

ALLEGATO 5



Relazione sulla Gestione 2024

INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	3
2. Generalità sull’Azienda: mission ed organizzazione	3
2.1. Mission	3
2.2. L’organizzazione di Azienda Zero	5
3. L’attività di Azienda Zero	8
Glossario	8
3.1 Premessa - come può essere rappresentata l’attività svolta da Azienda Zero	9
3.2 L’attività di Azienda Zero a supporto degli Enti del Servizio Socio Sanitario Regionale	15
3.2.1. La distribuzione per conto di farmaci e dispositivi medici	15
3.2.2. I servizi di plasmaderivazione, di telesoccorso e gli indennizzi ex. L. 210/92	19
3.2.2.1 Il servizio di plasmaderivazione	19
3.2.2.2. Il servizio di telesoccorso	21
3.2.2.3. Gli Indennizzi erogati per la Legge 210/92	21
3.3 L’attività in ambito Information and Communication Technology (ICT)	23
3.3.1 L’impatto economico dell’ICT sul bilancio di Azienda Zero	23
3.3.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione dei DEA di I e II livello	24
3.3.3 Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione (FSE) - Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0	25
3.3.4 Altre Attività di progettazione, sviluppo e gestione in ambito sistemi informativi	28
3.4 Il ruolo di Azienda Zero nel processo di autorizzazione all’esercizio e di accreditamento istituzionale	30
3.5 Le procedure di gara centralizzate	31
3.6 Il reclutamento del personale per gli Enti del SSSR	34
3.6.1 Gestione del personale in convenzione	37
3.7 La gestione del contenzioso connesso alle attività centralizzate	37
4. L’attività a supporto della programmazione regionale sanitaria e socio-sanitaria	39
4.1 Focus sui Service Level Agreement nei confronti di Regione del Veneto	47
4.2 Le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA)	50
5. Risparmi conseguenti alla centralizzazione delle funzioni tecnico-amministrative	51
5.1 Risparmi dovuti alla centralizzazione delle gare	51
5.2 Risparmi derivati dalla centralizzazione dei concorsi	53
5.3 Risparmi legati alla raccolta di globuli rossi	57
5.4 Risparmi legati all’attività di plasmaderivazione	57
5.5 Risparmi legati all’attività assicurativa	60
5.6 Risparmi legati all’attività di distribuzione per conto di farmaci e dispositivi	61
5.6.1 Riepilogo della stima dei risparmi conseguiti con l’attività di istruttoria CRITE DM/IVD	61
5.6.2 Riepilogo della stima dei risparmi conseguiti con le attività centralizzate	62
6. La Gestione Economico-Finanziaria dell’azienda	64
6.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi	64

6.1.1 Analisi Economica	64
6.1.2 Analisi Patrimoniale	68
6.1.3 Analisi Finanziaria	74
6.1.4 Grado di raggiungimento dei risultati economico-finanziari	79
6.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	79
6.3 Confronto CE consuntivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	86
6.4 Confronto SP consuntivo e relazione sugli scostamenti	104
7. Piano Investimenti 2024	149
7.1 Focus Investimenti PNRR	151
8. Focus sui pagamenti centralizzati fuori perimetro sanitario	154
9. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	158
9.1 Premessa generale	158
9.2 Premessa metodologica	159
9.3 Costi per macro livelli di assistenza	160
9.4 Analisi dettagliata degli scostamenti per livello essenziale	161
9.5 Modello LA 2024	165
10. Principali dati di gestione	168
11. Relazione articolo 41, comma 1, D.L. 66/2014	172



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2024, è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, ossia con riferimento alle disposizioni del Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a fornire una rappresentazione esaustiva della gestione economico-patrimoniale e finanziaria dell'esercizio 2024.

2. Generalità sull'Azienda: mission ed organizzazione

L'*Azienda per il Governo della Sanità della Regione Veneto – Azienda Zero* è stata istituita con la Legge Regionale n.19 del 25 ottobre 2016 e rappresenta l'ente di governance della Sanità Regionale Veneta. Azienda Zero è un ente del Servizio Sanitario Regionale dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, con autonomia amministrativa, patrimoniale, organizzativa, tecnica, gestionale e contabile.

La sede aziendale, individuata dalla Giunta regionale, è ubicata in Passaggio Luigi Gaudenzio n. 1, a Padova. Oltre a quest'ultima sono attive altre due sedi fisiche, in via J. Avanzo e via U. Foscolo sempre all'interno della città di Padova.

L'istituzione di Azienda Zero si inserisce in un ampio progetto della Regione Veneto finalizzato a un processo di riorganizzazione della Sanità, che vede il cittadino al centro di un sistema di servizi omogeneo, egualitario e rispettoso delle diverse esigenze territoriali.

Tale progetto ha previsto inoltre la ridefinizione dell'assetto delle Aziende Ulss, con riduzione delle stesse a 9, configurando un assetto organizzativo di tipo holding basato su tre livelli: Azienda Zero (holding) – Aziende Ulss/Aziende Ospedaliere/IOV (livello divisionale) e livello operativo. Ciascun livello svolge un ruolo essenziale nel nuovo assetto e nel processo di cambiamento.

2.1. Mission

La missione di Azienda Zero consiste nel garantire la razionalizzazione, l'integrazione e l'efficientamento dei servizi sanitari, socio – sanitari e tecnico amministrativi del servizio sanitario regionale.

Nell'assolvimento delle funzioni conferite, l'Azienda perseguendo obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità contribuisce con le Aziende sanitarie alla realizzazione della programmazione regionale.

Azienda Zero persegue lo sviluppo del servizio sanitario regionale con modalità partecipative basate su percorsi improntati alla massima trasparenza, alla condivisione responsabile, nel rispetto del principio di efficienza, efficacia, razionalità ed economicità nell'impiego delle risorse al fine di continuare a garantire l'equità di accesso ai servizi, nella salvaguardia delle specificità territoriali.

Nello specifico, le funzioni assegnate dalla Legge Regionale ad Azienda Zero sono:

- le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e

degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", secondo le direttive impartite dalla Giunta regionale;

- la gestione dei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale di cui all'articolo 20 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 confluiti negli appositi conti di tesoreria intestati alla sanità;
- la tenuta delle scritture della GSA di cui all'articolo 22 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- la redazione del bilancio preventivo e consuntivo della GSA e dei relativi allegati, sui quali l'Area Sanità e Sociale appone il visto di congruità;
- la redazione del bilancio consolidato preventivo e consuntivo del servizio sanitario regionale e dei relativi allegati, sui quali l'Area Sanità e Sociale appone il visto di congruità;
- gli indirizzi in materia contabile delle Aziende ULSS e degli altri enti del servizio sanitario regionale;
- la gestione di attività tecnico-specialistiche per il sistema e per gli enti del servizio sanitario regionale, quali:
 - gli acquisti centralizzati nel rispetto della qualità, della economicità e della specificità clinica, previa valutazione della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE), come previsto dal regolamento approvato dalla Giunta regionale;
 - le procedure di selezione del personale del comparto sanità, secondo un regolamento approvato dalla Giunta regionale, sentita la competente commissione consiliare;
 - il supporto tecnico alla formazione manageriale e del rischio clinico di valenza regionale;
 - le procedure di accreditamento ECM;
 - il supporto al modello assicurativo del sistema sanitario regionale, in particolare per il contenzioso e per le eventuali transazioni;
 - le infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati in un'ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT;
 - l'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
 - la gestione del contenzioso del lavoro e sanitario, attraverso la sottoscrizione di una convenzione tra ogni singola Azienda ULSS, Aziende ospedaliere e ospedaliero universitarie, Istituto Oncologico Veneto (IOV) e l'Azienda Zero, che garantisce il patrocinio e la difesa; il modello di convenzione è deliberato dalla Giunta regionale;
 - la progressiva razionalizzazione del sistema logistico;
 - i servizi tecnici per la valutazione della HTA;
 - l'attivazione del fascicolo sanitario elettronico e la conseguente tessera sanitaria elettronica per tutta la popolazione veneta; entro novanta giorni dall'entrata in vigore della presente legge, l'Azienda Zero sentita la commissione consiliare competente, approva i decreti attuativi del fascicolo sanitario elettronico con particolare riferimento alla realizzazione di un'unica rete regionale per interconnettere tutte le aziende sanitarie e gli enti socio-sanitari; gli enti privati convenzionati del sistema socio-sanitario avranno l'obbligo di partecipare al fascicolo sanitario elettronico anche ai fini dell'accreditamento;
 - l'indirizzo e il coordinamento degli Uffici Relazioni con il Pubblico in materia sanitaria e socio-sanitaria, presso le Aziende ULSS.

2.2. L'organizzazione di Azienda Zero

Gli organi previsti per Azienda Zero sono il Direttore Generale, il Collegio Sindacale e il Collegio di Direzione.



La legge istitutiva prevede anche un Comitato dei Direttori generali, il quale determina gli indirizzi e i fabbisogni per dare attuazione alle lettere f), g) e h) del comma 1 dell'articolo 2 della legge istitutiva, e verifica la loro realizzazione anche con relazione annuale alla commissione consiliare competente per materia. Il Comitato dei Direttori generali è formato dai Direttori generali delle Aziende ULSS, delle Aziende ospedaliere, dello IOV, dell'Azienda Zero e dal Direttore generale dell'Area Sanità e Sociale, che lo presiede.

L'organizzazione di Azienda Zero è tesa al concreto perseguimento degli obiettivi e delle finalità indicate all'art. 2 della L.R. n. 19/2016.

Azienda Zero è configurata secondo un modello organizzativo matriciale risultante dall'unione del modello gerarchico tradizionale, in cui le attività dell'organizzazione vengono suddivise per aree in ragione della loro omogeneità (es. acquisti, informatica, gestione risorse umane) e il modello organizzativo "funzionale", in cui le attività vengono suddivise in base a variabili quali processi, tipologie di clienti o linee di prodotto/servizio.

L'applicazione del modello matriciale in Azienda Zero prevede, in primo luogo, che ogni area "omogenea" sia rappresentata da un pool di competenze specialistiche, di natura amministrativa (gestione risorse umane, acquisti, informatizzazione, gestione economico-finanziaria), o di natura sanitaria (governo clinico, professioni sanitarie, autorizzazione e accreditamento), organizzate secondo un criterio gerarchico.

In tale ambito dovrà essere individuato un modello organizzativo a rete attraverso il quale l'azienda persegue gli obiettivi assegnati, oltreché attraverso le proprie strutture anche mediante le analoghe strutture delle altre aziende del SSR.

In secondo luogo, sono individuate alcune aree di attività (denominate coordinamenti regionali), strettamente connesse alla programmazione e regolazione strategica regionale (di natura tecnico-amministrativa, di natura sanitaria e socio-sanitaria o di supporto alla programmazione), che si innestano "funzionalmente" sull'organizzazione.

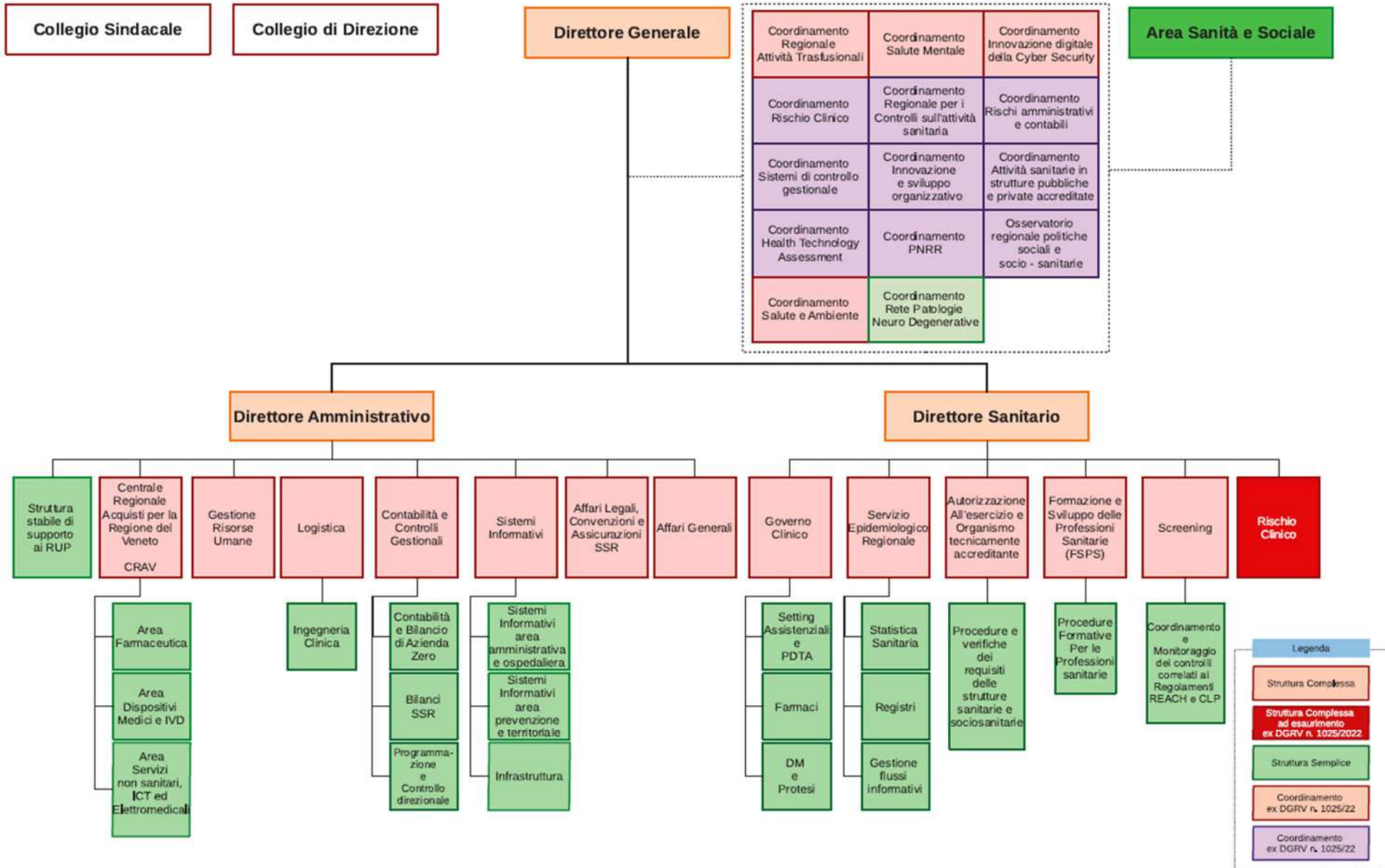
Azienda Zero è organizzata in strutture tecnico – specialistiche titolari di funzioni/attività di natura gestionale a supporto delle Aziende sanitarie e dell'amministrazione regionale.

Le strutture tecnico – specialistiche sono Unità Organizzative nelle quali vengono raggruppate competenze omogenee dal punto di vista specialistico in ragione delle funzioni previste dalla L.R. 19/2016 e dalle successive deliberazioni della Giunta Regionale.

Le Unità organizzative aggregano competenze professionali, risorse tecnologiche e finanziarie, espressamente finalizzate all'assolvimento di funzioni di produzione di prestazioni o servizi, di amministrazione o di supporto tecnico-logistico e di staff. Le Unità organizzative possono essere complesse, semplici ovvero dirette da dirigenti assegnatari di incarichi professionali.

L'attuale Direzione Generale è stata nominata con DPGR n. 18 del 26.02.2024

Si ripropone di seguito l'organigramma di Azienda Zero vigente nel 2024, a seguito adozione del nuovo atto aziendale avvenuto con Deliberazione del Direttore Generale n. 758/2023.





3. L'attività di Azienda Zero

Glossario

SLA: Service Level Agreement

UOC: Unità Operativa Complessa

CRAT: Coordinamento Regionale Attività Trasfusionale

CRAV: UOC Centrale Regionale Acquisti per la Regione del Veneto

FSPS: UOC Formazione e Sviluppo Professioni Sanitarie

GRU: UOC Gestione Risorse Umane

OTA: UOC Autorizzazione all'Esercizio e Organismo Tecnicamente Accreditante

SER: UOC Servizio Epidemiologico Regionale

GSA: Gestione Sanitaria Accentrata

ALCA: UOC Affari Legali, Convenzioni e assicurazioni

CDG: UOS Programmazione e controllo direzionale

SSSR: Servizio Socio Sanitario Regionale

3.1 Premessa - come può essere rappresentata l'attività svolta da Azienda Zero

L'attività di Azienda Zero, in virtù delle funzioni attribuite dalla Legge Regionale istitutiva nonché dai successivi provvedimenti regionali integrativi (come da ultimo la revisione dell'atto aziendale), può essere suddivisa in quattro filoni:

- l'attività richiesta da atti e dai provvedimenti adottati da Area Sanità e Sociale afferenti il perimetro sanitario (GSA);
- attività svolta per il sociale (fuori ambito sanitario);
- attività svolta per gli enti del Servizio Sanitario Regionale
- attività per il proprio funzionamento.

Il bilancio di esercizio, pur nella sua unicità, trova al proprio interno separata evidenza e rilievo contabile di questi quattro filoni.

Le attività relative ai primi due filoni (denominati "trasferimenti" e "fuori perimetro") vengono svolte su indicazioni regionali mentre il terzo ed il quarto sono la parte gestionale di Azienda Zero (denominata "gestione").

Un modo differente da quello "contabile" di rappresentare il ruolo di Azienda Zero è quantificare il contributo del personale per i principali attori del sistema, ovvero:

- Area Sanità e Sociale/Regione del Veneto;
- le Aziende sanitarie;
- Azienda Zero per il proprio funzionamento.

Il personale è tra le voci di costo più significative del bilancio aziendale. Nel seguente prospetto sono esposti i costi sostenuti da Azienda Zero per personale dipendente nel periodo 2020-2024 (espressi in migliaia di euro). I costi complessivi per il personale dipendente passano dai 12.870 del 2020 ai 17.818 mln di euro del 2024. Su tale aumento tra gli anni incide sia la sottoscrizione del CCNL delle aree contrattuali del Comparto (02/11/2022), Dirigenza Sanitaria (23/01/2024) e Dirigenza PTA (16/07/2024), sia, in particolare, l'incremento delle unità di personale nel periodo considerato.

BILANCIO (migliaia di euro)	UOC	2020	2021	2022	2023	2024	Δ 2022- 2023	Δ 2023- 2024
Totale Costo del personale	GRU	€12.870	€15.662	€17.113	€17.083	€17.818	-30	735
Personale del ruolo sanitario	GRU	€4.022	€4.337	€4.668	€4.571	€4.471	-97	-100
Personale del ruolo professionale	GRU	€445	€503	€372	€454	€570	82	116



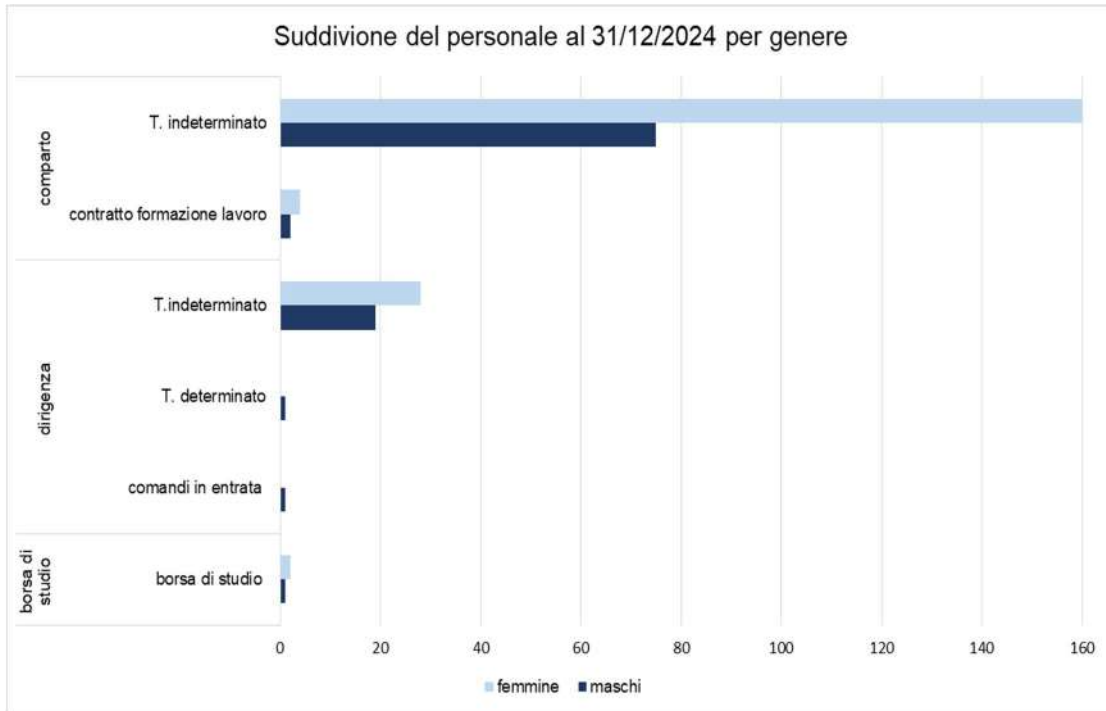
Personale del ruolo tecnico	GRU	€1.917	€2.221	€2.616	€2.675	€3.048	59	373
Personale del ruolo amministrativo	GRU	€6.485	€8.601	€9.457	€9.383	€9.729	-74	346

Durante tutto l'anno, Azienda Zero ha continuato ad espletare procedure concorsuali, alcune delle quali finalizzate anche all'assunzione di personale presso Azienda Zero, oltre alle assunzioni intervenute da procedure di mobilità, che hanno consentito l'acquisizione di unità di personale del comparto e della dirigenza.

