



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000758  
DATA: 06/12/2023 16:44  
OGGETTO: modifica dell'Atto Aziendale dell'Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Toniolo Roberto in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Troiani Monica - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Moretti Laura - Direttore Amministrativo

### CLASSIFICAZIONI:

- [01-02]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000758_2023_delibera_firmata.pdf	Moretti Laura; Toniolo Roberto; Troiani Monica	89D3D29C5A5D0872D68D40ED2E2D34B1 E996E7A83D376FCEB551ED249E212EE4
DELI0000758_2023_Allegato1.pdf:	Toniolo Roberto; Moretti Laura; Troiani Monica	D4BB0B5C59E11E47CF1E6DE664CDA46 548D5CDD28AD9B8FC0B031EC399D08027



## DELIBERAZIONE

OGGETTO: modifica dell'Atto Aziendale dell'Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero.

### IL DIRETTORE GENERALE

Relaziona quanto segue rispetto all'adozione dell'Atto Aziendale dell'Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 23 gennaio 2023 è stato adottato il nuovo Atto Aziendale di Azienda Zero; atto che ha visto la sua approvazione da parte di Regione del Veneto con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 9 del 1° febbraio 2023.

Il predetto Atto, in aderenza alle linee guida regionali in materia (deliberazione della Giunta Regionale n. 1025 del 10 agosto 2022), ha adeguato l'organizzazione aziendale alle nuove esigenze emerse nel corso degli anni di vita di Azienda Zero, facendo anche tesoro del periodo emergenziale e pandemico trascorso che ne ha caratterizzato buona parte, rafforzando e rendendo ancora più specializzata l'attività a supporto delle funzioni programmatiche della Regione e l'attività tecnico-specialistica funzionale alla propria *mission*.

Al fine di meglio garantire sia le funzioni proprie di Azienda Zero sia le funzioni ad essa delegate dalla Regione sia quelle a supporto della programmazione regionale, è stato sviluppato un modello organizzativo matriciale risultante dall'unione del modello gerarchico tradizionale (in cui le attività vengono suddivise per aree in ragione della loro omogeneità) ed il modello organizzativo funzionale (in cui le attività vengono suddivise in base a variabili quali processi, tipologie di clienti o linee di prodotto/servizio).

In tale contesto vengono previsti i Coordinamenti Regionali, ovvero aree di attività strettamente connesse alla programmazione e regolazione strategica regionale, che si innestano funzionalmente sull'organizzazione. Essi rappresentano veri e propri strumenti operativi a supporto stabile della programmazione regionale, ai cui obiettivi concorrono attivamente.

Ed è proprio su detti Coordinamenti che con il presente atto ci si vuole soffermare.

Se, infatti, l'organizzazione "propria" di Azienda Zero ha visto la sua attuazione con l'attivazione delle nuove Unità Operative Complesse avvenuta il 1° agosto scorso, l'attuazione dei Coordinamenti Regionali è previsto avvenga secondo cronoprogramma condiviso tra il Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale ed il Direttore Generale di Azienda Zero, previo decreto di attivazione del Direttore Generale dell'Area.

Al riguardo, per maggiore chiarezza, si espone di seguito la situazione attuale per ciascun Coordinamento:

