

## **CURRICULUM VITAE di Bonin Mauro**

### **DATI ANAGRAFICI**

Mauro Bonin, nato a Lido di Venezia il 4.1.1970. Coniugato con 3 figli.

### **TITOLI DI STUDIO**

Maturità scientifica con votazione 56/60, conseguita nel 1989.

Laurea in Economia Aziendale (indirizzo economico-aziendale) presso l'Università Ca' Foscari di Venezia, con tesi sulle esperienze innovative statunitensi per il controllo di gestione negli ospedali e punteggio di 104/110, A.A. 1994/95 (25.11.95)

### **ESPERIENZE LAVORATIVE**

**1.2.2018 - tutt'oggi:** Dirigente di Azienda Zero con incarico provvisorio di direttore UOC Servizio Economico Finanziario

**24.7.17 - 31.12.2017:** Presidente Consiglio di Amministrazione Consorzio Arsenal.IT

**10.11.16 - 30.12.2017:** commissario dell'Azienda Zero, Ente del SSR Veneto istituito con LR 19/2016.

**1.7.16 - 31.1.2018:** Direttore della direzione Programmazione Economico -Finanziaria SSR (Area Sanità e Sociale - Regione Veneto)

**04.03.2013 - 30.6.16:** Direttore della Sezione Programmazione Risorse Finanziarie (Area Sanità e Sociale - Regione Veneto). Mi sono occupato:

- della gestione delle attività di contabilità finanziaria proprie della struttura
- dell'attivazione e del supporto operativo della G.S.A. e, più in generale, di tutti gli adempimenti conseguenti al d. lgs. 118/11
- del coordinamento delle attività di bilancio e consolidamento del SSR
- dello sviluppo del sistema di contabilità analitica regionale
- del supporto all'HTA regionale
- dello sviluppo del sistema di controllo interno e auditing regionale
- del coordinamento delle attività inerenti la certificabilità dei bilanci delle Aziende del SSR

**01.10.2008 – 03.03.2013:** dirigente dell'Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto con incarico di direzione di struttura semplice. Oltre a quanto sotto riportato, mi sono occupato altresì:

- dello sviluppo del sistema di controllo regionale;

- della redazione del Libro Bianco 2000 – 2009 e Libro Bianco socio sanitario;
- della redazione della prima Relazione Gestionale del SSSR (anno 2010);
- delle attività di studio ed elaborazione delle schede ospedaliere (PSSR 2012-2016);
- dell'elaborazione e revisione tariffaria a vigore dal 2012;
- dello sviluppo di metodologie ed analisi di natura economico – finanziaria;
- di analisi e valutazione economico – finanziaria dei grandi investimenti (ospedalieri), che hanno richiesto l'utilizzo di tecniche di capital budgeting;
- dello sviluppo della metodologia e degli strumenti applicativi per l'anagrafica unica regionale dei beni di consumo in integrazione con il software regionale (di proprietà ARSS) di workflow delle procedure di gara;
- dello sviluppo del sistema di controllo interno con riferimento ai processi di approvvigionamento;
- della responsabilità della contabilità, bilancio, controllo di gestione, informatizzazione dell'ARSS

**01.2.2007 – 30.9.2008:** Dirigente a tempo determinato con incarico di Direzione di Struttura Complessa (Servizio Controllo di Gestione) dell'Azienda Ospedaliera di Padova

**01.05.04 – 31.01.07:** dirigente dell'Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto a tempo indeterminato con incarico di Direzione Struttura Semplice; in tale posizione mi sono occupato:

- della realizzazione di strumenti di confronto gestionali tra le Aziende Sanitarie (Comparazione);
- dello sviluppo dei progetti di area vasta (acquisti e logistica);
- delle analisi sul personale e sul fabbisogno annuo;
- dei sistemi di misurazione della performance e della qualità dei servizi sanitari (AHRQ)
- della rilevazione delle rimanenze di reparto per tutte le Aziende Venete
- del coordinamento della rete dei controller regionali veneti

