prodotti dietetici)	0,00	0,00	0,00
ABA060 (B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini))	96.594,75	15.294,71	81.300,04
ABA070 (B.I.1.f) Prodotti chimici)	0,00	10.811,04	-10.811,04
ABA080 (B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario)	0,00	0,00	0,00
ABA090 (B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari)	13.875.849,60	36.910.459,05	-23.034.609,45
ABA100 (B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari)	0,00	0,00	0,00
ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	0,00	0,00	-0,00
ABA120 (B.I.2.a) Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00
ABA130 (B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	0,00	0,00	0,00
ABA140 (B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00
ABA150 (B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria)	0,00	0,00	0,00
ABA160 (B.I.2.e) Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00
ABA170 (B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	-0,00
ABA180 (B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00

Le "**Rimanenze**" ammontano a circa 48,8 mln di euro e sono costituite da circa 18,2 mln di euro di giacenze di beni COVID/Panflu e da circa 30,6 mln di euro di beni DPC.

Relativamente al magazzino DPC, la giacenza è rappresentata da prodotti farmaceutici ed emoderivati per un valore di circa 27,4 mln di euro, da dispositivi medici per circa 3,2 mln di euro e da vaccini per 15 mila euro.

Le rimanenze del magazzino di beni COVID/Panflu sono composte principalmente da dispositivi medici per un valore di circa 4,3 mln di euro e da altri beni sanitari (DPI) per un valore di circa 13,9 mln di euro. Si evidenzia che nel 2025 il magazzino di beni COVID/Panflu registra una svalutazione di 20,9 mln di euro per beni consumabili non più utilizzabili, che trova copertura nelle risorse assegnate con DGR 210/2026.

La voce **“Crediti”** ammonta a circa 1.836 mln di euro e si compone di **“Crediti verso Stato”** per circa 1.667 mln di euro, **“Crediti verso Regione o Provincia Autonoma”** per circa 518 mila euro, **“Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche”** per circa 149 mln di euro e **“Crediti verso altri”** per circa 16,8 mln di euro.

I **“Crediti verso lo Stato”** ammontano a circa 1.667 mln di euro, in decremento di circa 296,5 mln di euro rispetto al 2024, e sono sottoarticolati nelle voci di seguito dettagliate:

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ABA190 (B.II) CREDITI	1.836.507.011,94	1.562.408.364,78	274.098.647,16
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato	1.667.369.785,69	1.370.877.038,80	296.492.746,89
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	278.031.241,71	0,00	278.031.241,71
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	206.833.894,69	108.212.982,28	98.620.912,41
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	0,00	0,00	0,00
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	59.085.484,30	18.462.957,62	40.622.526,68
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	90.938.428,67	88.652.758,27	2.285.670,40
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	0,00	0,00	0,00
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	1.032.446.222,60	1.155.513.826,91	-123.067.604,31
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	34.513,72	34.513,72	0,00
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	34.513,72	34.513,72	0,00
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	0,00	0,00	0,00

I **“Crediti verso lo Stato per spesa corrente - FSN indistinto”** vengono rilevati sulla base degli importi ripartiti nei singoli atti formali di determinazione delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale (Intese della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le province autonome di Trento e Bolzano e successive deliberazioni del CIPESS) nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e della specifica casistica applicativa sul finanziamento sanitario ordinario corrente (D.M. 17 settembre 2012).

In adempimento alle indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019), si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce D.II.3) dello Stato Patrimoniale passivo.

Si fornisce la situazione riepilogativa risultante nella tabella a seguire:



CREDITI VERSO STATO (al lordo anticipazioni, eccedenze gettiti da restituire)	ANTICIPAZIONI ED ECCEDENZE GETTITI DA RESTITUIRE (voce PDA040)	CREDITI/DEBITI VERSO STATO post chiusura PDA040
1.910.481.716	1.632.450.474	278.031.242

Da quanto si evince dalla tabella riepilogativa di cui sopra risulta un saldo a credito della Regione del Veneto verso lo Stato per circa 278 milioni di euro.

I crediti per FSN indistinto al 31/12/2025 - al lordo delle anticipazioni sanità - ammontano a complessivi 1.910 milioni di euro, suddivisi come di seguito dettagliato:

- Crediti per FSN Indistinto - quota IRAP sanità pari a circa 1.277 milioni di euro sono riferiti agli anni 2019, 2020, 2021 e 2025;
- Crediti per FSN Indistinto - quota addizionale IRPEF sanità pari a circa 228 milioni di euro sono riferiti agli anni 2020, 2021 e 2025;
- Crediti per FSN indistinto - quota IVA sanità (integrazione a norma del D.L.vo 56/2000) pari a circa 393 milioni di euro sono riferiti agli anni dal 2019 al 2025;
- Crediti per FSN Indistinto - quota premiale pari a circa 12 milioni di euro riferiti alla quota premiale del FSN 2025;
- Crediti per FSN Indistinto pari a circa 375 mila euro riferiti ad una quota di mobilità del FSN 2019 ancora da incassare.

Si riporta nella tabella a seguire il riepilogo dei crediti per FSN e delle anticipazioni sanità ed eccedenze gettiti sanità presenti in contabilità finanziaria al 31/12/2025 suddivisi per anno (dati in milioni di euro):

Residui attivi al 31/12/2025	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Totale
FSN Indistinto - quota IRAP	994	-	-	-	186	90	8	1.277
FSN Indistinto - quota add. IRPEF	181	-	-	-	26	21	-	228
FSN indistinto - quota IVA	92	104	100	97	0	0	0	392
FSN Indistinto - quota premiale e quota mobilita'	12	-	-	-	-	-	0	12
TOTALE	1.279	104	100	97	212	110	8	1.910
Residui passivi al 31/12/25	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Totale
Restituzione anticipazioni mensili per il finanziamento del SSR	595	-	-	-	212	110	8	925
Restituzione eccedenze gettiti IRAP e add. IRPEF sanità	-	266	409	32	-	-	-	707
TOTALE	595	266	409	32	212	110	8	1.632
DELTA	684	- 162	- 309	65	-	-	0	278

I "Crediti verso lo Stato per spesa corrente – FSN vincolato" ammontano a circa 206,8 milioni di euro, in aumento di circa 98,6 milioni di euro rispetto al 2024, e sono riferiti agli anni 2004, 2013, 2014, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 e risultano composti come di seguito specificato.

Per le annualità del FSN 2004-2013-2014 risultano:

- circa 2,3 milioni di euro connessi ad una posta di mobilità interregionale del FSN 2004 non completamente saldata alle regioni per mancata acquisizione nel bilancio statale dei saldi passivi di autonomie speciali;
- circa 128 mila euro sono relativi alle assegnazioni della quota vincolata del FSN 2013 per le finalità di prevenzione e cura della fibrosi cistica destinata alla ricerca non ancora erogate dallo Stato;
- circa 127 mila euro sono relativi alle assegnazioni della quota vincolata del FSN 2014 per le finalità di prevenzione e cura della fibrosi cistica destinata alla ricerca non ancora erogate dallo Stato.

Per l'annualità del FSN 2021 risultano crediti per circa 21,3 milioni di cui:

- circa 20,6 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2021 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 153/CSR /2021);
- circa 697 mila di euro per la proroga ed estensione della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall'art. 1 del D.Lgs. 153/2009 erogate



dalle farmacie con oneri a carico del servizio sanitario nazionale 2020 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 41/CSR/2022).

Per l'annualità del FSN 2022 risultano crediti per circa 23,4 milioni di euro di cui:

- circa 22,7 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2022 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 280/CSR/2022);
- circa 697 mila euro per la proroga ed estensione della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall'art. 1 del D.Lgs. 153/2009 erogate dalle farmacie con oneri a carico del servizio sanitario nazionale (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 41/CSR /2022).

Per l'annualità del FSN 2023 risultano crediti per circa 22 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2023 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 264/CSR/2023);

Per l'annualità del FSN 2024 risultano crediti per circa 35,5 milioni di euro di cui:

- circa 25,7 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2024 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 230/CSR/2024);
- circa 2,3 milioni di euro per all'attuazione del Piano Nazionale malattie rare 2023-2026 - annualità 2024 (art. 1, c. 34, L. 23/12/1996, n.662);
- circa 2,3 milioni di euro per la proroga ed estensione, per l'anno 2024, della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall' art. 1 del D. Lgs. n. 153/2009 erogate dalle farmacie con oneri a carico del servizio sanitario nazionale;
- circa 3,7 milioni di euro per gli interventi a sostegno dell'implementazione del "Piano Nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza (PNCAR) 2022-2025" - annualità 2024, previsti dall'art. 1, comma 529 della L. 197/2022 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 52/CSR/2025);
- circa 995 mila euro per l'attività degli IRCCS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza ex art. 1, comma 496 della L. 178/2020 - annualità 2024 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 228/CSR/2024). Si precisa che tale assegnazione è stata iscritta anche in contabilità economico-patrimoniale nell'esercizio 2025, come sopravvenienze attive, come da indicazioni ricevute dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti Regionale in data 7 febbraio 2025 e successivo incontro del 18 marzo 2025;
- circa 525 mila euro per l'assegnazione relativa all'esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro, ex art. 1, c. 551, L. 145/2018 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 247/CSR/2025). Si precisa che tale assegnazione è stata iscritta anche in contabilità economico-patrimoniale nell'esercizio 2025, come sopravvenienze attive, come da indicazioni ricevute dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti Regionale in data 7 febbraio 2025 e successivo incontro del 18 marzo 2025.

Per l'annualità del FSN 2025 risultano crediti per circa 102,2 milioni di euro di cui:

- circa 2,3 milioni di euro per la proroga ed estensione, per l'anno 2025, della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall' art. 1 del D. Lgs. n. 153/2009 erogate dalle farmacie con oneri a carico del servizio sanitario nazionale;
- circa 7,6 milioni di euro per il finanziamento delle borse di studio in medicina generale di cui all' art. 39, c. 1, D.Lgs. 46/1997 - annualità 2025 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025);
- circa 2,1 milioni di euro relativi al saldo del finanziamento della sanità penitenziaria di cui al D.lgs. 230/99, DPCM 01.04.2008 - annualità 2025 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025);
- circa 81,1 milioni di euro relativi alla realizzazione degli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale per l'anno 2025 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 269/CSR/2025);
- circa 4,5 milioni di euro riferiti al finanziamento per il superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari di cui all'art. 3-ter, comma 7, del D.L. 211/201, convertito dalla L. 9/2012 - annualità 2025 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025);
- circa 821 mila euro per la vigilanza e la sicurezza sui luoghi di lavoro previsto ai sensi dell'art. 50 del D.L. 73/2021, convertito dalla L. 106/2021 - annualità 2025 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025);
- circa 3,7 milioni di euro per gli interventi a sostegno dell'implementazione del "*Piano Nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza (PNCAR) 2022-2025*"- annualità 2025, previsti dall'art. 1, c. 529 della L. 197/2022 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 52/CSR/2025).

I "**Crediti verso lo Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente**" ammontano a circa 59 milioni di euro, in aumento di circa 40,6 milioni di euro rispetto al 2024, e sono riferiti agli anni dal 2014 al 2025.

Nei crediti v/Stato relativi ad assegnazioni extra fondo riferiti ad assegnazioni e saldi di assegnazioni ante 2023 per circa 3,3 milioni di euro risultano ricompresi:

- 1,8 milioni di euro per il progetto "*Portale della trasparenza dei servizi per la salute*" (Del. Cipe n. 84/2013 - FSN 2011)– annualità 2014;
- 1,5 milioni di euro per progetti di ricerca finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.LGS. 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii.– annualità dal 2019 al 2021.

Nei crediti v/Stato relativi ad assegnazioni extra fondo riferiti ad assegnazioni e saldi di assegnazioni 2023 per circa 2 milioni di euro risultano ricompresi:

- 1,1 milioni di euro per i programmi di ricerca finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.LGS. 30 dicembre 1992, n. 502;
- circa 915 mila euro riferiti alle risorse per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce - annualità 2023 (D.M. 18 maggio 2021 del Ministero della Salute).

Nei crediti v/Stato relativi ad assegnazioni extra fondo riferiti ad assegnazioni e saldi di assegnazioni 2024 per circa 740 mila euro risultano ricompresi:



- circa 589 mila euro riferiti alle risorse per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce - annualità 2024 (D.M. 18 maggio 2021 del Ministero della Salute);
- circa 150 mila euro riferiti all'assegnazione statale per la realizzazione del progetto CCM "Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica" (D.M. 22/12/2023).

Nei crediti v/Stato relativi ad assegnazioni extra fondo riferiti ad assegnazioni e saldi di assegnazioni 2025 per circa 53,1 milioni di euro risultano ricompresi:

- circa 3,6 milioni di euro per la prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, c. 946, della L. 208/2015 28 - annualità 2024 (DM 10 luglio 2025);
- circa 40 milioni di euro riferiti all'assegnazione statale per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici (art. 9 ter, D.L. 19/06/2015, n.78 - art. 8, D.L. 30/03/2023, n.34);
- circa 915 mila euro riferiti alle risorse per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce – annualità 2025 (D.M. 18 maggio 2021 del Ministero della Salute);
- circa 8,5 milioni di euro relativi alla della terza rata a saldo del finanziamento per l'anno 2025 a favore dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025);
- 100 mila euro per il supporto psicologico nell'ambito dell'assistenza onco-ematologica pediatrica – annualità 2025 (L. 207/2024, art. 1 commi 348-349).

I "Crediti verso lo Stato per spesa corrente - altro" ammontano a circa 90,9 milioni di euro e sono per lo più riferiti ai crediti per assegnazioni PNRR/PNC di parte corrente degli anni 2022, 2023, 2024 e 2025 contabilizzate in tale conto in recepimento delle osservazioni sullo Stato Patrimoniale contenute nel verbale del Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti regionali per l'esame dei conti consolidati regionali del consuntivo 2022 (050 Veneto – riunione 10 luglio 2023). Tal voce è in aumento di circa 2,3 milioni di euro rispetto al 2024.

In particolare, i crediti v/Stato per assegnazioni PNRR/PNC di parte corrente risultano così composti:

- circa 11,2 milioni di euro per la realizzazione di progetti vari connessi all'assegnazione PNRR - M6.C2.2.1;
- circa 7,5 milioni di euro riferiti all'assegnazione PNRR - M6.C2.2.2 - per le borse di studio aggiuntive in medicina generale (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 02/11/2021 - D.M. Salute 22/09/2022);
- circa 5,5 milioni di euro relativi all'assegnazione PNRR - M6.C2.2.2.b per lo sviluppo delle competenze del personale del sistema sanitario - corso di formazione in infezioni ospedaliere (D.L. 77/2021 - D.M. MEF 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);



- circa 20,7 milioni di euro relativi all'assegnazione PNRR - M6.C2.1.3.1B per il "Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, elaborazione, analisi dei dati e simulazioni (fse) subinvestimento competenze digitali" (D.L. 59/2021 - D.L. 77/2021- D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022);
- 210 mila euro riferiti all'assegnazione PNC per la realizzazione del progetto "Valutazione dell'esposizione e della salute secondo l'approccio integrato One Health con il coinvolgimento delle comunita' residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia" (D.L. 59/2021 - D.M. Salute 30/09/2022 - Accordo tra Regione del Veneto e Ministero della Salute 28/10/2022);
- circa 45,8 milioni di euro per l'assegnazione PNRR - M6.C1.1.2.1 per l'assistenza domiciliare "Casa come primo luogo di cura (adi)" (D.L. 77/2021 - D.M. Salute 23/01/2023);
- circa 62 mila euro per n. 2 comandi attivi di cui uno presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze e l'altro presso il Ministero della Salute.

Si riporta nella tabella a seguire il riepilogo dei *Crediti verso lo Stato per spesa corrente - altro*:

Capitolo	Descrizione Capitolo	Crediti al 31/12/2025
101810	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12375797 - TYPE 2 DIABETES, OBESITY, AND CHRONIC STRESS AS PREDISPOSING NETWORK FOR TUMORIGENESIS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO	600.000,00
101811	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12376188 - ELUCIDATING THE EVIL RELATIONSHIP OF NON-ALCOHOLIC FATTY LIVER DISEASE WITH CARDIOVASCULAR COMORBIDITIES: THE COMPLEX INTERPLAY AMONG GENETICS, HYPERCOAGULABILI	480.000,00
101812	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12376826 - A WINDOW INTO THE MIND-BRAIN-BODY INTERPLAY: DEVELOPMENT OF DIAGNOSTIC, PROGNOSTIC BIOMARKERS AND REHABILITATION STRATEGIES IN FUNCTIONAL MOTOR DISORDERS" (D.L.	600.000,00
101813	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12376834 - SOLITAIRE - DIGITAL INTERVENTIONS FOR SOCIAL ISOLATION IN YOUTHS AND THEIR FAMILIES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DEL	600.000,00
101814	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2022-12375693 - BIOPSY-PROVEN PEDIATRIC AND ADULT GIANT CELL AND OTHER RARE IMMUNE-MEDIATED FORMS OF MYOCARDITIS: CREATION OF A PROSPECTIVE MULTICENTER ITALIAN REGISTRY AND A B	600.000,00
101815	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2022-12375735 - DIPLOMAT DIGITAL PLATFORM FOR OMICS AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN TRANSPLANT AND NATIVE RARE RENAL DISEASES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE D	600.000,00
101816	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2022-12376614 - MACHINE LEARNING APPROACH FOR INHERITED ARRHYTHMIC CARDIOMYOPATHIES RE-CLASSIFICATION AND RISK STRATIFICATION: FROM IMAGING TO GENOMICS" (D.L. 31/05/2021, N.77	570.000,00
101817	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2022-12375750 - DIAGNOSTIC INNOVATION FOR INFLAMMATORY BOWEL DISEASES IN CHILDREN AND ADULTS: NON INVASIVE STOOL AND SALIVARY TESTING WITH ECOLOGIC NEW METHODS AND BIOMATERIALS	599.676,00
101818	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2022-12376831 - THERANOSTICS IN GASTRIC CANCER THROUGH IMMUNOTARGETING OF THE CSPG4 CELL SURFACE PROTEOGLYCAN" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MIN	595.800,00
102036	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MCNT1-2023-12378269 - DECIPHERING THE ASSOCIATION BETWEEN ACUTE EXPOSURE TO ENVIRONMENTAL AIR POLLUTION AND THE RISK OF RHEUMATOID ARTHRITIS FLARES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVEN	600.000,00
102037	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MCNT2-2023-12377225 - ANXIETY AND DEPRESSIVE DISORDERS IN PEOPLE WITH FUNCTIONAL MOVEMENT DISORDERS: FREQUENCY, ASSOCIATED FACTORS AND PREVENTATIVE EFFECT OF A BRIEF, LOW-INTENSITY	265.086,00
102038	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MCNT2-2023-12378345 - ANEMIA AND CLONAL HEMATOPOIESIS IN THE ELDERLY. CLINICAL IMPLICATIONS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 29	600.000,00
102039	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2023-12377384 - DEVELOPMENT OF ITALIAN COELOCENTESIS NETWORK FOR EARLY PRENATAL DIAGNOSIS OF GENETIC DISEASES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MIN	408.000,00
102040	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2023-12377993 - INNOVATIVE MANAGEMENT OF END-STAGE HEART FAILURE IN INFANTS: UNDERSTANDING THE MECHANISM OF MYOCARDIAL REHABILITATION AFTER PULMONARY ARTERY BANDING IN AN EXPER	527.903,40
102041	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2023-12377196 - THERAPEUTIC DEVELOPMENT (TRL4) OF MUSCLE SPECIFIC MICRORNAs FOR KENNEDY'S DISEASE" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA	600.000,00
102042	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2023-12378233 - NANOTECHNOLOGY FOR IMAGE-GUIDED SURGERY: CLINICAL VALIDATION OF A NOVEL FLUORESCENT COMPOUND (NANOLDHIC@ HYDROGEL) TO VISUALIZE PROSTATE CANCER DURING ROBOT-AS	600.000,00
102043	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2023-12378393 - THE IMPACT OF A NOVEL THERAPEUTIC APPROACH FOR INHERITED ERYTHROID DISORDERS BASED ON THE PRECISE EDITING OF THE TFR2 GENE" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE	597.852,00
102044	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TR1-2023-12377161 - A COLLABORATIVE NETWORK FOR ADVANCING RESEARCH ON RARE TUMORS IN NEUROFIBROMATOSIS TYPE 1 AND RASOPATHIES (NET-RARET)" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA	600.000,00
102045	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TR1-2023-12377497 - AN INTEGRATED GENOMIC, EPIDEMIOLOGICAL, AND TOXICOLOGICAL APPROACH TO SOFT TISSUE SARCOMA" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTE	583.800,00
102046	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TR1-2023-12378287 - INTEGRATED BCR SIGNALING AND GENOMICS/TRANSCRIPTOMICS TO IDENTIFY PATIENTS WITH MCL FAILING BTK-INHIBITORS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL	540.000,00
Totale progetti PNRR M6.C.2.2.1		11.168.117,40
101643	PNRR - M6.C2.2.2 - ASSEGNAZIONE PER LE BORSE DI STUDIO AGGIUNTIVE IN MEDICINA GENERALE (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 02/11/2021 - D.M. SALUTE 22/09/2022)	7.478.020,44
101705	PNRR - M6.C2.2.2.B - ASSEGNAZIONE STATALE PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO - CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA	5.518.274,17
101751	PNRR - M6.C2.1.3.1B - ASSEGNAZIONE STATALE PER IL "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (FSE) SUBINVESTIMENTO COMPETENZE DIGITALI" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.L	20.690.595,89
101766	PNC - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "VALUTAZIONE DELLA ESPOSIZIONE E DELLA SALUTE SECONDO L'APPROCCIO INTEGRATO ONE HEALTH CON IL COINVOLGIMENTO DELLE COMUNITA' RESIDENTI IN AREE A FORTE PRESSIONE AMBIENTALE IN ITALIA" (ART. 20, D	210.000,00
101826	PNRR - M6.C1.1.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ASSISTENZA DOMICILIARE "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI)" (ART. 20, C. 1 P.TO A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 23/01/2023)	45.811.526,50
-	Comandi Attivi presso Ministero dell'Economia e delle Finanze e Ministero della Salute	61.894,27
TOTALE Crediti v/Stato per spesa corrente altro		90.938.428,67