1. Coordinamento Attività Trasfusionali (Unità Operativa Complessa, di seguito UOC): già presente nella precedente organizzazione di Azienda Zero, ancorché quale Unità Operativa Semplice (di seguito UOS), non ha ad oggi un decreto di attivazione, così come previsto dalla nuova regolamentazione in materia;
2. Coordinamento Salute Mentale (UOC): previsto nel nuovo Atto Aziendale, non ha ad oggi un decreto di attivazione, così come previsto dalla nuova regolamentazione;
3. Coordinamento Innovazione Digitale della Cyber Security (UOC): previsto nel nuovo Atto Aziendale, non ha ad oggi un decreto di attivazione, così come previsto dalla nuova regolamentazione;
4. Coordinamento Salute e Ambiente (UOC): il riconoscimento della natura di struttura complessa è avvenuto successivamente all'adozione del nuovo Atto Aziendale, con deliberazione della Giunta Regionale n. 203 del 28 febbraio 2023. Ed è stato attivato con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 53 del 8 maggio 2023. Con questo ultimo decreto, tra gli altri aspetti, è stata definita la dotazione organica minima di personale dedicato, per la quale, tuttavia, si è in attesa dei successivi atti regionali di riconoscimento dei relativi costi, mentre è pervenuta autorizzazione al conferimento dell'incarico dirigenziale apicale (al riguardo, nota regionale prot. n. 486344 del 8 settembre 2023);
5. Coordinamento Rischio Clinico: per espressa previsione regionale la sua attivazione è previsto che avvenga al momento della soppressione della omonima UOC;
6. Coordinamento Controlli sull'Attività Sanitaria: non risulta ad oggi un decreto di attivazione;
7. Coordinamento Rischi Amministrativi e Contabili: attivato con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 148 del 31 ottobre 2023, con la previsione di un incarico professionale;
8. Coordinamento Sistemi di Controllo Gestionale: non risulta ad oggi un decreto di attivazione;
9. Coordinamento Innovazione e Sviluppo Organizzativo: attivato con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 149 del 31 ottobre 2023, con la previsione di un incarico professionale;
10. Coordinamento Attività Sanitarie in Strutture Pubbliche e Private Accreditate: non risulta ad oggi un decreto di attivazione;
11. Coordinamento HTA: non risulta ad oggi un decreto di attivazione;
12. Coordinamento PNRR: attivato con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 147 del 30 ottobre 2023. Con esso, tra gli altri aspetti, è stata definita la dotazione organica di personale dedicato, per la quale, tuttavia, si è in attesa dei successivi atti regionali di riconoscimento dei relativi costi. E' stato, altresì, previsto un incarico dirigenziale di natura professionale, anche di alta specializzazione;
13. Osservatorio Regionale Politiche Sociali e Socio-Sanitarie: attivato con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 80 del 9 giugno 2023, il quale gli riconosce la natura di UOS e ne definisce la dotazione organica di personale dedicato. Per esso si è in attesa della conferma quale UOS, essendo in supero al parametro standard pari a 1,31% strutture semplici per struttura

complessa, determinato il 2 agosto 2011 dal Comitato permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) di cui all'art. 9 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, e dei successivi atti regionali di riconoscimento dei relativi costi;

14. Coordinamento Rete Patologie Neurodegenerative (UOS): attivato con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 81 del 9 giugno 2023, che ne riconosce la natura di UOS. Con detto decreto, tra gli altri aspetti, è stata definita la dotazione organica di personale dedicato, per la quale, tuttavia, si è in attesa dei successivi atti regionali di riconoscimento dei relativi costi, mentre è pervenuta autorizzazione all'attivazione del conferimento dell'incarico dirigenziale, sul presupposto che la struttura è stata confermata in deroga al parametro standard di cui al punto precedente (e ciò con la già citata nota regionale prot. n. 486344 del 8 settembre 2023).

Alla luce di quanto sopra illustrato, con il presente atto si propone la modifica dell'Atto Aziendale adottato con deliberazione n. 30 del 23 gennaio 2023, con specifico riferimento a:

- prevedere il Coordinamento Regionale Salute e Ambiente quale Unità Operativa Complessa;
- prevedere il Coordinamento Regionale Patologie Neuro Degenerative quale Unità Operativa Semplice;

consentendo così di poter proseguire nelle procedure di conferimento degli incarichi dirigenziali per essi previsti ed autorizzati

Si rappresenta che questo provvedimento non comporta spese a carico del bilancio di Azienda Zero.

VISTI:

- L.R. n. 19/2016;
- DGRV n. 1025/2022;
- DGRV n. 203/2023;
- Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 53/2023
- Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 80/2023;
- Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 81/2023
- Deliberazione del Direttore Generale di Azienda Zero n. 30/2023;
- Nota regionale prot. n. 486344 del 8 settembre 2023.

Ritenuto di dover adottare in merito i provvedimenti necessari.

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario per quanto di rispettiva competenza ed in base ai poteri conferitigli con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 32 del 26/02/2021;

DELIBERA

- 1) di prendere atto di quanto espresso in premessa che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2) di modificare l'Atto Aziendale adottato con deliberazione n. 30 del 23 gennaio 2023 con riguardo all'organigramma, Allegato 1, prevedendo la natura di struttura complessa del Coordinamento Regionale Salute e Ambiente e la natura di struttura semplice del Coordinamento Regionale Rete Patologie Neuro Degenerative;
- 3) di approvare conseguentemente il nuovo organigramma allegato al presente provvedimento, in sostituzione dell'Allegato 1 della sopra citata deliberazione n. 30 del 23 gennaio 2023;
- 4) di comunicare il presente provvedimento alla Direzione dell'Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto;
- 5) di prendere atto che il presente provvedimento non comporta spese a carico del bilancio di Azienda Zero;
- 6) di dare atto, altresì, che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 33 del 14 marzo 2013, così come modificato ed integrato dal D.Lgs. n. 97/2016;
- 7) di incaricare l'UOC Affari Generali di pubblicare il presente provvedimento nell'Albo online di Azienda Zero.

Allegato 1 - Organigramma dell'Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero