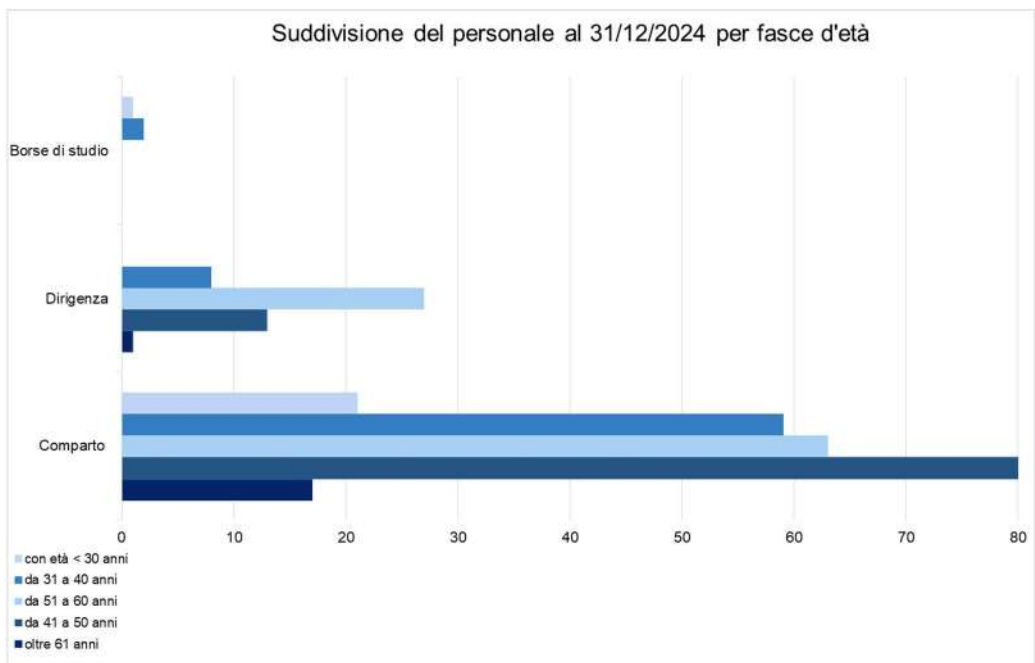
Alcuni dati di sintesi rispetto alla composizione del personale dipendente e non dipendente sono riportati nelle tabelle e grafici che seguono e che illustrano la fotografia al 31 dicembre dell'anno di riferimento.

Personale di Azienda Zero	UOC	2020	2021	2022	2023	2024
tempo indeterminato	GRU	219	272	269	270	282
tempo determinato	GRU	4	1	1	1	1
contratto formazione lavoro	GRU	0	0	1	2	6
tempo determinato-finanziato	GRU	0	0	0	2	
comandi in entrata	GRU	19	6	5	1	1
borsa di studio	GRU	3	3	4	2	3
Totale	GRU	245	282	280	278	293

Di tutto il personale in Azienda Zero, il 66,21% sono donne, il rimanente 33,79% uomini. Il 96% del personale del comparto a tempo indeterminato è a tempo pieno.

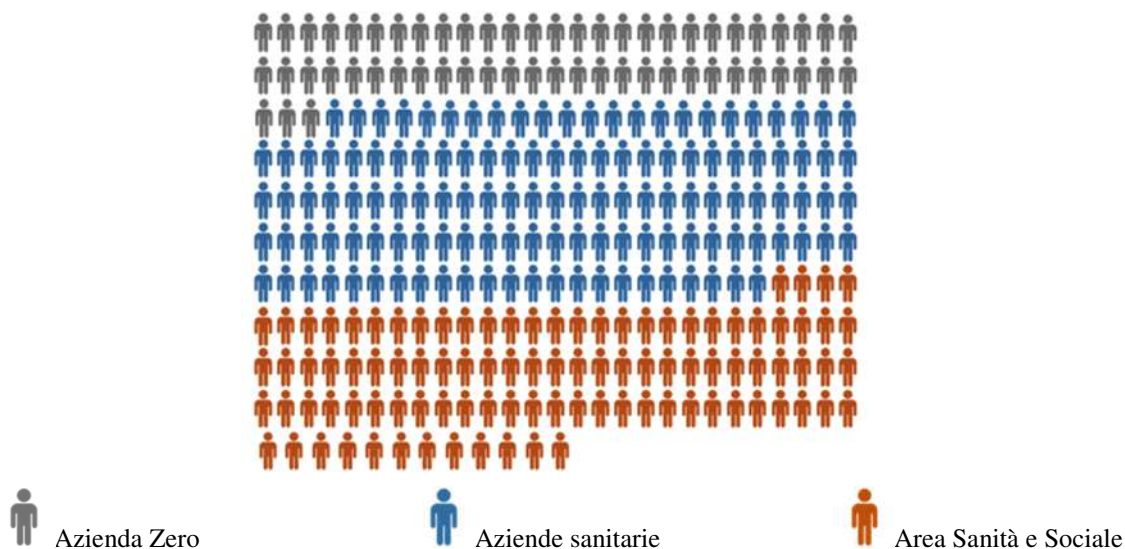


Di seguito la ripartizione per fasce d'età di tutto il personale in Azienda Zero.



Considerando “clienti” dell’attività di Azienda Zero: Area Sanità e Sociale, le Aziende sanitarie e Azienda Zero stessa, l’impegno del personale aziendale (le n.289¹ unità al 31.12.2024) può essere così declinato.

2024



L’impegno del personale per “cliente” è frutto di un’analisi interna da parte di ciascun Direttore di Unità Operativa Complessa: una volta definite le attività svolte nell’anno dall’organico in servizio, nonché il destinatario dell’attività svolta, ciascun Direttore ha effettuato una stima del tempo impiegato da ciascun collaboratore rispetto alla/e attività per la/e quale/i il collaboratore stesso è stato impiegato.

Dalla rappresentazione emerge chiaramente come gran parte dell’impegno del personale aziendale sia rivolto per il sistema sanitario, inteso sia come aziende sanitarie che Area Sanità e Sociale. Circa 1 dipendente su 5 (il 20% circa del totale) svolge un’attività per il funzionamento e mantenimento proprio di Azienda Zero. Un dipendente su due (il 45%) è impegnato in attività a favore delle aziende sanitarie, il rimanente 35% (circa 100 unità di personale in totale) è stato impegnato per svolgere attività su specifico mandato e/o a supporto di Area Sanità e Sociale.

Le principali attività rientranti all’interno della classificazione “funzionamento proprio di Azienda Zero” sono:

- Reclutamento e gestione economico-giuridica del personale di Azienda Zero;
- Gestione documentale aziendale e degli atti amministrativi interni;
- Gestione degli aspetti amministrativi interni inerenti la privacy;
- Gestione delle procedure amministrative e contabili legate al conferimento dell’incarico ai patrocinatori dell’Azienda, oltre all’adempimento degli obblighi di trasparenza allo stesso connessi;
- Programmazione ed espletamento gare per acquisizione di beni e servizi aziendali in qualità di stazione appaltante individuale;
- Stipula e gestione dei contratti aziendali;
- Gestione degli aspetti contabili e fiscali di Azienda Zero;

¹ Esclusi comandi in entrata e borse di studio



- Ciclo della performance aziendale, organizzativa ed individuale;
- Gestione della sede aziendale, degli spazi logistici nonché del materiale e della tecnologia a supporto dell'attività degli uffici aziendali.

Nelle pagine che seguono, invece, è rappresentata numericamente ed economicamente l'attività per i clienti "Area Sanità e Sociale" ed "Azienda Sanitarie" (definita anche "Attività per il SSSR") che, come evidenziato, "assorbe" la maggior parte del tempo uomo nonché è fonte principali delle voci di ricavo e di costo del sezionale di bilancio "Gestione". Quest'ultimo è riportato nei principali aggregati del Conto Economico nella pagina che segue.

Inoltre un paio di precisazioni per una corretta lettura delle successive pagine della relazione:

- Nella successiva descrizione delle principali attività svolta è ricompresa anche quella collegata agli indennizzi previsti dalla Legge 210/92. Contabilmente questa attività non trova rappresentazione nei costi di cui alla parte "gestione" in quanto integralmente coperta da contributo regionale. Nel 2024 gli indennizzi erogati sono stati pari a 13 mln di euro.
- Durante l'anno 2024 sono stati introdotti i Service Level Agreement con DDR n. 73 del 29/12/2023, e successivamente disciplinati dal DDR n. 32 del 10/05/2024, qui di seguito chiamati SLA. All'interno di questo Accordo si definisce lo SLA quale strumento volto a formalizzare, tra fornitore e cliente, il livello minimo accettabile di servizio, determinato mediante indicatori oggettivi. In tale ambito, il ruolo di "fornitore" è attribuito ad Azienda Zero, mentre la funzione di "cliente" è ricoperta dall'Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto; i destinatari finali dei servizi sono le Aziende Sanitarie e, in ultima istanza, i cittadini beneficiari delle prestazioni del Servizio Socio Sanitario Regionale. Lo SLA si pone l'obiettivo di definire parametri oggettivi per il monitoraggio della qualità dei servizi erogati e di disciplinare le modalità di interazione tra Azienda Zero e la Direzione Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto. Gli indicatori, in base alla relativa competenza, sono stati riportati nelle apposite sezioni del documento.

Dettaglio dei costi della produzione del sezionale di bilancio “Gestione”

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2020	2021	2022	2023	2024	Delta V.A 2024/2023	Delta % 2024/2023
BZ9999 Totale costi della produzione (B)	458.196	436.734	456.748	390.847	538.579	147.732	38%
BA0010 B.1) Acquisti di beni	469.894	572.068	318.506	201.219	219.924	18.705	9%
BA0020 B.1.A) Acquisti di beni sanitari	469.404	571.593	318.237	201.175	219.883	18.708	9%
BA0310 B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	490	475	269	45	41	-3	-7%
BA0390 B.2) Acquisti di servizi	54.494	61.522	60.045	64.964	71.433	6.469	10%
BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	13.703	14.673	17.325	15.243	18.794	3.551	23%
BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.791	46.849	42.720	49.721	52.639	2.918	6%
BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	143	148	79	86	96	10	12%
BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi	418	980	2.370	293	269	-23	-8%
BA2080 Totale Costo del personale	12.870	15.662	17.113	17.083	17.818	735	4%
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione	3.124	704	754	841	822	-19	-2%
BA2560 Totale Ammortamenti	5.229	7.714	10.130	10.500	11.096	596	6%
BA2630 B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0	0	0	-100%
BA2660 B.13) Variazione delle rimanenze	-120.213	-225.311	27.703	50.596	193.404	142.809	282%
BA2690 B.14) Accantonamenti dell'esercizio	32.237	3.248	20.047	45.267	23.716	-21.551	-48%

3.2 L'attività di Azienda Zero a supporto degli Enti del Servizio Socio Sanitario Regionale

Come anticipato nelle precedenti pagine, di seguito viene illustrata l'attività che Azienda Zero ha svolta a supporto del SSSR, ovvero per i due principali "clienti" finali: Area Sanità e Sociale (Regione del Veneto) e le Aziende Sanitarie.

La rappresentazione segue "l'ordine contabile" dei conti del piano dei conti del bilancio (Conto Economico). Sono riportati sia i valori economici (un di cui del bilancio per il solo sezionale "Gestione") sia dati numerici sull'attività erogata. Viene mantenuto, ove possibile e disponibile, un trend temporale.

3.2.1. La distribuzione per conto di farmaci e dispositivi medici

Nel seguente prospetto sono esposti i costi sostenuti da Azienda Zero per acquisti di beni sanitari e non sanitari nel periodo 2020-2024 (espressi in migliaia).

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2020	2021	2022	2023	2024	Delta V.A 2024/2023	Delta % 2024/2023
Acquisti di beni	469.894	572.068	318.506	201.219	219.924	18.705	9%
di cui scorte PANFLU	311.754	414.802	132.602	1.150	4.530	3.380	294%
di cui DPC	158.103	157.228	185.778	199.978	215.350	15.372	8%
di cui altri beni	37	38	126	92	43	-49	-53%

Il triennio 2020-2022 è stato caratterizzato dall'avvento dell'emergenza pandemica nel 2020 e dal suo graduale rientro nell'anno 2022. Gli acquisti per l'emergenza da Covid-19 (dispositivi medici e DPI) effettuati da Azienda Zero, in qualità di centrale di committenza per gli acquisti COVID ex DPGR n. 1 del 2/3/2020, hanno registrato 312 mln di euro dell'anno 2020, raggiungendo un picco nell'anno 2021 con 415 mln di euro, per calare ai 133 mln di euro nel 2022. Nel 2022 sono stati acquistati dispositivi per 103 mln di euro ed altri beni per 29 mln di euro. Nel biennio 2023-2024, sono stati sostenuti costi per scorte Panflu rispettivamente per 1,1 mln di euro e per 4,5 mln di euro.

La Distribuzione Per Conto (DPC) è una modalità di Distribuzione Diretta basata su un accordo tra Regione/ULSS/Distributori Intermedi e Farmacie convenzionate che prevede l'acquisto centralizzato dei prodotti oggetto dell'accordo da parte di un'Azienda Capofila e l'erogazione al paziente tramite le farmacie aperte al pubblico distribuite sul territorio. Lo stoccaggio dei medicinali e dei dispositivi medici e la loro distribuzione, vengono effettuati, ai sensi dell'accordo stipulato, da grossisti privati che costituiscono la raggiera della Distribuzione Intermedia. Alle Farmacie convenzionate ed alla Distribuzione Intermedia viene riconosciuta dal SSSR una remunerazione per il servizio svolto. La Distribuzione Intermedia è costituita da una raggiera di 10 magazzini e la capillarità del servizio è garantita dalle circa 1500 farmacie di comunità distribuite sul territorio regionale.

Ai sensi dell'accordo sopra citato, sono distribuiti in DPC i farmaci classificati da AIFA in classe A-PHT, appartenenti quindi al Prontuario Ospedale-Territorio, con esclusione dei medicinali stupefacenti,



dell'ossigeno e dei farmaci sottoposti a compilazione del Registro AIFA. Questa modalità erogativa, attuata ai sensi della L.405/2001, consente di garantire la continuità assistenziale agli assistiti, offrendo un accesso agevolato al medicinale, grazie alla distribuzione capillare sul territorio delle Farmacie di Comunità, e permette inoltre di contenere la spesa farmaceutica tramite l'acquisto diretto al prezzo di cessione riservato al SSN.

Dal 1° gennaio 2020 Azienda Zero ricopre il ruolo di Azienda Capofila per conto della Regione Veneto e si occupa pertanto di tutte le attività correlate al processo:

- approvvigionamento di medicinali e dispositivi medici secondo valutazione costo-opportunità;
- stipula dei contratti, emissione degli ordini, gestione dei prodotti dall'arrivo a magazzino all'erogazione al paziente tramite le farmacie di comunità;
- fatturazione attiva nei confronti delle ULSS per il recupero della spesa sostenuta per gli acquisti;
- liquidazione delle fatture passive verso i fornitori;
- gestione dei prodotti in scadenza, gestione dei resi dalle farmacie di comunità e delle non conformità dei prodotti in arrivo dai fornitori;
- monitoraggio costante delle carenze, dei fabbisogni e della movimentazione dei prodotti ai fini della redazione del conto giudiziale annuale.

Vengono distribuiti in DPC per la Regione Veneto, da febbraio 2022, anche i dispositivi medici per l'automonitoraggio della glicemia, secondo quanto stabilito dall'accordo relativo. I prodotti oggetto dell'accordo comprendono le strisce reattive per determinazione della glicemia, gli aghi per iniettore a penna, le lancette pungidito, le siringhe per la somministrazione delle insuline, i reattivi bivalenti per glicosuria e chetonuria e i test per la chetonemia.

A partire dall'ottobre 2023, inoltre, la DPC partecipa alla Campagna Vaccinale antinfluenzale e anti-covid con l'acquisizione e la distribuzione dei vaccini per la somministrazione in farmacia.

I prodotti gestiti in DPC nel 2024 sono stati più 500, forniti da circa 80 operatori economici diversi, con una movimentazione mensile media di circa 687.000 confezioni inviate alle farmacie e circa 685.000 confezioni caricate a magazzino. Nell'anno 2024 sono stati emessi 1.801 ordini, per un importo complessivo di fatturato netto di circa 215 milioni di Euro (IVA esclusa), le cui fatture sono state tutte pagate entro i tempi previsti dalla normativa.

Si riportano i volumi di farmaci movimentati nel periodo 2021-2024 e il relativo valore per categoria terapeutica. I dati si riferiscono a quanto è stato consegnato alle farmacie e, di conseguenza, fatturato alle aziende sanitarie territoriali.

FARMACI: CATEGORIA TERAPEUTICA	Movimentazione 2021		Movimentazione 2022		Movimentazione 2023		Movimentazione 2024	
	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale
A10 - Antidiabetici	1.263.536	29,22%	1.530.255	31,76%	1.811.754	34,56%	1.934.244	34,12%
B01 - Antitrombotici	2.004.220	46,35%	2.191.122	45,48%	2.351.179	44,85%	2.480.590	43,76%
N05 - Antipsicotici	287.834	6,66%	310.453	6,44%	331.830	6,33%	345.286	6,09%
Altro	768.408	17,77%	786.282	16,32%	747.815	14,26%	908.082	16,02%
Totale	4.323.998	100,00%	4.818.113	100,00%	5.242.578	100,00%	5.668.202	100,00%

FARMACI: CATEGORIA TERAPEUTICA	Valore 2021		Valore 2022		Valore 2023		Valore 2024	
	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale
A10 - Antidiabetici	€ 49.085.020	34,31%	€ 60.404.507	36,76%	€ 66.886.035	38%	€ 73.376.581	38%
B01 - Antitrombotici	€ 54.522.906	38,11%	€ 60.288.017	36,69%	€ 65.270.043	37%	€ 66.788.23	34%
N05 - Antipsicotici	€ 1.353.723	0,95%	€ 1.660.713	1,01%	€ 1.822.912	1%	€ 1.823.312	1%
Altro	€ 38.095.362	26,63%	€ 41.946.540	25,53%	€ 42.083.052,85	24%	€ 52.958.990	27%
Totale	€ 143.057.011,29	100%	€ 164.299.776	100,00%	€ 76.062.042,85	100%	€ 194.947.114	100%

Si riportano i volumi di dispositivi medici movimentati nel periodo 2021-2024 e relativo valore per tipologia di prodotto:

DISPOSITIVO MEDICO: TIPO PRODOTTO	Movimentazione 2021		Movimentazione 2022		Movimentazione 2023		Movimentazione 2024	
	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale	N. Confezioni Erogate	Incidenza sul totale
STRISCE PER GLICEMIA	114.484	29,70%	1.359.195	50,94%	1.381.407	52,00%	1.308.264	51,00%
FGM (FLASH GLUCOSE MONITORING)	239.319	62,08%	276.980	10,38%	312.297	12,00%	344.559	13,00%
ALTRO	31.728	8,23%	1.031.892	38,68%	958.751	36,00%	919.313	36,00%
TOTALE	385.531	100,00%	2.668.067	100,00%	2.652.455	100,00%	2.572.136	100,00%

DISPOSITIVO MEDICO: TIPO PRODOTTO	Valore 2021		Valore 2022		Valore 2023		Valore 2024	
	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale	Valore economico consegnato	Incidenza sul totale
STRISCE PER GLICEMIA	€ 0	0,00%	6.570.943	33,97%	€ 6.006.812	29,52%	€ 5.832.286	27,73%
FGM (FLASH GLUCOSE MONITORING)	€ 8.591.436	100,00%	10.062.264	52,02%	€ 11.541.867	56,72%	€ 12.457.269	59,24%
ALTRO	€ 0	0,00%	2.709.372	14,01%	€ 2.799.701	13,76%	€ 2.739.448	13,03%
TOTALE	€ 8.591.436	100,00%	€ 19.342.579	100,00%	€ 20.348.379,57	100,00%	€ 21.029.003	100,00%

Si riportano infine dati riepilogativi relativi al volume dell'attività DPC nel periodo 2021 – 2024:

DPC Farmaci e Dispositivi Medici	UOC	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. confezioni movimentate (scarichi magazzino)	Logistica	4.709.529	7.486.180	7.895.033	8.240.338
Valore gestito IVA esclusa (scarichi magazzino)	Logistica	151.648.447 €	183.642.356 €	196.410.422 €	215.976.117 €
N. Utenti cui è stato garantito il servizio DPC	Logistica	436.116	474.474	506.720	551.856

3.2.2. I servizi di plasmaderivazione, di telesoccorso e gli indennizzi ex. L. 210/92

Nel 2024 l'acquisto di servizi sanitari, parte "gestione", è risultato pari ad un importo di euro 18,8 milioni di euro, in aumento di 3,5 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+ 23 %).

All'interno di questo aggregato sono compresi:

- il servizio di plasmaderivazione;
- il servizio di telesoccorso.

A questi si aggiunge l'attività amministrativa di supporto per l'erogazione degli indennizzi ex L. 210/1992.

3.2.2.1 Il servizio di plasmaderivazione

Con il termine plasmaderivazione si intende il processo attraverso il quale la materia prima, il plasma raccolto dai donatori, viene lavorata secondo un processo industriale per ricavarne farmaci. In Italia, a differenza del resto del mondo, il conto lavorazione prevede che il plasma sia raccolto dai donatori volontari e non remunerati e venga affidato, per ricavarne medicinali plasmaderivati, ad aziende farmaceutiche che lo lavorano in ciclo separato e restituiscono alle regioni i relativi medicinali ottenuti. A fronte dell'impegno industriale, le regioni corrispondono all'azienda farmaceutica il costo della trasformazione industriale (conto lavorazione).