**11.11.02 – 30.4.04:** dirigente del Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliera di Padova  
La posizione di dirigente ha di fatto ratificato il ruolo di responsabile per tutte le attività e le risorse (mediamente una decina di collaboratori) dedicate al controllo della gestione. In tale periodo, inoltre:

- ho coordinato e risulato come validatore aziendale alla realizzazione dei Bilanci Sociali dal 2002 al 2004;
- ho coordinato i progetti di sviluppo sovra aziendale (area vasta) nell'ambito del sistema informativo direzionale, processo acquisti e logistica, strumenti di management
- ho coordinato le attività di regolazione economica delle attività interaziendali tra Azienda Ospedaliera di Padova e Ulss 16;
- ho maturato diverse esperienze di consulenza e docenza su tematiche di economia e management sanitario

**22.09.97 - 07.11.2002:** funzionario del Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliera di Padova e coordinatore del servizio. Nel periodo:

- ho attivato il sistema di contabilità analitica e reporting;
- ho partecipato ai lavori del Nucleo di Controllo Interno, occupandomi dei sistemi di valutazione delle prestazioni manageriali;
- ho realizzato un business plan per la razionalizzazione e sviluppo dell'ospedale, valutato dai principali istituti di finanziamento nazionali e finanziato da Banca Europea degli Investimenti attraverso la concessione di un fido di oltre 50 mln;
- ho coordinato la realizzazione e lo sviluppo del datawarehouse aziendale, quale sistema informativo direzionale;
- ho coordinato le attività di contabilità dei costi, per valutazioni di oltre un centinaio di prestazioni sanitarie;
- ho gestito in prima persona e coordinato i collaboratori ed i dirigenti aziendali nella stesura di tutti i documenti e nella realizzazione delle attività di budget (l'Azienda consta di oltre 120 unità operative);
- ho gestito in prima persona e coordinato i dirigenti aziendali nella realizzazione di tutte le Relazioni sulla Gestione;
- ho coordinato tutte le attività e le negoziazioni relative alla libera professione d'azienda (prestazioni rese in regime orario incrementale), per un budget annuo di oltre 7 milioni di euro;

**03.02.97 – 21.09.97:** funzionario presso la Ragioneria dell'Ulss 12 Veneziana. In completa autonomia ho redatto lo stato patrimoniale iniziale ed il conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa del primo esercizio in regime di contabilità generale.

**1.8.2006 - 02.02.97:** contratto a tempo determinato presso l'Azienda Ospedaliera di Padova. Nel corso di questo periodo ho maturato esperienze di contabilità finanziaria degli enti pubblici e supportato il passaggio alla contabilità generale.

Ho realizzato la prima valutazione secondo quozienti di bilancio – anche creando un software dedicato - dei candidati fornitori per i servizi alberghieri (ristorazione degenti, pulizie ecc.)

**Marzo – luglio 1996:** *assistant* presso la società di consulenza direzionale Quantum s.r.l. (Veneto, Milano, Roma); ho seguito direttamente le rilevazioni dei carichi di lavoro delle Ulss 12, 13, 14 e Azienda Ospedaliera di Padova.

**Gennaio – febbraio 1996:** stage presso il controllo di gestione dell'Ulss 12

**LINGUE STRANIERE**

Francese: buono parlato e scritto  
Inglese: livello *intermediate* parlato e scritto

## **CONOSCENZE INFORMATICHE**

Utente evoluto di Microsoft Word, Excel, Access, Powerpoint, Lotus Notes, Qlikview  
Utente di IBM AS/400  
Utente SAS, Oracle  
Utente evoluto in ambito Google Apps

## **INCARICHI**

Componente Organismo Indipendente di Valutazione Azienda Ulss Treviso, 2016.  
Scadenza maggio 2018

Componente Organismo Indipendente di Valutazione Azienda Ospedaliera Universitaria di Verona, 2013. Scadenza maggio 2016

## **MEMBRO DI COMMISSIONI**

### **2017**

Vice coordinatore area economico - finanziaria - Commissione salute

### **2015**

Componente commissione permanente remunerazione, istituita presso il Ministero della Salute ai sensi dell'art. 6 Patto per la Salute 2014-2016.