I **“Crediti verso lo Stato per finanziamenti per investimenti”** ammontano a circa 1.032,5 milioni di euro, in diminuzione di circa 123 milioni di euro rispetto al 2024, e sono riferiti agli anni dal 2002 al 2025 come di seguito riepilogato:

Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	Residui attivi al 31/12/2024	Decrementi 2025			Incrementi 2025			Residui attivi al 31/12/2025
		di cui riscossioni c/residui	di cui economie*	Totali	di cui da reiscrizioni assegnazioni*	di cui da nuove assegnazioni 2025	Totali	
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ART. 20 L. 67/88	587,53	-49,65	-	-49,65	-	-	-	537,89
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ALTRO	15,70	-0,78	-	-0,78	-	60,71	60,71	75,64
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- PNRR/PNC/FOI	552,28	-139,21	-20,75	-159,97	18,33	8,28	26,61	418,92
TOTALE	1.155,51	-189,64	-20,75	-210,39	18,33	68,99	87,33	1.032,45
				-123,07				

**Nell'esercizio 2025 sono state effettuate economie su assegnazioni ante 2025 per un totale di circa 20,75 mln di euro di cui rescritte, nel medesimo esercizio, per circa 20,44 mln di euro. Su queste ultime è stato incassato un totale di circa 2,11 mln di euro, pertanto, l'incremento derivante da reiscrizione di assegnazioni è pari a circa 18,33 mln di euro (20,44 mln - 2,11 mln).*

I **“Crediti verso lo Stato per finanziamenti per investimenti di cui all'art. 20 della L. 11 marzo 1988, n. 67”**, per complessivi 537,9 milioni di euro sono composti da:

- circa 53,2 milioni di euro sono riferiti a vari interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 degli anni 2009-2019;
- circa 74,9 milioni di euro relativi all'assegnazione prevista dall'Intesa della conferenza Stato-Regioni n. 234/CSR/2022 relativa alle risorse per la fase Interpandemica PanFlu 2021-2023 (L. 234/2021 art. 1, c. 266);
- circa 409,8 milioni di euro sono riferiti a vari interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 dell'anno 2024 di cui: circa 327 milioni di euro sono riferiti a interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 previsti dalle DGR n. 86/2020, DGR n. 1559/2022 e da ultimo dalla DGR n. 872/2024 recante *“Aggiornamento definitivo del programma di investimento per le opere di edilizia sanitaria di interesse regionale, approvato con DGR n. 86/2020 e successiva DGR n. 1559/2022. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Articolo 20 della Legge n. 67/1988 - Programma straordinario di investimenti in sanità”*, e circa 82,8 milioni di euro sono riferiti all'assegnazione statale per l'investimento in edilizia sanitaria E.2 *“Verso un ospedale sicuro e sostenibile (ex PNC)”* di cui all'art. 20 della L. 67/88 e all'art. 1, c. 13, D.L. 19/2024.

I “Crediti verso lo Stato per finanziamenti per investimenti relativi ad altre assegnazioni statali in conto capitale diverse da quelle art. 20 della L. 67/88” per complessivi 75,6 milioni di euro sono composti da:

- circa 5,8 milioni di euro di crediti ante 2015 riferiti per lo più alla realizzazione di una struttura sanitaria extraospedaliera per il superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari nel comune di Nogara (VR) (D.M. Salute 05/02/2015);
- circa 130 mila euro relativi ad assegnazioni statali per il finanziamento del fascicolo sanitario elettronico (FSE);
- circa 8,7 milioni di euro per il fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato di cui all’art. 1, c. 95, della L.145/2018 (DM salute del 16/07/2021);
- circa 952 mila euro inerenti le risorse per far fronte al fabbisogno di ristrutturazione e alla riqualificazione energetica delle strutture degli ex ospedali psichiatrici dismesse nell’anno 1999, ai sensi della L. 180/78, art. 32-sexies del D.L. 124/2019 (DM salute del 19 maggio 2022);
- circa 409 mila euro per interventi di installazione di impianti per la produzione di ossigeno medicale, di ammodernamento delle linee di trasmissione dell’ossigeno ai reparti e di rafforzamento delle misure di sicurezza per il monitoraggio dell’atmosfera sovraossigenata, ai sensi dell’art. 1, commi 445 e 446, L. 178/2020 (DM Economia e Finanze 7 giugno 2022);
- circa 59,6 milioni di euro relativi ad interventi di cui all’art. 2, commi 1, 2, 4, 5, 9 del D.L. 34/2020 convertito con L. 77/2020 per il “Potenziamento straordinario della rete ospedaliera” (DGR n. 782/2020 e DGR n. 367/2022).

Con riferimento a questi ultimi crediti si rappresenta che, il finanziamento statale previsto dall’art. 2 del D.L. 34/2020, convertito con L. 77/2020, destinato alla Regione del Veneto per potenziare la rete ospedaliera in risposta all’emergenza COVID-19 era pari a circa 101,5 milioni di euro. Le modalità di erogazione delle risorse sono state disciplinate dal Commissario Straordinario attraverso il “Disciplinare di attuazione economico-finanziaria” (nota prot. n. 2255 del 01/02/2021), che prevedeva trasferimenti direttamente alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale, individuate come soggetti attuatori (Ordinanza n. 30/2020). Successivamente, ai sensi dell’art. 2 del D.L. 24 del 24/03/2022 come modificato dal D.L.162/2022 convertito con L.199/2022, le funzioni commissariali sono state trasferite al Ministero della Salute dal 1/07/2023. Con nota del Ministero della Salute prot. n. 9844 del 12/05/2025 è stata disposta la chiusura della contabilità speciale (al 30/04/2024) e il passaggio alla contabilità ordinaria (tramite istituzione di apposito capitolo di spesa): da tale momento le risorse vengono trasferite alle Regioni, che provvedono alla successiva erogazione ai Soggetti Attuatori richiedenti. Nella medesima comunicazione ministeriale prot. n. 9844/2025 è stato quantificato l’importo residuo non ancora trasferito, alle Aziende del SSR della Regione Veneto in qualità di Soggetti Attuatori per complessivi euro 59.647.241,83. Con DDR n. 12910 del 25/11/2025 della Direzione Edilizia Ospedaliera a Finalità Collettiva si è pertanto provveduto ad accertare ed impegnare, nell’esercizio 2025 del bilancio regionale 2025-2027, un importo complessivo di 59.647.241,83, a favore di Azienda Zero, per gli interventi da realizzarsi a cura delle Aziende del SSR, nell’ambito del Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID-19.

I "Crediti verso lo Stato per finanziamenti per interventi di edilizia sanitaria connessi al PNRR/PNC/FOI" per circa 418,9 milioni di euro di euro risultano così sottoarticolati:

- circa 93,5 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Case della comunità e presa in carico della persona*" (M6.C1.1.1) (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 5,6 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti cot*" (M6.C1.1.2.2) (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 2,4 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti interconnessioni aziendali*" (M6.C1.1.2.2) (D.L. 77/2021, - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 3,3 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti device*" (M6.C1.1.2.2) (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 50,3 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture - ospedali di comunità*" (M6.C1.1.3) (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 58,4 milioni di euro per l'investimento "*Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - grandi apparecchiature sanitarie*" (M6.C2.1.1.2) (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 75 milioni di euro per assegnazioni statali PNRR per l'investimento "*Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - digitalizzazione DEA I e II livello*" (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 33 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Verso un ospedale sicuro e sostenibile*" (M6.C2.1.2) (D.L. 77/2021- D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 2,2 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Reingegnerizzazione NSIS a livello locale - adozione da parte delle regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali*" (M6.C2.1.3.2) (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
- circa 18,6 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, elaborazione, analisi dei dati e simulazioni (FSE) subinvestimento potenziamento infrastrutture digitali*" (M6.C2.1.3.1b) (D.L. 59/2021, - D.L. 77/2021 - D.M. Economia e finanze 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022);
- circa 55,7 milioni di euro relativi all'assegnazione PNRR per l'investimento M6-C1-1.2.3.2 "*Servizi di telemedicina*" (D.L. 77/2021 - DM Salute 28 settembre 2023);
- circa 20,8 milioni di euro per investimenti PNRR finanziati con il Fondo Opere Indifferibili (FOI) di cui: 10,9 milioni di euro per l'investimento M6.C2.1.2 "*Case della comunità e presa in carico della persona*" (D.L. 59/2021 - D.L. 77/2021 - art. 26, c. 7, D.L. 50/2022, - D.M. economia e finanze 02/03/2023), circa 391 mila euro per l'investimento M6 C2.1.2 "*Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti COT*" (D.L. 77/2021 - art. 26, c. 7, D.L. 50/2022), 3,8 milioni di euro per l'investimento M6.C1.1.3 "*Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture - ospedali di comunità*" (D.L. 77/2021 - art. 26, c. 7, D.L. 50/2022), 2,1 milioni di euro per l'investimento M6.C2.1.2 "*Verso un ospedale sicuro e sostenibile*" (D.L. 77/2021 - art. 26, c. 7, D.L. 50/2022 - D.RGS. 160/2022), circa 3,6 milioni di



euro per l'investimento PNC finanziato con il Fondo Opere Indifferibili (FOI) "*Verso un ospedale sicuro e sostenibile*" (D.L. 59/2021 - D.L. 77/2021 - art 26, c. 7, D.L. 50/2022 - D.RGS 160/2022 - D.M. MEF 02/03/2023).

Nel prospetto riportato di seguito sono riassunti i crediti verso lo Stato al 31/12/2025 per finanziamenti per investimenti contabilizzati nell'apposita voce di Stato Patrimoniale, nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 29 del D.Lgs. 118/2011.

Capitolo	Descrizione Capitolo	Crediti 31/12/2025
102086	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA E.2 "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (EX PNC)" (ART. 20, L. 11/03/1988, N.67 - ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 13, D.L. 02/03/2024, N.19)	82.766.532,03
004537	ASSEGNAZIONE STATALE PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA - SECONDA TRANCHE DEL PROGRAMMA DI INVESTIMENTI (ART. 20, L. 11/03/1988, N.67 - L. 27/12/1997, N.450 - DEL. CIPE 06/05/1998, N.52 - ART. 1, C. 310, 311, 312, L. 23/12/2005, N.26)	380.238.270,15
101785	ASSEGNAZIONE STATALE PER LO SVILUPPO DI SISTEMI INFORMATIVI UTILI PER LA SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA E VIROLOGICA, E PER L'ACQUISIZIONE DI STRUMENTAZIONI UTILI A SOSTENERE L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO CORRELATA AD UNA FASE DI ALLERTA PANDEMICA (ART. 2)	126.837,00
101871	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA COSTITUZIONE DI UNA SCORTA NAZIONALE DI DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE, DI MASCHERINE CHIRURGICHE, DI REAGENTI E DI KIT DI GENOTIPIZZAZIONE IN COERENZA CON QUANTO PREVISTO NEL PANFLU 2021 (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. A,	74.756.051,00
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ART. 20 L. 67/88		537.887.690,18
009623	ENTRATA DA MUTUI PER INTERVENTI RIVOLTI ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA PER LA PREVENZIONE E LA LOTTA CONTRO L'AIDS PER LA COSTRUZIONE E RISTRUTTURAZIONE DEI REPARTI DI RICOVERO PER MALATTIE INFETTIVE E POTENZIAMENTO DEI LABORATORI E DELLE DIAGNOSTICHE -	2.919,06
100843	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA SANITARIA EXTRA OSPEDALIERA PER IL SUPERAMENTO DEGLI OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI NEL COMUNE DI NOGARA (VR) (D.M. SALUTE 05/02/2015)	5.771.691,63
101537	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 12, D.L. 18/10/2012, N.179 - ART. 1, C. 1072, L. 27/12/2017, N.205 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 23/12/2019)	130.017,62
101832	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "FONDO FINALIZZATO AL RILANCIO DEGLI INVESTIMENTI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO E ALLO SVILUPPO DEL PAESE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 95)	8.723.058,28
101909	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLE STRUTTURE DEGLI EX OSPEDALI PSICHIATRICI DISMESSE NELL'ANNO 1999" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 32-SEXIES)	951.494,46
101954	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "INTERVENTI DI INSTALLAZIONE DI IMPIANTI PER LA PRODUZIONE DI OSSIGENO MEDICALE, DI AMMODERNAMENTO DELLE LINEE DI TRASMISSIONE DELL'OSSIGENO AI REPARTI E DI RAFFORZAMENTO DELLE LINEE DI SICUREZZ	409.812,45
102154	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI RELATIVI AL CONTENIMENTO E CONTRASTO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 (ART. 20, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 2, C. 1, 2, 4, 5, 9, D.L. 19/05/2020, N.34)	59.647.241,83
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ALTRO		75.636.235,33
101694	PNRR - M6.C1.1.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASE DELLA COMUNITÀ E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	93.520.530,85
101695	PNRR - M6.C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI COT" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021)	5.562.648,61
101696	PNRR - M6.C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI INTERCONNESSIONI AZIENDALI" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA)	2.437.751,02
101697	PNRR - M6.C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI DEVICE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 3, C. 3, LETT. I BIS, L.R. 17/06/2016, N.17 - D.L.	3.317.365,26
101698	PNRR - M6.C1.1.3 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE - OSPEDALI DI COMUNITA" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.	50.339.341,18
101699	PNRR - M6.C2.1.1.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE" (ART. 20, C. 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA)	58.350.911,46
101700	PNRR - M6.C2.1.1.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO" (ART. 20, C. 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA)	74.969.074,57
101701	PNRR - M6.C2.1.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE" (ART. 20, C. 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	33.027.890,66
101704	PNRR - M6.C2.1.3.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "REINGEGNERIZZAZIONE NSIS A LIVELLO LOCALE - ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021,	2.237.823,30
101750	PNRR - M6.C2.1.3.1B - ASSEGNAZIONE PER L'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (FSE) SUBINVESTIMENTO POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI" (ART. 20, C.	18.621.548,84
102008	PNRR - M6.C1.1.2.3.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER I SERVIZI DI TELEMEDICINA (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 28/09/2023)	55.730.146,20
101896	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C1.1.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASE DELLA COMUNITÀ E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N	10.896.991,78
101897	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI COT" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26,	391.303,01
101898	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C1.1.3 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE - OSPEDALI DI COMUNITA" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2	3.815.278,24
101899	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C2.1.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - DECRETO)	2.089.922,89
101917	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNC - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N	3.613.769,22
Totale FOI		20.807.265,14
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- PNRR/PNC/FOI (co.ge.)		418.922.297,09
TOTALE Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		1.032.446.222,60

I **“Crediti Crediti v/Stato per ricerca”** al 31/12/2025 risultano pari a circa 34,5 mila euro e sono riferiti al progetto Joint Action PreventNCD 2022 (Project 101128023), progettualità inserita nell’ambito del programma EU4Health - DDG n. 796 del 18/12/2023.

I **“Crediti verso la Regione o Provincia Autonoma”** al 31/12/2025 risultano pari a circa 518 mila euro, con una variazione in aumento di circa 197 mila euro.

....

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)	518.058,46	321.142,53	196.915,93
ABA360 (B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente)	518.058,46	321.142,53	196.915,93
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)	518.058,46	321.142,53	196.915,93
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	0,00	0,00	0,00
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GS)	518.058,46	321.142,53	196.915,93

Tale importo comprende le seguenti partite:

- circa 306 mila euro relativi ad errati incassi nel conto ordinario della Regione Veneto ancora da girofondare al 31/12/2025 al conto sanità della Regione Veneto di cui: circa 683 euro relativi a sanzioni amministrative in materia di igiene e sanità pubblica, igiene alimentare e sanità animale e circa 305 mila euro riferiti all’assegnazione statale per ampliare le opportunità di accesso dei detenuti tossicodipendenti alle strutture sanitarie pubbliche o a strutture private accreditate di cui all’art 8, c. 6 bis, del D.L. 92/2024;
- circa 30 mila euro per attività di sviluppo del software/applicativo per l’informatizzazione del registro regionale degli assistenti familiari;
- circa 182 mila euro per personale di Azienda Zero comandato in Regione del Veneto.

I **“Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche”** assommano a circa 149,1 milioni di euro e risultano composti sostanzialmente da crediti per altre prestazioni verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)	149.140.284,08	87.002.265,40	62.138.018,68
ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	149.140.284,08	86.995.781,52	62.144.502,56
ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00
ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	149.140.284,08	86.995.781,52	62.144.502,56
ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)	0,00	0,00	0,00
ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo)	0,00	0,00	0,00
ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	0,00	6.483,88	-6.483,88
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche)	0,00	0,00	0,00

Le principali tipologie di credito sono le seguenti:

- fornitura di farmaci e dispositivi medici destinati alla distribuzione tramite le farmacie convenzionate (DPC) per 22,8 mln di euro;
- somme da rimborsare per 1,6 mln di euro (contributi Aran, contributi vari, personale comandato e incentivi funzioni tecniche);

- somme erogate nel 2025 a titolo di anticipazione indistinta LEA 2025 da compensare finanziariamente negli esercizi successivi per 124,7 mln di euro.

I “**Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche extraregione**” risultano pari a zero.

La voce “**Crediti v/altri**” ammonta a circa 16,8 milioni di euro e risulta in calo di circa 85,3 milioni di euro rispetto al 2024.

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri	16.814.639,74	102.120.366,87	-85.305.727,13
ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	766.215,30	680.041,98	86.173,32
ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	766.815,30	680.041,98	86.773,32
ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	600,00	0,00	600,00
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00
ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.388.910,11	6.637.636,30	751.273,81
ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	118.421,99	92.302,00	26.119,99
ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi	8.541.092,34	94.710.386,59	-86.169.294,25
ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	8.541.092,34	94.728.271,46	-86.187.179,12
ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	8.541.092,34	94.728.271,46	-86.187.179,12
ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	-0,00	0,00
ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse))	0,00	-17.884,87	17.884,87
ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni	0,00	0,00	0,00
ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sa	0,00	0,00	0,00
ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00

I “**Crediti verso clienti privati**” ammontano a 766 mila euro (+87 mila) e sono costituiti principalmente da fatture da emettere (attività ECM, gestione magazzini DPC, accreditamento, ecc..).

I “**Crediti verso soggetti pubblici**” ammontano a 7,4 mln di euro, con una variazione in aumento di circa 751 mila euro. I crediti fanno riferimento tra gli altri: Agenzia per i Servizi Sanitari regionali per finanziamento PNRR di parte corrente (1,2 mln); Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale (ARESS) per finanziamento PNC (75 mila), Istituto Superiore di Sanità per finanziamento PNC in conto capitale (2,7 mln); Agenzia Italiana del Farmaco per progettualità di farmacovigilanza (2,2 mln); finanziamento UE FSE+ 21-27 (591 mila); Ente Ospedaliera Ospedali Galliera per prestazioni (334 mila) e Università degli Studi di Verona per progetti (51 mila).

La voce “**Altri Crediti diversi**” ammonta a circa 8,5 mln di euro, con una variazione in diminuzione di circa 86,2 milioni di euro rispetto al 2024, dovuta principalmente ai riallineamenti contabili conseguenti l’entrata in vigore delle nuove disposizioni in materia di ripiano dello scostamento dal tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 di cui all’art. 7 del D.L. 95/2025, convertito con modificazioni dalla L.118/2025 (calcolo secondo il criterio del 25%). Ciò ha comportato l’eliminazione del credito di 94,4 milioni di euro verso aziende farmaceutiche fornitrici di dispositivi medici (calcolato secondo il criterio del 48%) e l’iscrizione di un nuovo credito per circa 8,1 milioni di euro relativo alle risorse per pay back Dispositivi Medici da introitare tramite il meccanismo della compensazione, ai sensi dell’art. 7, c.1 del precitato D.L. 95/2025 (DDR n.13619/2025, DDR n.10065/2026 e DDR n. 12944/2026).

A prudenziale copertura di quest'ultima posta di credito è stato effettuato apposito accantonamento al fondo rischi.

Disponibilità liquide

Le **"disponibilità liquide"** ammontano ad euro 3.256.602.136,20 e sono costituite dai fondi presso l'Istituto Tesoriere e la Tesoreria Unica pari ad euro 3.256.598.751,00 e dal fondo economale di euro 3.385,20.

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	3.256.602.136,20	3.280.414.310,96	-23.812.174,76
ABA760 (B.IV.1) Cassa)	3.385,20	2.756,20	629,00
ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)	2.457.283.178,01	2.738.366.945,27	-281.083.767,26
ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)	799.315.572,99	542.044.609,49	257.270.963,50
ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale)	0,00	0,00	0,00

Nel prospetto che segue si rappresentano le riconciliazioni delle disponibilità liquide risultanti dallo stato patrimoniale di Azienda Zero-GSA (conto ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere) con i dati Siope e con i modelli 56T (T.U.) della Banca d'Italia dando evidenza anche delle consistenze di tesoreria afferenti al sezionale fuori perimetro.