Per l'attivazione della catena industriale di plasmaderivazione è necessario raggiungere volumi molto elevati di plasma, difficilmente raggiungibili da singole regioni, motivo per cui le regioni italiane sono divise in quattro Accordi di plasmaderivazione, ciascuno dei quali afferisce a una diversa Azienda farmaceutica; anche il paniere di prodotti restituiti è differente per ciascun Accordo, fatti salvi i prodotti principali, albumina, immunoglobuline endovena e Fattore VIII. Il Veneto è regione capofila dell'Accordo NAIP (Nuovo Accordo Interregionale per la Plasmaderivazione) che vede quali componenti, oltre al Veneto, altre 6 regioni e due province autonome (Friuli Venezia Giulia, Provincia di Trento, Provincia di Bolzano, Valle d'Aosta, Liguria,

Basilicata, Abruzzo, Umbria). Il Veneto è quindi titolare del contratto relativo con l'Industria di frazionamento, anche a nome e per conto delle altre 8 Regioni e Province Autonome aderenti. Spetta pertanto ad esso l'attività connessa al mantenimento della convenzione in essere, a garanzia della continuità del servizio di plasmaderivazione.

All'interno di NAIP il Veneto è la regione più rappresentativa in termini di popolazione, e quindi di volume di plasma conferito e, parimenti, di fabbisogno di farmaci plasmaderivati.

Azienda Zero raccoglie annualmente dalle Farmacie Ospedaliere della regione il fabbisogno di medicinali plasmaderivati previsto e, in parallelo, la previsione di raccolta e di conferimento di plasma da parte dei Dipartimenti di Medicina Trasfusionale (DIMIT). Sulla scorta dei dati ottenuti, Azienda Zero condivide quindi annualmente con i DIMIT, le Associazioni dei donatori ed il Centro Nazionale Sangue il programma di autosufficienza regionale conformemente alle disposizioni e linee di indirizzo della Programmazione nazionale e regionale, nonché alle disposizioni normative nazionali ed alle indicazioni tecniche e linee guida nazionali.

I costi sostenuti nel 2024 per l'attività di plasmaderivazione ammontano ad euro 12,9 milioni di euro, con un incremento di 2 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

La ridotta copertura del fabbisogno per albumina e immunoglobuline è dovuta al progressivo utilizzo ed esaurimento negli anni delle scorte precedenti, accumulate quando i consumi sono stati più contenuti rispetto agli ultimi anni.

Plasmaderivazione	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
KG plasma conferiti	CRAT	88.892,89	89.203,80	88.061,20	92.895,66	94.316,84
KG plasma lavorati	CRAT	96.433,50	88.360,42	96.945,52	101.431,10	99.196,51
% della copertura del fabbisogno per ALBUMINA (Alburex)	CRAT	100%	100%	100%	97%	91%
% della copertura del fabbisogno per Immunoglobulina endovena (Privigen 5gr e 10 gr)	CRAT	100%	90%	92%	90%	85%
% della copertura del fabbisogno per Fattore VIII (Beriate)	CRAT	100%	100%	100%	100%	100%

3.2.2.2. Il servizio di telesoccorso

Il servizio di telesoccorso (DGR n. 1996 del 6 dicembre 2017) è destinato alle persone residenti in Veneto a rischio sociale e/o sanitario con particolare riferimento agli anziani e ha il principale obiettivo di rilevare in tempo reale (24 ore su 24) le situazioni di emergenza che si verificano presso il domicilio dell'anziano. In caso di necessità l'utente si mette in comunicazione in viva voce con l'operatore di centrale che può intervenire

rapidamente attivando le forme più idonee di soccorso e/o di assistenza: familiari, vicini di casa o, nei casi più gravi, i soccorritori istituzionali (118, 112, guardia medica, etc.).

Dal 1 gennaio 2018 il servizio è gratuito in tutti i comuni e per tutta la popolazione del Veneto.

Nella tabella che segue è riportato il numero di utenti i quali hanno usufruito del servizio di telesoccorso per almeno un giorno o che hanno richiesto un subentro nel corso dell'anno. E' inoltre rappresentato il costo sostenuto (al netto dell'IVA).

Telesoccorso	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. utenti serviti	SER	n.d.	n.d.	18.191	17.220	16.575
Costo sostenuto (IVA esclusa)	SER	n.d.	n.d.	€ 2,91 mln	€ 2,78 mln	€ 2,94 mln

3.2.2.3. Gli Indennizzi erogati per la Legge 210/92

La Legge del 25 febbraio 1992, n. 210 e s.m.i prevede un riconoscimento economico a favore di soggetti danneggiati irreversibilmente da complicazioni insorte a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni di sangue e somministrazione di emoderivati, nonché al personale sanitario di ogni ordine e grado che abbia contratto l'infezione da HIV o da epatite virale durante il servizio, a seguito di contatto diretto con sangue o suoi derivati provenienti da soggetti affetti da infezione da HIV o epatiti post-trasfusionali.

Tra i beneficiari possono essere ricompresi anche gli eredi della persona danneggiata, che dopo aver presentato la domanda, muoia prima di percepire l'indennizzo. Parimenti, i congiunti aventi diritto - nell'ordine: coniuge, figli, genitori, fratelli (la presenza di uno esclude tutti gli altri) - possono presentare l'istanza di riconoscimento dell'assegno Una Tantum mortis causa, qualora a causa delle vaccinazioni o delle infermità previste dalla L. n. 210/92 sia derivata la morte del danneggiato.

Nel corso del quinquennio di centralizzazione dell'attività (2020-2024) sono stati erogati i seguenti benefici complessivamente intesi e comprensivi di vitalizi bimestrali, assegni Una Tantum mortis causa ad eredi, ratei eredità e successioni ereditarie, assegni Una Tantum 30%, arretrati per nuovi ruoli, arretrati per aggravamento della patologia.

Nel 2022, con il D.L. n. 4 del 27/01/2022, convertito con L. n. 25 del 28/03/2022, il Legislatore ha esteso l'applicazione della L. n. 210/92 anche alle fattispecie di danno derivante dalla somministrazione di vaccinazioni anti Sars-Cov 2 (art. 1 bis, L. 210/92), con previsione di stanziamenti di bilancio specifici per ogni regione. Il Legislatore ha quantificato i relativi oneri a valere sul bilancio nazionale per 50 milioni di euro per l'anno 2022 e 100 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2023.

Attività legata alla L. 210/92	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Valore economico benefici erogati L. 210/92	Affari Generali	€ 12,9 mln	€ 13,3 mln	€ 12,8 mln	€ 12,9 mln	€ 13 mln
N. soggetti percettori di vitalizio al 31/12	Affari Generali	1.293	1.278	1.244	1.218	1.195

Attività legata alla L. 210/92	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. medio di soggetti percettori di vitalizio per bimestre	Affari Generali	1.298	1.284	1.254	1.218	1.202
Numero procedimenti gestiti	Affari Generali	242	319	264	294	343
Istanze per danni da vaccinazione anti Sars Cov2 (di cui della riga precedente)	Affari Generali	n.d.	n.d.	1	17	39

L'andamento inversamente proporzionale del valore economico dei benefici erogati rispetto al numero dei percettori di vitalizio dipende dal fatto che l'indennizzo segue il ciclo di vita del beneficiario e viene aggiornato al tasso d'inflazione programmato. In subordine, nelle erogazioni annuali sono ricompresi i benefici - di entità variabile di anno in anno - riconosciuti e attribuiti anche agli eredi aventi causa dei soggetti deceduti.

L'incremento sensibile dei procedimenti gestiti nell'ultimo biennio 2023/2024 è imputabile prevalentemente (ma non esclusivamente) alla gestione amministrativa delle istanze avanzate da coloro che ritengono di essere stati danneggiati dalla somministrazione delle vaccinazioni anti-Sars Cov2.

3.3 L'attività in ambito Information and Communication Technology (ICT)

3.3.1 L'impatto economico dell'ICT sul bilancio di Azienda Zero

L'attività in ambito ICT è una delle più rilevanti condotte da Azienda Zero e che ha un impatto significativo nel bilancio aziendale, come si può evincere dal prospetto contenente un estratto dell'aggregato "Servizi non sanitari" del bilancio.

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2020	2021	2022	2023	2024	Delta V.A 2024/2023	Delta % 2024/2023
Acquisti di servizi non sanitari	40.791	46.849	42.720	49.721	52.639	2.918	6%
Servizi non sanitari	39.126	45.895	41.911	48.857	51.949	3.092	6%
Utenze varie e mensa	347	508	629	499	494	-5	-1%
Servizi di assistenza informatica	14.663	19.693	20.346	28.808	32.446	3.638	13%
Premi di assicurazione	14.511	14.573	12.120	11.018	10.908	-110	-1%
Altri servizi non sanitari	9.605	11.119	8.815	8.532	8.101	-431	-5%
Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitari	1.650	925	769	794	593	-201	-25%
Formazione (esternalizzata e non)	14	29	40	70	97	27	39%

Nel prospetto sono esposti i costi sostenuti da Azienda Zero per acquisti di servizi non sanitari nel periodo 2020-2024 (espressi in migliaia). I servizi non sanitari passano da 41 mln di euro dell'anno 2020 a 52,6 mln di euro

dell'anno 2024. Si evidenzia in particolare l'aumento di spesa della componente ICT del periodo 2022/2024 (+12 mln; +59%).

L'acquisto di servizi non sanitari nell'anno 2024 registra un valore di 52,6 mln di euro, in aumento di 2,9 milioni di euro rispetto al 2023.

Esclusa la componente legata agli immobili dove sono presenti gli uffici aziendali (energia elettrica, riscaldamento, altre utenze) nonché ai costi connessi alla mensa dipendenti (buoni pasto), i principali aggregati che formano i servizi non sanitari sono i seguenti:

- costi dei servizi di assistenza informatica relativi alle attività in ambito di Information and Communication Technology (ICT). Nel 2024 sono registrati costi per 32,4 mln di euro, in aumento di circa 3,6 mila euro rispetto all'anno precedente. Nei successivi paragrafi sono dettagliate le attività legate alla parte ICT svolta da Azienda Zero;
- premi di assicurazione RC professionale (10,9 mln per l'anno 2024). Sono i costi legati alla polizza unica in capo ad Azienda Zero ma a beneficio di tutti gli enti del SSR. Tale voce di costo è in calo di circa 110 mila euro. Si precisa che si tratta di costi cessanti in quanto nel 2025, in attuazione della DGR 147/2024, vi sarà il passaggio da una gestione dei sinistri catastrofali mediata dalla Compagnia assicurativa ad una gestione diretta per tutti i sinistri riconducibili a responsabilità sanitaria verso terzi e verso operatori;
- altri servizi non sanitari registrano un importo complessivo di euro 8,1 milioni per l'anno 2024 (-431 mila rispetto al 2023) e sono costituiti principalmente da: servizi di logistica per la gestione di farmaci, dispositivi medici e prodotti economici, consulenze nell'ambito dell'accordo quadro: "Servizi applicativi e servizi di supporto in ambito Sanità digitale e servizio Contact Center;
- consulenze non sanitarie: 593 mila euro (-201 mila). Sul punto si rimanda al paragrafo dedicato alla gestione del contenzioso, fortemente connesso allo svolgimento delle attività centralizzate per il sistema sanitario.

3.3.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione dei DEA di I e II livello

Azienda Zero anche nel corso del 2024 è stata significativamente impegnata nella attività per l'implementazione delle sette progettualità PNRR in ambito ICT, nello specifico:

- sistema informativo RIS - PACS per la diagnostica per immagini;
- sistema informativo per l'anatomia patologica (AP);
- sistema informativo LIS per la medicina di laboratorio;
- sistema informativo per la procreazione medicalmente assistita (PMA);
- sistema informativo per la medicina trasfusionale (SIT);
- sistema informativo per l'emergenza-urgenza 118;
- sistema informativo per la micro logistica di reparto (LOG).

A partire dal 2023 sono state avviate e condotte le attività di implementazione vera e propria che hanno portato al successivo avvio, progressivo, delle soluzioni in elenco in diverse realtà territoriali.

Nel corso del 2024 si sono conclusi gli tutti gli avviamenti delle soluzioni Procreazione Medica Assistita e SUEM-118; tuttavia, per il pieno regime delle soluzioni, si proseguirà con le attività fino a fine PNRR per lo specifico investimento. Per quanto riguarda i progetti di Anatomia Patologica, Logistica, RIS PACS e Trasfusionale la conclusione è prevista entro il 2025.

Nel prospetto che segue sono riepilogate le principali milestone di progetto e gli importi relativi alle singole procedure (situazione aggiornata a Marzo 2025).

	RIS-PACS	AP	LIS	PMA	SIT	118	LOG
Importo di Aggiudicazione (IVA inclusa)	33.781.800,00 €	7.250.082,24 €	7.230.304,83 €	1.527.233,09 €	4.612.457,66 €	5.977.859,82 €	6.037.293,43 €
Data di Aggiudicazione	30/12/2022	23/12/2022	23/12/2022	23/12/2022	30/12/2022	30/12/2022	30/12/2022
Data avvio pilota	16/01/2024 AULSS 7	08/11/2023 AOPD	13/11/2023 AULSS 5	26/07/2023 Centro di Padova (AOPD)	06/05/2024 DIMIT Vicenza (AULSS 7 e 8)	26/06/2023 CO Treviso (AULSS 2)	31/10/2023 San Bonifacio (AULSS 9)
Data avvio ultimo Ente Sanitario	Novembre e Dicembre 2025 AULSS 2	03/04/2025 AULSS 9	Ottobre 2026 AULSS 2	10/06/2024 Centro di Portogruaro (AULSS 4)	Dicembre 2025 DIMIT Verona (AULSS 9 e AOVR)	11/11/2024 CO Venezia- Mestre (AULSS 3 e 4)	Aprile 2025 AOPD

La tabella che segue riporta lo stato avanzamento delle attivazioni, alla data del 31.12.2023, alla data del 31.12.2024 e alla data del 14.04.2025.

	RIS-PACS	AP	LIS	PMA	Logistica	SIT	SUEM-118
n° totale installazioni da effettuare	12	12	11	9	24	7	7
n° totale installazioni effettuate al 31/12/2023	0	1	1	4	1	0	3
%	0%	8%	9%	44%	4%	0%	43%
n° totale installazioni effettuate al 31/12/2024	4,5	9	3	9	12	1	7
%	38%	75%	27%	100%	50%	14%	100%
n° totale installazioni effettuate al 15/04/2025	6,5	12	3	9	15	3	7
%	54%	100%	27%	100%	63%	43%	100%

3.3.3 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) - Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0

Azienda Zero anche nel corso del 2024 è stata altresì impegnata nella attività per l'implementazione delle nuove funzionalità sul Fascicolo Sanitario Elettronico previste dal c.d. Decreto Fascicolo del 7 settembre 2023, che prevede il passaggio da un sistema regionale frammentato (FSE 1.0) a un modello nazionale interoperabile e standardizzato (FSE 2.0), in linea con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Le principali novità principali introdotte dal Decreto sono nei seguenti ambiti:

- Standardizzazione e interoperabilità

- L'infrastruttura del FSE regionale deve adottare gli standard nazionali definiti da Agenas e dal Ministero della Salute.
- Alimentazione completa
 - Tutte le strutture sanitarie devono alimentare il FSE con i documenti sanitari previsti (es. referti, lettere di dimissione, vaccinazioni, prescrizioni, etc.).
 - Inclusione anche dei dati degli eventi storici.
- Accesso nazionale
 - Il cittadino può consultare il proprio FSE da un unico punto di accesso nazionale.
 - I professionisti sanitari abilitati possono accedere ai dati anche da fuori regione, previa autorizzazione del paziente.

Le azioni perseguite corso del 2024 sono state:

- Aggiornamento gestione sottoscrizioni e notifiche introducendo la possibilità per il delegato di richiedere di ricevere le notifiche relative a nuovi documenti o comunicazioni del delegante;
- Implementazione di un nuovo processo per il recupero documentale all'accesso alle sezioni Bacheca documenti, Referti, Certificati, Altri documenti, Episodi e "Chi ha visualizzato il tuo Fascicolo".
- Adeguamento configurazioni del portale SKZ² per il recupero in lettura (consumer) dei log ATNA³ da rendere disponibili in visualizzazione all'utente dal nuovo ATNA Repository;
- Aggiunta del tracciamento dei log di oscuramento e "deoscuramento" che il cittadino può visualizzare nella pagina "Registro attività" del portale SKZ Fascicolo;
- Implementazione delle Deleghe permettendo l'accesso del delegato al FSE del delegante tramite portale SKZ Fascicolo come previsto dall'ambito di operatività di "tipo A" riportato nell'articolo 11 comma 12 del decreto FSE2.0;
- Oscuramento a catena ricette specialistiche, dei dati clinici e gestione dell'oscuramento differenziato.
- Implementazione del Taccuino per l'inserimento dei documenti caricati da paziente.
- Implementazione del servizio per la consultazione delle esenzioni.
- Implementazione del servizio per la gestione nuove categorie di medico.
- Implementazione del Taccuino per l'inserimento dei Dati clinici caricati da paziente.
- Implementazione della pagina di registro log dati relativa ai dati presenti nel taccuino.
- Implementazione di una nuova sezione nel portale SKZ Fascicolo in cui vengono visualizzate le ricette farmaceutiche.
- Adeguamenti del portale SKZ Fascicolo per migliorare l'accessibilità.

Azienda Zero è inoltre stata impegnata nelle attività di:

- revisione, aggiornamento, monitoraggio dei sistemi di indicizzazione della documentazione sanitaria verso l'infrastruttura nazionale
- supporto alle aziende per gli aggiornamenti degli applicativi locali alle specifiche FSE 2.0
- monitoraggio indicatori previsti dal Decreto Ministeriale 8 agosto 2022 con interlocuzioni continue con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale
- supporto per l'avvio degli sviluppi per nuovo portale salute di Regione del Veneto e gestionale regionale 'URP Sanità'.

² Sanità KM Zero

³ Audit Trail and Node Authentication

FSE - Fascicolo Sanitario Elettronico	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
FSE- funzioni implementate	Sistemi Informativi	1	5	2	3	-
nr. di utenti che hanno effettuato almeno un accesso al portale FSE cittadino	Sistemi Informativi	395.866	637.228	772.962	731.247	1.142.848
nr. di utenti hanno scaricato almeno un documento dal FSE	Sistemi Informativi	301.439	575.592	633.244	544.096	858.051
n. medici di base che hanno utilizzato il FSE (MMG e PLS che hanno scaricato/visualizzato almeno un documento dal FSE per i propri assistiti)	Sistemi Informativi	2.976	2.738	3.443	3390	3391
nr. di Documenti indicizzati (incluso Referti, Consensi, Certificati Vaccinali, etc.)	Sistemi Informativi	21.086.245	26.282.948	21.642.770	45.016.000	37.067.482
n. scelte MMG/PLS registrate da operatori di distretto o attraverso il portale sanità KM0 (cittadini)	Sistemi Informativi	701.106	811.525	864.375	820.530	817.071

3.3.4 Altre Attività di progettazione, sviluppo e gestione in ambito sistemi informativi

Nella tabella che segue sono riepilogati alcuni dei principali dati sull'attività svolta in ambito sistemi informativi da Azienda Zero.

Information and Communication Technology	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Numero di contratti attivi in gestione alla unità operativa	Sistemi Informativi	95	143	109	104	124
Importo totale contratti in gestione alla unità operativa	Sistemi Informativi	€ 93,7 mln	€ 166,9 mln	€ 141,1 mln	€ 265,5 mln	€ 320 mln
n. cruscotti/sistemi di reportistica sviluppati a disposizione delle Direzioni Regionali e delle Aziende Sanitarie	Sistemi Informativi	21	26	41	49	78
n. di impegnative dematerializzate e prescritte nell'anno con la distinzione dei ex-rosse e ex-bianche	Sistemi Informativi	Ex-bianche - Ex-rosse 53.708.211	Ex-bianche - Ex-rosse 66.465.677	Ex-bianche 1.336.227 Ex-rosse 69.110.153	Ex-bianche 2.774.958 Ex-rosse 69.677.839	Ex. bianche 2.706.903 Ex-rosse 72.003.563

Con riferimento ai contratti gestiti, le attività principali afferiscono alla progettazione, allo sviluppo e alla gestione di varie soluzioni in ambito ICT. Di seguito un elenco dei principali ambiti:

1. area amministrativa (a titolo di esempio: il sistema informativo contabile di Azienda Zero, i portali per la raccolta e consolidamento dati di contabilità generale ed analitica degli Enti del SSSR, sistema informativo per la gestione dei contributi vincolati assegnati agli Enti del SSSR);
2. infrastrutture (a titolo di esempio: il sistema per la gestione di portali della sicurezza e dell'autenticazione federata regionale);
3. Anagrafe Unica Regionale (circa 1000 il numero di operatori attivi sul sistema);
4. Piattaforme per la prescrizione / erogazione in ambito farmaceutico;
5. gestione portali Area Sanità e Sociale (ad esempio: Portale Sanità KM0, portale Operatori, graduatoria medici, ecc);
6. cruscotti indicatori (a titolo di esempio: cruscotto per il Monitoraggio continuativo dell'Esperienza degli Utenti del Servizio di Ricovero Ospedaliero Ordinario - PREMs, cruscotto per il Monitoraggio delle schede di rilevazione attività dei Piani di Prevenzione Aziendale, cruscotti monitoraggio attività di screening e di vaccinazione, Monitoraggio attività MMG-PLS, etc).

Hanno inoltre impegnato fortemente Azienda Zero le attività propedeutiche per l'avvio e attivazione

- del nuovo Sistema Informativo Ospedaliero - SIO presso i presidi ospedalieri del Veneto;
- dell'app PrenotaVeloce! e ai servizi da essa utilizzata per la prenotazione delle ricette specialistiche mediante i servizi di interoperabilità.



Azienda Zero segue l'assistenza e la manutenzione sui sistemi centralizzati utilizzati dalle Aziende Sanitarie e da Regione Veneto quali, tra i principali, Servizi Di Accoglienza Regionale, Anagrafe Regionale, Screening, Vaccinazioni, Sistema informativo SPISAL, Flussi Informativi, Anagrafe delle strutture sanitarie venete accreditate e autorizzate, Autenticazione Cittadino, Portale Operatore, Data Warehouse, Ecosistema Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale, Anatomia Patologica, Sistema Informativo Radiologico, Servizio di Macro e Micro logistica del farmaco, Sistema Informativo Trasfusionale, Servizio per la Procreazione Medicalmente Assistita, Sistema Informativo Laboratorio, Servizio Verifica del Pagato, Rete Oncologica Veneta, Sistema Regionale Informativo Malattie Infettive, Sistema di autenticazione federato, Registro Assistenti Familiari, Sistema di gestione degli audit, Sistema Impegnative Domiciliari, Sistema Cartella Demenze.

3.4 Il ruolo di Azienda Zero nel processo di autorizzazione all'esercizio e di accreditamento istituzionale

Azienda Zero svolge il ruolo di Organismo Tecnicamente Accreditante della Regione del Veneto nonché svolge l'attività di gestione, analisi, coordinamento e controllo dei processi di Autorizzazione all'Esercizio delle strutture sanitarie e socio sanitarie sia pubbliche che private. Tra le principali funzioni ci sono:

- espletamento dell'istruttoria amministrativa, istruttoria tecnica e rilascio dell'autorizzazione all'esercizio alle strutture pubbliche e private sanitarie di competenza di Azienda Zero, ossia alle Aziende ed Enti del SSR, alle strutture che erogano prestazioni in regime di ricovero, alle strutture di ricovero intermedio (ospedale di comunità, unità riabilitative territoriali, hospice, comunità alloggio AIDS, strutture riabilitative ex art. 26 della L. n. 833/78), alle strutture dell'area della Salute Mentale, alle strutture dell'ambito Emergenza e Urgenza, alle strutture del Sistema Trasfusionale, agli Istituti dei Tessuti, alle Strutture Veterinarie, alle strutture ambulatoriali limitatamente a quanto previsto dall'art. 5 della L.R. n. 22/2002, alle strutture che erogano prestazioni di cure domiciliari e alle strutture socio sanitarie residenziali e semiresidenziali per persone anziane, persone con disabilità, dipendenze e minori/famiglia;
- funzione di Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA), ossia la gestione dell'istruttoria tecnica (verifica del possesso dei requisiti) propedeutica al successivo rilascio dell'accreditamento istituzionale da parte della Regione Veneto.

Nel corso del 2022 è stata trasferita ad Azienda Zero la gestione dei procedimenti di Autorizzazione all'esercizio e Accreditamento istituzionale delle strutture socio-sanitarie e la fase di istruttoria amministrativa dei procedimenti di Accreditamento, sia delle strutture sanitarie che socio-sanitarie, come definito dal decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale Sanità n. 32 del 2 marzo 2022.

Nel corso del 2023 è stata trasferita ad Azienda Zero la gestione dei procedimenti di Autorizzazione all'esercizio delle strutture veterinarie: case di cura, cliniche ed ospedali.

La Regione del Veneto, con Delibera di Giunta Regionale n. 227 del 06 marzo 2018, ha affidato ad Azienda Zero, attraverso la UOC Autorizzazione all'Esercizio e Organismo Tecnicamente Accreditante, il compito di supportare i competenti uffici regionali nella gestione del Coordinamento della rete regionale della medicina dello sport, nelle attività di organizzazione della Commissione Regionale d'Appello dell'attività sportiva agonistica e la gestione dell'Albo Regionale degli Ambulatori Privati di Medicina dello Sport.

La Delibera di Giunta Regionale n. 583 del 20 maggio 2022 ha assegnato inoltre ad Azienda Zero la competenza istruttoria in merito ai procedimenti amministrativi in materia di detenzione ed utilizzo di apparecchiature a risonanza magnetica.

Di seguito i principali dati con riferimento all'attività descritta.

Autorizzazione all'esercizio	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. autorizzazioni all'esercizio di strutture sanitarie rilasciate	OTA	103	126	230	206	229
N. autorizzazioni all'esercizio di strutture socio-sanitarie rilasciate	OTA	102	148	138	221	272
N. istruttorie di accreditamento istituzionale di strutture sanitarie	OTA	138	120	349	59	42
N. istruttorie di accreditamento istituzionale di strutture socio-sanitarie	OTA	nd	nd	276	55	51
N. Istruttorie modifica dell'albo regionale della medicina dello Sport	OTA	263 (revisione completa albo)	71	110	103	127
N. Istruttorie di ricorso alla Commissione regionale d'Appello della Medicina dello Sport con esito	OTA	15	17	20	17	15
N. Istruttorie tecniche dei procedimenti di detenzione ed utilizzo di apparecchiature a risonanza magnetica	OTA	nd	nd	2	32	39

3.5 Le procedure di gara centralizzate

Azienda Zero, in qualità di soggetto aggregatore e centrale di committenza della Regione del Veneto, svolge le procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi a livello centralizzato regionale previste dal Programma Biennale Acquisti Centralizzati e cura l'esecuzione delle convenzioni che ne derivano, nonché esegue, in nome e per conto degli Enti del SSR, dietro delega specifica degli stessi, ulteriori procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi anche a livello sub regionale (aziendale o interaziendale).

Nel corso del periodo di riferimento (1.01.2024 – 31.12.2024) risultano essere state avviate da Azienda Zero in qualità di soggetto aggregatore/centrale di committenza regionale 100 procedure di acquisto, (comprehensive di quelle bandite/avviate da Azienda Zero e di quelle indette da altre centrali di committenza alle quali Azienda Zero ha aderito) di cui 71 sopra soglia. L'importo complessivo delle procedure avviate ammonta a € 5.674 milioni, IVA esclusa.



Nelle procedure di gara avviate sono ricomprese quelle relative alle categorie merceologiche di cui all'articolo 9, comma 3, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2014, n. 89. In termini di valore economico queste procedure ammontano ad € 3.864 milioni per un totale di 32 procedure.

Nel medesimo periodo sono state, inoltre, aggiudicate da Azienda Zero, in qualità di soggetto aggregatore/centrale di committenza regionale, 94 iniziative di acquisto centralizzato o su delega, di cui 62 sopra soglia. L'importo complessivo dell'aggiudicato ammonta pertanto per l'anno 2024 a € 3.048 milioni, IVA esclusa.

In continuità con le annualità precedenti (2022, 2023 e 2024) nell'ambito dell'attività di approvvigionamento centralizzato sopra illustrata sono state concluse procedure di acquisto finanziate da fondi PNRR. In particolare, nel periodo di riferimento (1.01.2024-31.12.2024) sono state espletate 2 procedure di acquisto in ambito ICT, aggiudicate per l'importo complessivo di circa € 21,2 milioni, IVA esclusa.

Gare centralizzate	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. procedure di gara avviate	CRAV	33	37	87	94	100
N. procedure di gara aggiudicate	CRAV	56	42	82	104	94
Valore economico procedure avviate	CRAV	€ 5.020 mln	€ 1.859 mln	€ 3.186 mln	€ 3.785 mln	€ 5.674 mln
- di cui PNRR		0	0	€ 0.363 mln	0	€ 21 mln
Valore economico procedure aggiudicate	CRAV	€ 1.272 mln	€ 4.966 mln	€ 3.245 mln	€ 6.522 mln	€ 3.048 mln
- di cui PNRR		0	0	€ 0.323 mln	0	€ 21 mln
Durata media in mesi delle procedure di gara sopra soglia da programmazione ordinaria	CRAV	n.d.	9 mesi e 6 giorni	9 mesi e 28 giorni	5 mesi e 11 giorni	4 mesi e 18 giorni
% gare sopra soglia bandite da Azienda Zero sul totale gare sopra soglia bandite dagli enti del SSR in Sintel	CRAV	n.d.	n.d.	81%	85,19%	80,04%
% gare sulle categorie merceologiche DPCM 11 luglio 2018 bandite da Azienda Zero sul totale delle gare bandite sulle categorie merceologiche DPCM 11 luglio 2018 dagli enti del SSR in Sintel	CRAV	n.d.	n.d.	98%	93,38%	98,59%

Di seguito una sintesi con i principali dati sull'attività relativa alla procedure di gara. Per quanto riguarda la durata media delle procedure sopra soglia essa è regolamentata come segue dal D.lgs 36/2023 Art.17 comma 3 Allegato I.3: "le gare di appalto e di concessione si concludono nei seguenti termini massimi, ove venga sia utilizzato il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa basato sul miglior rapporto tra qualità e prezzo o sul costo del ciclo di vita:

- a) procedura aperta: nove mesi;
- b) procedura ristretta: dieci mesi;
- c) procedura competitiva con negoziazione: sette mesi;
- d) procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara: quattro mesi;
- e) dialogo competitivo: sette mesi;
- f) partenariato per l'innovazione: nove mesi.



I termini per la conclusione delle gare condotte secondo il criterio del minor prezzo sono i seguenti:

- a) procedura aperta: cinque mesi;*
- b) procedura ristretta: sei mesi;*
- c) procedura competitiva con negoziazione: quattro mesi;*
- d) procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara: tre mesi”.*

Nel corso del 2024 le 94 procedure aggiudicate sono così suddivise:

- Procedure aperte: n. 21 di cui n.4 a minor prezzo;
- Procedure ristrette: n.19 di cui n. 15 a minor prezzo;
- Procedure Negoziato: n.24 di cui n. 21 a minor prezzo;
- Affidamenti diretti: n.30 di cui 29 minor prezzo.

Escludendo gli affidamenti diretti, le altre 64 procedure a tempi “standard” ex D. Lgs 36/2023 avrebbero portato ad una durata media di 5 mesi e 28 giorni. Pertanto, come da dato riportato nella tabella precedente, la durata media effettiva delle procedure aggiudicate nel 2024 (4 mesi e 18 giorni) è risultata dentro la durata standard ex D. Lgs 36/2023.

In aggiunta all’attività di procurement sopra illustrata, la UOC CRAV ha svolto, su specifico incarico da parte della Regione del Veneto, nel corso del periodo di riferimento (1.01.2024 - 31.12.2024) le seguenti ulteriori attività giuridico amministrative:

- pubblicazione di un bando competitivo destinato allo sviluppo di progetti di ricerca, ai sensi dell’art. 3 del D.M. del 06/02/2023, nell’ambito delle risorse stanziato dal Fondo autismo 2021.
- pubblicazione del Bando competitivo, ai sensi del D.M 6/02/2023 per il progetto “La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l’integrazione e l’inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico (Decreto 6 febbraio 2023 pubblicato in G.U. n. 68 del 21 marzo 2023) Fondo Autismo annualità 2021 - DGR n. 333/2023”.

3.6 Il reclutamento del personale per gli Enti del SSSR

Altra attività rilevante, svolta centralmente a servizio degli Enti del SSR (oltre che per sé stessa), è quella relativa al reclutamento del personale. In particolare, Azienda Zero svolge per le Aziende e gli Enti del SSR le procedure selettive del personale del comparto e della dirigenza oltre alla gestione delle procedure in materia di personale in convenzione; inoltre l’azienda svolge le attività per l’organizzazione del concorso per l’accesso alla Scuola di formazione specifica di medicina generale.

L’attività svolta nel 2024 e riportata nella tabella che segue comprende le procedure attivate nel 2023 ma concluse nel 2024, le attività avviate e concluse nel 2024 ed, infine, le attività avviate nel 2024 ma la cui conclusione di protrarrà nel 2025.

Procedure di selezione del personale SSR	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. CONCORSI a tempo indeterminato conclusi	GRU	71	58	114	107	82

Procedure di selezione del personale SSR	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
di cui per la dirigenza		59	37	90	76	61
di cui per il comparto		12	21	24	31	21
di cui n. CONCORSI a tempo indeterminato conclusi specifici per singola Azienda	GRU	n.d.	5	35	23	19
di cui per la dirigenza		n.d.	3	32	19	18
di cui per il comparto		n.d.	2	3	4	1
N. CONCORSI a tempo indeterminato avviati	GRU	71	66	40	21	29
di cui per la dirigenza		59	51	26	18	17
di cui per il comparto		12	15	14	3	12
N. candidati nelle graduatorie a tempo indeterminato dei CONCORSI conclusi	GRU	n.d.	4.471	11.298	5.882	6.912
di cui per la dirigenza		n.d.	1.307	2.195	2.303	2.073
di cui per il comparto		n.d.	3.164	9.103	3.579	4.839
N. AVVISI a tempo determinato conclusi/avviati	GRU	12	29	4	3	4
di cui per la dirigenza		10	27	1	0	0
di cui per il comparto		2	2	3	3	4
N. candidati nelle graduatorie a tempo determinato degli AVVISI conclusi	GRU	n.d.	1.249	13	46	0
di cui per la dirigenza		n.d.	152	2	0	0
di cui per il comparto		n.d.	1.097	11	46	0
Manifestazioni d'interesse finalizzate alla formazione di elenchi di professionisti	GRU	n.d.	4	5	4	4
Procedure comparative per la prestazione di attività professionale	GRU	n.d.	0	n.d.	n.d.	15
Manifestazione di interesse volta all'acquisizione dei nominativi per la costituzione dell'assemblea permanente delle organizzazioni dei cittadini e dei pazienti	GRU	n.d.	0	n.d.	n.d.	1

Procedure di selezione del personale SSR	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Attività Medicina Convenzionata	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. procedure svolte come previsto dalla normativa vigente	GRU	n.d.	16	15	17	17

La programmazione e l'esecuzione delle procedure di selezione del personale del comparto sanitario e della dirigenza sanitaria e della dirigenza professionale, tecnica e amministrativa sono state svolte sulla base delle richieste che sono pervenute dalle Aziende del SSR e tenuto conto delle determinazioni assunte dal Comitato dei Direttori Generali.

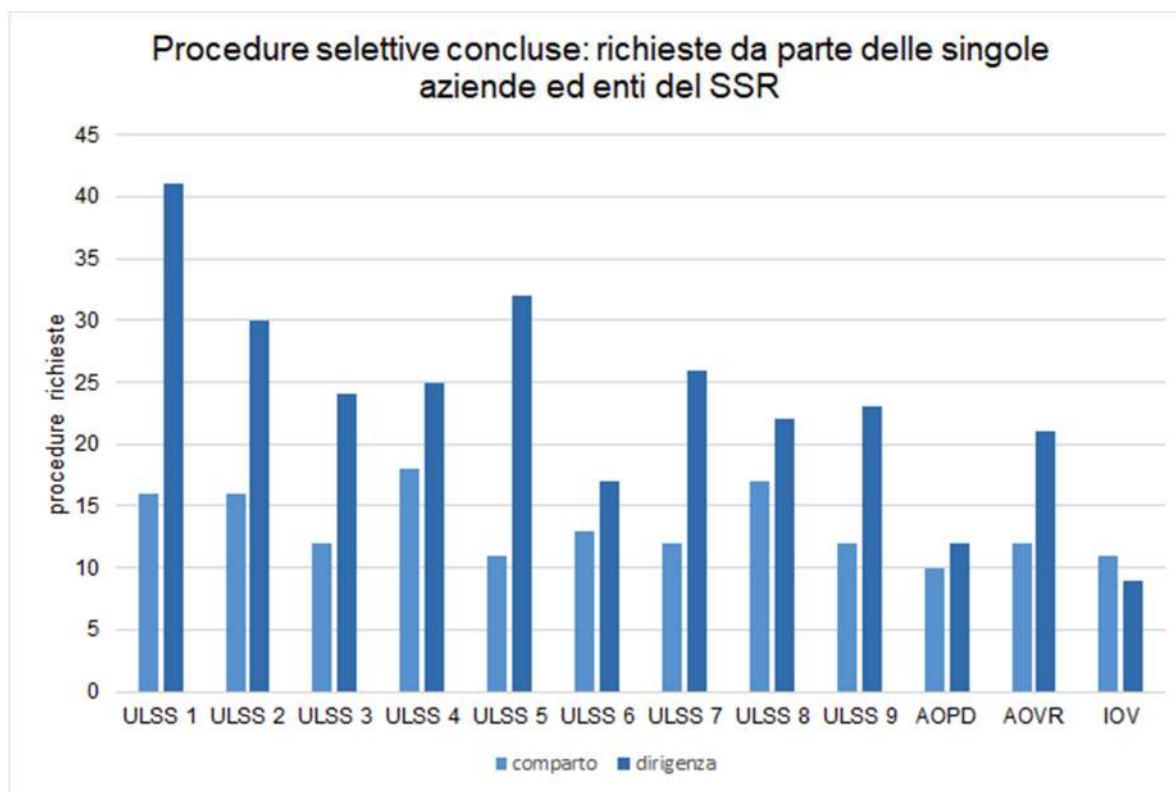
Relativamente alle sole 82 procedure centralizzate **concluse**, le singole procedure richieste da parte delle Aziende ed Enti del SSR sono state complessivamente 442.

Per quanto riguarda la **dirigenza**, su 61 concorsi **conclusi** n. 55 concorsi riguardano la dirigenza medica e veterinaria, n. 4 la dirigenza sanitaria non medica, n. 2 la dirigenza PTA. Nell'anno sono stati inoltre **avviati** ulteriori 17 concorsi.

Per quanto riguarda tutti i concorsi **conclusi**, relativi sempre alla **dirigenza**, sono state ultimate graduatorie per un totale di 2.073 unità; per la sola area medica e veterinaria, sono state ultimate graduatorie per un totale di 421 medici specialisti e per un ulteriore totale di 1.552 medici specializzandi.

Per quanto riguarda il **personale non dirigenziale**, nell'anno di riferimento sono stati **conclusi** n. 9 concorsi per personale del ruolo sanitario, n. 1 concorso del ruolo socio-sanitario, n. 10 concorsi di personale del ruolo tecnico, n. 1 del ruolo amministrativo; nell'anno sono stati inoltre **avviati** n. 4 avvisi relativi ai contratti di formazione lavoro e avviati ulteriori 12 concorsi.

Per quanto riguarda i 21 concorsi **espletati** per il **comparto**, sono pervenute in totale n. 11.657 domande e i professionisti in graduatoria risultano n. 4.839 (nell'anno la percentuale media di candidati iscritti ai concorsi del comparto che si è **presentata a sostenere le prove** si è attestata a circa il 70%).



Nel grafico sopra riportato, in relazione esclusivamente alle procedure concorsuali concluse da Azienda Zero nell'anno di riferimento, è rappresentato il numero di procedure richieste da ogni singola Azienda.

3.6.1 Gestione del personale in convenzione

Con riferimento al personale in convenzione (MMG, PLS e SAI) nel corso dell'anno sono state svolte le seguenti attività:

- Gestione delle graduatorie regionali di medicina generale e di pediatria di libera scelta.
- Gestione delle graduatorie degli specialisti ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità sanitarie (biologi, chimici, psicologi) ambulatoriali.
- Gestione della procedura centralizzata di assegnazione delle zone carenti di assistenza primaria a ciclo di scelta (ex assistenza primaria), di assistenza primaria ad attività oraria (ex continuità assistenziale), di emergenza sanitaria territoriale e di pediatria di libera scelta ai fini dell'attribuzione dei relativi incarichi a tempo indeterminato.

Nel mese di Ottobre 2024 è stato espletato il concorso relativo al corso di formazione per il triennio 2024-2027. Su un totale di 248 posti previsti dal bando di concorso, sono pervenute 291 candidature, di cui 6 risultate non ammissibili per mancanza dei requisiti previsti dal bando stesso. Si sono presentati a sostenere la prova d'esame 146 candidati, che sono risultati tutti idonei e sono stati inseriti, pertanto, nella graduatoria regionale di merito approvata con Deliberazione del Direttore Generale n. 664/2024.

3.7 La gestione del contenzioso connesso alle attività centralizzate

Come in precedenza riportato, all'interno della voce di bilancio "Consulenza non sanitarie" una delle componenti principali è quella relativa agli incarichi a professionisti esterni per l'attività di contenzioso, in particolare, per procedure di gara e concorsuali.

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati in merito.

Gestione del contenzioso	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
N. procedure di gara centralizzate con contenzioso (bandite + aggiudicate nell'anno di riferimento)	CRAV ALCA	7	5	8	11	5
% procedure di gara centralizzate con contenzioso (su totale aggiudicate nell'anno di riferimento)	CRAV ALCA	12,5%	4,76%	6,10%	10,48%	4,25%
N. procedure di reclutamento del personale con contenzioso	GRU ALCA	5	5	1	1	3
% procedure di reclutamento del personale con contenzioso	GRU ALCA	5,95%	5,74%	0,86%	0,76%	2,34%

Con riferimento all'ambito delle procedure di gara centralizzate (o su delega), nel periodo di riferimento (1.1.2024 – 31.12.2024) sono state pubblicate n. 100 procedure (comprehensive di quelle bandite/avviate da Azienda Zero e di quelle indette da altre centrali di committenza alle quali Azienda Zero ha aderito), una delle quali (pari al 1%) è stata oggetto di contestazione giudiziale (mediante impugnazione del bando) attraverso la proposizione di un ricorso da parte di un'impresa. Nel medesimo periodo sono state aggiudicate n. 94 procedure di acquisto, n. 4 delle quali (pari al 4,25%) sono state oggetto di contestazione, attraverso la proposizione di n. 5 ricorsi da parte di n. 5 imprese.

Inoltre nel 2024:

- sono pervenuti 8 ricorsi relativi a 4 procedure di gara aggiudicate nel 2023. In 3 casi l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in via definitiva, mentre in 1 caso pende l'appello promosso dalla controparte. Conseguentemente, per l'anno 2023 risultano essere state oggetto di contenzioso n. 11 gare centralizzate con una incidenza del 10,48% su 104 procedure di gara aggiudicate nel 2023.
- sono pervenuti 14 ricorsi in appello relativi a 5 gare bandite/aggiudicate e impugate in primo grado nel 2023. In relazione a tali 5 gare, in 3 casi l'Azienda Zero è risultata vittoriosa in via definitiva, mentre in un caso l'Azienda Zero è risultata soccombente in via definitiva. Nell'ultimo caso, invece, risulta ancora pendente l'appello (in primo grado l'Azienda Zero era risultata vittoriosa).

Con riferimento, invece, alle procedure di reclutamento del personale, nel periodo di riferimento (1.1.2024 – 31.12.2024) a fronte di n. 130 procedure concorsuali/comparative gestite dall'Azienda Zero - avviate nel 2024 e/o concluse nel 2024 (ancorché avviate nel 2023), sia per personale dipendente che convenzionato - n. 2 sono

state oggetto di contestazione (mediante impugnazione del bando), il cui giudizio è tuttora pendente. Inoltre, è stata impugnata un'esclusione da una procedura per l'assegnazione di incarichi rimasti vacanti di medico del ruolo unico di Assistenza primaria, il cui giudizio è in corso.

In sintesi, con riferimento all'ambito delle procedure di gara centralizzate (o su delega) la situazione è la seguente.

Contenziosi su procedure di gara centralizzate (1.1.2024 – 31.12.2024)	N. casi
Procedure pubblicate	100
<ul style="list-style-type: none"> di cui oggetto di contestazione tramite ricorso (impugnazione bando) 	1
Procedure aggiudicate	94
<ul style="list-style-type: none"> N. ricorsi proposti su aggiudicazioni 	5 (da 5 imprese diverse)

Relativamente ai 6 ricorsi individuati, si precisa:

Tipologia esito	N. casi
Vittoria definitiva (impugnazione bando)	1
Vittoria definitiva (altre tipologie)	2
Vittoria in primo grado– Appello pendente	1
Sconfitta definitiva	2

Ulteriori ricorsi pervenuti nel corso dell'anno 2024.

Tipologia Ricorso	Anno di competenza	N. ricorsi	Esito
Ricorsi su 4 gare aggiudicate nel 2023	Contenziosi relativi a gare del 2023 (Ricorsi pervenuti nel 2024)	8	3 vittorie definitive 1 appello pendente
Ricorsi in appello su 5 gare bandite/aggiudicate	Contenziosi relativi a gare del 2023 (Ricorsi pervenuti nel 2024)	14	3 vittorie definitive 1 sconfitta definitiva 1 appello pendente
Reclutamento del personale (impugnazione bandi)	Contenziosi per l'anno 2024	2	Giudizio pendente
Reclutamento – impugnazione esclusione da procedura per assegnazione incarico medico Assistenza Primaria	Contenziosi per l'anno 2024	1	Giudizio pendente

4. L'attività a supporto della programmazione regionale sanitaria e socio-sanitaria

Azienda Zero svolge un'importante attività a supporto della programmazione socio-sanitaria, declinabile nei seguenti principali ambiti:

1. analisi dati, reporting (ad esempio il cruscotto sull'attività specialistica ambulatoriale, con dashboard di analisi della performance con aggiornamento mensile, dei galleggiami con aggiornamento settimanale e della domanda di prestazioni con aggiornamento mensile);
2. gestione dei flussi informativi sanitari e socio sanitari compreso il monitoraggio dell'adempimento della pubblicazione in NSIS delle apparecchiature sanitarie in uso presso le strutture pubbliche e private (DM 22.04.2014): raccolta dati, controllo qualità, alimentazione database regionali e/o nazionali;
3. monitoraggio di indicatori per la valutazione della "preparedness" (DGR n. 1626/2023 allegato C) come definito nel documento attuativo del Piano Regionale di Preparazione e Risposta ad una Pandemia Influenzale 2021-2023 (PANFLU) ad es. consistenza, stato manutentivo e funzionale ed eventuali fabbisogni in attrezzature, monitoraggio delle scorte strategiche beni di consumo;
4. monitoraggio sistematico degli indicatori (n. 88) ricompresi nel Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria di cui al DM 12 marzo 2019 e verifica di erogazione dei LEA;
5. progetti e indagini di valutazione della qualità percepita da parte dei cittadini e dei dipendenti degli Enti del SSSR (PREMs Ospedale, PREMs Territorio, PROMs e Indagine di Clima Organizzativo)⁴;
6. supporto tecnico, istruttorio e organizzativo all'Assemblea Permanente delle Organizzazioni dei cittadini e dei pazienti;
7. gestione del Registro di mortalità, del Registro Tumori e di altri registri di patologia previsti dalla Programmazione regionale;
8. calcolo degli indicatori di monitoraggio previsti nei PDTA (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali) della Regione del Veneto;
9. supporto nella definizione e monitoraggio di indicatori di raggiungimento obiettivi dei Direttori generali;
10. Coordinamento di gruppi di lavoro regionali, sviluppo di eventi formativi e strumenti di comunicazione, monitoraggio delle attività e produzione di reportistica in ambito di: screening oncologici, screening per l'epatite C, sorveglianza sanitaria sulla popolazione esposta a PFAS, controlli ufficiali sui prodotti fitosanitari e sicurezza chimica;
11. attività istruttoria a supporto della CRITE con riferimento ai seguenti principali ambiti: economico, tecnico, di appropriatezza e di sostenibilità sia con riferimento alla procedure di gara e di investimento superiori ai 200 mila euro;
12. attività istruttoria e di approfondimento a supporto della programmazione tecnico-economica e sanitaria regionale nei piani e fabbisogni di rinnovo, potenziamento e introduzione dell'innovazione tecnologica

⁴ PREMs Ospedale e PREMs Territorio sono le indagini "Patient Reported Experience Measures" sull'esperienza del ricovero ospedaliero e sull'esperienza di presa in carico territoriale e sugli esiti dei pazienti cronici; PROMs è il progetto "Patient Reported Outcome Measures" per la misurazione degli esiti e dell'esperienza con il percorso oncologico per il tumore maligno alla mammella riportati dalle pazienti.

13. attività istruttoria e di HTA a supporto delle attività delle Commissioni Regionali sui Farmaci (CTRF), Dispositivi medici (TTR-DM), Protesica e Assistenza Integrativa (TRAP e TT-AIR).
14. Sviluppo del percorso informatizzato per la richiesta e valutazione delle nuove tecnologie (RATEC) finalizzato al governo dell'introduzione dell'innovazione nella pratica clinica in Veneto
15. gestione del procedimento di accreditamento provvisorio, standard e rinnovo dei provider ECM, quale Ente Accreditante, gestione delle attività amministrative inerenti agli eventi accreditati dai provider ECM al sistema regionale e istruttorie da sottoporre alla Commissione Regionale ECM e monitoraggio delle attività formative erogate dai Provider;
16. supporto amministrativo e professionale alla Commissione Regionale ECM e all'Osservatorio Regionale e liquidazione compensi;
17. attività istruttoria per il riconoscimento dei titoli del pregresso ordinamento delle professioni sanitarie e per il riconoscimento dei titoli stranieri per lo svolgimento dell'attività dell'OSS; gestione della procedura relativa alla presentazione della domanda per l'esercizio in Italia di attività sanitaria con titolo estero;
18. gestione delle progettualità finalizzate alla innovazione tecnologica e dei modelli organizzativi e miglioramento dell'assistenza, alla valorizzazione delle competenze dei professionisti, alla promozione di modelli operativi finalizzati all'integrazione multiprofessionale e multidisciplinare;
19. monitoraggio degli esiti sensibili all'assistenza infermieristica (ESA) come da DGRV 20/2018⁵;
20. garanzia dei livelli minimo di servizio (SLA - Service Level Agreement) per le attività delegate come previsto da DDR 32/2024.
21. Adempimenti conseguenti alla Deliberazione n. 752 del 02/07/2024: la Giunta Regionale del Veneto ha affidato, tramite convenzione, ad Azienda Zero - in qualità di Organismo Intermedio - la realizzazione del progetto "Sostegno nella gestione dei carichi assistenziali della persona anziana, di norma ultrasessantacinquenne, non autosufficiente in stato di comprovata vulnerabilità".
22. Verifica dei requisiti di cui all'articolo n. 2 L.R. n. 35/2021 ai fini dell'applicazione dell'esenzione dal pagamento del bollo auto degli autoveicoli adibiti al trasporto minori trapiantati.
23. Svolgimento degli adempimenti assegnati con DGR n. 819/2023 relativi alla gestione dei report per la Regione - Area Sanità e Sociale in rapporto ai reclami pervenuti, nonché alle determinazioni dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico e delle Commissioni Miste Conciliative ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. h), della Legge Regionale n. 19/2016.

Nella tabella che segue sono riportati alcuni dei principali indicatori di attività con riferimento al supporto tecnico-specialistico svolto da Azienda Zero nei confronti, in particolare, di Area Sanità e Sociale. Nella prima colonna viene riportato il numero dell'elenco puntato precedente in base all'attività svolta.

⁵ Il progetto ESA tratta la rilevazione sistematica di un set ridotto di indicatori che permette di misurare gli esiti di salute sensibili all'assistenza infermieristica nei presidi ospedalieri delle aziende sanitarie della Regione del Veneto; nello specifico si tratta di una set di variabili presenti nei flussi dati regionali (SDO e GSRC) e sono: il grado di dipendenza funzionale, le cadute, le lesioni da pressione e le infezioni delle vie urinarie catetere-correlate e la polmonite da aspirazione.

Ambito n°	Attività a supporto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
7	N. casi registrati nel Registro tumori ⁶	SER	31.669 (archivio 2017)	32.686 (archivio 2018)	31.925 (archivio 2019)	29.621 (archivio 2020)	32.376 (archivio 2021)
7	N. casi registrati nel Registro mortalità	SER	49.503 (archivio 2019)	57.838 (archivio 2020)	54.072 (archivio 2021)	55.166 (archivio 2022)	50.475 (archivio 2023)
7	Latenza per il completamento dell'archivio regionale dei casi incidenti di tumore	SER	3 anni	3 anni	3 anni	3 anni	3 anni
7	Latenza per il completamento dell'archivio regionale delle cause di morte	SER	1 anno	1 anno	1 anno	1 anno	1 anno
1	N. report di monitoraggio relativa ai beni sanitari prodotti	Governo Clinico	87	98	94	102	94
1	N. schede istruttorie prodotte a supporto delle Commissioni Regionali Farmaci, Dispositivi Medici, Protesica	Governo Clinico	45	57	94	80	67
10	N. rapporti di monitoraggio su screening oncologici o altre tematiche correlate	Screening	23	17	24	26	40 ⁷
10	N. rapporti di monitoraggio su sorveglianza sanitaria PFAS	Screening	n.d.	2	4	4	5

⁶ Tutti i tumori maligni, escluso pelle non melanomi

⁷ Inclusi 9 report su cancro intervallo screening mammografico

Ambito n°	Attività a supporto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
10	N. eventi formativi regionali su screening	Screening	3	5	7	8	6
17	% di procedimenti di riconoscimento dell'equivalenza dei titoli di studio evasi entro 100 gg sul totale delle istanze pervenute e accolte nell'anno di riferimento	FSPS	n.d.	n.d.	n.d.	100%	100%
15	% di domande di accreditamento provvisorio, standard e rinnovo dei Provider ECM valutate entro 60 giorni dal ricevimento della richiesta	FSPS	100%	100%	100%	94%	100%
19	N. di report sugli Esiti Sensibili all'Assistenza (ESA) realizzati definiti nella DGRV n.20 del 2018	FSPS	13	13	13	13	13
15	N. provider ECM verificati/ N. provider ECM accreditati (=> 10%)	FSPS	8/53 (15%)	9/50 (18%)	11/48 (23%)	19/46 (41%)	21/45 (46,6%)
16	Acquisizione quote contributo economico annuale dei Provider ECM	FSPS	€ 266.070,54	€ 262.206,10	€ 260.944,71	€ 328.020,00	€ 319.540,00
2	Rispetto delle tempistiche di certificazione della corretta pubblicazione apparecchiature	Logistica	Si	Si	Si	Si	In corso ⁸

⁸ Il monitoraggio del rispetto delle tempistiche di certificazione si conclude successivamente al 31/12/2024.

Ambito n°	Attività a supporto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
	sanitarie in NSIS da parte delle Strutture Pubbliche e delle Strutture Private in adempimento DM 22 aprile 2014 (LEA)						
3	Report di monitoraggio della "preparedness" PANFLU ⁹	Logistica	n.d.	n.d.	Si	Si	In corso ¹⁰
	N. istanze processate per richiesta di esenzione dal pagamento del bollo auto degli autoveicoli adibiti al trasporto minori trapiantati	Affari Generali	n.d.	n.d.	n.d.	17	12

Con riferimento alle istruttorie CRITE (Commissione Regionale Investimenti in Tecnologia ed Edilizia), Azienda Zero predispone numerose istruttorie tecniche relativamente alle richieste di investimento e/o procedure di gara per fornitura di beni e servizi delle Aziende del SSR, prevalentemente per i seguenti ambiti:

- attrezzature sanitarie;
- informatica e macchine d'ufficio;
- forniture di dispositivi medici e ivd;
- logistica;
- servizi di tesoreria;
- impiego di risorse a disposizione del SSR, nonché di quelle nella disponibilità delle singole Aziende.

⁹ DGRV n. 1626 del 22 dicembre 2023 "Approvazione del nuovo documento attuativo del "Piano pandemico regionale 2021-2023" ad integrazione della DGR n. 766 del 29/06/2022 e della DGR n. 1367 del 02/11/2022; presa d'atto delle attività di esercitazione svolte nel corso del 2022-2023 nell'ambito del PanFlu 2021-2023, nonché approvazione delle schede di check-list per il monitoraggio periodico delle attività di preparedness e nuove indicazioni sulla sorveglianza delle sindromi simil-influenzali causate da patogeni respiratori a potenziale carattere pandemico e aggiornamento del documento programmatico".

¹⁰ Il monitoraggio relativo alla "preparedness" PANFLU si conclude successivamente al 31/12/2024.

Azienda Zero, inoltre, monitora periodicamente e, comunque, ad ogni richiesta con le caratteristiche succitate, i piani degli investimenti delle Aziende Sanitarie, con particolare riguardo alla coerenza degli stessi con la programmazione regionale e con i piani dei fabbisogni/piani triennali delle opere pubbliche, nonché relativamente alla coerenza delle fonti finanziarie utilizzate dalle Aziende stesse rispetto, non solo ai pareri espressi dalla Commissione Investimenti, ma soprattutto all’equilibrio del sistema.

In coordinamento con le Direzioni Regionali e con le Aziende Sanitarie è stato avviato un processo di pianificazione centralizzata degli investimenti in apparecchiature biomediche con l’obiettivo di garantire, in ottica di sostenibilità economica, risposta ai reali bisogni di salute, equa accessibilità alle cure, riduzione liste d’attesa e fughe extraregionali, elevata qualità e sicurezza delle prestazioni, ottimizzazione di efficienza e produttività delle apparecchiature, rinnovo della tecnologia in uso, introduzione di innovazione con reali ricadute positive per pazienti e/o costi. La metodologia mira a definire una programmazione tecnico/economica pluriennale basata su obiettivi, riconosciuti e condivisi criteri e standard di dotazione e produttività dei centri erogatori tramite un’analisi di contesto (popolazione, epidemiologia, consistenza e stato delle apparecchiature) di soddisfazione della domanda (tipologia e volumi di prestazioni, liste d’attesa, mobilità intra/extra regionale), dello “stato dell’arte” della tecnologia, della sua appropriatezza di utilizzo (efficacia clinica sulla base delle evidenze scientifiche) e allocativa. Sono stati sviluppati piani investimenti triennali in archi a c, portatili radiologici per grafia, tecnologie per la chirurgia robotica, per la radioterapia e la diagnostica per immagini (Risonanze Magnetiche e TAC). Nel 2022 è stata inoltre pianificata la sostituzione con finanziamento PNRR di 172 grandi apparecchiature (RM, TAC, LINAC, angiografi, diagnostiche radiologiche, mammografi con tomosintesi e tecnologie per la medicina nucleare).

Su richiesta della CRITE sono stati sviluppati approfondimenti e progetti su specifiche tematiche di interesse della Regione finalizzati alla appropriata allocazione della tecnologia e definizione dei fabbisogni di gara regionale (tecnologie per lo screening uditivo neonatale, sistemi per elastografia epatica, tecnologie per la chirurgia robotica, sistemi per aspirazione fumi chirurgici, ecografi, eco-endoscopia flessibile dell’apparato digerente e respiratorio, strumentazione per DIMT, laser chirurgici) .

In modo analogo sono stati sviluppati approfondimenti e progetti nell’ambito di logistica dei beni di consumo che di servizi di sterilizzazione dello strumentario chirurgico, sia a livello di singola azienda che di sistema regionale. Per la logistica dei beni di consumo, le attività progettuali si sono concentrate sugli aspetti inerenti all’organizzazione della gestione dei medicinali e alle soluzioni informatiche (anche in ambito PNRR) per i centri utilizzatori.

Azienda Zero ha partecipato, in rappresentanza di Regione Veneto, al programma ministeriale di rete "NET 2018-12368077" finalizzato a sviluppare un nuovo modello di governo dell’introduzione di tecnologie innovative nella pratica clinica basato sulla metodologia di HTA, progettando e implementando, in rete con le AASS, la piattaforma informatica “RATEC” (Richieste di Acquisto TECnologie sanitarie) strumento funzionale a strutturare metodologia, workflow e ad oggettivare la valutazione.

Ambito n°	Attività a supporto della CRITE	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
11	N. istruttorie CRITE concluse in ambito HTA, farmaceutico, dispositivi medici	Governo Clinico	55	67	74	64	73
11	N. istruttorie CRITE concluse in	Sistemi	12	53	76	48	85

Ambito n°	Attività a supporto della CRITE	UOC	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
	ambito ICT	Informativi					
11	N. istruttorie CRITE su progetti delle Aziende Sanitarie di logistica dei beni di consumo e dei materiali sanitari	Logistica	n.d.	n.d.	n.d.	3	6
11	N. istruttorie CRITE su progetti delle Aziende Sanitarie di acquisizione e gestione apparecchiature biomediche	Logistica	67	66	74	55	69
11	N. piani allocativi pluriennali di investimento in Grandi Apparecchiature	Logistica CDG	1	1	7	1	3
13	N. approfondimenti tecnologici e fabbisogni di gara regionale in apparecchiature biomediche	Logistica	1 ¹¹	2	1	3	3
12	N. progetti sviluppati/avviati per l'introduzione nelle Aziende Sanitarie di innovazione tecnologica	Logistica	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1 ¹²
14	N. istruttorie tecnologie DM/IVD ¹³ innovativi segnalate in RATEC ¹⁴	Governo Clinico	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	3
14	N. segnalazioni ad AGENAS tecnologie DM/IVD RATEC innovativi per sviluppo report HTA	Governo Clinico	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1
14	N. segnalazioni ad AGENAS tecnologie apparecchiature RATEC innovative per sviluppo report HTA	Governo Clinico	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1

Azienda Zero è, inoltre, impegnata in una costante attività di supporto tecnico ad Area Sanità e Sociale in materia di governo della spesa farmaceutica, di dispositivi medici, protesica ed integrativa.

4.1 Focus sui Service Level Agreement nei confronti di Regione del Veneto

I Service Level Agreement (SLA) sono i livelli minimi di servizio che Azienda Zero è tenuta ad erogare nei confronti di Regione del Veneto. I SLA sono stati introdotti con DDR n.73 del 29/12/2023 e regolati dal DDR n. 32 del 10/05/2024 e per questo presenti solo i valori dell'anno 2024.

Qui di seguito elencati i principali indicatori di diversi SLA:

¹¹ Attività correlata all'emergenza Covid-19.

¹² Tecnologie per la Patologia Digitale.

¹³ DM/IVD: Dispositivi Medici/ dispositivi Diagnostici In Vitro

¹⁴ RATEC: Richieste di Acquisto TECnologie sanitarie

Service Level Agreement	UOC	Anno 2024
Rispetto dei tempi di procedimento di Autorizzazione all'Esercizio per il 90% relativi a strutture private richiedenti	OTA	91.6%
Risoluzione delle problematiche (SAR) entro i tempi previsti: 100% di problematiche risolte entro 12 ore	Sistemi Informativi	100%
Risoluzione delle problematiche (SIO) entro i tempi previsti: 100% presa in carico delle eventuali problematiche da parte di Azienda Zero entro 48 ore e risoluzione entro 21 giorni	Sistemi Informativi	100%
Disponibilità di strumenti di B.I. (cruscotti) per il 100% dei flussi informativi socio-sanitari: n.cruscotti disponibili / n. totale cruscotti da produrre	SER	33/33
Aggiornamento del 100% dei cruscotti secondo le tempistiche previste: N. aggiornamenti cruscotti entro le scadenze / n. aggiornamenti cruscotti previsti	SER	100%
Produzione di 13 modelli LA e 12 modelli CP entro le scadenze ministeriali	CDG	25/25
Giorni di slittamento dell'elaborazione rispetto estrazione oltre 30 gg da estrazione dell'OPRVE ¹⁵ rispetto alla tempistica prevista tendente a zero ¹⁶	CRAV	0 gg di ritardo
Misurazione del 100% degli indicatori di monitoraggio NSG, PNE e Bersaglio concordati da Regione e Azienda Zero e aggiornati con i flussi di alimentazione	SER	100% ¹⁷
Supporto alla definizione degli obiettivi annuali dei Direttori Generali: invio della proposta con dettaglio di soglie, collegamento con gli obiettivi strategici e schede indicatori entro il 31 ottobre	Tutte le UUOO	0 gg di ritardo
Predisposizione tempestiva del 100% degli indicatori relativi a tutti gli obiettivi dei DD.GG. per i quali il responsabile della misurazione è Azienda Zero	Tutte le UUOO	100%
Rispetto del vincolo di cui al DL n. 95/2012 in ordine all'acquisto da	CDG	100%

¹⁵ Osservatorio Prezzi Regione del Veneto

¹⁶ OPRVE DM (semestrale), OPRVE DM variazioni prezzi (trimestrale) e OPRVE Ristorazione-Pulizie-Lavanolo (annuale)

¹⁷ 74/74 PNE aggiornati alla fase 10, 25/25 NSG core e 365/365 Bersaglio

Service Level Agreement	UOC	Anno 2024
privati accreditati: predisposizione del 100% dei report entro i termini richiesti ¹⁸		
Rispetto del 100% delle scadenze relative ai flussi di attività sanitaria e socio-sanitaria: n. invii entro i tempi previsti / n. invii richiesti	SER	170/170
Predisposizione dei piani di valutazione di impatto economico - finanziario per ogni progetto di investimento e/o riorganizzazione soggetto a CRITE entro i termini stabiliti dalla CRITE	Programmazione e controllo direzionale	100% (8/8)
Comunicazioni/indicazioni contabili annuali a beneficio degli Enti del SSR: Predisposizione del 100% delle comunicazioni/indicazioni contabili (n. 6) da produrre entro i termini previsti (una per trimestre più consuntivo più il bilancio di previsione)	- Contabilità e controlli gestionali - CDG	6/6
Lead time pagamenti risorse GSA: Mandato di pagamento alle Aziende Sanitarie entro 30 gg da data decreto regionale di autorizzazione	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo
Predisposizione delle relazioni trimestrali in accompagnamento alle chiusure trimestrali delle Aziende Sanitarie: disponibilità del 100% delle relazioni trimestrali entro 30 gg dalla ricezione delle rendicontazioni dagli Enti del SSR	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo
Aggiornamento del documento di fabbisogno finanziario standard (cd riparto SSR) per il SSR entro 30 gg da quando viene inoltrata la richiesta regionale	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo
Consegna all' Area Sanità e Sociale del 100%, almeno entro 2 gg prima della scadenza imposta dal Tavolo adempimenti, della documentazione di propria competenza	Contabilità e controlli gestionali	0 gg di ritardo

Per il servizio A.1.3 “Redazione di documenti di analisi” che prevede la produzione del 100% dei documenti di analisi all’interno del “Piano dei report”, condiviso e approvato dalla Regione, secondo le tempistiche previste.

¹⁸ Predisposizione di tre report: 1) preventivo entro il 28.02, 2) monitoraggio infrannuale entro il 15/09, 3) consuntivo entro 31/05.

I report presenti nel Piano sono 112 ma date le loro diverse frequenze, riportate nella tabella seguente, si conta un totale di 3477 invii verso Area Sanità e Sociale.

Frequenza dei report	N° report previsti	N° invii anno 2024
Giornaliera	8	2920
Settimanale	5	260
Mensile	11	132
Trimestrale	14	49
Semestrale	15	24
Annuale	51	70
Altro (richieste estemporanee o scadenze modificate in corso d'anno)	8	22
TOTALE	112	3.477

4.2 Le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA)

Azienda Zero garantisce gli adempimenti contabili e le scritture della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) ivi compresa la redazione del relativo bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato consuntivo del servizio sanitario regionale, oltre alla gestione dei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale (Fondo sanitario Regionale e tutte le altre somme rientranti nel perimetro sanità) confluiti negli appositi conti di tesoreria intestati alla sanità e agli adempimenti fiscali relativi all'azienda, in coerenza con la normativa nazionale e regionale in materia.

Azienda Zero cura la gestione centralizzata dei finanziamenti CRITE degli investimenti in Edilizia, Informatica e Attrezzature Sanitarie; per i progetti di acquisto di tecnologie informatiche e attrezzature sanitarie verifica la rendicontazione delle Aziende Sanitarie per l'erogazione dei finanziamenti.

Azienda Zero supporta, inoltre, le strutture di Area Sanità e Sociale in ordine a tutti gli adempimenti collegati al Tavolo ministeriale per la verifica degli Adempimenti regionali ed il Comitato LEA.

Principali indicatori di risultato dell'attività svolta	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Rispetto dei tempi di pagamento programmati: valore annuo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti	-40,03gg	-41,63gg	-42,28gg	-38,78gg	- 45,13gg
Incidenza % pagato oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 su totale pagato	4,11%	0,064%	0,00%	0,00%	0,00%

Principali indicatori di risultato dell'attività svolta	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Erogazione contributi relativi al sociale, fuori perimetro sanità (scuole di infanzia e nidi, bandi servizio civile, contributi a Comuni per famiglie numerose, famiglie in difficoltà, orfani ecc.):					
Bilancio - n. beneficiari	n.d.	1.443	1.424	1.444	1.432
Bilancio - n. mandati		4.443	1.893	4.124	3.426
Bilancio - valore complessivo mandati (in migliaia di euro)		€58.883	€39.004	€62.405	€135.332
Gestione indennizzi Epizoozie:					
N. domande		0	288	48	26
Bilancio - valore complessivo mandati (in migliaia di euro)	n.d.	€0	€88.923	€2.367	€23.449
Valore interessi per anticipazione di cassa del SSSR	€0	€0	€0	€0	€0

5. Risparmi conseguenti alla centralizzazione delle funzioni tecnico-amministrative

5.1 Risparmi dovuti alla centralizzazione delle gare

Nelle pagine precedenti è stata riportata l'attività svolta nel corso del 2024 dalla UOC CRAV, sia in termini di numero di procedure che di valore economico.

In seguito a tali aggiudicazioni da gare centralizzate, l'impatto economico conseguito in termini di minor spesa pluriennale, tenuto conto dei prezzi delle precedenti forniture, ammonta a:

- importo calcolato sulla base d'asta relativamente alle gare di prima edizione: **€ 756 mln** Iva esclusa.
- importo calcolato sullo storico relativamente alle gare successive alla prima edizione: **€ 136 mln** IVA esclusa.

Considerando come "risparmio effettivo" il secondo dei due punti esposti, va tenuto in considerazione che l'impatto economico è cumulato su base pluriennale, in funzione della durata delle singole gare. Tenuto conto dell'importo del risparmio per singola gara e la durata della stessa, la durata media delle procedure considerate per il risparmio storico è pari a 4,5 anni, configurando un risparmio medio annuo di circa € 30,22 mln di euro.

Le procedure più rilevanti in termini di risparmio rispetto ai prezzi storici sono:

- *Procedura negoziata in modalità telematica senza pubblicazione di bando ex art. 76 comma 2 lett. c) del D.Lgs. n. 36/2023 per la fornitura di farmaci in concorrenza per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto ed eventuali altri enti aderenti - 16^ Edizione: durata complessiva 54 mesi, risparmio sullo storico pari a € 88.662.412,02;*
- *Procedura negoziata in modalità telematica senza pubblicazione di bando ex art. 76 comma 2 lett. c)*

del D.Lgs. n. 36/2023 per la fornitura di farmaci in concorrenza per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto ed eventuali altri enti aderenti - 14^a Edizione: durata complessiva 54 mesi, risparmio sullo storico pari a € 34.716.079,74.

Per quanto riguarda invece le procedure più rilevanti in termini di impatto economico rispetto ai prezzi a base d'asta sono:

- *XI^o appalto specifico per la fornitura di farmaci in concorrenza ed esclusivi per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari di Trento ("APSS") e l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige - Comprensorio di Bolzano; risparmio stimato sulla base d'asta 70.162.527,68 € durata complessiva 54 mesi*
- *Procedura negoziata in modalità telematica senza pubblicazione di bando ex art. 76 comma 2 lett. c) del D.Lgs. n. 36/2023 per la fornitura di farmaci in concorrenza per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto ed eventuali altri enti aderenti - 16^a Edizione; risparmio stimato sulla base d'asta € 88.662.412,02 durata complessiva 54 mesi;*
- *Procedura negoziata in modalità telematica senza pubblicazione di bando ex art. 76 comma 2 lett. c) del D.Lgs. n. 36/2023 per la fornitura di farmaci in concorrenza per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto ed eventuali altri enti aderenti - 14^a Edizione; risparmio stimato sulla base d'asta € 34.716.079,74 durata complessiva 54 mesi;*
- *Gara d'appalto mediante procedura aperta telematica per la fornitura in accordo quadro di Microinfusori Sistemi per il monitoraggio continuo real time della glicemia e correlato Materiale di consumo in fabbisogno alla Regione del Veneto e alla Provincia Autonoma di Trento; risparmio stimato sulla base d'asta 35.321.873,59 € durata complessiva 54 mesi*
- *Procedura aperta telematica, suddivisa in lotti, per la fornitura in accordo quadro di sistemi diagnostici per aferesi terapeutica in fabbisogno alle Aziende Sanitarie della Regione del Veneto – 1^a edizione; risparmio stimato sulla base d'asta € 21.731.728,92 € durata complessiva 66 mesi*

A quanto sopra esposto va considerata anche la stima del risparmio in termini di risorse umane: mediante la centralizzazione delle procedure di gara ordinaria, si stima che nell'anno 2024 siano state risparmiate 114.680 ore di lavoro (9.556¹⁹ ore di lavoro per ciascuna Azienda) così suddivise:

- 11.280 ore di personale dirigenziale;
- 103.400 ore di personale di comparto.

In questo modo sono stati risparmiati € 2.114.680²⁰.

In merito alle tempistiche di gara, la durata media delle gare sopra soglia di Azienda Zero nell'anno 2024 è pari a 140 giorni solari, dato che a confronto con un'analisi condotta dalla Bocconi sui tempi delle gare sopra soglia (Fig. 2) sembra confermare l'efficienza dell'attività svolta in Azienda Zero.

¹⁹ Dati medi ricavati con analisi svolta su un campione pluriennale di gare centralizzate. I dati sono ricavati in proporzione alle precedenti annualità sulla base di una stima effettuata con i risultati di una rilevazione ad hoc avviata su richiesta di Area Sanità e Sociale nell'anno 2021 su specifiche procedure svolte dalla UOC nelle annualità ante 2020.

²⁰ Importo calcolato utilizzando il costo orario standard per figura professionale.

Come si evince dalla tabella qui sotto riportata la durata media di Azienda Zero nell'anno 2024 è inferiore alla media di 325 giorni calcolata dalla SDA Bocconi nell'anno 2020. In tale rilevazione venivano messe a confronto tutte le principali centrali di committenza in Italia.

Principali indicatori di risultato dell'attività svolta	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
“Risparmi” nominali rispetto ai prezzi storici (dato pluriennale)	17,6 mln	110,9 mln	16,9 mln	136 mln
“Risparmi” nominali rispetto ai prezzi storici (dato medio annuale)	3,91 mln	24,64 mln	3,75 mln	30,22 mln
“Risparmi” tempo uomo impiegato	-	1,86 mln	2,3 mln	2,1 mln
“Risparmi” reali rispetto ai prezzi storici ²¹ (dato pluriennale)	16,8 mln	98,0 mln	14,1 mln	112,6 mln
“Risparmi” reali rispetto ai prezzi storici (dato medio annuale)	3,7 mln	21,8 mln	3,1 mln	25,0 mln
Importo quota del Fondo per l'aggregazione di beni e servizi assegnata nell'anno	€ 0,6 mln	€ 0,615 mln	€ 0,642 mln	n.d.
Posizione ranking soggetti aggregatori in termini di quota del Fondo per l'aggregazione di beni e servizi assegnata nell'anno	3° su 22	1° su 25	1° su 24	n.d.

5.2 Risparmi derivati dalla centralizzazione dei concorsi

L'attività svolta nel corso dell'anno dalla UOC Gestione Risorse Umane a favore dell'intero Sistema Sanitario Regionale, si articola nella gestione delle procedure di selezione del personale e nella gestione del personale in convenzione.

Per quanto riguarda i costi/risparmi collegati alla gestione delle procedure selettive per l'assunzione di personale dirigenziale e non dirigenziale del SSR sono stati considerati i principali costi vivi ed è stata effettuata una stima relativa al risparmio in termini di risorse umane. La stima di costi e personale, improntata alla massima cautela, è stata effettuata prendendo a riferimento i costi vivi e il personale delle procedure svolte nell'anno, come di seguito specificato.

Costi vivi:

- **fitti passivi:** il costo sostenuto in corso d'anno per le sedi concorsuali per le procedure con un numero di candidati inferiore a mille persone è stato diviso per i soli concorsi svolti in tali sedi; l'importo unitario così

²¹ I valori in termini reali è stati calcolati partendo dai valori nominali ed applicando l'Indice generale nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC), al lordo dei tabacchi, pubblicato da ISTAT (base = anno 2015).

derivante è stato moltiplicato per il numero di Aziende coinvolte nei soli concorsi con un numero di candidati superiore a 250, ipotizzando prudenzialmente che le Aziende, al di sotto di tale numero, riuscirebbero a gestire le prove del concorso anche dividendole in più giornate, ricorrendo a locali propri senza sostenere costi per fitti. Il costo medio dell'affitto della sede per i concorsi di grandi dimensioni (oltre i mille candidati iscritti), è stato considerato nella stima al 50% del costo medio sostenuto da Azienda Zero, ipotizzando, a livello di sistema, una possibile riduzione di candidature e una minor necessità di giorni di affitto della sede, ed è stato moltiplicato per le Aziende coinvolte.

• **preparazione e correzione automatizzata delle prove scritta/pratica:** il costo sostenuto nell'anno è stato diviso per i concorsi in cui si è proceduto alla correzione automatizzata delle prove. Va considerato che, nel caso in cui le Aziende non utilizzassero procedure di correzione automatizzata in caso di concorsi con un numero considerevole di candidati, la correzione stessa richiederebbe indubbiamente tempistiche più lunghe, distraendo la commissione dalle attività di servizio istituzionale per un numero di giornate lavorative notevolmente superiore; per la stima al livello regionale si è ipotizzato di considerare prudenzialmente solo metà dell'importo e di moltiplicarlo per il numero di Aziende coinvolte.

• **pubblicazione nel Bollettino Ufficiale Regionale (BUR):** il costo per singolo concorso è stimato prudenzialmente in € 420 per la pubblicazione del bando e € 20 per la pubblicazione della graduatoria a cui aggiungere l'IVA, moltiplicato per il numero di Aziende coinvolte nei concorsi.

• **compensi e rimborsi per le commissioni esaminatrici:** per la stima del compenso e del rimborso spese sono state prese in considerazione unicamente le procedure concluse per la sola dirigenza (per il comparto si ipotizza, invece, che le Aziende formino commissioni completamente interne), ipotizzando che, a livello di sistema

- almeno un componente per concorso sia esterno;
- il numero di candidature sia pari al 50% degli iscritti ai concorsi della dirigenza svolti da Azienda Zero;
- di considerare la percentuale media dei presenti alle prove sulla base del dato medio rilevato nei concorsi gestiti nell'anno da Azienda Zero;
- il rimborso spese sia pari al 50% di quello medio sostenuto da Azienda Zero nei concorsi con componenti esterni.

Grazie alla gestione accentrata dell'espletamento delle procedure per conto delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, considerati i parametri adottati, così come sopra esplicitati, si può stimare, prudenzialmente al ribasso, di aver ottenuto, in riferimento all'attività svolta per l'intero Sistema Sanitario Regionale un risparmio relativo ai principali costi vivi di gestione delle procedure selettive come di seguito sintetizzato.

Nella tabella di seguito si rappresentano sinteticamente i principali costi vivi e relative ipotesi di risparmio grazie alla centralizzazione del processo.

Principali costi vivi		Azienda Zero		Aziende ed Enti SSR			
2024 <i>concorsi e avvisi svolti nell'anno per SSR</i>		procedure svolte da Azienda Zero	Costi Azienda Zero	n° procedure che sarebbero state svolte singolarmente dalle Aziende ed Enti SSR in assenza di Azienda Zero	STIMA costi SSR per le procedure che sarebbero state svolte singolarmente dalle Aziende ed Enti SSR in assenza di Azienda Zero	IPOTESI RISPARMIO	Principali note metodologiche utilizzate per la stima prudenzialmente al ribasso dei costi per l'intero SSR
BANDO	BUR* ¹	94	€ 64.221	622	€ 318.713	€ 254.492	è stato stimato un costo inferiore per singola Azienda ed Enti del SSR rispetto ad Azienda Zero (€420 SSR contro €560A0, più IVA)
ISTRUTTORIA, ESPLETAMENTO E VALUTAZIONE	fitto sedi* ²	29	€ 59.370	52	€ 253.106	€ 193.736	Solo procedure con costi per l'affitto delle sedi concorsuali
	correzione automatizzata	3	€ 37.500	33	€ 206.250	€ 168.750	sono stati considerati i soli concorsi con correzione automatizzata, al 50% del costo medio sostenuto da Azienda Zero
	commissioni	62	€ 32.511	292	€ 248.660	€ 216.150	considerate solo le procedure della dirigenza, ipotizzando prudenzialmente: - un componente esterno per procedura, - metà dei candidati rispetto a quelli di Azienda Zero - tasso di presenza medio alle prove pari al 62,89% e - spese per i rimborsi pari al 50% di quello mediamente sostenuto da Azienda Zero
GRADUATORIA	BUR* ³	82	€ 5.002	442	€ 10.785	€ 5.783	è stato stimato un costo inferiore per singola Azienda ed Enti del SSR rispetto ad Azienda Zero (€ 20 contro € 40, più IVA)
			€ 198.603		€ 1.037.514	€ 838.911	

*1) pubblicazioni bando in BUR nel 2024 compresi eventuali bandi indetti nel 2024 e con pubblicazione in BUR nel 2025 non compresi bandi indetti nel 2024 e in attesa di pubblicazione

*2) per i concorsi sopra i mille candidati è stato stimato il 50% del costo medio sostenuto da Azienda Zero moltiplicato per il nr di Aziende coinvolte per i concorsi con meno di mille candidati sono stati considerati solo concorsi con più di 250 candidati (ipotizzando che le Aziende al di sotto di tale numero riescano a gestire i concorsi a locali propri con il medesimo costo medio di Azienda Zero moltiplicato per il nr di Aziende coinvolte)

*3) pubblicazioni graduatorie in BUR nel 2024 compresi eventuali procedure indette nel 2023 e con pubblicazione della graduatoria in BUR nel 2024

Il contributo per l'iscrizione con riferimento esclusivo agli 82 concorsi **conclusi** nel 2024 è pari a circa 230.000 € e dunque ha consentito il recupero integrale dei costi vivi sostenuti.

Personale:

Sulla base delle procedure concorsuali svolte nell'anno, tenuto conto altresì delle manifestazioni di interesse attive e delle ulteriori attività parallele svolte, si stima che, se ciascuna Azienda avesse proceduto in maniera autonoma, l'attività avrebbe richiesto un impiego stimato, nel medesimo arco temporale, di circa n. 122 unità di personale, a fronte delle n. 19,8 unità impiegate da Azienda Zero nell'anno (numero calcolato in funzione della quota d'anno lavorata dai singoli dipendenti). Ipotizzando che il personale amministrativo impiegato sia inquadrato nei livelli base con relativo costo medio stimato annuale per persona pari a circa € 35 mila, il risparmio, prudenzialmente al ribasso, relativo alla sola voce "personale" può stimarsi in circa 3,5 milioni di euro.

Nella tabella sottostante sono esposti sinteticamente i principali costi del personale e relative ipotesi di risparmio conseguenti alla centralizzazione del processo.

2024 <i>procedure selettive e manifestazioni di interesse svolte nell'anno per SSR</i>	Attività svolta nell'anno		Personale richiesto per l'attività svolta					
	Azienda Zero	Aziende ed enti SSR	Azienda Zero	Azienda Zero		Aziende ed enti SSR		
	nr procedure svolte da Azienda Zero	nr procedure che sarebbero state svolte singolarmente dalle Aziende ed Enti SSR in assenza di Azienda Zero	peso medio del tempo lavoro impiegato dal personale di Azienda Zero	personale impiegato in funzione della quota d'anno lavorata per le procedure svolte da Azienda Zero	costo del personale impiegato per le procedure svolte da Azienda Zero	stima personale SSR per le procedure che sarebbero state svolte singolarmente dalle Aziende ed Enti SSR in assenza di Azienda Zero	stima Costo SSR per le procedure che sarebbero state svolte singolarmente dalle Aziende ed Enti SSR in assenza di Azienda Zero	
INDIZIONE* ¹	94	622	20%	4,0	€ 138.530	26,2	€ 916.656	
ISTRUTTORIA, ESPLETAMENTO E VALUTAZIONE* ²	Istruttoria Prove Valutazione	115	710	25%	4,9	€ 173.163	30,5	€ 1.069.090
				20%	4,0	€ 138.530	24,4	€ 855.272
				25%	4,9	€ 173.163	30,5	€ 1.069.090
GRADUATORIA* ³	82	442	10%	2,0	€ 69.265	10,7	€ 373.355	
			100%	19,8	€ 692.650	122,4	€ 4.283.464	
						Ipotesi risparmio	€ 3.590.814	

*[1] bandi con DDG di Indizione nel corso del 2024
 *[2] procedure lavorate nel corso del 2024
 - comprese procedure indette nel 2023 e concluse con approvazione graduatoria nel 2024
 - comprese procedure indette nel 2024 e concluse con approvazione graduatoria nel 2024
 - comprese procedure indette nel 2024 e che si concluderanno nel 2025
 *[3] procedure concluse con DDG -approvazione graduatoria - nel corso del 2024

A livello complessivo, si può dunque stimare, prudenzialmente al ribasso, di aver ottenuto in riferimento all'attività svolta per l'intero Sistema Sanitario Regionale per l'anno 2024 un risparmio per la gestione delle procedure di oltre 4 milioni di euro.

Nella tabella qui sotto si evidenziano sinteticamente le ipotesi di risparmio complessivo a livello di sistema.

Sintesi complessiva di ipotesi risparmio a livello di sistema	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
“Risparmi” costi vivi del processo	1,11 mln	0,61 mln	0,84 mln
“Risparmi” tempo uomo impiegato	3,59 mln	3,41 mln	3,59 mln

5.3 Risparmi legati alla raccolta di globuli rossi

Nel 2024, grazie al migliore utilizzo della risorsa “globuli rossi concentrati” è stato possibile garantire la completa autosufficienza della Regione senza ricorso a forniture da altre regioni. Non solo, è stato possibile cedere ad altre Regioni 5.254 unità di emazie.

Attività legata alla raccolta di globuli rossi	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Unità di Globuli Rossi [mobilità]	939.107 €	604.897 €	847.496 €	988.871 €

5.4 Risparmi legati all'attività di plasmaderivazione

Come descritto nella prima parte del documento, i costi sostenuti nel 2024 per l'attività di plasmaderivazione ammontano ad euro 12,9 mln di euro, con un incremento di 2 mln di euro rispetto all'anno precedente, dovuto all'adeguamento ISTAT.

Attività legata alla plasmaderivazione	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
KG plasma conferiti	88.892,89	89.203,80	88.061,20	92.895,66	94.316,84
KG plasma lavorati	96.433,50	88.360,42	96.945,52	101.431,10	99.196,507
% della copertura del fabbisogno per ALBUMINA (Alburex)	100%	100%	100%	97%	91%
% della copertura del fabbisogno per	100%	90%	92%	90%	85%

Immunoglobulin
a endovena
(Privigen 5gr e
10 gr)

% della copertura del fabbisogno per Fattore VIII (Beriate)	100%	100%	100%	100%	100%
---	------	------	------	------	------

La ridotta copertura del fabbisogno per albumina e immunoglobuline è dovuta al progressivo utilizzo ed esaurimento negli anni delle scorte precedenti, accumulate quando i consumi sono stati più contenuti rispetto agli ultimi anni. Sono stati, quindi, ritirati i seguenti quantitativi di medicinali plasmaderivati:

Medicinale plasmaderivato anno 2024	N. flaconi consegnati	N. grammi consegnati
Albumina 10gr	171.660	1.716.600
Immunoglobulina endovena 5gr	52.700	263.500
Immunoglobulina endovena 10gr	6.500	65.000
Immunoglobulina sottocute 4gr	5.220	20.880
Immunoglobulina sottocute 10gr	0	0

Il costo sostenuto per la lavorazione dei quantitativi descritti, nell'anno 2024, è ammontato ad € 12,9 milioni, IVA inclusa. A questo si somma il costo per la donazione e raccolta del plasma per un importo complessivo quantificabile in circa € 18,2 mln²². I costi della donazione e della raccolta del plasma sono indicati nell'ASR del 17 giugno 2021, calcolati tenendo conto dei costi dei materiali, delle quote associative, degli esami di validazione e del costo del personale, oltre ai costi indiretti.

²² Accordo Stato-Regioni 90/2021 con IVA inclusa.

Complessivamente, i costi effettivamente sostenuti dal SSR nel 2024 per la produzione di plasmaderivati sono stati pari a circa € 31 milioni.

Di seguito si riporta, per ciascuna tipologia di medicinale plasmaderivato, il prezzo di mercato al grammo²³.

Medicinale plasmaderivato	Prezzo al grammo di mercato
Albumina 10gr	€ 4,30
Immunoglobulina endovena 5gr	€ 85,00
Immunoglobulina endovena 10gr	€ 85,00
Immunoglobulina sottocute 4gr	€ 85,00
Immunoglobulina sottocute 10gr	€ 85,00

In ipotesi di acquisto sul mercato del volume complessivo di grammi ritirati nel 2024 ne deriverebbe un costo teorico pari a complessivi € 37 milioni.

Pertanto, è possibile quantificare un risparmio generato dalla gestione centralizzata del servizio di plasmaderivazione per un importo pari a circa € 5.9 milioni.

Si precisa, infine, che dalla lavorazione presso l'industria il SSR, oltre all'Albumina e alla Immunoglobulina, ottiene anche la copertura al 100% del Fattore VIII e del Fibrinogeno, e la copertura del 30% del Fattore VIII - von Willebrand.

Oltre alla gestione dei medicinali plasmaderivati ottenuti dal plasma regionale conferito all'azienda aggiudicataria, il Veneto nel 2024 ha stipulato accordi con altri Consorzi interregionali per l'acquisizione/scambio/cessioni di prodotti extra paniere, evitando il ricorso al libero mercato. I prodotti plasmaderivati sono stati valorizzati secondo la tariffa prevista dall'Accordo Stato Regioni del 2021: ciò ha generato un risparmio complessivo di €776.388 per l'acquisizione dei farmaci e un risparmio di €985.329 per l'attività di scambio di prodotti e proventi derivanti da cessioni di farmaci (matrice di mobilità sanitaria) di €189.972.

²³ Fonte costo al grammo: albumina prezzo listino fornitori e per Immunoglobuline alcune indagini di mercato.

Il risparmio complessivo per l'attività di gestione dei medicinali plasmaderivati in Veneto da parte dell'UOC CRAT è, quindi, pari a € 7.678.241,64.

Risparmi da plasmaderivazione	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
"Risparmi" attività plasmaderivazione	5,3 mln	5,9 mln	7,6 mln

5.5 Risparmi legati all'attività assicurativa

Con riferimento ai sinistri aperti dalle Aziende SSR presso Azienda Zero e ai relativi risarcimenti pagati dal SSR, confrontando, da un lato, il valore economico espresso nelle pretese avanzate dai terzi reclamanti e dall'altro, le somme effettivamente liquidate dal SSR, esita un risparmio che, prendendo a riferimento i sinistri giunti a maturazione a seguito del parere emesso da Azienda Zero nell'anno 2024 e liquidati dalle Aziende SSR, ammonta a circa € 5,6 milioni.

Per completezza, si evidenzia che, qualora la controparte non abbia specificato la pretesa economica, il computo della quantificazione dei risparmi per il SSR, è stato effettuato con riferimento alla riservazione nel valore indicato dall'Azienda SSR presso cui è stato aperto il sinistro, nel mentre si segnala altresì che, sempre quanto ai sinistri del 2024 già licenziati da Azienda Zero, sono in via di definizione, da parte delle Aziende SSR, circa altri 20 fascicoli.

Nella tabella che segue gli importi calcolati per l'ultimo quinquennio.

Delta tra Reclamato e liquidato	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Valore economico della differenza tra gli importi reclamati/riserve e le somme effettivamente liquidate	€ 1,5 mln	€ 3,6 mln	€ 3,4 mln	€ 1,050 mln	€ 5,6 mln

5.6 Risparmi legati all'attività di distribuzione per conto di farmaci e dispositivi

Nella prima parte del documento è stata rappresentata sinteticamente l'attività di distribuzione per conto (DPC) svolta nel corso del 2024.

L'ottimizzazione del contenimento della spesa che la DPC può garantire ad un SSSR deriva dalla centralizzazione della gestione della stessa.

L'attività in carico ad Azienda Zero è svolta da n. 2 Dirigenti Farmacisti e n. 2 amministrativi. Se ciascuna ULSS dovesse gestire localmente la DPC nel proprio territorio di competenza, come di fatto avveniva prima della centralizzazione, sarebbero necessari almeno 1 FT Dirigente Farmacista e un 1 FT amministrativo, per

un totale di 9 FT Dirigente Farmacista e 9 FT personale amministrativo, con un aumento annuo di circa 750.000€ di personale, abbattuto dalla gestione centralizzata in Azienda Zero.

5.6.1 Riepilogo della stima dei risparmi conseguiti con l'attività di istruttoria CRITE DM/IVD

Nel corso del 2024, come rappresentato nella tabella sottostante, sono state presentate e discusse nelle sedute della CRITE (Commissione Regionale per l'Investimento, Tecnologia e Edilizia) n. 73 istruttorie, delle quali n. 3 provenienti dalla piattaforma digitale RATEC (Richieste di Acquisto TECnologie sanitarie) di cui al programma ministeriale di rete "NET" al quale 2018-12368077 Azienda Zero (AZ) partecipa in rappresentanza di Regione Veneto come previsto dalla DGR n. 967 del 6.7.2018.

Escludendo le 3 provenienti dal RATEC, 26 delle 70 istruttorie discusse lo scorso anno si sono concluse con una prescrizione che prevede l'abbassamento dell'importo a base d'asta (IBA) che, in linea al quadriennio precedente, era pari a circa il 12% di quanto proposto e ammontava a € 4.465.462. Opportuno precisare come gran parte del risparmio, circa il 70%, derivi da una richiesta dell'AOUI VR (Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona) del valore di 6 milioni/anno, per la quale sono stati stralciati molti lotti in quanto inclusi in gare regionali di prossima indizione, e, oltre che un allineamento ai prezzi più bassi proposti dall'Osservatorio prezzi regionale, per una revisione dei fabbisogni.

Considerando invece lo status delle richieste CRITE assegnate nel 2024, ovvero quelle caricate in Archiflow, software di gestione documentale utilizzato dalla CRITE, dal 1.1.2024 al 31.12.2024, la situazione aggiornata al 20.2.2025 è la seguente:

Nel corso del 2024 sono state assegnate 53 richieste, 3 delle quali provenienti dal RATEC:

- n. 40 sono state discusse in CRITE, con un tempo medio di conclusione istruttoria calcolato a seguito dell'ultima risposta a eventuali richieste di chiarimenti pari a 28 giorni;
- n. 1 richiesta ritirata;
- n. 8 richieste erano in sospeso in attesa di chiarimenti;
- n. 4 sono da prendere in carico.

Attività e risparmio	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Pareri CRITE totali	55	67	74	64	73 ²⁴
Pareri CRITE con riduzione di IBA ²⁵	17	18	19	12	26
IBA/anno Azienda, €	€ 8.234.856	€ 8.866.327	€ 11.890.299	€ 3.099.787	€ 37.901.836

²⁴ Per il calcolo del risparmio sono state considerate solo le richieste non-RATEC (n=70)

²⁵ IBA: importo a base d'asta

Risparmio annuo in caso di aderenza alla prescrizione	€ 971.457	€ 930.320	€ 1.290.945	€ 389.098	€ 4.465.462
Risparmio annuo, %	11,8%	10,5%	10,9%	12,6%	11,8%

5.6.2 Riepilogo della stima dei risparmi conseguiti con le attività centralizzate

Attività centralizzata	Stima risparmi generati nell'anno 2021	Stima risparmi generati nell'anno 2022	Stima risparmi generati nell'anno 2023	Stima risparmi generati nell'anno 2024
Procedure di selezione del personale	n.d. ²⁶	€ 4.7 mln (di cui € 1.1 mln per il processo e circa € 3.6 mln per il tempo uomo impiegato)	€ 3.8 mln (di cui € 0.4 mln per il processo e circa € 3.4 mln per il tempo uomo impiegato)	€ 4.4 mln (di cui € 0.8 mln per il processo e circa € 3.6 mln per il tempo uomo impiegato)
Acquisti centralizzati	€ 17.6 mln (di cui € 17.6 mln per la minor spesa rispetto ai prezzi storici)	€ 112.8 mln (di cui € 110.9 mln per la minor spesa rispetto ai prezzi storici e € 1.9 mln per il tempo uomo impiegato)	€ 19.2 mln (di cui € 16.9 ²⁷ mln per la minor spesa rispetto ai prezzi storici e € 2,3 mln per il tempo uomo impiegato)	€ 138,1 mln (di cui € 136 ²⁸ mln per la minor spesa rispetto ai prezzi storici e € 2,1 mln per il tempo uomo impiegato)
Attività di plasmaderivazione	n.d. ²⁹	€ 5.3 mln (Attività di gestione dei medicinali plasmaderivati in Veneto)	€ 5.9 mln (Attività di gestione dei medicinali plasmaderivati in Veneto)	€ 7.6 mln (Attività di gestione dei medicinali plasmaderivati in Veneto)
Attività assicurativa	€ 3.6 mln (Valore economico della differenza tra gli importi reclamati/riserve e le somme effettivamente liquidate)	€ 3.4 mln (Valore economico della differenza tra gli importi reclamati/riserve e le somme effettivamente liquidate)	€ 1.0 mln (Valore economico della differenza tra gli importi reclamati/riserve e le somme effettivamente liquidate)	€ 5.6 mln (Valore economico della differenza tra gli importi reclamati/riserve e le somme effettivamente liquidate)

²⁶ Nel 2021 i criteri utilizzati per la quantificazione erano differenti.

²⁷ Valore pluriennale.

²⁸ Valore pluriennale.

²⁹ Nella relazione sull'anno 2021 non era stato quantificato questo risparmio. L'attività nel 2021 era in ogni caso stata erogata centralmente per conto del SSSR.

DPC	n.d.	n.d. ³⁰	€ 0,75 mln (impiego di minor personale per l'attività)	€ 0,75 mln (impiego di minor personale per l'attività)
Attività istruttoria CRITE DM/IVD	€ 0,9 mln	€ 1,29 mln	€ 0,39 mln	€ 4,46 mln
TOTALE risparmio annuo	€ 21.2 mln	€ 126.2 mln	€ 30.65 mln	€ 163,95 mln

³⁰ Nelle relazioni sull'anno 2021 e 2022 non era stato quantificato questo risparmio. L'attività nel 2021 e nel 2022 era in ogni caso stata erogata centralmente per conto del SSSR.

6. La Gestione Economico-Finanziaria dell'azienda

6.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi

6.1.1 Analisi Economica

Conto Economico a valore aggiunto e valore della produzione

ANNO: 2024

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		000	VALORE %
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.301.878.497,62	
A.1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	818.972.001,12	63%
A.2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	(10.861.984,02)	-1%
A.3	AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi	239.995.757,83	18%
A.4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	2.268.457,00	0%
A.5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	250.715.530,49	19%
A.6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))	-	
A.8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	-	
A.9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	788.735,20	0%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	693.597.418,54	
B.1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	219.882.663,70	32%
B.2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	41.259,42	0%
B.3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	198.948.461,49	29%
B.4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	80.133.180,41	12%
B.5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	96.099,41	0%
B.6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	269.383,88	0%
B.7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)	821.946,56	0%
B.8	BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)	193.404.423,67	28%
C	VALORE AGGIUNTO (A-B)	608.281.079,08	
D	BA2080 (Totale Costo del personale)	17.817.711,05	3%
E	EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)	590.463.368,03	
F	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	246.595.106,10	36%
F.1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	10.660.824,77	2%
F.2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	435.283,30	0%
F.3	BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	-	
F.4	BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)	235.498.998,03	34%
G	EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)	343.868.261,93	0,79
H	RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	1.612,83	0%
H.1	CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	1.612,83	100%
H.2	DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	-	
J	EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))	93.918.566,75	21%
K	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)	437.788.441,51	
I	YZ9999 (Totale imposte e tasse)	1.194.771,18	
L	RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)	436.593.670,33	
A.7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	10.341.721,98	1%
M	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)	446.935.392,31	

AREA COMMENTI

Il prospetto di riclassificazione del conto economico secondo lo schema a valore della produzione, pone in evidenza un primo importante risultato rappresentato dal valore aggiunto, ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e i costi dei beni e dei servizi esterni utilizzati. Tale grandezza (Valore aggiunto) rappresenta quanto rimane a disposizione per la remunerazione del personale ed eventuali costi interni sostenuti (ammortamenti, svalutazioni crediti e accantonamenti), la remunerazione della gestione finanziaria e straordinaria, il pagamento delle imposte.

Il valore aggiunto è pari +608 mln di euro ovvero al 47% del valore della produzione (come sopra determinato). Tale eccedenza di ricavi si evidenzia anche nell'Ebitda che, al netto dei costi del personale, registra un importo pari a +590 mln di euro. Quest'ultima grandezza rappresenta la redditività della gestione operativa, oltre che una misura dei flussi monetari potenziali, poiché essendo al lordo dei costi non monetari (ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni crediti) non risente delle cosiddette politiche di bilancio.

Il risultato operativo della gestione caratteristica, calcolato come Ebit al netto dell'apporto della struttura del capitale durevole (inteso come ammortamenti e accantonamenti dell'esercizio), risulta essere pari a +344 mln di euro. Tale grandezza, unitamente al risultato della gestione extra caratteristica (finanziaria e straordinaria), all'importo relativo alle imposte e alle tasse e al computo delle sterilizzazioni degli ammortamenti, determina un risultato di esercizio positivo pari a +447 mln di euro, capace di coprire le perdite delle aziende sanitarie e quindi a garantire l'equilibrio economico del bilancio consolidato.

Indici e quozienti di bilancio:

1. <i>Equilibrio economico sanitario</i>			
<i>Valore informativo</i>			
Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie.			
<i>Modalità di costruzione</i>			
$\frac{\text{Valore della Produzione (A)}}{\text{Costo della Produzione (B) + Irap (Y1)}}$			
Valore numeratore	1.312.220.219,60	Valore Anno 2024	Valore obiettivo: ≥ 1
Valore denominatore	959.205.006,87	1,37	

Anno	Valore
2020	1,29
2021	1,39
2022	1,45
2023	1,37
2024	1,37

Il rapporto rappresenta un indice di efficienza delle risorse impiegate in un contesto di economia di mercato. Tuttavia il contesto operativo di Azienda Zero è senza dubbio particolare e il ruolo che la porta ad essere il collettore di tutti i finanziamenti sanitari non destinati direttamente alle aziende sanitarie, nonché l'ente deputato all'eventuale copertura delle perdite di sistema, fa sì che l'indicatore sia per definizione con un valore maggiore di 1.

4. Tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica

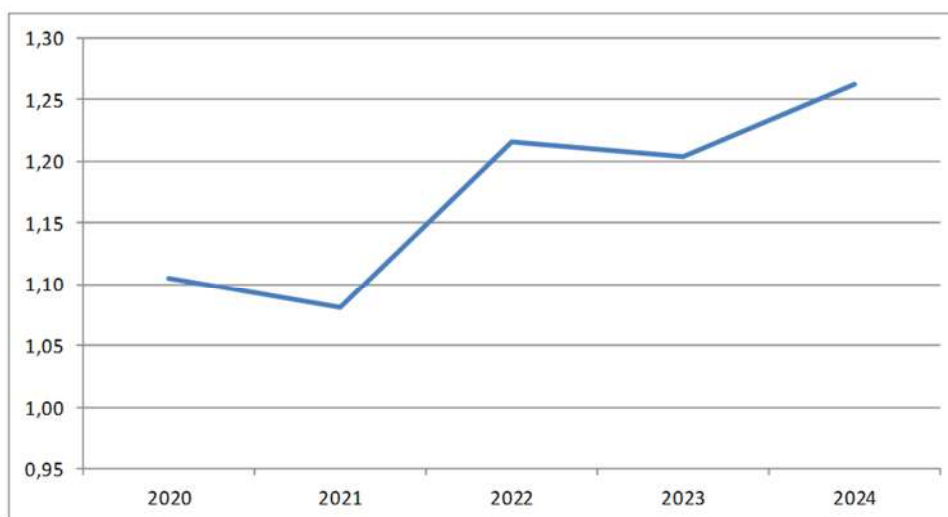
Valore informativo

Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate “no core” sull’andamento economico dell’azienda o del sistema di aziende nel complesso. L’indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell’ equilibrio economico.

Modalità di costruzione

$$\frac{\text{Risultato d'Esercizio}}{\text{Risultato della Gestione Caratteristica + A. 7 Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio}}$$

Valore numeratore	446.935.392,31	Valore Anno 2024	Valore obiettivo: Da valutare in base al contesto: rapporto >1: la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico; rapporto <1: la gestione extra assorbe valore economico; se =1: è presente solo la gestione caratteristica.
Valore denominatore	354.209.983,91		



Dalla lettura dell’indice in esame si evince che la gestione caratteristica incide sul risultato d’esercizio per il 79% mentre la gestione extra caratteristica incide per il restante 21% con la componente straordinaria, che registra un valore di circa 94 mln di euro. Le componenti straordinarie sono principalmente frutto di assegnazioni statali e regionali avvenute successivamente all’anno in cui sono state svolte le relative attività e sostenuti i correlati oneri (le poste più significative sono 19 mln di risorse statali per l’emersione di rapporti di lavoro irregolari, 10 mln a ristoro delle anticipazioni effettuate con il FSR per l’erogazione avvenuta negli anni pregressi di prestazioni aggiuntive ai LEA, 36 mln derivanti dal minor utilizzo di risorse regionali vincolate GSA 2017-2023). E’ evidente, come negli ultimi tre esercizi, si è registrato un’importante crescita della gestione extra caratteristica e quindi dell’impatto straordinario sull’equilibrio del SSR.