### **2013**

Incaricato Regione Veneto nei gruppi di lavoro: "Fabbisogno servizio sanitario nazionale e costi standard" e " Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica" per il nuovo Patto per la Salute.

### **2012**

- Rappresentante Regione Veneto del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti di cui all'art.12 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005 (fino a luglio 2015).
- Rappresentante regionale esperto per l'area tecnica e di investimento nell'ambito della ricerca corrente A.F. 2011 – Elaborazione di linee guida di indirizzo e criteri operativi per la strutturazione ed il dimensionamento degli ospedali (prot. ARSS 7835/2012)

- Gruppo di lavoro ministeriale per la day surgery e la chirurgia ambulatoriale (Decreto Direttore Generale Ministero della Salute del 4.9.12)
- Commissione per il Prontuario Terapeutico Ospedaliero (P.T.O.R.V.), DGR 603/2012
- Commissione Tecnica Regionale per i Dispositivi Medici (C.T.R.D.M.) (Decreto del Segretario Regionale per la Sanità n. 127/2011)
- Commissione per l'Istruttoria alla Valutazione di Pubblico Interesse (art. 153 d.lgs. 163/2006) del Nuovo Ospedale di Padova (decreto Segretario per la Sanità n. 126/2012)
- Comitato Strategico del Coordinamento Regionale Acquisti per la Sanità (DDR 68 del 13.4.12)

## 2011

- Delegato Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) (prot. ARSS 8186/2011)
- Gruppo di lavoro interregionale "tariffe" (prot. ARSS 6101/2011);
- Gruppo tecnico interregionale mobilità sanitaria interregionale e internazionale (prot. ARSS 6102/2011);
- Comitato tecnico permanente per il sistema di erogazione e remunerazione delle prestazioni sanitarie (prot. ARSS 1578/2011)

## 2010

Comitato tecnico permanente "Alice Gare"

## 2008

Commissione Regionale per la Logistica dei beni di consumo

## DOCENZE

- docente al corso Management in sanità pubblica: *dal project management alla Balanced Scorecard, il ruolo del veterinario nel management sanitario*, giugno 2016

- Docenza su Armonizzazione dei Bilanci, Università di Padova, 2015
- Docenza su Federalismo e Costi Standard al Master “Valutare nei Sistemi Sanitari” Ca’ Foscari, AA 2014-2015.
- Docente alla Scuola Speciale ACOI di chirurgia ambulatoriale e day surgery, 11.10.2013
- Docente Master EMAS in materia di cost analysis, 2008-2011
- Docente corso per facilitatori e valutatori per l’accreditamento istituzionale in ambito sanitario organizzato da ARSS, 2008
- Docente al corso “Carichi di lavoro in Anatomia Patologica” (Azienda Ospedaliera di Padova), 2001

## **RELATORE A CONVEGNI E SEMINARI**

### **2017**

Relatore a Summer School organizzata da Motore Sanità. Gallio (VI), 21-23 settembre 2017

### **2016**

Relatore a Network DASP Bocconi “le funzioni amministrative e gestionali delle aziende sanitarie: una rivoluzione necessaria”, Milano, novembre

Relatore a Laboratorio Benchmarking tra SSR, Villa Umbra, Perugia, novembre

### **2015**

Relatore a Laboratorio Benchmarking tra SSR, Villa Umbra, Perugia

Relatore a convegno “Posizionare il Veneto al centro delle politiche sanitarie globali ed Europee: Financial sustainability of the regional health system: innovative solutions to face unprecedented challenges” Venezia, 27-28/12/2015

Relatore al Convegno MEDIT 2015 nella sessione “DISPOSITIVI MEDICI: VALUTAZIONE E GESTIONE” Vicenza, 28/10/2015

Relatore Stati Generali della Sanità, Venezia, 28-31/1/2015

## **2014**

Relatore a XVIII congresso nazionale SICADS "Day surgery: quale ruolo nella nuova organizzazione della Sanità?" Rimini, 16.5.2014

## **2013**

Relatore a workshop "Motore Sanità", sessione " COSTI STANDARD: OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE", Venezia, ottobre

Relatore a Convegno Società Triveneta di Chirurgia, ottobre, Pordenone

## **2012**

Relatore a Convegno "La gestione del processo di acquisto", Padova

Relatore a Convegno "La Week Surgery", Sottomarina di Chioggia

Relatore a Convegno "La Chirurgia Polispecialistica in Degenza Breve", Desenzano del Garda

Relatore a Convegno KPMG "La Riforma della Contabilità Pubblica", Mogliano Veneto

## **2011**

Relatore a Convegno "Qualità e Sicurezza in Ospedale", Verona

Relatore a Convegno "I Sistemi di Controllo a Supporto della Gestione", Montecchio Precalcino (VI)

Relatore a Convegno su Federalismo e Costi Standard in occasione del "Forum Risk Management in Sanità", Arezzo

Relatore a Convegno "Metadistretto Logistico Veneto. Progettualità per il Settore Biomedicale e Sanitario", Padova

Relatore a Seminario "Market Access dei Medical Devices", Milano

## **2010**

Relatore a Convegno ATE "Le Modalità di Acquisizione delle Grandi Apparecchiature Elettromedicali in Ambito Sanitario", Padova

Relatore a Seminario "Il Ruolo dei Decision Support Systems", Adria

Relatore a Convegno "Innovazione Gestionale in Sanità", Padova

Relatore a Convegno "Costi Standard e Misurazione delle Performance nei Processi di Approvvigionamento. Impatto sul Modello delle Decisioni", Verona

Relatore a Seminario ASFO "Riorganizzazione dei processi tecnico amministrativi in materia di acquisti e logistica", Padova

Relatore a seminario "Valutazioni di natura contabile e fiscale a supporto delle attività sovra aziendali di approvvigionamento e logistica", Venezia

## **2009**

Relatore a Convegno SICADS, Monastier di Treviso

Relatore a Convegno "Dai Costi Effettivi ai Costi Standard", Legnago

Relatore a WorkShop "Il Sistema di Controllo Interno nelle Procedure di Acquisto Soprasoglia di Area Vasta", Mestre (VE)

## **2008**

Relatore a Convegno SICADS “Day Surgery e Riorganizzazione del Sistema Sanitario”, Cremona

Relatore a Convegno ARESS Piemonte “Riorganizzazione dei Processi di Approvvigionamento e Logistica in Ambito di Area Vasta: l’Esperienza del Veneto”, Torino

## **2007**

Relatore a Convegno Internazionale “Ospedale e Innovazione Organizzativa: il Ruolo della Day Surgery”, Venezia

Relatore a Convegno “Quale Rendicontazione Sociale per il Sistema Socio Sanitario del Veneto?”, Venezia

## **2006**

Relatore a Convegno su Controllo dei Costi Farmaceutici;

Relatore a Convegno Internazionale “Day Surgery and Day Service: Making It Happen”, Venezia

Relatore sui temi della riorganizzazione sovra aziendale della supply chain a “Forum PA”, Roma

## **2005**

Relatore a Convegno Qualità e Indicatori AHRQ

## **2004**

Relatore a Sanità Futura, Cernobbio, su tematiche di business intelligence

## **FORMAZIONE**

### **2017**

Corso di formazione manageriale per le direzioni generali del veneto; Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, 120 ore

### **2013**

Finanziare e realizzare investimenti in partenariato pubblico privato. Procedure, contratti e strumenti finanziari. Ottobre novembre 2013, Regione del Veneto, 25 ore

### **2012**

DASP Bocconi, ciclo di 4 incontri

### **2006**

Corso “Le forme associative tra enti locali e la gestione associata di funzioni e servizi”, Padova, 11/2006

## **2004**

Convegno “Riflessioni ed approfondimenti in tema di accreditamento istituzionale”, Ferrara

## **2001**

Seminario “Principi di comportamento dei sindaci delle aziende sanitarie del Veneto” (Giunta Regionale del Veneto);

Seminario “la responsabilità dei dirigenti” (Azienda Ospedaliera di Padova)

## **1999**

Corso “Il business plan: dall’analisi di fattibilità alle scelte strategiche d’Azienda” (Il Sole-24 Ore, Milano)

## **1998**

Corso sulle “problematiche in materia di dichiarazioni fiscali e riflessi in bilancio” (CUOA-Vicenza)

## **1996**

Seminario sull’avvio della contabilità economico patrimoniale nelle aziende sanitarie (Regione Veneto)

## **1995**

Seminario sulla Revisione di Bilancio (20 ore c/o Ca’ Foscari, con KPMG, A.A., Ernst, ...)

## **PUBBLICAZIONI**

- *“From measuring the past to strategically framing challenges in the healthcare sector. The role of balanced scorecard”*, A. Comacchio, M. Campioni, M. Bonin. Working Paper n. 15/2017 October 2017, Dipartimento di Management, Università Ca’ Foscari
- *“Monitorare gli obiettivi di un piano sanitario. Il progetto sperimentale sul Piano Socio-Sanitario della Regione Veneto”*, S. Campostrini, M. Bonin, S. Porchia, D. Mantoan, *Quotidiano Sanità* 16/10/17
- *“Riforma sanitaria in Veneto. Una strada per il Servizio sanitario nazionale?”* in [www.scienzainrete.it](http://www.scienzainrete.it), M. Bonin, S. Campostrini, D. Mantoan 13/10/2017
- *“Drug inventory management and distribution: outsourcing logistics to third-party providers”* in *Strategic Outsourcing: an International Journal*, A.Azzi, A.Persona,

F.Sgarbossa, M.Bonin, 2013

- *“La Pianificazione dei Fabbisogni dei Beni di Consumo”* in *“Innovazione gestionale in Sanità. Riorganizzazione dei processi tecnico-amministrativi in materia di acquisti e logistica. Esperienze a confronto”*, AA.VV., Maggioli, 2010
- *“Misure di Performance nei Processi di Approvvigionamento e Logistica: l’Analisi di Benchmarking del SSSR Veneto”*, AA.VV. ,Quaderno ARSS 19, 2010
- *“Federalismo Fiscale e Costi Standard”*, AA.VV. ,Quaderno ARSS 18, 2010
- *“Metodologie e Strumenti per la Pianificazione Aziendale dei Fabbisogni di Beni di Consumo: Risultati di una Sperimentazione”*, AA.VV. ,Quaderno ARSS 17, 2010
- *“Sviluppo della Day Surgery e della Chirurgia Ambulatoriale: il Contesto”*, AA.VV. Quaderno ARSS 16, 2009
- *“Accentramento e specializzazione dei processi di approvvigionamento e logistica nel progetto di area vasta”*, in *“Governare del Farmaco. Elementi organizzativi e tecnologie. Esperienze a Confronto*, AA.VV., Il Pensiero Scientifico Editore, 2009
- *“Evoluzione dei Servizi Tecnico Amministrativi in Ambito di Area Vasta: Indagine Conoscitiva sui Processi”*, AA.VV. ,Quaderno ARSS 9, 2007
- *“Ricognizione del Sistema di Produzione di Prestazioni di Medicina di Laboratorio e Microbiologia del SSSR Veneto*, AA.VV. ,Quaderno ARSS 7, 2007
- *“Alte e Basse Specialità nella Regione Veneto”*, AA.VV. ,Quaderno ARSS 4, 2007
- *“I limiti del sistema DRG per valutare i costi dell’anziano ospedalizzato”*, AA.VV., Giornale di Gerontologia n.5/2006
- *“Il Governo Clinico”*, AA.VV. , Quaderno ARSS 1, 2005.
- *“Sviluppo di un protocollo tecnico – gestionale per la programmazione e l’ottimizzazione dell’acquisizione delle apparecchiature elettromedicali nelle strutture sanitarie”*, di Castellani V., Bonin M., Castoro M., Gelisio A., Menotto F., Tumiatti C., in RSS – Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali, vol. II; 1°trim. 1998.

Consento che i presenti dati siano trattati secondo la legge 196/2003.

Padova, 9/3/2018

Mauro Bonin