PROSPETTO DI RACCORDO DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 31/12/2025

Saldo al 31/12/2025 - voce ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere - Stato patrimoniale 2024 di Azienda Zero/GSA - Bilancio di esercizio 2025

	Azienda Zero - Trasferimenti	Azienda Zero - Gestione	Azienda Zero - Perimetro	Azienda Zero - Fuori Perimetro	TOTALE
	A	B	C = A + B	D	E = C + D
DISPONIBILITA' LIQUIDE (T.U.) AL 01/01/2025 (1)	2.717.338.204,36	21.028.740,91	2.738.366.945,27	64.929.061,62	2.803.296.006,89
RISCOSSIONI A TUTTO IL PERIODO (2)	11.179.942.986,95	353.600.820,48	11.533.543.807,43	139.085.150,59	11.672.628.958,02
PAGAMENTI A TUTTO IL PERIODO (3)	11.466.888.977,66	347.738.597,03	11.814.627.574,69	165.469.968,28	11.980.097.542,97
DISPONIBILITA' LIQUIDE (T.U.) AL 31/12/2025 (4) = (1+2-3)			2.457.283.178,01	38.544.243,93	2.495.827.421,94

Dati SIOPE - Prospetto disponibilità liquide - Periodo MENSILE Dicembre 2025

CONTO CORRENTE DI TESORERIA		Azienda Zero - Trasferimenti	Azienda Zero - Gestione	Azienda Zero - Perimetro	Azienda Zero - Fuori Perimetro	TOTALE
		A	B	C = A + B	D	E = C + D
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	-	-	-	-	-
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	-	-	-	-	-
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	-	-	-	-	-
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	-	-	-	-	-
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	-	-	-	-	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		-	-	-	-	-
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	3.385,20	3.385,20	-	3.385,20
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		-	3.385,20	3.385,20	-	3.385,20
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.		-	-	-	-	-
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	-	-	-	-	-
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	-	21.769,65	21.769,65	-	21.769,65
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	-	120,91	120,91	-	120,91
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	-	-	-	-	-
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	-	-	-	-	-
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	2.430.392.213,65	26.869.315,62	2.457.261.529,27	38.544.243,93	2.495.805.773,20

Modello 56T (T.U.) - Banca d'Italia - Tesoreria dello Stato - Sezione di venezia	
SALDO SOTTOCONTO FRUTTIFERO AL 31/12/2025 (1)	2.345.295,93
SALDO SOTTOCONTO INFRUTTIFERO AL 31/12/2025 (2)	2.493.460.477,27
FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (3) (1+2)	2.495.805.773,20

NOTE:

Denominazione	Ente Descrizione (SIOPE)	Ente Codice (SIOPE)
AZIENDA ZERO TRASFERIMENTI	AZIENDA PER IL GOVERNO DELLA SANITA' DELLA REGIONE VENETO - AZIENDA ZERO TRASFERIMENTI	031046298000521
AZIENDA ZERO - GESTIONE	AZIENDA PER IL GOVERNO DELLA SANITA' DELLA REGIONE VENETO - AZIENDA ZERO	031046298000000
AZIENDA ZERO - FUORI PERIMETRO	AZIENDA PER IL GOVERNO DELLA SANITA' DELLA REGIONE VENETO - AZIENDA ZERO FUORI PERIMETRO	031046298000522

Dalla tabella riepilogativa sopra riportata, si riscontra una differenza di euro 21.648,74 tra l'importo delle disponibilità liquide al 31/12/2025 riportato nella voce ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere dello Stato Patrimoniale 2025 del bilancio di Azienda Zero/GSA comprensivo del sezionale fuori perimetro (euro 2.495.827.421,94) e l'importo del fondo cassa al 31/12/2025 indicato nel modello 56T (T.U.) della Banca d'Italia e nel Prospetto SIOPE delle disponibilità liquide al 31/12/2025 (euro 2.495.805.773,20). Tale importo deriva dalla differenza tra le "RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)" per euro 21.769,65 e i "PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)" per euro 120,91. Tale importo si riferisce a riscossioni e pagamenti effettuati in prossimità della scadenza dell'esercizio 2025 ma la cui data di ricezione è del 02/01/2026.

Nel prospetto che segue si rappresentano le riconciliazioni delle disponibilità liquide risultanti dallo stato patrimoniale di Azienda Zero/GSA (conto ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica) con i dati Siope e con i modelli 56T (T.U.) della Banca d'Italia. Tali risorse fanno riferimento alla liquidità del conto di tesoreria intestato alla Sanità previsto dall'art. 21 del D.Lgs. n. 118/2011.

PROSPETTO DI RACCORDO DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 31/12/2025

Saldo al 31/12/2025 - voce ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica -Stato patrimoniale CONTO SANITA'	
DISPONIBILTA' LIQUIDE (T.U.) AL 01/01/2025 (1)	542.044.609,49
RISCOSSIONI A TUTTO IL PERIODO (2)	13.343.835.282,72
PAGAMENTI A TUTTO IL PERIODO (3)	13.086.564.319,22
DISPONIBILTA' LIQUIDE (T.U.) AL 31/12/2025 (4) = (1+2-3)	799.315.572,99

Dati SIOPE - Prospetto disponibilità liquide - Periodo MENSILE Dicembre 2025	
CONTO CORRENTE DI TESORERIA	
1100 FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	542.044.609,49
1200 RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	12.161.003.840,45
1300 PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	11.903.732.876,95
1400 FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	799.315.572,99
1450 FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA	
2100 DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
2200 DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO	
2300 DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
2400 DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.	
1500 DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	-
1600 RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	2.500.571,52
1700 PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	-
1800 VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	-
1850 PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	-
1900 SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	796.815.001,47

Modello 56T (T.U.) - Banca d'Italia - Tesoreria dello Stato - Sezione di venezia	
SALDO SOTTOCONTO FRUTTIFERO AL 31/12/2025 (1)	795.467.748,28
SALDO SOTTOCONTO INFRUTTIFERO AL 31/12/2025 (2)	1.347.253,19
FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (3) (1+2)	796.815.001,47

DISPONIBILTA' LIQUIDE AL 01/01/2025	542.044.609,49
DISPONIBILTA' LIQUIDE al 31/12/2025	799.315.572,99
DELTA	257.270.963,50

Dalla tabella riepilogativa sopra riportata si riscontra tra l'importo delle disponibilità liquide al 31/12/2025 riportato nella voce ABA780 (B.IV.3) - Tesoreria Unica dello Stato Patrimoniale del conto sanità 2025 (Euro 799.315.572,99) e l'importo del fondo cassa al 31/12/2025 indicato nel modello 56T (T.U.) della Banca d'Italia e nel Prospetto SIOPE delle disponibilità liquide al 31/12/2025 (Euro 796.815.001,47) una differenza di Euro 2.500.571,52 dovuta a "RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)".

Ratei e risconti attivi

La voce "**Ratei attivi**" non risulta valorizzata mentre la voce "**Risconti attivi**" ammonta a circa 68,8 mila euro e riguarda oneri per servizi di competenza del 2026 (locazioni, premi assicurativi, abbonamenti a banche dati, ecc...).

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	68.824,05	41.605,54	27.218,51
ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	0,00	0,00	0,00
ACA010 (C.I.1) Ratei attivi)	0,00	0,00	0,00
ACA020 (C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	68.824,05	41.605,54	27.218,51
ACA040 (C.II.1) Risconti attivi)	68.824,05	41.605,54	27.218,51
ACA050 (C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00

PASSIVO

Patrimonio netto

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	808.691.019,98	716.585.383,21	92.105.636,77
PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	11.267.259,08	11.237.210,48	30.048,60
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	265.622.507,10	256.183.264,67	9.439.242,43
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione)	0,00	0,00	0,00
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti)	219.920.064,38	218.973.779,07	946.285,31
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88)	74.882.888,00	74.882.888,00	0,00
PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00
PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda	74.882.888,00	74.882.888,00	0,00
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca)	0,00	0,00	0,00
PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00
PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro)	145.037.176,38	144.090.891,07	946.285,31
PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00
PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	145.037.176,38	144.090.891,07	946.285,31
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti)	0,00	915.000,00	-915.000,00
PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA)	0,00	0,00	0,00
PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4))	0,00	0,00	0,00
PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro)	0,00	915.000,00	-915.000,00
PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA)	0,00	0,00	0,00
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)	720.055,30	921.087,82	-201.032,52
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio)	44.982.387,42	35.373.397,78	9.608.989,64
PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	43.002.809,91	35.327.471,20	7.675.338,71
PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	0,00	0,00	0,00
PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA')	1.922.768,21	42.412,98	1.880.355,23
PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA')	56.809,30	3.513,60	53.295,70
PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	0,00	0,00	0,00
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	0,00	20.000,00	-20.000,00
PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	2.358.835,72	2.209.515,75	149.319,97
PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni)	0,00	0,00	0,00
PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire)	0,00	0,00	0,00
PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire)	0,00	0,00	0,00
PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti)	2.358.835,72	2.209.515,75	149.319,97
PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse)	0,00	0,00	0,00
PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	0,00	0,00	0,00
PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00
PAA200 (A.V.3) Altro)	0,00	0,00	0,00
PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	0,00	0,00	0,00
PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	529.442.418,08	446.935.392,31	82.507.025,77

La voce **"Patrimonio netto"** ammonta a circa 808,7 mln di euro e risulta in aumento di 92,1 mln di euro rispetto al 2024.

Di seguito, vengono analizzate i principali aggregati della voce Patrimonio netto:

- la voce **"Fondo di dotazione"** passa da 11,24 mln di euro a 11,27 mln di euro a seguito della riclassificazione degli utili destinati ad investimenti relativamente alla voce miglorie su beni di terzi per circa 30 mila euro;
- i **"Finanziamenti per investimenti"** ammontano a 265,6 mln di euro, in aumento di circa 9,4 mln di euro rispetto al 2024. Tale variazione deriva:
 - dall'invarianza della voce **"Finanziamenti da Stato per investimenti - art. 20 legge 67/88"** nella quale è contabilizzato il contributo di 74,9 mln di euro relativo alla fase interpandemica PanFlu 2021-2023 di cui al Decreto del Ministero della Salute 19/12/2022;

- dall'aumento di 946 mila euro della voce **"Finanziamenti da Stato per investimenti - altro"** dovuto:
 - alla rimodulazione in riduzione del finanziamento in conto capitale PNRR assegnato ad Azienda Zero per la *"Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II"* che passa da 75,3 mln di euro del 2024 a 69,7 mln di euro nel 2025 (-5,7 mln di euro), con contestuale aumento della quota assegnata alle Aziende Sanitarie;
 - all'assegnazione ad Azienda Zero del finanziamento statale in conto capitale PNRR - CUP H11J25000200001 - investimento 1.2.3.2. *«Servizi di telemedicina»* della Missione 6, Componente 1, quota destinata ad integrazione SGR regionali e SMT regionale a PNT, ad integrazione specifiche a sistemi locali e ad evoluzioni software (Decreto n. 13079 del 28/11/2025) per 3,5 mln di euro;
 - all'assegnazione ad Azienda Zero del finanziamento statale in conto capitale PNRR - CUP H19I25000370001 riferito alle risorse residue relative all'investimento 1.2.3.2. *«Servizi di telemedicina»* della Missione 6, Componente 1, quota destinata ai dispositivi medici (Decreto n. 13078 del 28/11/2025) per 2,7 mln di euro;
 - all'assegnazione ad Azienda Zero del finanziamento statale in conto capitale PNRR - CUP C97H22002670001 *"Potenziamento delle infrastrutture digitali"* per 2,1 mln di euro, per la quota impegnata dalla Regione del Veneto nel 2025;
 - alla riduzione di 780 mila euro per destinazione ad incremento del fondo per la copertura della programmazione per nuovi investimenti in salute dell'anno 2026 delle somme introitate dallo Stato nel 2025 per fascicolo sanitario elettronico (DGR 210/2026);
 - alla riduzione per le sterilizzazioni degli ammortamenti 2025 di circa 871 mila euro;
- dalla diminuzione di 915 mila euro della voce **Finanziamenti da Regione per investimenti** per rimodulazione a favore dell'Azienda Ulss 3 Serenissima del finanziamento per la fornitura di idromediche e di idroambulanza;
- dal decremento della riserva investimenti della voce **"Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti"** per 201 mila euro, di cui 199 mila euro per trasferimento beni ex protezione civile giacenti presso il magazzino Plurima e 2 mila euro per le sterilizzazioni degli ammortamenti 2025;
- dall'incremento di 9,6 mln di euro della riserva **"Finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in conto esercizio"** che si attesta a 45 mln di euro e presenta le seguenti movimentazioni:
 - incremento di circa 20,7 mln di euro a seguito di rettifiche operate nel 2025;
 - decremento di 202 mila euro per i conferimenti gratuiti alle Aziende Sanitarie degli apparati radiologici acquistati da Azienda Zero e consegnati nel 2025 (Deliberazione Direttore Generale di Azienda Zero n. 170/2023);
 - decremento di 1,4 mln di euro per il conferimento gratuito alle Aziende Ulss n. 3 Serenissima e Ulss n. 8 Berica delle Centrali Operative NEA 116117 (Deliberazione Direttore Generale di Azienda Zero n. 196/2026);

- incremento di 2,2 mln di euro per cespiti acquisiti con finanziamenti vincolati (Piano Oncologico Nazionale (PON) per 4 mila euro, Rete nazionale dei Registri dei Tumori e dei sistemi di sorveglianza dei sistemi sanitari regionali per 59 mila euro, PNRR FSE parte corrente - incremento competenze digitali per 2 mln di euro, Regione del Veneto - Numero Verde Nazionale Antitratta per 22 mila euro e FSE+ 2021-2027 interventi di promozione e diffusione e adeguamento piattaforma informatica per 38 mila euro);
- dalla riduzione per le sterilizzazioni degli ammortamenti 2025 di circa 11,6 mln di euro.

La **"Riserva da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti"** presenta un valore pari a zero.

Una quota pari ad euro 443.961.036,56 dell'**"Utile d'esercizio"** 2024 di Azienda Zero, ai sensi della DGR n. 694 del 24/06/2025 ad oggetto *"Approvazione del bilancio d'esercizio 2024 consolidato del Servizio Sanitario della Regione del Veneto e determinazioni conseguenti"*, è stato versato a titolo di contributo per ripiano perdite anno 2024 alle Aziende Sanitarie del Veneto che hanno chiuso l'esercizio 2024 in perdita. La quota rimanente, ai sensi della medesima DGR, è stata destinata per euro 179.368,57 ad investimenti propri di Azienda Zero e per euro 2.794.987,18 è stata assegnata ad Azienda Zero per finalità sanitarie per il miglioramento dei LEA del sezionale *"gestione"* dell'esercizio 2025.

Conseguentemente la **"Riserva da utili destinati ad investimenti"** registra un incremento corrispondente agli importi destinati ad investimento di Azienda Zero dalla precitata DGR n. 694/2025 (euro 179.368,57) e un decremento di circa 30 mila euro per investimenti effettuati nel 2025 finanziati con utile.

L'esercizio 2025 si è chiuso con un **Utile d'esercizio** di euro 529.442.418,08.

Fondi rischi e oneri

I **"Fondi rischi e oneri"** ammontano complessivamente a 1.719 mln di euro al 31/12/2025 (+84 mln).

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)	1.718.782.599,00	1.634.346.023,88	84.436.575,12
PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)	0,00	0,00	0,00
PBA010 (B.II) FONDI PER RISCHI)	841.446.090,95	714.582.212,27	126.863.878,68
PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	0,00	0,00	0,00
PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)	0,00	0,00	0,00
PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00
PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	42.729.366,83	39.649.010,59	3.080.356,24
PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)	0,00	0,00	0,00
PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)	0,00	0,00	0,00
PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)	798.716.724,12	674.933.201,68	123.783.522,44



Il **"Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)"** registra al 31/12/2025 un valore di 42,7 mln di euro, con una variazione in aumento di 3,1 mln di euro rispetto all'anno 2024.

Tale importo risulta costituito da:

- 10 mln di euro di accantonamenti per la copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) in attuazione della DGR 1471/2024 per garantire la copertura ai rischi e/o sinistri degli Enti del SSR di importo superiore ai 750.000 euro e limitatamente alla quota che eccede tale soglia (nota protocollo n. 9251 del 31/03/2026 della UOC Affari Legali, Convenzioni e Assicurazioni SSR);
- 32,7 mln di euro di quote residue accantonate negli anni precedenti (7.966.221,51 di euro in origine 15 mln di euro nel 2018, 10.355.167,66 di euro in origine 15 mln nel 2017, 10.564.018,6 di euro in origine 15 mln di euro nel 2016 e 3.843.959,06 di euro in origine più 12 mln di euro nel 2017).

Con riferimento a quest'ultima fattispecie, si evidenzia che gli utilizzi del fondo nel corso dell'anno 2025 (derivanti dai rimborsi alle aziende sanitarie) sono stati pari ad euro 6.919.643,76.

Più in dettaglio, come previsto dal contratto assicurativo per la copertura del rischio RCT per il SSR sottoscritto con la Compagnia Berkshire Hathaway, relativamente alle annualità contrattuali 2016, 2017, 2018, è stata prevista una franchigia aggregata annua fissata in euro 15.000.000 per ogni anno di polizza.

Il contratto prevede, infatti, che per ogni sinistro liquidato dalle Aziende per un ammontare eccedente la somma di euro 500.000 (importo che resta a carico del bilancio dell'Azienda SSR coinvolta), le ulteriori somme vengano anticipate dall'Azienda stessa, che successivamente richiede il rimborso ad Azienda Zero che provvede alla restituzione attingendo ed erodendo la franchigia aggregata - trattenuta a livello centrale per il SSR - fino a concorrenza dei 15 mln di euro previsti per anno assicurativo.

Per completezza di informazione si ricorda che, con determinazione di Azienda Zero n. 136 del 26/4/2018, sono stati accantonati prudenzialmente presso la GSA 12 mln di euro con riferimento a sinistri ricadenti su contratti assicurativi di alcune Aziende SSR, antecedenti al 2016, anno di avvio della copertura unica regionale per responsabilità civile verso terzi.

La voce di maggiore rilievo è relativa ad **"Altri fondi rischi"** ove sono allocate risorse per euro 798.716.724,12 in aumento di euro 123.783.522,44 rispetto al 2024.

Tale scostamento deriva:

- dal decremento di euro 136.000.000,00 conseguenti alla destinazione a copertura degli investimenti programmati in salute avvenuta con DGR n. 1215 del 7/10/2025 avente ad oggetto: *"Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 2 aprile 2025, 14 e 26 maggio 2025, 4 giugno 2025"*;
- dall'incremento di euro 60.678.930,00 per accantonamento quota parte del payback farmaceutico acquisti diretti anno 2023, nelle more della conclusione dei procedimenti giurisdizionali in corso avverso la determina AIFA n. 205/2025 (DDR n. 12845/2025);



- dall'incremento di euro 10.000.000,00 per accantonamenti destinati dal DDR n. 12944/2026 a copertura di perdite potenziali derivanti da crediti vetusti non riscossi da parte delle Aziende Sanitarie;
- dall'incremento di euro 188.000.000,00 per accantonamenti destinati dalla DGR n. 210/2026 e dal DDR n. 12944/26 a copertura degli investimenti del SSR, in primis per il cofinanziamento del "Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2" di cui ai piano degli investimenti da allegare al bilancio preventivo economico annuale, ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011;
- dal decremento di euro 7.032.338,87 per utilizzo di una quota parte delle risorse incassate nel 2023 per pay back Dispositivi Medici - anni 2015-2018 (DDR n. 13093/2025), destinata ad equilibrio del sistema;
- dall'incremento di euro 8.136.931,31 a prudenziale copertura della quota delle risorse per pay back Dispositivi Medici - anni 2015-2018 da introitare al 31/12/2025 tramite il meccanismo della compensazione ai sensi dell'art. 7, c. 1, D.L. 95/2025 (DDR n. 13619/2025, DDR n. 10065/2026 e DDR n. 12944/2026).

L'aggregato al 31/12/2025 si compone, pertanto:

- euro 8.679.099,86 relativi a payback per ripiano della spesa farmaceutica ospedaliera degli anni 2013-2017, per i quali si resta in attesa di indicazioni ministeriali;
- euro 58.328.319,08 relativi al payback per ripiano della spesa farmaceutica ospedaliera degli anni 2019 e 2020, accantonati nel 2021 nelle more dell'adozione di ulteriori determinazioni;
- euro 101.707.778,05 relativi al payback per ripiano della spesa farmaceutica ospedaliera degli anni 2019 e 2020 e 2021, accantonati nel 2022 nelle more dell'adozione di ulteriori determinazioni in ordine all'utilizzo degli stessi;
- euro 124.000.000,00 relativi al payback della spesa farmaceutica incassati nel 2023, destinati a copertura degli investimenti del SSR (DGR n. 348/2024 e DDR n. 65/2024);
- euro 150.000.000,00 accantonati, in attuazione della DGR 1592/2023, a garanzia del generale equilibrio economico finanziario del SSR e/o a copertura della programmazione degli investimenti in salute del SSR;
- euro 4.185.665,82 quota residua relativa al payback ripiano della spesa per dispositivi medici annualità 2015-2018 incassata nel 2022 e 2023;
- euro 75.000.000,00 di risorse a garanzia del generale equilibrio economico-finanziario del SSR e/o a copertura della programmazione degli investimenti in salute del SSR, accantonate nel bilancio 2024 (DGR n. 35/2024 e DGR n. 424/2025);
- euro 10.000.000,00 di risorse destinate dalla DGR 424/2025 e dal DDR n. 61/2025 a copertura degli investimenti del SSR in primis per il cofinanziamento del "Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2", accantonate nel bilancio 2024;
- euro 188.000.000,00 di risorse destinate dalla DGR n. 210/2026 e dal DDR n. 12944/2026 a copertura degli investimenti del SSR, in primis per il cofinanziamento del "Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2" di cui ai piano degli investimenti da allegare al bilancio preventivo economico annuale, ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011;

- euro 10.000.000,00 di risorse destinate dal DDR n. 12944/2026 a copertura di perdite potenziali derivanti da crediti vetusti non riscossi da parte delle Aziende Sanitarie;
- euro 60.678.930,00 per accantonamento quota parte del payback farmaceutico acquisti diretti anno 2023, nelle more della conclusione dei procedimenti giurisdizionali in corso avverso la determina AIFA n. 205/2025 (DDR n. 12845/2025);
- euro 8.136.931,31 a prudenziale copertura della quota delle risorse per payback Dispositivi Medici - anni 2015-2018 da introitare tramite il meccanismo della compensazione ai sensi dell'art. 7, c. 1, D.L. 95/2025 (DDR n. 13619/2025, DDR n. 10065/2026 e DDR n. 12944/2026).

Fondi da distribuire

Nella voce **“Fondi da distribuire”** sono accantonati 456,7 mln di euro, di cui euro 30,7 mln di euro relativi al *Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA* ed euro 426 mln di euro relativi al *Fondo finanziamento per investimenti*.

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	456.725.931,88	587.292.618,66	-130.566.686,78
PBA080 (B.III.1) FSR indistinto da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)	0,00	0,00	0,00
PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi)	0,00	0,00	0,00
PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	30.681.435,41	124.059.241,28	-93.377.805,87
PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)	426.044.496,47	463.233.377,38	-37.188.880,91
PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	0,00

L'aggregato **“Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA”** è costituito da:

- circa 14,1 mln di euro relativi a progettualità finanziate con risorse statali di cui le più rilevanti: circa 13 milioni di euro riferiti per lo più a risorse derivanti da eliminazioni definitive di residui passivi effettuate su impegni degli anni 2013 e 2014 (capitoli U101703 e U101176) disposte con DGR n. 281/2023 nell'ambito del *“Riaccertamento ordinario dei residui al 31.12.2022”*, circa 613 mila euro per un'eliminazione di residuo passivo effettuata su impegno dell'anno 2014 (capitolo U100637) disposte con DGR n. 257/2025 nell'ambito *“Riaccertamento ordinario dei residui al 31.12.2024”* su un progetto relativo alle spese per il sostenimento delle tecniche di procreazione medicalmente assistita (L.40/2004 - D.M. Salute 09/06/2004), circa 305 mila euro riferiti all'assegnazione 2025 per ampliare le opportunità di accesso dei detenuti tossicodipendenti alle strutture sanitarie pubbliche o a strutture private accreditate di cui all'art. 8, c. 6-bis, D.L. 92/2024 e circa 103 mila euro per i corsi di formazione ed aggiornamento per gli operatori degli stabilimenti autorizzati di cui all'art. 41, c. 2, lett. c, D.LGS. n. 26/2014;



- circa 15,9 mln di euro a progettualità finanziate con risorse regionali relative a: circa 13,2 milioni di euro riferiti a proventi derivanti da ispezioni e controlli sanitari ufficiali in attuazione del regolamento CE n. 882/2004 (D.lgs. 19/11/2008, n.194), da prestazioni rese a richiesta e ad utilità dei soggetti interessati in materia di produzione alimenti per il monitoraggio igienico-sanitario delle produzioni alimentari (D.P.C.M. 26/05/2000), da infrazioni alle norme in materia di sicurezza e igiene del lavoro (art. 8, c. 1, L.R. 16/08/2007, n.23), nonché da interventi regionali per il miglioramento dell'attività dei servizi di igiene e sanità pubblica, dei servizi di igiene degli alimenti e della nutrizione e dei servizi veterinari nonché sviluppo e miglioramento dell'attività degli Spisal (art. 8, cc. 1, 2 e 3, L.R. 16/08/2007, n.23), progettualità relative ai piani di prevenzione, salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e sanità pubblica (art. 8, c. 1 bis, L.R. 16/08/2007, n.23), e circa 2,7 milioni di euro da introiti regionali derivanti da rimborsi, restituzioni, recuperi di somme varie afferenti la gestione sanitaria e altre risorse regionali;
- circa 29 mila euro relativi a progettualità finanziate da altri soggetti (Regione Emilia Romagna, INAIL, S.I.A.N.);
- circa 650 mila euro per rimborsi da parte dell' IBMDR (Registro nazionale Italiano Donatori di Midollo Osseo) presso l'Ente Ospedaliero Ospedali Galliera di Genova.

Una quota pari a euro 426.044.496,47 sono accantonati alla voce **"Fondo finanziamento per investimenti"**, così composti:

- euro 128.358.540,10 per la realizzazione del Nuovo Polo della Salute di Padova *"Padova Est-San Lazzaro"* (quota rimanente al netto assegnazioni effettuate con DDR n. 43/2022, DDR n. 98/2022, con DGR n. 275/2024, con DGR 938/2024, con DDR 89/2024, con DGR 466/2025, con DDG 1008/25, con DGR 1374/25 e con DGR 244/2026);
- euro 9.256.231,00 relativi al finanziamento integrativo disposto dalla DGR n.1132/2021 a copertura dell'intervento per la realizzazione del Nuovo Polo della Salute di Padova *"Padova Est-San Lazzaro"*;
- euro 697.041,00 (quota rimanente dei 38.161.801,00 milioni di euro destinati ad investimenti con DGR n. 468/2018 al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 369/2022, 797/2022, 1494/2018, 1156/2018, 480/2019, 115/2020, 1723/2020 e 1605/2021);
- euro 5.771.302,97 quota rimanente dei 21.000.000,00 di euro accantonati nel corso dell'esercizio 2018 ai sensi del DDR n. 62/2018 della Direzione Risorse Strumentali SSR e della successiva DGR n. 481/2019 (al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 584/2022, 797/2022, 1700/2022, 1853/2019, 2004/2019, 115/2020, 397/2020, 1723/2020 e 257/2021, 244/2026);
- euro 10.133.626,61 accantonati nel corso dell'esercizio 2019 ai sensi del DDR n. 62/2019 della Direzione Risorse Strumentali SSR e della successiva DGR n. 593/2020 (al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 1723/2020, 257/2021, 807/2021, 1419/2025 e 244/2026);
- euro 6.658.934,73 nei fondi del bilancio finanziario regionale, di cui 6.656.015,67 relativi ad interventi per la ristrutturazione edilizia e l'ammodernamento tecnologico del patrimonio sanitario pubblico ex art. 20 della L. 11 marzo 1988, n. 67;

- euro 7.578.880,54 (quota rimanente dei 10.920.475,59 relativi a risorse destinate ad investimenti dalla DGR n. 586/2022 al netto delle assegnazioni effettuate con DGR 244/2026);
- euro 25.177.569,52 relativi al "Fondo per il finanziamento degli investimenti degli Enti del SSR" costituito con DGR n. 929/2021 (quota rimanente al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 368/2022, 369/2022, 584/2022, 622/2022, 797/2022, 1178/2022, 1700/2022, 152/2023, 1459/2021, 1605/2021, 1786/2021, 72/2022, 287/2023, 893/2023, 1072/2023, 1679/2023, 872/2024, 938/2024, 466/2025, 1008/2025, 1215/2025, 1374/2025, 1419/2025, 244/2026);
- euro 4.822.219,43 relativi alla costituzione di un fondo di risorse per gli investimenti avvenuto con DGR n. 1700/2022 (quota rimanente al netto delle assegnazioni effettuate con le DGR 716/2023, DGR 1072/2023, DGR 1679/2023, DDR 16/2023, DGR 275/2024, DGR 938/2024, DGR 466/2025, DGR 1008/2025, DGR 1215/2025, DGR 1374/2025, DGR 1419/2025 e DGR 244/2026);
- euro 16.637.461,12 relativi alle risorse destinate alla copertura della programmazione degli investimenti previste dalla DGR n. 1679/2023 (quota rimanente al netto delle assegnazioni effettuate con DGR 275/2024, DGR 938/2024, DGR 1508/2024, DDR 3/2024, DGR 1251/2025 e DGR 1374/2025);
- euro 145.714,14 di risorse destinate ad incremento del fondo per la copertura della programmazione per nuovi investimenti in salute (DGR n. 348/2024);
- euro 73.822.770,00 relativi alle risorse destinate alla copertura della programmazione degli investimenti previste dalla DGR n. 938/2024 (quota rimanente al netto delle assegnazioni effettuate con DGR 1008/2025, DGR 1374/2025 e DDR 4/2025);
- euro 136.000.000,00 relativi alle risorse destinate alla copertura della programmazione degli investimenti previste dalla DGR n. 1215/2025;
- euro 780.425,60 di risorse destinate dalla DGR n. 210/2026 ad incremento del fondo per la copertura della programmazione per nuovi investimenti in salute dell'anno 2026 e seguenti, da assegnare agli enti del SSR, previo parere della CRITE;
- euro 200.000,00 relativi alle risorse di cui alla L.R. 26 aprile 2023, n. 7 per la promozione della diffusione e dell'impiego dei defibrillatori semiautomatici e automatici esterni dell'annualità 2023;
- euro 3.779,71 relativi ad economie sul finanziamento statale CUP I83C22000640005: Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.1 "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata".

Quote inutilizzate contributi

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI)	412.437.608,00	276.550.372,65	135.887.235,35
PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato)	157.395.371,15	83.174.237,05	74.221.134,10
PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	42.928.144,92	19.759.168,10	23.168.976,82
PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	211.590.119,37	173.013.223,18	38.576.896,19
PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA)	210.068.081,52	171.626.331,68	38.441.749,84
PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA)	1.522.037,85	1.386.891,50	135.146,35
PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)	440.030,40	519.802,16	-79.771,76
PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	83.942,16	83.942,16	0,00

Con riferimento al conto **“Quote inutilizzate contributi da Regione per quota F.S. indistinto finalizzato”** le principali movimentazioni nel corso dell’esercizio 2025 hanno riguardato:

- l’aumento derivante all’accantonamento di risorse regionali indistinte finalizzate per un importo pari a circa 34,2 mln di euro, iscritte a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonate in attesa di ulteriori indicazioni regionali di riparto verso le aziende sanitarie o verso altri beneficiari (principalmente: finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso - Decreto n. 10157 del 15/01/2026, fondo per Prestazioni di Alta Specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali - Decreto n. 14113 del 31/12/2025, fondo regionale di solidarietà destinato alle farmacie a basso fatturato - DGR n. 1424 del 11/11/2025, finanziamento per l’attività di compilazione e trasmissione per via telematica, da parte dei medici e delle strutture sanitarie competenti del Servizio sanitario nazionale, dei certificati medici di infortunio e malattia professionale - Decreto n. 14110 del 30/12/2025, attivazione dei corsi di studio delle professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche, della riabilitazione, tecniche e della prevenzione afferenti alle Università degli Studi di Padova, di Verona e all’Università degli Studi di Ferrara - DGR n. 1126 del 22/09/2025, promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti - Decreto n. 51 del 14/07/2025, fondo di rotazione art. 44 L.R. n. 45/2017: approvazione elenco delle ulteriori domande ammesse ai benefici delle risorse stanziare per il sostegno degli investimenti nel settore degli anziani non autosufficienti a seguito delle risorse stanziare nel bilancio regionale 2025-2027 per l’esercizio 2025 - Decreto n. 53 del 07/04/2025 e programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno 2025 - DGR. n. 461 del 02/05/2025);
- l’aumento per accantonamento 51,8 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonati in attuazione delle disposizioni della DGR n. 1010/2025 per oneri annualità 2025 connessi alla L.R. n. 26/2024 *“Disposizioni per l’incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del SSR”*;
- l’aumento conseguente all’accantonamento di 130 mila euro di risorse per attività progettuali proprie di Azienda Zero;
- l’aumento derivante da accantonamento di Azienda Zero di 9,2 mln di euro di risorse per la gestione di attività tecnico-specialistiche per il sistema e gli Enti del SSR;
- la riduzione per l’utilizzo nel 2025 della somma di 9,4 mln di euro accantonate da Azienda Zero nel 2024 per la gestione di attività tecnico-specialistiche svolte per il sistema e gli Enti del SSR;



- la riduzione per l'utilizzo di 5,5 mln di euro a seguito di assegnazioni del Fondo di rotazione ex art. 44 della L.R. n. 45/2017 e 2,3 mln di euro verso Università (scuole di specializzazione, corsi di laurea professioni sanitarie, ecc..).

Con riferimento al conto **"Quote inutilizzate contributi da Regione per quota F.S. vincolati"** le principali movimentazioni nel corso dell'esercizio 2025 hanno riguardato:

- accantonamento di risorse statali finalizzate per un importo pari a 23,6 mln di euro iscritte a ricavo nei conti *"Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato"* e *"Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato"* da Azienda Zero/GSA e accantonate in attesa di ulteriori indicazioni regionali (borse di studio MMG, farmacia dei servizi, n. 3 annualità del piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza (PNCAR 2022-2025) e vigilanza e la sicurezza sui luoghi di lavoro, indennità abbattimento animali, attività degli IRCCS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza - anno 2024, esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro - anno 2024);
- utilizzi di circa 106 mila euro di indennità per l'abbattimento degli animali infetti da malattie epizootiche (L. 218/1988) per l'erogazione agli allevatori a seguito di rendicontazione;
- utilizzi di circa 248 mila euro per la gestione degli interventi a sostegno dell'implementazione del Piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza;
- utilizzi di 17,5 mila euro per le spese di assistenza agli Hanseniani a favore del Comune di Cerea.

Con riferimento al conto **"Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)"** le principali movimentazioni nel corso dell'esercizio 2025 hanno riguardato:

1. accantonamenti per circa 88 mln di euro, principalmente dovuti a: contributo statale payback DM 2015-2018 ex art. 7 del D.L. 95/2025 (40 mln di euro), finanziamenti di parte corrente del PNRR-PNC (38,7 mln di euro), contributo 2025 per Stranieri Temporaneamente Presenti - STP (1,8 mln di euro), risorse per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario (1,8 mln di euro), risorse del Fondo Nazionale per le politiche sociali per telesoccorso e teleassistenza (1,2 mln di euro), somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni a supporto di progetti di formazione e sostegno di imprese, enti e lavoratori (1,75 mln di euro) e quota parte del finanziamento regionale per la copertura degli oneri per prestazioni aggiuntive rispetto ai LEA destinati, ai sensi della DGR 81/2025, alla copertura degli extralea degli esercizi successivi (547 mila euro);
2. utilizzo di 30,1 mln di euro corrispondenti ai 1/4 delle risorse statali per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 ex art. 8, d.l. 34/2023, destinate ad equilibrio del SSR;
3. utilizzo di 1,1 mln di euro per servizio di telesoccorso e teleassistenza finanziato con le risorse del Fondo Nazionale per le politiche sociali;
4. utilizzi di 2,6 mln di euro del finanziamento PNRR di parte corrente - CUP C96G22002550001 - incremento competenze digitali (di cui 2 mln di euro per acquisizione di cespiti e 539 mila euro per costi di esercizio);
5. utilizzi di 5,1 mln di euro per progettualità varie, tra le quali, in particolare, 3 mln di euro per interventi regionali vari a favore dello sviluppo e miglioramento dell'attività degli SPISAL e 988

mila euro per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica aggiuntivi per medici specializzandi delle Scuole di specializzazione afferenti alle Scuole di Medicina e Chirurgia delle Università degli Studi di Padova e di Verona;

6. riduzioni a seguito di assegnazioni alle aziende sanitarie (rimodulazioni) per circa 11 mln di euro, principalmente riguardanti: il gioco d'azzardo patologico (3,6 mln di euro), quota parte di finanziamento PNRR di parte corrente - CUP C96G22002550001 - incremento competenze digitali (7 mln di euro), fondi PNRR CUP H75E23000190001 Modello di intervento 1) "Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e le diseguaglianze sociali" dell'Intervento 1.2) "Sviluppo e implementazione di 2 specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente-clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale". DGR n. 1077 del 15/09/2025 (240 mila euro) e fondi finalizzati ai test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce (124 mila euro);
7. riduzione per restituzione di un parte dei fondi non utilizzati al Ministero della Salute per progetto test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce (791 mila).

Altri fondi per oneri e spese

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PBA200 (B.V.) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE)	8.953.393,77	55.920.820,30	-46.967.426,53
PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)	0,00	0,00	0,00
PBA220 (B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali)	643.381,11	564.033,42	79.347,69
PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente)	643.381,11	564.033,42	79.347,69
PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	0,00	0,00	0,00
PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai)	0,00	0,00	0,00
PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)	27.000,00	51.817.096,22	-51.790.096,22
PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016)	8.283.012,66	3.539.690,66	4.743.322,00

La voce "Altri fondi per oneri e spese" ammonta a circa 9 mln di euro con una variazione negativa di 47 mln di euro rispetto al 2024 dovuta principalmente all'assegnazione alle Aziende Sanitarie delle risorse relative al fondo costituito nel 2024 per coprire gli oneri per incremento dei fondi contrattuali ex L.R. n. 26/2024 per 51,8 mln di euro.

La voce è costituita:

- dai fondi per rinnovi contrattuali per personale di Azienda Zero per circa 643 mila euro;
- dal fondo incentivi funzioni tecniche di cui agli articoli n. 113 D.Lgs 50/2016 e n. 45 D.Lgs 36/2023 per circa 8,3 mln di euro;
- dal fondo per contributi unificati e spese accessorie di 27 mila euro (voce altri fondi per oneri e spese).

Debiti

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDZ999 (D) DEBITI	2.693.240.565,47	2.621.319.703,34	71.920.862,13
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)	0,00	0,00	0,00
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO	0,00	5.720.295,55	-5.720.295,55
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)	14.771.713,38	36.765.707,35	-21.993.993,97
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)	3.185.189,66	2.000.000,00	1.185.189,66
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)	2.511.944.240,67	2.404.296.671,06	107.647.569,61
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	12.600.311,39	18.503.680,18	-5.903.368,79
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	75.725.898,79	66.909.755,48	8.816.143,31
PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)	0,00	0,00	0,00
PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)	2.149.588,22	1.426.044,91	723.543,31
PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)	1.144.718,12	1.141.887,55	2.830,57
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	71.718.905,24	84.555.661,26	-12.836.756,02

La voce **“Debiti”** del passivo dello Stato Patrimoniale riporta un ammontare complessivo pari a circa 2.693 mln di euro, in aumento di circa di circa 72 mln di euro rispetto al 2024, dovuta principalmente alle seguenti variazioni: decremento di circa 22 mln di euro dei debiti verso Regione, aumento di circa 107 mln di euro dei debiti verso Aziende Sanitarie e aumento di circa 9 mln di euro dei debiti verso fornitori.

Debiti v/Stato

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO	0,00	5.720.295,55	-5.720.295,55
PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	-0,00
PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	0,00	5.720.295,55	-5.720.295,55
PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)	0,00	0,00	0,00

Nella voce **“Debiti v/Stato”** del passivo vengono rilevate le scritture contabili relative alle anticipazioni per cassa effettuate dallo Stato a titolo di FSR ancora da regolarizzare a chiusura di crediti specifici di IVA, IRAP e IRPEF riportati nell’attivo dello stato patrimoniale (voce PDA040 – Acconto quota FSR v/Stato). Per il dettaglio delle stesse, si rinvia alla parte dei **“Crediti verso lo Stato per spesa corrente - FSN indistinto”**. In contabilità economico-patrimoniale, al termine dell’esercizio 2025 - come da indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) - si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce D.II.3) dello Stato Patrimoniale passivo e, conseguentemente, la voce PDA040 presenta un valore pari a zero.

Debiti v/Regione

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)	14.771.713,38	36.765.707,35	-21.993.993,97
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080a (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	0,00	0,00	0,00
PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)	33.432,39	13.906.499,35	-13.873.066,96
PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)	14.738.280,99	22.859.208,00	-8.120.927,01

Nella voce "**Debiti v/Regione o Provincia Autonoma**" risulta contabilizzato un importo complessivo di 14,8 mln di euro, che ricomprende:

- euro 28.903,20 di somme non girofondate entro il 31/12/2025 al conto ordinario della Regione relativi ad una restituzione da parte delle Aziende Ulss n. 1 Dolomiti e Ulss n. 7 Pedemontana per mancato utilizzo del finanziamento ordinario relativo al progetto "*Contrasto al Binge Drinking: interventi a favore dei giovani vulnerabili*" (boll. nn. 45824-47483/2025) non perimetrato sanità;
- euro 3.890,75 di somme non girofondate entro il 31/12/2025 al conto ordinario della Regione derivanti dall'adeguamento dei fondi di cassa tra Regione Veneto - gestione sanitaria e Regione Veneto - gestione ordinaria conseguenti a riduzioni di residui passivi effettuate in contabilità finanziaria regionale nell'ambito *Riaccertamento ordinario dell'esercizio 2021* di cui euro 3.789,09 a valere sul capitolo di spesa n. 101928 (impegno n. 27421/2014) ed euro 101,66 a valere sul capitolo di spesa n. 60018 (impegno n. 5170/2014);
- euro 638,44 di somme non girofondate entro il 31/12/2025 al conto ordinario della Regione relativi ad un incasso per payback 1,83% 1^ semestre 2025 da restituire in quanto erroneamente versato dall'azienda Bausch Lomb - lom s.p.a. (boll. n. 47591/2025);
- euro 12.527.329,52 per progetto convergenza delle Infrastrutture Informatiche di cui al Decreto n. 13060 del 28/11/2025;
- euro 2.049.500,00 per progetto PNRR (PNC) - CUP H79D23000110001: attribuzione del finanziamento per attività sul SIN di Venezia - Porto Marghera. Progetto "*Valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili*";
- euro 81.597,87 per progetto annualità 2025 implementazione del Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-2027. Assegnazione a favore della Direzione regionale ICT Agenda Digitale di quota parte del finanziamento di cui al presente decreto per le annualità 2024-2027 - Decreto n. 20 del 03/04/2024 e Decreto n. 39 del 22/07/2024;
- euro 31.200,00 per progetto E.1 "*Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima*" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.4: Progetto di ricerca applicata "*Valutazione dell'esposizione e della salute secondo l'approccio integrato One Health con il coinvolgimento delle comunità residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia*";
- euro 31.134,40 si riferiscono ad un debito verso la gestione ordinaria della Regione del Veneto in riferimento al progetto approvato con la D.G.R. n. 601 del 12.05.2020 - Approvazione del "*Piano regionale per la riapertura delle attività produttive*";
- euro 17.519,20 per spese pubblicazione BUR.

Debiti verso comuni

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)	3.185.189,66	2.000.000,00	1.185.189,66

I “**Debiti verso comuni**” ammontano a 3,2 mln di euro (+1,2 mln) e sono relativi per 205 mila euro a fondi per la prevenzione e il divieto delle pratiche di mutilazione genitale femminile (Comune di Padova), per 480 mila euro a contributi ex art. 44 L.R. n. 45/2017 (Comune di Ficarolo) e per 2,5 mln di euro per contributi regionali ai macelli pubblici (Comune di Feltre e Farra di Soligo).

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)	2.511.944.240,67	2.404.296.671,06	107.647.569,61
PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.103.684.696,49	1.028.233.319,01	75.451.377,48
PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)	1.065.891.122,46	942.783.295,41	123.107.827,05
PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	37.185.166,86	84.722.234,89	-47.537.068,03
PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	49.000,00	70.000,00	-21.000,00
PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	559.407,17	657.788,71	-98.381,54
PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)	0,00	0,00	0,00
PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	0,00	0,00	0,00
PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	3.458.716,20	4.956.579,00	-1.497.862,80
PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)	1.404.800.827,98	1.371.106.773,05	33.694.054,93
PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)	1.404.800.827,98	1.371.106.773,05	33.694.054,93
PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00
PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00
PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comm	0,00	0,00	0,00
PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)	0,00	0,00	0,00

I “**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche**” ammontano ad un totale di circa 2.512 mln di euro (+107 mln di euro), che comprendono:

- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR di 1.066 mln di euro circa, così suddivisi: FSR indistinto per circa 830 mln di euro, FSR indistinto finalizzato da Regione per circa 160,7 mln di euro, FSR vincolato per circa 75,3 mln di euro;
- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento aggiuntivo corrente LEA per 37,2 mln di euro circa, così declinati: extra fondo Regionale per circa 2,2 mln di euro, finanziamenti statali PNRR per 5,3 mln di euro e extra fondo Statale per 29,6 mln di euro;
- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA) per 49 mila euro;
- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni per 559 mila euro;

- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche extraregione per 3,5 mln di euro, di cui 3,4 mln di euro dovuti a finanziamenti PNRR di parte corrente;
- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per investimenti a finanziamento sia statale per circa 1.033 mln di euro, che regionale per circa 371 mln di euro.

Debiti v/Fornitori

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	75.725.898,79	66.909.755,48	8.816.143,31
PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	0,00	0,00	0,00
PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	0,00	0,00	0,00
PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))	0,00	0,00	0,00
PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)	75.725.898,79	66.909.755,48	8.816.143,31
PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)	85.506.837,49	67.321.273,45	18.185.564,04
PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))	-9.780.938,70	-411.517,97	-9.369.420,73

I **“Debiti verso fornitori”** relativi ai contratti di fornitura gestiti direttamente da Azienda Zero o da essa stipulati per il SSR ammontano a circa 75,7 mln di euro (+8,8 mln). Il dato si scompone in debiti verso fornitori per fatture ricevute entro il 31/12/2025 per 54,9 mln di euro (+24,3 mln), debiti verso fornitori per fatture da ricevere al 31/12/2025 per 30,6 mln di euro (-2,3 mln) e note di credito da ricevere per 9,8 mila euro (+9,4 mln).

Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	12.600.311,39	18.503.680,18	-5.903.368,79
PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)	12.600.311,39	18.503.680,18	-5.903.368,79
PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)	0,00	0,00	0,00
PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)	0,00	0,00	0,00

I Debiti v/enti regionali ammontano a 12,6 mln di euro e presentano una variazione negativa di 5,9 mln di euro. Sono costituiti da debiti verso l'ARPAV per 1,8 mln di euro e da debiti verso l'Istituto zooprofilattico sperimentale delle Venezie per 10,8 mln di euro.

Debiti v/Altri

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	71.718.905,24	84.555.661,26	-12.836.756,02
PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)	0,00	0,00	0,00
PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)	1.949.283,02	2.236.393,68	-287.110,66
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	0,00	0,00	0,00
PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)	69.769.622,22	82.319.267,58	-12.549.645,36
PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)	32.080.222,29	42.610.677,59	-10.530.455,30
PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)	37.689.399,93	39.708.589,99	-2.019.190,06

La voce **“Debiti verso altri”** ammonta a circa 71,7 mln di euro ed è composta dalla voce *debiti verso dipendenti* per circa 1,9 mln di euro, nonché dalla voce *altri debiti diversi* per 69,8 milioni di euro.

La voce **“Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici”** ammonta a 32 mln di euro (-10,5 mln), di cui 7,5 mln di euro per finanziamenti PNRR/PNC. Si tratta di debiti per contributi destinati a soggetti pubblici. I principali sono: Università per circa 12 mln di euro, Ipab pubbliche per circa 11,5 mln di euro, Regioni diverse dal Veneto per finanziamenti PNRR/PNC per 4,4 mln di euro, Enti SSR fuori regione per circa 1,5 mln di euro e Ministero della Salute per 1,4 mln di euro.

La voce **“Altri debiti diversi”** ammonta a 37,7 mln di euro (-2 mln). La voce comprende principalmente debiti per contributi destinati a soggetti privati. I principali debiti sono: 26 mln di euro verso la Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (di cui 13,3 mln per PNRR), 2,6 mln di euro verso l'IPAB Baldo Sprea Scuola Materna S. Giuseppe, 2,1 mln di euro verso il Soccorso Alpino e Speleologico Veneto, 1 mln di euro verso la Fondazione Santa Augusta Onlus, 599 mila euro verso l'IPAB Casa Luigi Mariutto, 500 mila euro verso la Fondazione di culto e religione Piccolo Rifugio e 414 mila euro verso il Consorzio per la ricerca sanitaria - CORIS.

CONTI D'ORDINE

	2025	2024	(Δ) 2025 vs 2024
PfZ999 (G) CONTI D'ORDINE)	644.219.639,23	460.886.530,82	183.333.108,41
PFA000 (G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	0,00	0,00	0,00
PFA010 (G.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	0,00	0,00	0,00
PFA020 (G.III) BENI IN COMODATO)	7.897.964,69	7.897.964,69	0,00
PFA021 (G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	0,00	0,00	0,00
PFA030 (G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)	636.321.674,54	452.988.566,13	183.333.108,41

La voce **“Conti d'Ordine”** ammonta a circa 644,2 milioni di euro ed è composta principalmente dalla voce *Beni in comodato* per circa 7,9 mln di euro nonché dalla voce *Altri conti d'ordine* per circa 636,3 milioni di euro.

L'aggregato **“Beni in comodato”** registra un valore di 7,9 mln di euro invariato rispetto al 2024.

Nel precitato conto sono esposti i beni di terzi in comodato gratuito costituiti da:

- software e hardware in uso dalla Regione del Veneto e sui quali Azienda Zero ha in essere contratti di manutenzione a proprio carico;
- immobile di Passaggio Gaudenzio;
- immobile “Casa Rossa”;
- immobile di Via G. Mameli n. 7 e di Via U. Foscolo in comodato dal 2020 dall'Azienda ULSS 6 Euganea;
- mobili e arredi della Regione del Veneto e di Avepa presenti presso l'immobile concesso in comodato gratuito dalla Regione e su cui Azienda Zero ha allocato la propria sede legale.

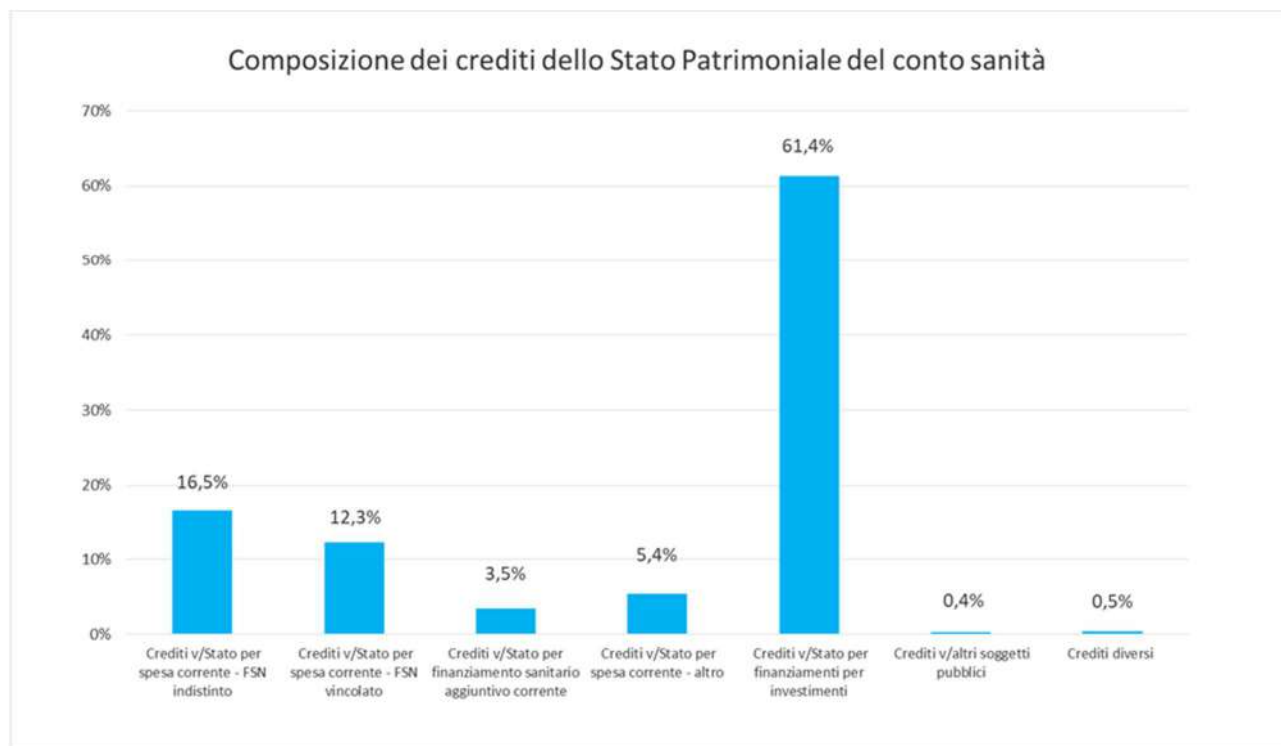


Il conto "**Altri conti d'ordine**" presenta un valore di 636,3 mln di euro e risulta composto da:

- 630,9 mln di euro per fidejussioni in essere al 31/12/2025;
- 5,4 mln di euro per potenziali obbligazioni derivanti da eventuali importi da riconoscere in detrazione su quote di ripiano per anni successivi ex art. 7, c. 1, D.L. 95/2025 (nota protocollo regionale n. 202989 del 02/04/2026 ad oggetto "*Payback dispositivi medici 2015-2018*").

FOCUS CREDITI/DEBITI VERSO STATO

L'importo più rilevante dello Stato Patrimoniale del sezionale conto sanità è rappresentato dai crediti e dai debiti verso lo Stato, per tale motivo nel successivo paragrafo verranno trattate nello specifico le principali partite contabili riconducibili ai rapporti tra Stato e Regione Veneto.



La voce Crediti verso lo Stato (ABA200) ammonta a circa 1,667 milioni di euro e rappresenta circa il 99,1% del totale dei crediti dello Stato Patrimoniale del conto sanità così suddivisa:

- Crediti v/Stato per spesa corrente per complessivi circa 634,8 milioni di euro di cui: per FSN indistinto circa 278 milioni di euro, per FSN vincolato circa 206,8 milioni di euro, per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente circa 59,1 milioni di euro, nonché crediti relativi ad assegnazioni statali per PNRR/PNC di parte corrente per circa 90,9 milioni di euro;
- Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti per complessivi circa 1.032,5 milioni di euro di cui: per interventi finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 per circa 537,9 milioni di euro, per interventi finanziati da risorse statali in conto capitale per PNRR/PNC (compreso FOI) per circa 418,9 milioni di euro, per altri interventi in conto capitale per circa 75,6 milioni di euro.

Si riporta a seguire una tabella di riepilogo dei Crediti verso lo Stato (ABA200) aggregati per anno di formazione (importo in milioni di euro):

VOCE SP		ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2015 E ANTE	TOTALE
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	278,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,03
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	102,15	33,19	24,28	23,39	21,32	-	-	-	-	-	2,51	206,83
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	53,09	0,74	2,01	0,00	0,64	0,23	0,58	-	-	-	1,80	59,09
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente altro - PNRR/PNC	46,57	28,50	7,80	7,18	0,83	-	-	-	-	-	-	90,88
Crediti v/Stato per spesa corrente		479,84	62,42	34,09	30,57	22,79	0,23	0,58	-	-	-	4,31	634,83
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti-ART. 20 L. 67/88	-	409,77	-	74,88	-	-	32,28	1,61	-	-	19,36	537,89
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti-ALTRO	60,71	1,57	7,44	-	0,01	0,12	-	-	-	-	5,77	75,64
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti-PNRR/PNC/FOI	26,61	7,24	110,30	274,76	-	-	-	-	-	-	-	418,92
Crediti v/Stato per finanziamenti investimenti		87,33	418,58	117,75	349,65	0,01	0,12	32,28	1,61	-	-	25,13	1.032,45
TOTALE		567,17	481,00	151,83	380,22	22,80	0,35	32,86	1,61	-	-	29,44	1.667,27

All'interno di questa voce la sottovoce più rilevante è rappresentata dai **Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** (voce ABA280) che ammonta a circa 1.032,5 milioni di euro così riassunti:

- circa 537,9 milioni di euro relativi a investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 di cui: circa 74,9 milioni di euro relativi all'assegnazione prevista dall'Intesa della conferenza Stato-Regioni n. 234/CSR/2022 relativa alle risorse per la fase Interpandemica PanFlu 2021-2023 (L. 234/2021, art. 1, c. 266), circa 82,8 milioni di euro sono riferiti all'assegnazione statale per l'investimento in edilizia sanitaria E.2 "Verso un ospedale sicuro e sostenibile (ex PNC)" (art. 20, L. 67/88 e art. 1, c. 13, D.L. 19/2024), mentre i restanti circa 380,3 milioni di euro sono riferiti a vari interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 degli anni 2011-2024;
- circa 75,6 milioni di euro relativi ad altre assegnazioni statali in conto capitale non finanziate dall'art. 20 della L. 67/88 o dal PNRR/PNC/FOI di cui, in particolare, circa 60,7 milioni di euro di nuove assegnazioni 2025 (circa 59,6 milioni di euro relativi all'assegnazione statale per la realizzazione degli interventi relativi al contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica covid-19 ed i restanti 14,9 milioni di euro si riferiscono ad assegnazioni ante 2025);
- circa 418,9 milioni di euro relativi ai finanziamenti per interventi di edilizia sanitaria connessi al PNRR/PNC/FOI di cui: circa 392,3 milioni di euro relativi a crediti ante 2025 e circa 26,6 milioni di euro relativi a crediti 2025 (di quest'ultimi circa 18,3 milioni di euro derivano da economie degli anni 2022-2023 reiscritte nel 2025).

Per il relativo dettaglio si rimanda all'apposito paragrafo denominato *Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti* (voce ABA280).

Per quanto attiene l'importo dei **Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto** (voce ABA201) pari a circa 278 milioni di euro si rappresenta che, come già specificato nell'apposito paragrafo, tale importo fa riferimento ai Crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce *D.II.3) dello Stato Patrimoniale passivo* (voce PDA040), in adempimento alle

indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019).

Nella seguente tabella viene fornita evidenza della situazione al 31.12.2025 dei *Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto* (voce ABA201) - al lordo delle anticipazioni sanità - e della voce *Debiti v/Stato* - al lordo delle chiusure (dati in milioni di euro):

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Totale
Voce ABA201 al lordo delle anticipazioni sanità	1.278,85	103,98	99,94	96,92	211,97	110,50	0,37	1.902,54
Voce PDA040 al lordo chiusure	595,04	266,15	409,21	31,64	211,97	110,50	-	1.624,51
DELTA	683,82	- 162,17	- 309,28	65,28	-	-	0,37	278,03

Con riferimento alla tabella sopra riportata si precisa, in particolare, che negli esercizi 2023 e 2024 relativamente alla voce Debiti v/Stato (PDA040) si sono verificate le seguenti situazioni:

- **nell'anno 2023:** circa 409,2 milioni di euro di eccedenze di gettito IRAP sanità e add. IRPEF sanità incassate in eccesso rispetto all'importo assegnato con Intesa della Conferenza Stato-Regioni n. 262/CSR/2023 e successiva Delibera CIPESS n. 33/2023 (FSN 2023);
- **nell'anno 2024:** circa 266,1 milioni di euro di eccedenze di gettito IRAP sanità e add. IRPEF sanità incassate in eccesso rispetto all'importo assegnato con Intesa della Conferenza Stato-Regioni n. 228/CSR/2024 e successiva Delibera CIPESS n. 88/2024 (FSN 2024).

Per quanto riguarda, invece, l'**esercizio 2025** la situazione riepilogativa al 31.12.2025 risulta la seguente:

Capitolo di entrata	Oggetto	Importo residui attivi al 31/12/2025 (in mln di euro)	Capitolo di spesa	Oggetto	Importo residui passivi al 31/12/2025 (in mln di euro)	Delta
000621	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP) (D.LGS. 15/12/1997, N.446 - ART. 21, L.R. 09/02/2001, N.5)	912,57				
100028	COMPENSAZIONE DELLE MINORI ENTRATE REGIONALI IN MATERIA DI IRAP E ADDIZIONALE IRPEF DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DEL FONDO DI GARANZIA (ART. 13, C. 3, D. LGS. 18/02/2000, N. 56 - ART. 1, C. 321, L. 23/12/2005, N.266)	81,64				
000622	ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE (ART. 50, D.LGS. 15/12/1997, N.446 - ARTT. 3, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - ART. 1, C. 349, L. 30/12/2004, N.311)	157,66	089013	RESTITUZIONE DELLE ANTICIPAZIONI MENSILI DA PARTE DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.M. 21/02/2001 - ART. 1, C. 796, LETT. D, L. 27/12/2006, N.296 - ART. 77 QUATER, D.L. 25/06/2008, N.112 - ART. 2, C. 68, L. 23/12/2009, N.191 - ART. 15, C. 24, D.L. 06/07/2012, N.95)	595,04	671,87
000626	COMPARTICIPAZIONE REGIONALE ALL' I.V.A. AL NETTO DEL CONCORSO ALLA SOLIDARIETA' INTERREGIONALE (ARTT. 2, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.P.C.M. 17/05/2001 - ART. 4, D.L. 18/09/2001, N.347)	91,65				
101322	GETTITO ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE REGISTRATO IN ECCEDEZZA A CONSUNTIVO RISPETTO ALLE PREVISIONI DEL RIPARTO SANITA' (ART. 50, D.LGS. 15/12/1997, N.446 - ARTT. 3, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - ART. 1, C. 349, L. 30/12/2004, N.311 - ART. 3, C. 2, D.LGS. 06/05/2011, N.68)	23,39				
101156	ENTRATE DERIVANTI DALLA QUOTA PREMIALE DEL FONDO SANITARIO DI PARTE CORRENTE (ART. 9, C. 2, D.LGS. 06/09/2011, N.149)	11,95				
	Totale	1.278,85				

La Regione Veneto, al 31.12.2025, presentava un saldo a credito verso lo Stato per FSN indistinto 2025 per circa 683,82 milioni di euro in quanto il riparto del Fondo Sanitario Nazionale 2025 è stato sancito a fine esercizio 2025 (Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR del 29.12.2025) e, conseguentemente, l'adeguamento della cassa a livello statale è avvenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025.

Nell'esercizio 2026, a seguito del precitato adeguamento della cassa del FSR 2025 e della ricezione, da parte della Regione Veneto, della nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dip. RGS - IGePA - Ufficio XI prot. n. 57390 del 23.03.2026, relativa alla situazione riepilogativa 2025 comprensiva delle disposizioni in merito alle chiusure da effettuare sui capitoli connessi al FSR sopra indicati, sono state effettuate le seguenti contabilizzazioni nell'esercizio 2026 del bilancio regionale 2026-2028:

- adeguamento della cassa del FSR 2025 per euro 566.061.772,00 incassati con reversale n. 3059/2026 a valere sul capitolo di entrata n. 000621;
- liquidazione a titolo di "Ripiano anticipazioni sanità 2025" per euro 527.555.183,69, effettuata mediante mandato n. 16948/2026 dal capitolo di spesa n. 89013 vincolato alle reversali nn. 14416, 14417 e 11418 del 03.04.2026 rimosse rispettivamente sul capitolo di entrata n. 000621 per euro 346.505.738,75, sul capitolo di entrata n. 000622 per euro 157.664.433,65 e sul capitolo di entrata n. 101322 per euro 23.385.011,29.

Conseguentemente la situazione aggiornata al 04.04.2026 del FSR indistinto 2025 risulta la seguente:

Capitolo di entrata	Oggetto	Importo residui attivi attuali (in mln di euro)	Capitolo di spesa	Oggetto	Importo residui passivi attuali (in mln di euro)	Delta
100028	COMPENSAZIONE DELLE MINORI ENTRATE REGIONALI IN MATERIA DI IRAP E ADDIZIONALE IRPEF DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DEL FONDO DI GARANZIA (ART. 13, C. 3, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - ART. 1, C. 321, L. 23/12/2005, N.266)	81,64	089013	RESTITUZIONE DELLE ANTICIPAZIONI MENSILI DA PARTE DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.M. 21/02/2001 - ART. 1, C. 796, LETT. D, L. 27/12/2006, N.296 - ART. 77 QUATER, D.L. 25/06/2008, N.112 - ART. 2, C. 68, L. 23/12/2009, N.191 - ART. 15, C. 24, D.L. 06/07/2012, N.95)	67,48	105,80
000626	COMPARTICIPAZIONE REGIONALE ALL' I.V.A. AL NETTO DEL CONCORSO ALLA SOLIDARIETA' INTERREGIONALE (ARTT. 2, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.P.C.M. 17/05/2001 - ART. 4, D.L. 18/09/2001, N.347)	91,65				
101156	ENTRATE DERIVANTI DALLA QUOTA PREMIAL E DEL FONDO SANITARIO DI PARTE CORRENTE (ART. 9, C. 2, D.LGS. 06/09/2011, N.149)	11,95				
Totale		185,24		Totale	67,48	117,76

L'importo risultante dalla differenza tra i residui attivi attuali ed i residui a passivi attuali presenti in contabilità finanziaria pari a circa 117,76 milioni di euro coincide con gli importi delle quote premiali 2025 ancora da incassare e rispettivamente:

- 105,8 milioni di euro relativi alla quota premiale del FSR indistinto 2025 di cui alla precitata Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025 e successivo Decreto MEF-RGS n. 31801 del 17.01.2026 (euro 105.803.465,00);
- 11,95 milioni di euro relativi alle quote premiali 2025 previste con Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 268/CSR/2025 (euro 11.951.043,00).

6. Piano Investimenti 2025

Il Piano Investimenti di Azienda Zero del 2025 si contraddistingue per le seguenti macro linee di intervento:

- 1) la componente informatica a supporto sia del funzionamento di Azienda Zero sia dell'intero Servizio Sanitario Regionale (hardware e software);
- 2) i necessari interventi di manutenzione straordinaria per gli immobili in uso, incluso l'acquisto di mobili ed arredi, per garantire la piena funzionalità delle sedi lavorative anche in funzione di riorganizzazioni logistiche interne degli uffici;
- 3) gli investimenti finanziati con le risorse di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Gli investimenti complessivamente realizzati nel 2025 ammontano a 27,63 mln di euro. La componente principale è rappresentata dall'area informatica con 27,59 mln di euro di investimenti capitalizzati.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali capitalizzate nell'anno 2025 da Azienda Zero sono state finanziate per 8,1 mln di euro con riserve da contributi degli esercizi precedenti, per 8,7 mln di euro con rettifiche in conto esercizio, per circa 2,2 mln di euro da contributi in c/esercizio vincolati, per circa 8,6 mln di euro da contributi in conto capitale PNRR e per circa 30 mila euro con utili d'esercizio.

Tra i principali investimenti realizzati a livello di diritti di brevetto, si segnalano gli interventi FSE - infrastruttura tecnologica (PNRR per 6,9 mln), le Licenze software "Oracle F.U." (4,2 mln), gli interventi sul DataWareHouse (1,9 mln), gli interventi per le Centrali Operative NEA 116-117 (1,5 mln) e gli interventi per infrastruttura informatica Polo Strategico Nazionale - PSN (per 1,5 mln).

Tra le altre immobilizzazioni immateriali e software meritano di essere menzionati gli interventi per FSE - incremento delle competenze digitali - (PNRR per 2 mln) e gli interventi per Telemedicina (PNRR per 1,7 mln).

Gli acquisti di mobili ed arredi (principalmente sedie, cassettiere, lavagne, poltrone, scrivanie, tavoli) e macchine d'ufficio (PC portatili, server e storage) nel corso dell'esercizio 2025 sono stati di circa 813 mila euro. Infine tra le altre immobilizzazioni materiali residuali si evidenziano carrelli multifunzione e frigoriferi domestici per attrezzare l'area mensa dipendenti.

Nel prospetto che segue vengono dettagliate le tipologie degli investimenti (al netto delle immobilizzazioni in corso) al fine di fornire un quadro più esplicito delle spese sostenute con evidenza dell'incidenza percentuale:

Tipologia Investimento	Importo (€)	%
DIRITTI DI BREVETTO	21.393.459,94	77,42%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI E SOFTWARE	4.383.754,23	15,86%
CONCESSIONI E LICENZE	1.001.345,51	3,62%
MACCHINE D'UFFICIO	812.678,96	2,94%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	30.048,60	0,11%
MOBILI E ARREDI	11.479,22	0,04%
Totale	27.632.766,46	100%

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti" registra un valore complessivo di 36,5 mln di euro. In tale voce sono stati rilevati gli oneri sostenuti per licenze Emolife - SIT (42,7 mila euro), per progettualità PNRR - DEA (35,6 mln di euro), per investimenti ad integrazione delle progettualità PNRR - DEA (878 mila euro) e per acconto sulla fornitura di un applicativo software prototipo basato su Intelligenza Artificiale (34 mila).

La tabella sottostante fornisce l'evidenza degli oneri sostenuti per tali investimenti:

Tipologia Investimento	Importo (€)	%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI E SOFTWARE	36.313.153,09	99,39%
DIRITTO DI BREVETTO	223.459,36	0,61%
Totale	36.536.612,45	100%

Le "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" ammontano a 747,6 mila euro e sono costituite da:

- 24,4 mila euro per fornitura di n. 24 mobile computer - acquisiti con risorse in conto capitale PNRR - per il settore medico da distribuire ai DEA delle Aziende Sanitarie;
- 723,2 mila euro di cespiti COVID/Panflu giacenti in magazzino al 31/12/2025 (8,2 mila euro di acquisti diretti di Azienda Zero e 715 mila euro di cespiti della Protezione Civile trasferiti a titolo definitivo e gratuito ex Ordinanza n. 9/2021).

La tabella sottostante riporta la suddivisione per tipologia di bene (al netto dei cespiti PNRR per 24 mila euro):

Tipologia Investimento in corso	Beni da Protezione Civile	Acquisti di Azienda Zero	Totale	%
A.II.9.e) Mobili e arredi in corso e acconti		8.249,64	8.249,64	1%
A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche in corso e acconti	714.974,00		714.974,00	99%
Totale complessivo	714.974,00	8.249,64	723.223,64	100%

7. Focus sui pagamenti centralizzati fuori perimetro sanitario

La Legge regionale 25/10/2016, n. 19 di istituzione dell'Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero - dispone tra le funzioni aziendali ex art. 2 co. fbis) "l'esecuzione dei pagamenti afferenti alle politiche sociali della Regione, fatte salve le prerogative della Giunta e del Consiglio regionale in materia di programmazione, previo trasferimento ad Azienda Zero delle relative risorse regionali". A tal fine, nel corso dell'esercizio 2025 la Regione ha incaricato Azienda Zero di gestire pagamenti a vario titolo, non rientranti nel perimetro sanitario, così come si evince dall'analisi del conto ABA450c - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA:

ABA450c - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	Movimenti dell'esercizio			Valore finale al 31/12/2025
	Valore iniziale 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	21.321.994,69	148.530.731,28	137.683.609,13	32.169.116,84
DGR 1761/2019 - DDR 159/2019 - Servizi Sociali. Funzioni non fondamentali delle Province e della Città metropolitana di Venezia riallocate in capo alla Regione. Risorse in favore delle Aziende ULSS per gli interventi relativi all'Anno Scolastico 2019-2020.	795.058,65	0,00	0,00	795.058,65
DGR 778/2023 - DDR 89/2023 - Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Azioni a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico.	4.115.000,00	0,00	4.115.000,00	0,00
DGR 1605/2022 - DDR 1217/2023 - Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute per la realizzazione del progetto inerente l'area tematica "Contrasto al binge drinking: interventi a favore dei giovani vulnerabili". CUP H16D22000010001	9.700,80	0,00	9.700,80	0,00
DGR 935/2023 E 1399/2023 - DDR 86/2023. Liquidazione alle Aziende ULSS del Veneto delle risorse per le funzioni delegate dalla Regione del Veneto in materia di servizi sociali.	5.382.235,24	0,00	5.382.235,24	0,00
DGR 612/2024- DDR 118/2024 - Interventi a tutela dei minori in situazione di disagio con progetti di affidamento familiare - annualità 2024	4.850.000,00	0,00	4.850.000,00	0,00
DGR 1370/2024 - DDR 56/2024 - Interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo - bando 2024.	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
DGR 1161/2024 - DDR 120/2024 - Assegnazione risorse a favore delle scuole dell'infanzia non statali quale contributo per le spese per gli insegnanti di sostegno.	1.700.000,00	0,00	1.700.000,00	0,00
DGR 1161/2024 - DDR 137/2024 - Assegnazione di ulteriori risorse a favore delle scuole dell'infanzia non statali quale contributo per le spese per gli insegnanti di sostegno.	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00
DGR 646/2024 - DDR 104/2024 - Assegnazione contributi per l'inserimento di minori in comunità d'accoglienza a carattere residenziale	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00
DGR 1097/2023 - DDR 49/2024 - Inclusione persone con disabilità - scorrimento graduatoria.	270.000,00	0,00	270.000,00	0,00
DGR 1402/2023 - DDR 80/2023 - Fondo per l'inclusione delle persone sorde e con ipoacusia- Legge 30 dicembre 2018, n. 145. Progetto regionale "Prosecuzione, valorizzazione e rafforzamento del progetto "E-inclusion: Vedo - Sento - Ascolto - Capisco".	0,00	136.867,40	0,00	136.867,40
DDR 13129/2025 e DDR 13813/2025 - Risorse derivanti dalle restituzioni dovute per rinuncia al corso di studi da parte di medici beneficiari del contratto di formazione specialistica - L.R. 9/2013 s.m.i	0,00	119.694,60	0,00	119.694,60
DGR 586/2025 - DDR 23/2025 - Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, anno 2025, ex art. 1 co, 1264 Legge n. 296/2006.	0,00	71.456.000,00	47.688.503,81	23.767.496,19
DGR 548/2025- DDR 61/2025 - Interventi a tutela dei minori in situazione di disagio con progetti di affidamento familiare - annualità 2025.	0,00	4.850.000,00	0,00	4.850.000,00

ABA450c - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	Movimenti dell'esercizio			Valore finale al 31/12/2025
	Valore iniziale 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	
DGR 547/2025 - DDR 11352/2025 - Bando per l'assegnazione di contributi regionali a favore dei Comuni con popolazione non superiore ai 20.000 abitanti, per le spese sostenute nel corso dell'anno 2024 per l'inserimento di minori in comunità d'accoglienza a carattere residenziale.	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00
DGR 564/2025 - DDR 11073/2025 - PR Veneto FSE+ 2021-2027 - Obiettivo "Inclusione sociale" - Decisione di esecuzione C(2022)5655 del 01/08/2022. Priorità 3 inclusione sociale - Obiettivo specifico ESO4.11. Progetto "Sostegno nella gestione dei carichi assistenziali della persona anziana di norma ultrasessantacinquenne, assistita a domicilio, non autosufficiente in stato di comprovata vulnerabilità. Periodo 2025-2026" (Codice Progetto 9000-0001-564-2025 - CUP: C19G25000030009)	0,00	19.500.000,00	19.500.000,00	0,00
DGR 390/2025 - DDR 51/2025 - Assegnazione dei contributi in conto gestione alle scuole dell'infanzia non statali e ai servizi per la prima infanzia riconosciuti dalla Regione del Veneto, anno 2025. LL.RR. n. 23/1980, n. 32/1990 e n. 2/2006	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00	0,00
DGR 949/2025 - DDR 11094/2025 - Assegnazione aggiuntiva di contributi in conto gestione alle scuole dell'infanzia non statali e ai servizi per la prima infanzia riconosciuti dalla Regione del Veneto, anno 2025. LL.RR. n. 23/1980, n. 32/1990 e n. 2/2006	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00
DGR 935/2023 E 1399/2023 - DDR 86/2023. Liquidazione alle Aziende ULSS del Veneto delle risorse per le funzioni delegate dalla Regione del Veneto in materia di servizi sociali.	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
DGR 1311/2024 - DDR 77/2024 e DDR 1075 3/2025. Liquidazione alle Aziende ULSS delle risorse per le funzioni delegate dalla Regione del Veneto in materia di servizi sociali, riferite all'anno scolastico 2025-2026. L.R. n. 11/2001.	0,00	6.968.169,28	6.968.169,28	0,00

Complessivamente sono stati gestiti pagamenti "fuori perimetro" per Euro 165.469.968,28 compresi tutti gli adempimenti connessi alle verifiche fiscali, alla gestione degli inadempimenti ex art. 48-bis D.P.R. 602/1973 presso Agenzia delle Entrate-Riscossione e all'elaborazione delle certificazioni per i contributi assoggettati a ritenuta d'acconto.

Nel 2025 si rileva un aumento dell'attività rispetto all'anno precedente dovuto all'erogazione del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze in quote periodiche alle Aziende ULSS e agli ATS (Euro 71.456.000,00 ex D.G.R.V n. 586/2025), e alla gestione del Progetto FSE+ 2021-2027 di cui alla D.G.R.V n. 752/2024.

In particolare, Azienda Zero è stata chiamata dalla Regione del Veneto a realizzare il progetto sperimentale "Sostegno nella gestione dei carichi assistenziali della persona anziana di norma ultrasessantacinquenne non autosufficiente in stato di comprovata vulnerabilità 2024-2025" in qualità di Organismo Intermedio, per l'attuazione delle iniziative previste dal Programma Regionale Fondo Sociale Europeo Plus. Le risorse destinate all'attività (Euro 61.403.134,80) sono state erogate nell'esercizio 2024 con D.D.R. n. 5/2024. Il budget del progetto, la cui durata complessiva è di 24 mesi, prevede la copertura delle spese del personale di Azienda Zero e delle Aziende ULSS per Euro 1.229.734,80, costi indiretti di promozione e adeguamento piattaforma informatica per



Euro 183.000,00 e la quota relativa ai contributi mensili per Euro 59.990.400,00 da erogare a un target di, circa 12.000 persone, finalizzati al parziale sostegno di servizi di assistenza sociale a domicilio o in struttura. Al 31/12/2025 sono stati pagati “voucher” per Euro 42.290.399,33 (mensilità da gennaio a ottobre 2025 al netto di pagamenti non andati a buon fine e restituzioni).

Con D.G.R.V n. 564/2025 si vuole rafforzare il modello progettuale, avviando un nuovo intervento mirato a potenziare l’assistenza domiciliare per dare supporto in situazioni di particolare vulnerabilità. Con D.D.R. n. 11073/2025 la Direzione Servizi Sociali della Regione del Veneto ha disposto la liquidazione delle risorse a favore di Azienda Zero per il progetto “Sostegno nella gestione dei carichi assistenziali della persona anziana di norma ultrasessantacinquenne, assistita a domicilio, non autosufficiente in stato di comprovata vulnerabilità. Periodo 2025-2026” (PR Veneto FSE+ 2021 2027 - Obiettivo “Inclusione Sociale” - Decisione di Esecuzione C(2022)5655 del 01/08/2022 Priorità 3 Inclusione Sociale - Obiettivo Specifico: ESO4.11). Il totale delle risorse assegnate ed erogate è di Euro 19.500.000,00, di cui Euro 445.929,28 a copertura delle spese di personale, Euro 66.889,00 per le attività di promozione e adeguamento della piattaforma informatica ed Euro 18.987.181,72 da ripartire quale contributo tra i beneficiari della graduatoria in pagamento di 12 mensilità (da settembre 2025 ad agosto 2026). Al 31/12/2025 sono stati pagati benefici economici per Euro 2.946.400,00 (settembre e ottobre 2025 al netto dei pagamenti non andati a buon fine e restituzioni).

Lo Stato Patrimoniale di Azienda Zero evidenzia in una apposita colonna le risultanze al 31/12/2025 di tali attività di pagamento che per loro natura hanno rappresentazione esclusivamente patrimoniale. Si specifica che tali valori non rientrano nei flussi dati inviati al Ministero della Salute tramite il portale NSIS, essendo afferenti a partite fuori perimetro sanitario.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale sintetico relativo all’attività in questione. La nota integrativa al bilancio prevede, inoltre, un’apposita sezione contenente ulteriori dettagli delle voci relative alle attività di pagamento fuori perimetro.

STATO PATRIMONIALE DEL "FUORI PERIMETRO" 2025

1	TA) TOTALE ATTIVO	70.719.932,48
2	AAZ999 A) IMMOBILIZZAZIONI	0,00
123	ABZ999 B) ATTIVO CIRCOLANTE	70.719.932,48
124	ABA000 B.I) RIMANENZE	0,00
143	ABA190 B.II) CREDITI	32.175.688,55
144	ABA200 B.II.1) Crediti v/Stato	0,00
160	ABA350 B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	32.169.116,84
218	ABA530 B.II.3) Crediti v/Comuni	0,00
219	ABA540 B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	6.571,71
220	ABA550 B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.571,71
238	ABA600 B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00
244	ABA650 B.II.6) Crediti v/Erario	0,00
247	ABA660 B.II.7) Crediti v/altri	0,00
271	ABA720 B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00
274	ABA750 B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	38.544.243,93
275	ABA760 B.IV.1) Cassa	0,00
278	ABA770 B.IV.2) Istituto Tesoriere	38.544.243,93
281	ACZ999 C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00
288	ADZ999 E) CONTI D'ORDINE	0,00
294	TP) TOTALE PASSIVO	70.719.932,48
295	PAZ999 A) PATRIMONIO NETTO	0,00
334	PBZ999 B) FONDI PER RISCHI E ONERI	43.806.899,89
335	PBA000 B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0,00
336	PBA010 B.II) FONDI PER RISCHI	0,00
344	PBA070 B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	43.806.899,89
352	PBA120 B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	43.806.899,89
376	PDZ999 D) DEBITI	26.913.032,59
377	PDA000 D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00
378	PDA010 D.II) DEBITI V/STATO	0,00
384	PDA070 D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00
409	PDA130 D.IV) DEBITI V/COMUNI	6.586.379,16
410	PDA140 D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	19.383.653,59
411	PDA150 D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.383.653,59
440	PDA240 D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00
444	PDA280 D.VII) DEBITI V/FORNITORI	0,00
453	PDA310 D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00
454	PDA320 D.IX) DEBITI TRIBUTARI	0,00
464	PDA330 D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0,00
465	PDA340 D.XI) DEBITI V/ALTRI	942.999,84
466	PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00
467	PDA360 D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00
468	PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00
469	PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi	942.999,84
470	PDA380a D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	627.427,72
471	PDA380b D.XI.4.b) Altri debiti diversi	315.572,12
474	PEZ999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00
482	PFZ999 G) CONTI D'ORDINE	0,00

8. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

8.1 Premessa generale

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che *"la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA (.....), per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza"*. I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati in allegato alla presente relazione sulla gestione.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2025, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in tre macro aree di attività, così come previsto dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017. A loro volta, le tre macro aree si articolano in sub livelli.

I costi rilevati nel modello in oggetto sono quelli dell'area sanitaria del bilancio di esercizio con l'esclusione dei conti BA2770 e EA0461.

Il modello è stato compilato seguendo le istruzioni di compilazione di cui al Decreto Ministeriale 24 maggio 2019.

Un'altra caratteristica di questa rilevazione è data dall'attribuzione ai livelli e sub livelli dei costi diretti ed indiretti determinando così il costo pieno. Ciò sta a significare che ai livelli e sub livelli vengono attribuiti i costi derivanti dal ribaltamento dei "servizi generali".

Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza devono essere compresi sia i costi relativi alla mobilità attiva sia quelli relativi alla mobilità passiva.

La contabilità analitica delle aziende sanitarie, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria) e non sanitari (ad esempio le manutenzioni, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo;



4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
5. Macrocategoria oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze e sopravvenienze/insussistenze: comprende i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuibili alla erogazione della prestazione. Per esempio le minusvalenze o altri oneri straordinari (sopravvenienze e insussistenze passive).
6. Macrocategoria altri costi: comprende i costi sostenuti per gli interessi passivi, le svalutazioni, IRAP, IRES ed altre Imposte e tasse a carico dell'azienda.

Per un maggiore dettaglio delle macro-categorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate dal Ministero della Salute – Dipartimento della Programmazione di cui al citato Decreto Ministeriale.

L'analisi sotto riportata è stata impostata ponendo a confronto i valori del Modello LA 2025 con i valori del Modello LA 2024.

8.2 Premessa metodologica

Azienda Zero, come da Legge Regionale 19/2016, è un ente del servizio sanitario regionale istituito per la razionalizzazione, l'integrazione e l'efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi.

Azienda Zero, in linea generale, non è un ente che eroga direttamente servizi sanitari ma contribuisce indirettamente alla loro erogazione supportando le altre aziende del sistema e Regione del Veneto con riferimento ad alcuni processi tecnico-amministrativi.

Pertanto la compilazione del modello, che richiede la riclassificazione dei costi del conto economico per livelli di assistenza, ha richiesto delle precise scelte metodologiche di base. Eccezione fatta per l'allocazione puntuale di alcune linee di attività e di costo di Azienda Zero su alcuni livelli (ad esempio i contributi girati ad Arpav allocati nel livello 1B100 "Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati" o la DPC imputata nel livello 2E122 "Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto"), la ripartizione dei costi aziendali di Azienda Zero per livelli è stata fatta utilizzando il seguente criterio: i costi sostenuti per la gestione ordinaria sono stati allocati nei diversi livelli di assistenza utilizzando la distribuzione percentuale dei costi del personale dei Modelli LA delle aziende sanitarie (aggregato) con riferimento al periodo 2025.

8.3 Costi per macro livelli di assistenza

Le voci dei macro livelli, così come gli schemi che seguono, comprendono tutti i costi aziendali, in quadratura con il conto economico secondo le regole ministeriali (sono pertanto esclusi dal modello i conti BA2770 Acc.ti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati e EA0461 Insussistenze passive per quote F.S. vincolato).

Nella tabella che segue è riportato, per ciascun anno dell'ultimo biennio, il peso percentuale di ciascun macro livello di assistenza sul totale dei costi. Come è facilmente riscontrabile nel 2025 la distribuzione percentuale dei costi non è sensibilmente variata rispetto all'anno precedente. Nell'area commenti vengono forniti alcuni elementi di dettaglio.

Macro Livelli di assistenza	Costi 2024	% Macro livelli 2024	Costi 2025	% Macro livelli 2025	Delta costi	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	€ 123.409.252	14,3%	€ 137.356.298	17,3%	€ 13.947.046	11,30%
Assistenza distrettuale	€ 410.477.514	47,4%	€ 377.039.898	47,5%	-€ 33.437.616	-8,15%
Assistenza ospedaliera	€ 330.759.575	38,2%	€ 276.751.362	34,9%	-€ 54.008.213	-16,33%
Ricerca sanitaria	€ 532.000	0,1%	€ 2.970.000	0,4%	€ 2.438.000	100,00%
TOTALE	€ 865.178.341	100,0%	€ 794.117.557	100,0%	-€ 71.060.783	-8,21%

AREA COMMENTI

Con l'emanazione del Decreto Ministeriale 24 maggio 2019 la struttura e le logiche di compilazione del modello LA sono variate rispetto alle precedenti versioni. Il nuovo modello, ad esempio, include i costi della libera professione intramoenia (fattispecie però non presente in Azienda Zero) ma esclude alcuni conti di accantonamento (rilevanti in questo caso per Azienda Zero). Altra rilevante differenza è la quadratura con il conto economico: il nuovo modello richiede la quadratura con i costi del conto economico ai centesimi mentre il precedente modello richiedeva l'inserimento di valori arrotondati alle migliaia. Infine, alcune "nature" di costo sono state spostate di colonna.

Come si può evincere dalla tabella sopra riportata, nel 2025 circa il 17,3% dei costi di Azienda Zero sono stati allocati nei livelli della prevenzione collettiva e sanità pubblica. Il trend rispetto l'anno 2024 evidenzia un incremento dei costi allocati per un valore di circa 14 mln euro (+11,3%). Le altre principali voci inserite direttamente in questo macro livello sono:

- i contributi trasferiti ad ARPAV, inseriti nel livello "Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati" (46,7 mln di euro)
- i contributi per la legge 210/92, inseriti nel livello specifico per un valore pari a 12,9 mln di euro

Al livello della prevenzione sono stati allocati complessivamente 137,4 mln di euro, dei quali euro 115 mln allocati direttamente (circa 83,7% del totale). La rimanente componente di costi allocata al macro livello della prevenzione è frutto di operazione di ribaltamento secondo i criteri esposti in premessa (16,3% del totale della prevenzione).

I costi assegnati ai livelli dell'assistenza distrettuale diminuiscono di circa 33,4 mln di euro rispetto il periodo 2024 passando da circa 410,4 mln a circa 377 mln di euro. Complessivamente circa il 60,6% è stato allocato puntualmente ad uno dei livelli di assistenza, per complessivi 228,5 mln di euro.

Analizzando le attività che vengono direttamente imputate nei livelli dell'assistenza distrettuale e che contribuiscono maggiormente a generare tale risultato, sono:

- Distribuzione per conto farmaci e dispositivi medici per circa 214,9;
- Servizio di Telecontrollo e Telesoccorso per 3,5 mln di euro;
- Formazione specifica in Medicina Generale: 3 mln di euro.

I costi allocati al macro livello dell'assistenza ospedaliera sono pari a 276,8 mln di euro (erano 330,8 mln nel periodo 2024) con un decremento di circa il 16,3% rispetto al periodo 2024.

Per il livello assistenza ospedaliera la maggior parte dei costi è imputata in modo indiretto, sul driver del costo del personale delle aziende come rappresentato in premessa. Più precisamente l'95,2% dei costi è assegnato come risultato dell'applicazione di questo metodo.

La principale voce imputata in modo diretto è il costo per la plasmaderivazione, il cui contratto è interamente sostenuto da Azienda Zero per conto di tutto il sistema sanitario regionale per un importo di 12,3 mln di euro.

Il citato decremento sulla parte ospedaliera è principalmente imputato all'effetto dell'imputazione indiretta dei costi.

8.4 Analisi dettagliata degli scostamenti per livello essenziale

Macrovoce economiche	Anno 2024	Anno 2025	Delta Costo	Delta %
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100 Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	6.594.806,51	4.470.698,64	-2.124.107,87	-32,2%
1A110 Vaccinazioni	4.862.430,86	2.997.937,70	-1.864.493,16	-38,3%
1A120 Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.732.375,65	1.472.760,94	-259.614,71	-15,0%
1B100 Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	48.070.738,09	48.264.141,41	193.403,32	0,4%
1C100 Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2.385.055,19	5.085.521,88	2.700.466,69	113,2%
1D100 Salute animale e igiene urbana veterinaria	43.057.376,13	57.338.520,83	14.281.144,70	33,2%
1E100 Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.729.834,20	2.681.383,28	-48.450,92	-1,8%
1F100 Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	5.763.535,76	4.989.666,10	-773.869,66	-13,4%
1F110 Screening oncologici	3.805.939,12	3.215.179,56	-590.759,56	-15,5%
1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	1.217.900,51	1.042.760,94	-175.139,57	-14,4%
1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	558.204,41	391.035,34	-167.169,07	-29,9%
1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	2.029.834,20	1.781.383,28	-248.450,92	-12,2%
1F120 Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.957.596,64	1.774.486,54	-183.110,10	-9,4%
1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	790.441,97	948.967,45	158.525,48	20,1%
1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	1.167.154,67	825.519,09	-341.635,58	-29,3%
1G100 Attività medico legali per finalità pubbliche	1.776.104,92	1.651.038,15	-125.066,77	-7,0%
1H100 Contributo Legge 210/92	13.031.800,80	12.875.327,44	-156.473,36	-1,2%
19999 TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	123.409.251,60	137.356.297,73	13.947.046,13	11,3%

Macrovoce economiche	Anno 2024	Anno 2025	Delta Costo	Delta %
ASSISTENZA DISTRETTUALE				
2A100 Assistenza sanitaria di base	21.568.342,71	10.517.078,77	-11.051.263,94	-51,2%
2A110 Medicina generale	16.798.232,33	5.911.551,27	-10.886.681,06	-64,8%
2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	16.544.503,06	5.737.757,79	-10.806.745,27	-65,3%
2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	
2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	50.745,86	43.448,37	-7.297,49	-14,4%
2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	
2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	202.983,41	130.345,11	-72.638,30	-35,8%
2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	
2A120 Pediatria di libera scelta	558.204,41	477.932,09	-80.272,32	-14,4%
2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	558.204,41	477.932,09	-80.272,32	-14,4%
2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	
2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	
2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	
2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	
2A130 Altra assistenza sanitaria di base	4.211.905,97	4.127.595,41	-84.310,56	-2,0%
2A131 Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	507.458,55	651.725,58	144.267,03	28,4%
2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	3.704.447,42	3.475.869,83	-228.577,59	-6,2%
2B100 Continuità assistenziale	355.220,99	477.932,09	122.711,10	34,5%
2C100 Assistenza ai turisti	50.745,86	43.448,37	-7.297,49	-14,4%
2D100 Emergenza sanitaria territoriale	10.793.428,76	9.606.307,10	-1.187.121,66	-11,0%
2E100 Assistenza farmaceutica	223.134.551,38	219.895.790,16	-3.238.761,22	-1,5%
2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	608.950,27	564.828,84	-44.121,43	-7,2%
2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	219.074.882,98	216.333.023,62	-2.741.859,36	-1,3%
2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	761.187,82	695.173,98	-66.013,84	-8,7%
2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	218.313.695,16	215.637.849,64	-2.675.845,52	-1,2%
2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	3.450.718,13	2.997.937,70	-452.780,43	-13,1%
2F100 Assistenza integrativa e protesica	1.116.408,82	912.415,80	-203.993,02	-18,3%
2F110 Assistenza integrativa-Totale	405.966,85	347.586,96	-58.379,89	-14,4%
2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	50.745,86	43.448,37	-7.297,49	-14,4%
2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	50.745,86	86.896,73	36.150,87	71,2%
2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	304.475,13	217.241,86	-87.233,27	-28,7%
2F120 Assistenza protesica	710.441,97	564.828,84	-145.613,13	-20,5%
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	98.142.483,78	85.723.639,06	-12.418.844,72	-12,7%
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	91.647.014,31	79.423.625,05	-12.223.389,26	-13,3%
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	13.193.922,33	11.470.370,35	-1.723.551,98	-13,1%
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	14.513.314,56	12.426.234,57	-2.087.079,99	-14,4%
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	63.939.777,42	55.527.020,13	-8.412.757,29	-13,2%
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	6.495.469,47	6.300.014,01	-195.455,46	-3,0%
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	355.220,99	521.380,47	166.159,48	46,8%
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	101.491,71	43.448,37	-58.043,34	-57,2%
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	6.038.756,77	5.735.185,17	-303.571,60	-5,0%
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	

Macrovoce economiche	Anno 2024	Anno 2025	Delta Costo	Delta %
2H100 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	36.136.575,15	30.240.067,30	-5.896.507,85	-16,3%
2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	11.620.800,82	10.036.574,07	-1.584.226,75	-13,6%
2H111 Cure domiciliari	8.677.541,23	7.516.568,46	-1.160.972,77	-13,4%
2H112 Cure palliative domiciliari	2.943.259,59	2.520.005,61	-423.253,98	-14,4%
2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	4.668.618,67	3.823.456,79	-845.161,88	-18,1%
2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5.379.060,65	4.605.527,48	-773.533,17	-14,4%
2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.139.780,22	7.690.361,94	-1.449.418,28	-15,9%
2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	
2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	5.328.314,79	4.084.147,02	-1.244.167,77	-23,4%
2I100 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	4.364.143,55	3.649.663,30	-714.480,25	-16,4%
2I110 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.776.104,94	1.390.347,92	-385.757,02	-21,7%
2I120 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.486.546,89	2.172.418,64	-314.128,25	-12,6%
2I130 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	50.745,86	43.448,37	-7.297,49	-14,4%
2I140 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	
2I150 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	50.745,86	43.448,37	-7.297,49	-14,4%
2J100 Assistenza sociosanitaria residenziale	13.952.933,53	15.191.485,30	1.238.551,77	8,9%
2J110 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.399.972,28	2.824.144,22	-575.828,06	-16,9%
2J120 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.370.138,09	1.129.657,68	-240.480,41	-17,6%
2J130 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	811.933,68	912.415,83	100.482,15	12,4%
2J140 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	6.848.513,75	9.065.264,78	2.216.751,03	32,4%
2J150 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.370.138,17	1.129.657,68	-240.480,49	-17,6%
2J160 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	152.237,56	130.345,11	-21.892,45	-14,4%
2K100 Assistenza temale	0,00	0,00	0,00	
2L100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	862.679,54	782.070,70	-80.608,84	-9,3%
29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	410.477.514,07	377.039.897,95	-33.437.616,12	-8,1%

Macrovoce economiche	Anno 2024	Anno 2025	Delta Costo	Delta %
ASSISTENZA OSPEDALIERA				
3A100 Attività di Pronto soccorso	35.826.573,69	30.935.241,26	-4.891.332,43	-13,7%
3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	29.737.071,09	25.200.056,09	-4.537.015,00	-15,3%
3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	24.713.231,43	21.115.909,07	-3.597.322,36	-14,6%
3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	5.023.839,66	4.084.147,02	-939.692,64	-18,7%
3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	6.089.502,60	5.735.185,17	-354.317,43	-5,8%
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	266.813.899,70	220.717.732,74	-46.096.166,96	-17,3%
3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	4.161.160,12	3.736.560,05	-424.600,07	-10,2%
3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	14.665.552,13	12.165.544,33	-2.500.007,80	-17,0%
3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	247.987.187,45	204.815.628,36	-43.171.559,09	-17,4%
3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	
3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	
3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti	304.475,16	86.896,73	-217.578,43	-71,5%
3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	7.408.894,86	6.386.910,76	-1.021.984,10	-13,8%
3E100 Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,0%
3F100 Attività trasfusionale	19.351.811,37	17.541.340,64	-1.810.470,73	-9,4%
3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	1.053.920,15	1.083.239,66	29.319,51	2,8%
3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	100,0%
39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	330.759.574,93	276.751.361,79	-54.008.213,14	-16,3%
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	532.000,00	2.970.000,00	2.438.000,00	100,0%
49999 TOTALE GENERALE	865.178.340,60	794.117.557,47	-71.060.783,13	-8,2%

8.5 Modello LA 2025

Macro voci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100 Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2.101.418,76	198,56	0,00	122.737,71	1.183.610,73	44.601,15	5.862,02	33.169,46	149.420,43	121.208,91	9.639,26	2.489.293,13	0,00	4.470.698,64
1A110 Vaccinazioni	1.512.235,93	147,32	0,00	91.063,46	559.130,54	33.091,18	4.349,24	24.609,80	110.860,32	89.929,19	7.151,71	1.846.894,90	0,00	2.997.937,70
1A120 Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	589.182,83	51,24	0,00	31.674,25	624.480,19	11.509,97	1.512,78	8.559,86	38.560,11	31.279,72	2.487,55	642.398,23	0,00	1.472.760,94
1B100 Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e continui	530.264,55	76,86	0,00	46.747.511,37	291.720,28	17.264,96	2.269,17	12.839,79	57.840,17	46.919,58	3.731,33	963.597,34	0,00	48.264.141,41
1C100 Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	923.053,10	102,48	0,00	63.348,50	3.388.960,37	23.019,95	3.025,56	17.119,73	77.120,22	62.559,44	4.975,10	1.284.796,45	0,00	5.085.521,88
1D100 Salute animale e igiene urbana veterinaria	2.985.193,00	313,86	0,00	50.615.614,84	1.721.191,15	70.498,59	9.265,77	52.429,16	236.180,68	191.588,27	15.236,25	3.934.689,13	0,00	57.338.520,83
1E100 Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	785.577,10	87,54	0,00	54.110,17	1.232.236,99	19.662,87	2.584,33	14.623,10	65.873,52	53.436,19	4.249,57	1.097.430,30	0,00	2.681.383,28
1F100 Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.199.615,89	241,27	0,00	149.132,92	995.677,55	54.192,79	7.122,67	40.302,69	181.553,86	147.275,34	11.712,22	3.024.624,97	0,00	4.989.666,10
1F110 Screening oncologici	1.472.957,06	158,00	0,00	97.662,26	599.647,25	35.489,08	4.664,40	26.392,91	118.893,67	96.445,80	7.669,95	1.980.727,86	0,00	3.215.179,56
1F111 Programmi organizzati svolti in apposite Unità operativa/Centro di costo	471.346,26	51,24	0,00	31.674,25	194.480,19	11.509,97	1.512,78	8.559,86	38.560,11	31.279,72	2.487,55	642.398,23	0,00	1.042.760,94
1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	216.033,70	19,22	0,00	11.877,84	72.930,07	4.316,24	567,20	3.209,95	14.460,04	11.729,89	932,83	240.699,33	0,00	391.035,34
1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	785.577,10	87,54	0,00	54.110,17	332.236,99	19.662,87	2.584,33	14.623,10	65.873,52	53.436,19	4.249,57	1.097.430,30	0,00	1.781.383,28
1F120 Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	726.658,83	83,27	0,00	51.470,66	396.030,30	18.703,71	2.458,27	13.909,78	62.960,19	50.829,54	4.042,27	1.043.897,11	0,00	1.774.486,54
1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	274.951,99	42,70	0,00	26.395,21	242.066,82	9.591,65	1.260,65	7.133,22	32.133,43	26.066,43	2.072,96	535.331,85	0,00	948.967,45
1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	451.706,84	40,57	0,00	25.075,45	153.963,48	9.112,06	1.197,62	6.776,56	30.526,78	24.763,11	1.969,31	508.565,26	0,00	825.519,09
1G100 Attività medico legali per finalità pubbliche	687.379,95	81,13	0,00	50.150,89	307.926,96	18.224,13	2.395,23	13.553,12	61.053,61	49.526,22	3.938,62	1.017.130,52	0,00	1.651.038,15
1H100 Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	12.875.327,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.875.327,44
19999 TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	10.212.502,35	1.101,70	0,00	110.677.933,84	9.121.324,03	247.464,44	32.524,75	184.037,05	829.042,39	672.513,95	53.482,35	13.811.561,84	0,00	137.356.297,73
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100 Assistenza sanitaria di base	2.828.077,58	326,69	0,00	1.032.814,48	4.278.397,79	73.376,08	9.643,98	54.569,12	245.820,71	199.408,20	15.858,14	4.095.288,69	0,00	10.517.078,77
2A110 Medicina generale	981.971,38	100,36	0,00	892.919,89	3.419.443,63	22.540,37	2.962,53	16.763,06	75.513,55	61.256,11	4.871,45	1.258.029,86	0,00	5.911.551,27
2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	883.774,24	91,81	0,00	887.640,85	3.387.030,27	20.622,04	2.710,40	15.336,42	69.086,87	56.042,83	4.456,86	1.150.963,49	0,00	5.737.757,79
2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	19.639,43	2,14	0,00	1.319,76	8.103,34	479,58	63,03	356,66	1.606,67	1.303,32	103,85	26.766,59	0,00	43.448,37
2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	78.557,71	6,41	0,00	3.959,28	24.310,02	1.438,75	189,10	1.069,98	4.820,01	3.909,96	310,94	80.299,78	0,00	130.345,11
2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120 Pediatria di libera scelta	216.033,70	23,49	0,00	14.517,36	89.136,75	5.275,40	693,36	3.923,27	17.673,38	14.336,54	1.140,13	294.432,52	0,00	477.932,09
2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	216.033,70	23,49	0,00	14.517,36	89.136,75	5.275,40	693,36	3.923,27	17.673,38	14.336,54	1.140,13	294.432,52	0,00	477.932,09
2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130 Altre assistenza sanitaria di base	1.630.072,50	202,84	0,00	125.377,23	769.817,41	45.560,31	5.988,09	33.862,79	152.633,78	123.815,55	9.846,56	2.542.826,31	0,00	4.127.595,41
2A131 Altre assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	196.394,28	32,03	0,00	19.796,40	121.550,12	7.193,73	945,49	5.349,91	24.100,07	19.549,82	1.554,72	401.498,89	0,00	651.725,58
2A132 Altre assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	1.433.678,22	170,81	0,00	105.580,83	648.267,29	38.366,58	5.042,60	28.532,88	128.533,71	104.265,73	8.291,84	2.141.327,42	0,00	3.475.869,83
2B100 Continuità assistenziale	137.475,99	23,49	0,00	14.517,36	89.136,75	5.275,40	693,36	3.923,27	17.673,38	14.336,54	1.140,13	294.432,52	0,00	477.932,09
2C100 Assistenza ai turisti	19.639,43	2,14	0,00	1.319,76	8.103,34	479,58	63,03	356,66	1.606,67	1.303,32	103,85	26.766,59	0,00	43.448,37
2D100 Emergenza sanitaria territoriale	2.788.798,72	301,05	0,00	3.668.172,77	1.142.571,10	67.621,10	8.887,58	50.289,19	226.540,66	183.768,34	14.514,36	3.774.089,58	0,00	9.606.307,10

Macrocodi economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2E100 Assistenza farmaceutica	219.308.460,82	260,48	0,00	161.010,76	988.607,62	58.509,04	7.689,96	43.512,63	196.013,90	159.005,24	12.645,05	3.265.524,32	0,00	219.895.790,16
2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	235.673,13	27,76	0,00	17.156,88	105.343,43	6.234,57	819,42	4.636,59	20.886,73	16.943,18	1.347,42	347.965,71	0,00	564.828,84
2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	217.737.306,61	85,40	0,00	62.790,42	324.133,65	19.183,29	2.521,30	14.266,44	64.266,85	62.132,87	4.145,92	1.070.663,71	0,00	216.333.023,62
2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	294.591,41	34,16	0,00	21.116,17	129.653,46	7.673,32	1.008,52	5.706,58	25.706,74	20.853,15	1.658,37	428.265,48	0,00	695.173,98
2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	217.442.715,20	51,24	0,00	31.674,25	194.480,19	11.509,97	1.512,78	8.509,66	38.900,11	31.279,72	2.487,55	642.398,23	0,00	215.637.849,94
2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.335.481,08	147,32	0,00	91.063,46	559.130,54	33.091,18	4.349,24	24.609,60	110.860,32	89.929,19	7.151,71	1.846.894,90	0,00	2.997.937,70
2F100 Assistenza integrativa e protesica	432.067,42	44,85	0,00	27.714,96	170.170,16	10.071,22	1.323,67	7.489,87	33.740,10	27.369,75	2.176,61	562.098,45	0,00	912.415,80
2F110 Assistenza integrativa-Totale	157.115,43	17,09	0,00	10.558,08	64.826,73	3.836,65	504,25	2.853,28	12.853,37	10.426,57	829,19	214.132,74	0,00	347.586,96
2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	19.639,43	2,14	0,00	1.319,76	8.103,34	479,58	63,03	356,66	1.606,67	1.303,32	103,65	26.766,59	0,00	43.448,37
2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	19.639,43	4,27	0,00	2.639,52	16.206,68	959,16	126,06	713,32	3.213,34	2.606,64	207,30	53.533,19	0,00	86.896,73
2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	117.836,57	10,68	0,00	6.598,80	40.516,71	2.397,91	315,16	1.783,30	8.033,36	6.516,61	518,24	133.832,96	0,00	217.241,86
2F120 Assistenza protesica	274.951,99	27,76	0,00	17.156,88	105.343,43	6.234,57	819,42	4.636,59	20.886,73	16.943,18	1.347,42	347.965,71	0,00	564.828,84
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	37.982.653,01	4.212,54	0,00	2.803.887,10	15.987.892,07	946.215,82	124.363,06	703.892,03	3.169.962,52	2.571.453,50	204.497,41	52.810.487,46	0,00	85.723.639,06
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	35.406.800,27	3.902,95	0,00	2.412.521,80	14.612.907,01	870.070,39	115.223,35	651.870,20	2.900.995,19	2.362.471,87	189.408,45	48.929.331,52	0,00	79.423.025,05
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	5.106.251,18	563,66	0,00	348.416,72	2.139.282,06	126.609,72	16.840,57	94.158,49	424.161,23	344.076,90	27.363,06	7.086.380,48	0,00	11.470.370,35
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	5.616.876,30	610,64	0,00	377.451,45	2.317.555,57	137.160,63	18.027,29	102.005,03	459.508,00	372.749,98	29.643,31	7.655.245,52	0,00	12.426.234,57
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	24.745.678,79	2.728,65	0,00	1.685.653,69	10.356.069,98	612.906,14	80.555,49	455.812,68	2.053.325,95	1.665.644,99	132.462,08	34.207.705,52	0,00	55.527.020,13
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2.513.846,74	309,59	0,00	191.365,24	1.174.984,46	66.539,43	9.139,71	51.715,63	232.967,34	188.981,63	15.028,96	3.881.155,94	0,00	6.300.014,01
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	137.475,99	25,82	0,00	15.837,12	97.240,09	5.754,99	758,39	4.279,93	19.280,06	15.639,86	1.243,78	321.199,11	0,00	521.380,47
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	39.278,86	2,14	0,00	1.319,76	8.103,34	479,58	63,03	356,66	1.606,67	1.303,32	103,65	26.766,59	0,00	43.448,37
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	2.337.091,89	281,83	0,00	174.208,36	1.069.641,03	63.304,86	8.320,29	47.079,24	212.080,61	172.038,45	13.681,53	3.633.190,24	0,00	5.735.185,17
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	13.826.157,04	1.486,03	0,00	918.553,19	5.639.925,44	333.789,25	43.870,60	248.236,01	1.118.243,24	907.111,83	72.138,98	18.629.548,54	0,00	30.240.067,30
2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	4.497.428,92	493,21	0,00	304.864,64	1.871.871,81	110.783,50	14.560,50	82.388,67	371.141,08	301.067,29	23.942,68	6.183.082,92	0,00	10.036.574,07
2H111 Cure domiciliari	3.358.342,12	369,37	0,00	228.318,54	1.401.878,02	82.967,73	10.904,62	61.702,34	277.954,14	225.474,64	17.931,10	4.630.620,54	0,00	7.516.568,46
2H112 Cure palliative domiciliari	1.139.086,80	123,84	0,00	76.546,10	469.993,79	27.815,77	3.655,88	20.686,33	93.186,94	75.592,65	6.011,58	1.552.462,38	0,00	2.520.005,61
2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	1.806.627,34	187,89	0,00	116.138,91	713.094,02	42.203,24	5.546,86	31.386,16	141.387,08	114.862,30	9.121,02	2.355.480,16	0,00	3.823.456,79
2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.081.779,33	226,32	0,00	139.894,59	858.954,16	50.835,72	6.681,44	37.806,06	170.307,16	138.152,09	10.988,68	2.837.258,83	0,00	4.605.527,46
2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.377.981,55	377,91	0,00	233.597,58	1.434.291,38	84.886,06	11.156,75	63.128,89	284.380,82	230.687,92	18.345,69	4.737.686,91	0,00	7.690.361,94
2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	2.062.139,90	200,70	0,00	124.057,47	781.714,07	45.080,73	5.925,05	33.526,13	151.027,10	122.512,23	9.742,91	2.516.059,72	0,00	4.084.147,02

Macrovoce economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2100 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	1.688.990,78	179,35	0,00	110.859,87	680.680,66	40.284,90	5.294,72	29.959,52	134.960,39	109.479,01	8.706,43	2.248.393,79	0,00	3.649.663,30
2110 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	687.379,97	68,32	0,00	42.232,33	259.308,92	15.346,63	2.017,04	11.413,15	51.413,48	41.706,29	3.316,73	856.530,97	0,00	1.390.347,92
2120 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	962.331,95	106,75	0,00	65.988,02	405.167,06	23.979,11	3.151,62	17.833,05	80.333,57	65.166,08	5.182,40	1.338.329,64	0,00	2.172.418,64
2130 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	19.639,43	2,14	0,00	1.319,76	8.103,34	479,58	63,03	356,66	1.606,67	1.303,32	103,65	26.766,59	0,00	43.448,37
2140 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2150 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	19.639,43	2,14	0,00	1.319,76	8.103,34	479,58	63,03	356,66	1.606,67	1.303,32	103,65	26.766,59	0,00	43.448,37
2J100 Assistenza sociosanitaria residenziale	3.868.967,24	422,75	0,00	261.312,55	8.193.169,08	94.957,30	12.480,42	70.618,85	318.120,92	258.057,66	20.522,30	5.299.785,37	0,00	15.191.485,30
2J110 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.315.841,65	138,78	0,00	85.784,42	526.717,17	31.172,85	4.097,11	23.182,96	104.433,64	84.715,90	6.737,12	1.739.828,53	0,00	2.824.144,22
2J120 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	530.264,55	55,51	0,00	34.313,77	210.686,87	12.469,14	1.638,84	9.273,18	41.773,45	33.886,36	2.694,85	695.931,41	0,00	1.129.657,68
2J130 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	314.230,84	44,84	0,00	27.714,97	170.170,16	10.071,23	1.323,68	7.489,88	33.740,10	27.369,75	2.176,61	562.088,45	0,00	912.415,83
2J140 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.119.447,37	121,70	0,00	75.226,34	7.050.597,99	27.336,19	3.592,85	20.329,67	91.580,27	74.289,33	5.907,93	1.525.695,79	0,00	9.065.264,78
2J150 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	530.264,55	55,51	0,00	34.313,77	210.686,87	12.469,14	1.638,84	9.273,18	41.773,45	33.886,36	2.694,85	695.931,41	0,00	1.129.657,68
2J160 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	58.918,28	6,41	0,00	3.959,28	24.310,02	1.438,75	189,10	1.069,98	4.820,01	3.909,96	310,94	80.299,78	0,00	130.345,11
2K100 Assistenza temale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	333.870,27	38,43	0,00	23.755,69	145.860,14	8.632,48	1.134,58	6.419,90	28.920,08	23.459,79	1.865,66	481.798,67	0,00	782.070,70
29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	283.215.158,30	7.297,90	0,00	8.821.918,49	37.324.514,15	1.639.212,17	215.444,96	1.219.067,05	5.491.602,57	4.454.753,18	354.268,72	91.488.213,98	0,00	377.039.897,95
ASSISTENZA OSPEDALIERA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3A100 Attività di Pronto soccorso	13.885.435,89	1.520,19	0,00	939.689,35	5.789.578,89	341.482,57	44.879,12	253.942,59	1.143.949,97	927.964,97	73.797,35	19.057.814,03	0,00	30.935.241,26
3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	11.508.704,58	1.238,36	0,00	765.460,99	4.699.937,86	278.157,71	36.558,83	206.863,35	931.869,36	755.926,52	60.115,82	15.524.623,79	0,00	25.200.056,09
3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	9.564.401,25	1.037,86	0,00	641.403,52	3.938.223,79	233.076,98	30.633,78	173.337,22	780.842,26	633.414,29	50.372,91	13.008.564,07	0,00	21.115.909,07
3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.944.303,33	200,70	0,00	124.057,47	761.714,07	45.080,73	6.925,05	33.526,13	151.027,10	122.512,23	9.742,91	2.516.059,72	0,00	4.084.147,02
3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	2.356.731,31	281,83	0,00	174.208,36	1.069.641,03	63.304,86	8.320,29	47.079,24	212.080,61	172.038,45	13.681,53	3.533.190,24	0,00	5.735.185,17
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	100.494.951,10	10.846,23	0,00	6.704.382,43	41.164.973,01	2.436.277,93	320.204,92	1.811.837,58	8.161.890,48	6.620.873,70	526.531,57	135.974.291,13	0,00	220.717.732,74
3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.610.433,06	183,62	0,00	113.499,39	696.887,34	41.244,08	5.420,79	30.672,84	138.173,73	112.085,66	8.913,72	2.301.926,98	0,00	3.736.560,05
3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.675.794,58	597,83	0,00	369.532,89	2.268.935,52	134.283,04	17.649,09	99.865,06	449.867,97	364.930,05	29.021,43	7.494.645,97	0,00	12.165.544,33
3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	93.208.723,46	10.064,78	0,00	6.221.350,15	38.199.150,15	2.260.750,81	297.135,04	1.681.299,66	7.573.848,76	6.143.857,99	488.596,42	126.177.718,18	0,00	204.815.628,36
3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti	117.836,57	4,27	0,00	2.639,52	16.206,68	959,16	126,06	713,32	3.213,34	2.806,64	207,30	53.533,19	0,00	86.896,73
3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.867.356,43	313,66	0,00	194.004,77	1.191.191,15	70.498,59	9.265,77	52.429,16	236.180,68	191.588,27	15.236,25	3.934.689,13	0,00	6.386.910,76
3E100 Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100 Attività trasfusionale	2.435.289,02	258,35	0,00	12.443.778,57	980.504,28	58.029,45	7.626,93	43.155,97	194.407,23	157.701,91	12.541,40	3.238.757,72	0,00	17.541.340,64
3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	78.557,71	8,54	0,00	914.725,21	32.413,38	1.918,33	252,13	1.426,64	6.428,69	5.213,29	414,59	107.066,37	0,00	1.083.239,66
3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	119.859.426,72	12.951,44	0,00	21.199.199,85	49.154.867,37	2.909.146,03	382.354,93	2.163.505,24	9.746.068,37	7.905.948,78	628.728,46	162.366.151,57	0,00	276.751.361,79
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	2.970.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.970.000,00
49999 TOTALE GENERALE	413.287.087,37	21.350,94	0,00	140.889.052,18	98.570.705,55	4.795.822,64	630.324,64	3.566.609,34	16.086.713,33	13.033.215,91	1.036.479,53	267.665.927,39	0,00	794.117.557,47



9. Principali dati di gestione

Con riferimento ai principali dati della gestione dell'anno 2025, di seguito viene esposto il conto economico 2025 comparato con quello dell'esercizio precedente. Come si evince l'esercizio 2025 si è chiuso con un utile di 529 mln di euro, in incremento di 82,5 mln di euro (+18%). In ordine al commento delle singole voci di ricavo e di costo si rinvia al dettaglio informativo inserito nella parte 5.3 della presente relazione

Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico 2025/2024 con separata evidenza delle poste di ricavo e costo afferenti al sezionale Gestione e al sezionale Trasferimenti.

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2025			2024			Delta n° 2025 vs. 2024		
	Totale	Gestione	Trasferimenti	Totale	Gestione	Trasferimenti	Totale	Gestione	Trasferimenti
ZZ9999 RISULTATO DI ESERCIZIO	529.442,42	161,50	529.280,92	446.935,39	179,37	446.756,02	82.507,03	-17,87	82.524,90
XA0000 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	530.667,18	1.386,25	529.280,92	448.130,16	1.374,14	446.756,02	82.537,01	12,12	82.524,90
AZ9999 Totale valore della produzione (A)	1.469.014,47	384.597,13	1.084.417,34	1.312.220,22	523.553,14	788.667,08	156.794,25	-138.956,02	295.750,26
AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio	835.154,31	163.128,84	672.025,47	818.972,00	117.245,87	701.726,13	16.182,31	45.882,97	-29.700,66
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-20.711,68	-20.711,68	0,00	-10.861,98	-10.861,98	0,00	-9.849,70	-9.849,70	0,00
AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi preced	54.728,69	11.399,60	43.329,09	239.995,76	186.561,83	53.433,93	-185.267,06	-175.162,23	-10.104,84
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	25.760,95	0,00	25.760,95	2.268,46	0,00	2.268,46	23.492,50	0,00	23.492,50
AA0750 A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	561.475,12	218.173,30	343.301,82	250.715,53	219.476,97	31.238,56	310.759,59	-1.303,67	312.063,26
AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.515,02	12.515,02	0,00	10.341,72	10.341,72	0,00	2.173,30	2.173,30	0,00
AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi	92,05	92,05	0,00	788,74	788,74	0,00	-696,68	-696,68	0,00
BZ9999 Totale costi della produzione (B)	999.258,00	387.400,15	611.857,85	958.010,24	538.579,08	419.431,15	41.247,76	-151.178,93	192.426,69
BA0010 B.1) Acquisti di beni	223.066,99	223.066,99	0,00	219.923,92	219.923,92	0,00	3.143,07	3.143,07	0,00
BA0020 B.1.A) Acquisti di beni sanitari	223.045,64	223.045,64	0,00	219.882,66	219.882,66	0,00	3.162,98	3.162,98	0,00
BA0310 B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	21,35	21,35	0,00	41,26	41,26	0,00	-19,91	-19,91	0,00
BA0390 B.2) Acquisti di servizi	228.800,15	70.425,49	158.374,66	279.081,64	71.433,26	207.648,38	-50.281,49	-1.007,76	-49.273,73
BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	140.540,50	17.185,34	123.355,16	198.948,46	18.794,25	180.154,21	-58.407,96	-1.608,91	-56.799,05
BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	88.259,65	53.240,15	35.019,50	80.133,18	52.639,01	27.494,17	8.126,47	601,15	7.525,33
BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	169,90	169,90	0,00	96,10	96,10	0,00	73,80	73,80	0,00
BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi	299,71	299,71	0,00	269,38	269,38	0,00	30,32	30,32	0,00
BA2080 Totale Costo del personale	18.808,97	18.808,97	0,00	17.817,71	17.817,71	0,00	991,26	991,26	0,00
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione	822,87	822,87	0,00	821,95	821,95	0,00	0,92	0,92	0,00
BA2560 Totale Ammortamenti	13.033,22	13.033,22	0,00	11.096,11	11.096,11	0,00	1.937,11	1.937,11	0,00
BA2630 B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,60	0,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	0,60	0,00
BA2660 B.13) Variazione delle rimanenze	24.985,71	24.985,71	0,00	193.404,42	193.404,42	0,00	-168.418,71	-168.418,71	0,00
BA2690 B.14) Accantonamenti dell'esercizio	489.269,88	35.786,69	453.483,19	235.499,00	23.716,23	211.782,77	253.770,88	12.070,47	241.700,42
CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,81	0,00	0,81	1,61	0,00	1,61	-0,80	0,00	-0,80
DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	60.909,89	4.189,28	56.720,62	93.918,57	16.400,08	77.518,49	-33.008,67	-12.210,80	-20.797,87
EA0010 E.1) Proventi straordinari	61.946,84	5.206,35	56.740,50	96.273,79	17.191,81	79.081,97	-34.326,94	-11.985,47	-22.341,48
EA0260 E.2) Oneri straordinari	1.036,95	1.017,07	19,88	2.355,22	791,74	1.563,48	-1.318,27	225,33	-1.543,61
YZ9999 Totale imposte e tasse	1.224,76	1.224,76	0,00	1.194,77	1.194,77	0,00	29,99	29,99	0,00



Nel sezionale Trasferimenti, che chiude nel 2025 con un utile d'esercizio di 529 mln di euro, vengono registrati gli accadimenti contabili correlati agli atti e ai provvedimenti adottati da Area Sanità e Sociale afferenti il perimetro sanitario (GSA) compreso le assegnazioni di risorse effettuate per garantire l'equilibrio economico del SSR della Regione del Veneto.

Nel sezionale Gestione, che registra nel 2025 un utile di 162 mila euro, trovano invece rappresentazione tutti i fatti contabili correlati alla gestione propria di Azienda Zero, quali i ricavi per il finanziamento delle attività di Azienda Zero, gli introiti per la gestione della DPC, i costi derivanti da contratti/affidamenti per le attività svolte per il SSR e per il funzionamento di Azienda Zero e gli oneri per il personale dipendente di Azienda Zero.

10. Relazione articolo 41, comma 1, D.L. 66/2014


In attuazione dell'art. 33 del DLgs n. 33/2013 Azienda Zero ha pubblicato l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti relativo agli acquisti di beni, servizi e forniture elaborato secondo le modalità definite con D.P.C.M. 22 settembre 2014 (pubblicato su G.U. Serie Generale n. 265 del 14 novembre 2014) avente ad oggetto *"Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni"*.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è stato calcolato, come indicato dal *comma 3 dell'art. 9 del citato D.P.C.M.*, come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per puntuali indicazioni sulla metodologia di calcolo dell'indicatore si rinvia al link riportato di seguito:

<https://www.azero.veneto.it/pagamenti-dell-amministrazione>

Nella seguente tabella viene riportato il valore dell'indicatore con riferimento all'esercizio 2025. I valori degli importi pagati sono al netto di IVA.

 AZIENDA Z E R O		Indicatore di tempestività dei pagamenti - anno 2025		
L'Indicatore è stato calcolato determinando la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, degli importi dovuti moltiplicati per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura rilevabile dalla procedura contabile e la data di emissione del mandato, rapportata alla somma degli importi pagati nel trimestre di riferimento (così come previsto dall'art. 9, DPCM 22/09/2014 e dei successivi chiarimenti contenuti nelle circolari RGS n. 3 e 22 del 2015 del Ministero dell'Economia e delle Finanze).				
			$\Sigma [(data\ pagamento - data\ scadenza) \times importo\ dovuto]$	$\Sigma\ importi\ pagati\ nel\ periodo\ di\ riferimento$
indicatore primo trimestre	-36,28	=	- 3.384.502.038,68	/ 93.290.446,94
indicatore secondo trimestre	-35,74	=	- 2.268.970.204,22	/ 63.479.823,66
indicatore terzo trimestre	-29,21	=	- 2.335.749.840,41	/ 79.955.087,59
indicatore quarto trimestre	-31,88	=	- 2.080.877.818,99	/ 65.282.211,53
INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNUALE	-33,34	=	- 10.070.099.902,30	/ 302.007.569,72

Si conferma la buona performance dell'andamento dei pagamenti. I dati evidenziano che mediamente nel corso dell'anno 2025 i pagamenti sono stati effettuati a 27 giorni circa dal ricevimento dei documenti.

Come si evince dalla seguente tabella, che riporta i pagamenti (IVA compresa) distinti per anno di emissione dei documenti, l'89,36% degli importi saldati afferiscono a documenti emessi nell'anno stesso di pagamento:

Pagamenti	Pagato Totale	Pagamenti per anno di emissione fattura				
		2021 e ante	2022	2023	2024	2025
1 trimestre 2025	106.062.388,49			1.819,92	35.367.750,39	70.692.818,18
2 trimestre 2025	71.524.986,89					71.524.986,89
3 trimestre 2025	89.541.155,94				281,01	89.540.874,93
4 trimestre 2025	65.282.211,53				18,99	65.282.192,54
TOTALI	332.410.742,85	-	-	1.819,92	35.368.050,39	297.040.872,54
% pagamenti per anno di emissione sul totale pagato		0,00%	0,00%	0,001%	10,639%	89,360%

Le fatture saldate dell'anno 2024 rappresentano circa il 10,64% del valore complessivo, mentre, le fatture pagate dell'anno 2023 rappresentano percentuali non significative.

Con riferimento all'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, si riporta di seguito il riepilogo dell'esercizio 2025 da cui si evince che non ci sono pagamenti oltre i termini.

Pagamenti	Pagato Totale	Pagato oltre i termini	di cui scaduto da 0 a 15 gg	di cui scaduto da 15 a 30 gg	di cui oltre i 30 gg	Incidenza % pagato oltre i termini
1 trimestre 2025	106.062.388,49	-	-	-	-	0%
2 trimestre 2025	71.524.986,89	-	-	-	-	0%
3 trimestre 2025	89.541.155,94	-	-	-	-	0%
4 trimestre 2025	65.282.211,53	-	-	-	-	0%
TOTALI	332.410.742,85	-	-	-	-	0%

L'anno 2025, così come i tre anni precedenti, si è chiuso con un debito scaduto pari a zero.

Debito Scaduto	Valore
1 trimestre 2025	-
2 trimestre 2025	-
3 trimestre 2025	-
4 trimestre 2025	-

Padova, lì 22/04/2026

Il Dirigente UOC CCG

F.to dott.ssa Edda Stramare

Il Direttore Generale

F.to dott. Paolo Fattori