6.1.2 Analisi Patrimoniale

Stato Patrimoniale riclassificato in base al criterio finanziario

ANNO: 2024

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO CON CRITERIO FINANZIARIO		000	VALORE %
1	LIQUIDITA'	3.683.432.562,66	98%
1.1	LIQUIDITA' IMMEDIATE	3.280.414.310,96	89%
1.1.1	ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	-	
1.1.2	ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	3.280.414.310,96	100%
1.2	LIQUIDITA' DIFFERITE	403.018.251,70	11%
1.2.1	Crediti entro 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	402.976.646,16	100%
1.2.2	ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	41.605,54	0%
2	DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)	73.821.204,50	2%
2.1	ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	73.821.204,50	100%
2.2	ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	0,00	0%
3	ATTIVO CORRENTE (1+2)	3.757.253.767,16	76%
4	ATTIVO IMMOBILIZZATO	1.214.997.343,27	24%
4.1	AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	53.699.453,29	4%
4.2	AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	1.854.171,36	0%
4.3	AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	12.000,00	0%
4.4	Crediti oltre 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	1.159.431.718,62	95%
5	TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)	4.972.251.110,43	
6	PASSIVO CORRENTE	2.884.558.954,17	58%
6.1	PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)	1.634.346.023,88	57%
6.2	Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	1.250.212.930,29	43%
6.3	PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)	(0,00)	0%
7	PASSIVO CONSOLIDATO	1.371.106.773,05	28%
7.1	Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	1.371.106.773,05	100%
7.2	PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)	-	
8	PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO)	716.585.383,21	14%
8.1	PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	11.237.210,48	2%
8.2	PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	256.183.264,67	36%
8.3	PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	20.000,00	0%
8.4	PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	2.209.515,75	0%
8.5	PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	-	
8.6	PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	-	
8.7	PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	446.935.392,31	62%
9	TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)	4.972.251.110,43	
10	CAPITALE DI TERZI (6+7)	4.255.665.727,22	86%

Nella riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio finanziario i valori patrimoniali sono classificati secondo il loro tempo di trasformazione in liquidità per gli elementi dell'attivo, e di assorbimento di risorse finanziarie per estinzione degli elementi del passivo.

Da una prima analisi dei dati riportati emerge chiaramente che la struttura delle liquidità e delle attività a breve termine (circa 3,7 mld di euro) è più che sufficiente per coprire le passività correnti (circa 2,8 mld di euro).

L'attivo corrente è composto da 3,3 mld di euro di disponibilità liquide, 403 mln di euro di crediti correnti e circa 73 mln di euro di rimanenze (conseguenti allo svolgimento di attività di distribuzione farmaci e dispositivi (DPC) e di acquisto di beni Covid/Panflu per il SSR.

Il passivo corrente è composto da 1,6 mld di euro per Fondi per rischi e oneri e 1,2 mld di euro per debiti correnti.

Risulta abbondantemente coperto dal passivo a lungo termine (passivo consolidato + patrimonio netto) anche l'attivo immobilizzato.

1. Indicatori di elasticità/rigidità:

1. Indice di rigidità degli impieghi														
<i>Valore informativo</i>														
L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.														
<i>Modalità di costruzione</i>														
$\frac{\text{Immobilizzazioni (A) + Crediti a m/l Termine}}{\text{Totale Attivo (TA)}}$														
Valore numeratore	905.461.444,66	Valore Anno 2024 0,18 Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8												
Valore denominatore	5.136.684.152,08													
<table border="1" style="margin: 10px auto;"> <caption>Data for Rigidities Index Chart</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>0,07</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0,055</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>0,17</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0,18</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>0,175</td> </tr> </tbody> </table>			Anno	Indice	2020	0,07	2021	0,055	2022	0,17	2023	0,18	2024	0,175
Anno	Indice													
2020	0,07													
2021	0,055													
2022	0,17													
2023	0,18													
2024	0,175													

L'indicatore risulta scarsamente significativo per una realtà particolare come Azienda Zero, infatti la dimensione dei crediti verso lo Stato per indistinta e le disponibilità di cassa a garanzia dell'equilibrio economico del SSR, fanno sì che l'attivo circolante (crediti e cassa) sia strutturalmente molto più consistente dell'attivo immobilizzato. Tuttavia dal 2022, è evidente come l'incremento dei crediti per investimenti a m/l termine (risorse PNRR, risorse ex art. 20 e risorse Panflu) abbia impattato in modo significativo dell'indice di rigidità.

2. Andamento investimenti

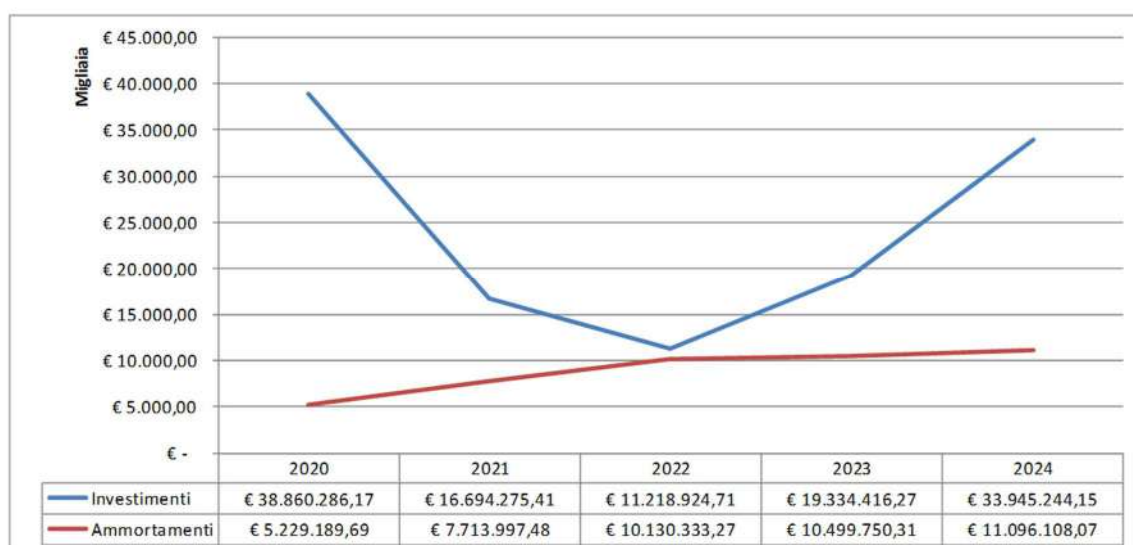
Valore informativo

Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.

Modalità di costruzione

Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa, al netto della colonna "Immobilizzazioni in corso capitalizzate".

Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)



L'ammontare degli investimenti del 2024 è pari a circa 33,9 mln di euro in incremento rispetto al precedente esercizio di circa 14,6 mln di euro.

Gli investimenti degli anni 2020 e 2021, sono stati fortemente impattati dagli acquisti di attrezzature utili a fronteggiare l'emergenza Covid, oggetto di conferimento gratuito alle aziende sanitarie (circa 25 mln nel 2020 contro i circa 5 mln nel 2021). Si evidenzia che tali cespiti non hanno prodotto ammortamenti in Azienda Zero, poiché conferiti gratuitamente alle aziende sanitarie assieme ai fondi patrimoniali per la relativa sterilizzazione. Analogamente nel 2023 sono stati acquistati da Azienda Zero circa 4,6 mln di apparecchi mobili per grafia e 128 mila euro di pc e tablet per il progetto Alzheimer, oggetto di trasferimento alle Aziende Sanitarie. Anche nel corso del 2024 sono stati trasferiti alle aziende apparecchi mobili per grafia per un valore complessivo di 942 mila euro e lavagne multimediali per il progetto Alzheimer per 50 mila euro.

Gli anni 2023 e 2024 sono stati inoltre fortemente caratterizzati dagli investimenti PNRR, in corso al 31/12/2024, per circa 26,6 mln (digitalizzazione DEA 1° e 2° livello, FESR e SAR, Security e Portali e Telemedicina).

Al netto dei cespiti conferiti o che saranno conferiti (PNRR) alle Aziende Sanitarie, gli investimenti, principalmente in licenze software e manutenzioni evolutive di vari applicativi, nel quinquennio 2020-2024 registrato un valore medio di circa 11 mln/anno.

3. Indice di obsolescenza Immobilizzazioni immateriali (Diritti di brevetto e concessioni, Licenze e marchi e altre Immobilizzazioni immateriali)

Valore informativo

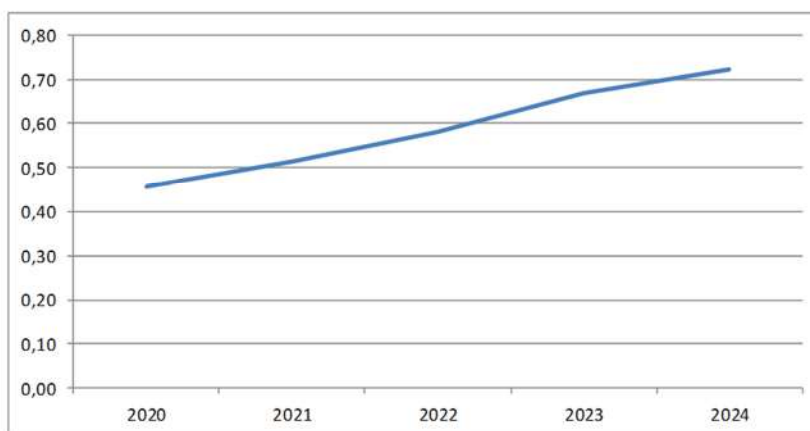
L'indice di obsolescenza può essere applicato all'intero patrimonio dell'azienda segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento

Costo Storico

Valore numeratore	10.126.705,27	Valore Anno 2024	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	14.043.277,98	0,7	



Nel conto dell'attivo immobilizzato immateriale (al netto delle immobilizzazioni in corso e delle migliorie su beni di terzi) sono registrati gli investimenti nei software a supporto delle attività centralizzate regionali per un totale di circa 14 mln di euro. Fra i principali si evidenziano: DWH (Datawarehouse) per l'azienda, "Applicativi in ottica Cloud (SAC) e servizi di pmo per le PA", Demand Management, Governance e Project Management, Numero emergenza sostitutivo a Centrale Operativa. Tel. 116-117, Informatizzazione ROV (Rete Oncologica Veneta), Piattaforma Biosorveglianza "as a service" (BSAAS), Licenze SW multibrand 6 - lotto 5 - VMware, Licenze SW "Qlik sense enterprise", SPC Cloud 3 FSER, AMC,CSCR, Contratto Quadro "SGI 3", Sistema Informativo Servizi Screening, Contratto Quadro "SGI 4".

4. Indice di obsolescenza Macchine d'ufficio

Valore informativo

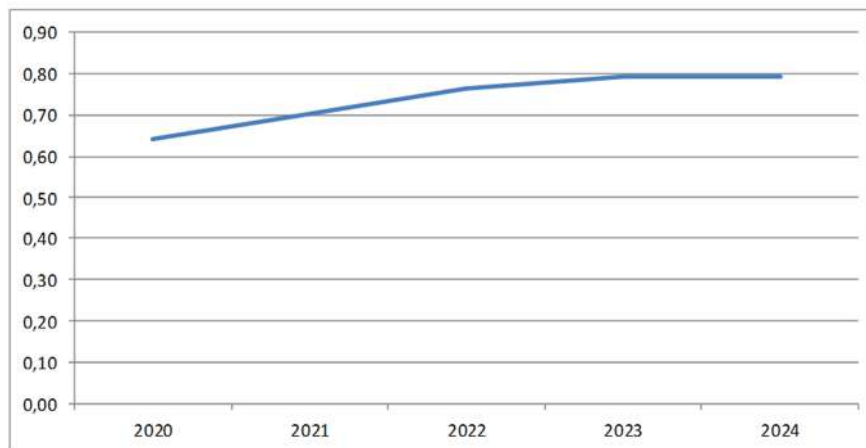
L'indice di obsolescenza può essere applicato all'intero patrimonio dell'azienda segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento

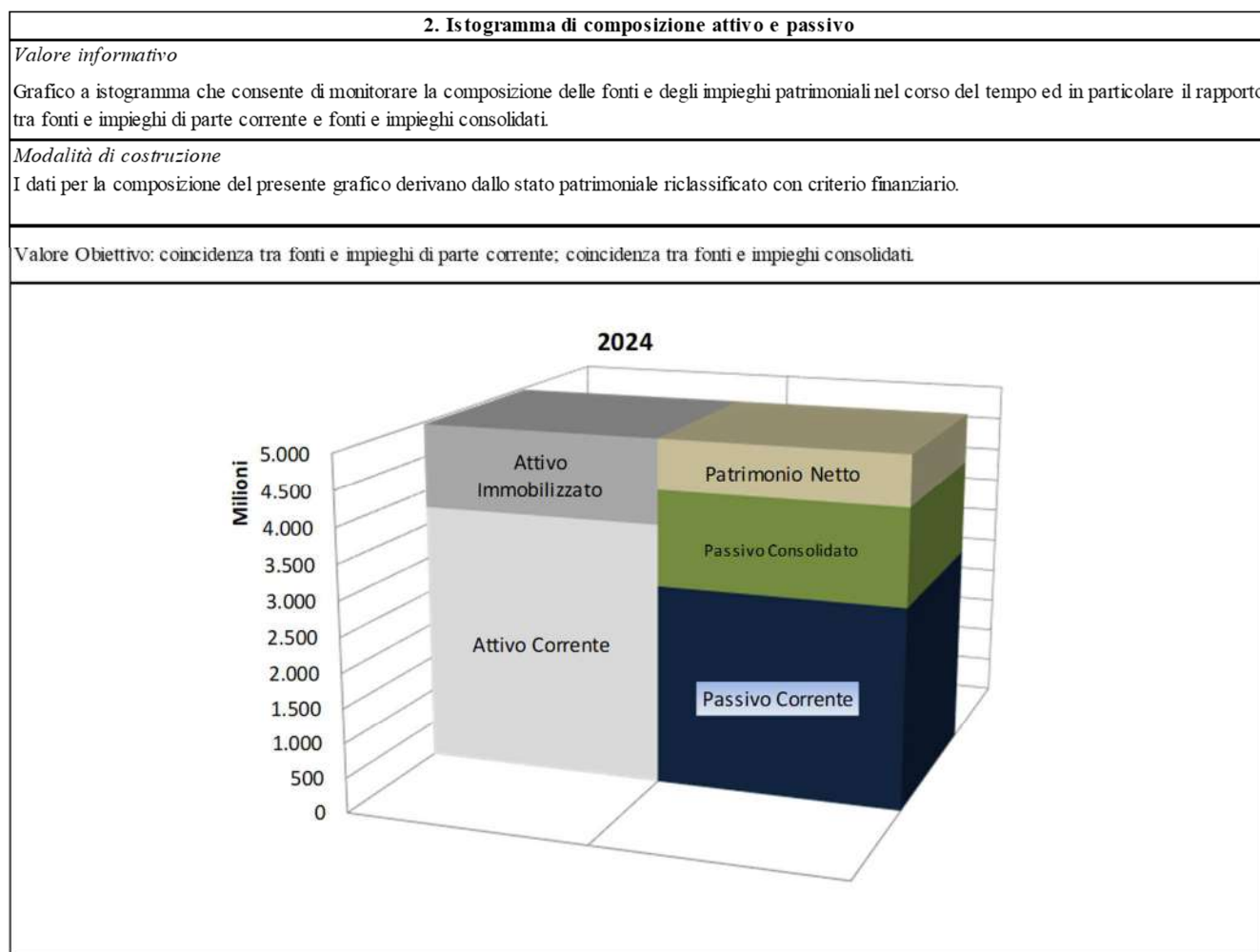
Costo Storico

Valore numeratore	3.164.277,95	Valore Anno 2024	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	4.001.805,72	0,79	



Con riferimento alle macchine d'ufficio (postazioni di lavoro e server) si evidenzia un livello di aggiornamento del parco tecnologico costante rispetto al 2023, con un valore dell'indicatore superiore al valore obiettivo (teorico).

2. Livello di indebitamento sostenibile:



Come evidenziato dall'istogramma è ampiamente garantito l'equilibrio finanziario di breve periodo rappresentato da un valore positivo del Capitale Circolante netto pari a +872 mln di euro. Tale risultato è in linea con quanto descritto in precedenza per lo stato patrimoniale riclassificato con il criterio finanziario ed è confermato anche dall'indicatore di tempestività dei pagamenti che rileva un valore pari a circa 45 giorni medi di anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza dei debiti.

Anche l'indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato evidenzia una struttura patrimoniale solida con un valore delle passività a medio/lungo termine (rappresentato dalla somma del Patrimonio Netto e dei debiti con scadenza oltre l'anno) sensibilmente superiore al valore delle immobilizzazioni.

6.1.3 Analisi Finanziaria

L'art. 26 del D. Lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda

quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO SINTETICO

	ANNO (T - 1)	ANNO (T)
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) Risultato di esercizio	468.563.122,12	446.935.392,31
(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	188.349.354,41	- 306.495.281,72
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	721.818.055,07	1.021.583.077,52
Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	568.738.860,81	485.452.543,92
Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	102.483.331,19	342.726.109,93
Variazione Rimanenze	50.595.863,07	193.404.423,67
A - Totale operazioni di gestione reddituale	1.378.730.531,60	1.162.023.188,11
B - Totale attività di investimento	- 33.612.474,10	- 28.422.393,41
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	- 33.612.474,10	- 28.422.393,41
Dismissione di Immobilizzazioni	-	-
C - Totale attività di finanziamento	- 539.183.017,43	- 735.256.501,44
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	- 40.799.651,90	- 333.046.039,91
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	- 498.383.365,53	- 468.543.373,98
Debiti verso Istituto Tesoriere (Anticipazioni)	-	-
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	805.935.040,07	398.344.293,26
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	805.935.040,07	398.344.293,26

Il rendiconto finanziario sintetico evidenzia che la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento generano un flusso di cassa complessivo pari a 398 mln di euro, derivanti da:

- Gestione Reddituale +1.162 mln di euro;
- Attività di Investimento -28 mln di euro;
- Attività di Finanziamento -735 mln di euro.

Per quanto concerne la gestione reddituale si evidenzia: il risultato d'esercizio pari a +446 mln di euro; le voci di costo e ricavo che non hanno effetto sulla liquidità che ammontano complessivamente a -306 mln di euro; la gestione del capitale circolante netto genera liquidità per 1.021 mln di euro per l'effetto combinato di un minor ammontare di crediti correnti per 485 mln (di cui 305 mln v/Stato), un incremento dei debiti correnti per 342 mln (di cui 290 mln v/Aziende Sanitarie pubbliche) e la riduzione di scorte di magazzino di beni (DPI e dispositivi medici) per 193 mln.

Come si può osservare dal prospetto sopra riportato le attività di investimento registrano un flusso pari a -28 mln di euro destinati principalmente all'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, in particolare sviluppo software e applicativi IT.

Le attività di finanziamento registrano un flusso pari a -735 mln di euro derivante in particolare da:

- da un maggior finanziamento delle attività di investimento pari a circa 57 mln di euro (principalmente imputabili a risorse PNRR "servizi di telemedicina" e "potenziamento infrastrutture digitali");
- da un deflusso di risorse in uscita per il ripiano delle perdite anno 2023 delle aziende sanitarie per 465 mln di euro e per le riserve ad investimenti e ad altre riserve (3,1 mln di euro di utile consolidato 2023);

- da un incremento dei crediti v/stato per investimenti per circa 321 mln di euro (programma di investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88).

Indici e quozienti:

1. Indice di tempestività dei pagamenti (ITP)														
<i>Valore informativo</i>														
L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 3 e 22 del 2015.														
<i>Modalità di costruzione</i>														
Il numeratore contiene la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata per le transazioni di natura commerciale relative all'anno solare, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori; il denominatore contiene la somma degli importi pagati nell' anno solare.														
Valore numeratore	-12.438.702.697,01	Valore Anno 2024												
Valore denominatore	275.591.019,64	-45,13												
		Valore obiettivo: <0												
<table border="1"> <caption>Data for ITP Index Graph</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice ITP</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>-40,00</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>-41,50</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>-42,00</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>-39,00</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>-45,13</td> </tr> </tbody> </table>			Anno	Indice ITP	2020	-40,00	2021	-41,50	2022	-42,00	2023	-39,00	2024	-45,13
Anno	Indice ITP													
2020	-40,00													
2021	-41,50													
2022	-42,00													
2023	-39,00													
2024	-45,13													

Anche nel 2024 viene confermato un ottimo indice di tempestività dei pagamenti (ITP) ad indicare che i pagamenti avvengono mediamente in anticipo rispetto alla scadenza dei 60 gg fissati dalla norma; mediamente l'Azienda paga a 15 giorni.

2. Andamento debiti verso fornitori

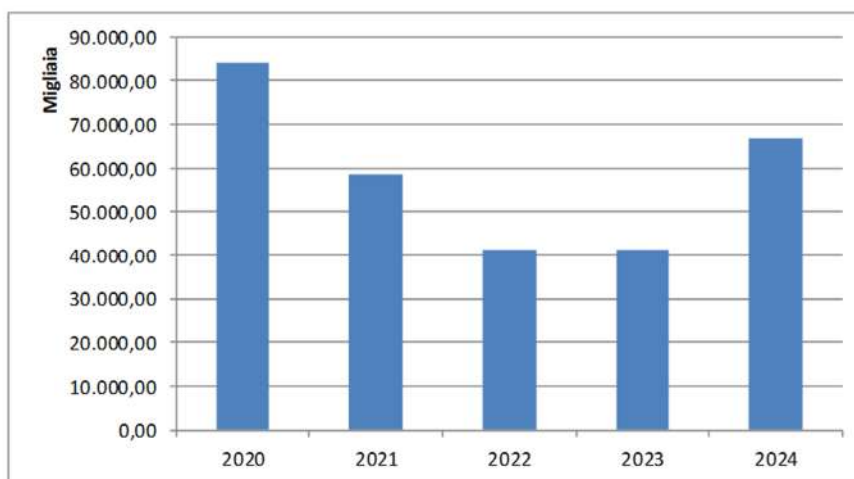
Valore informativo

Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.

Modalità di costruzione

Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.

Valore Obiettivo: pari a circa 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno (scadenza a 60 gg)



Il valore dello stock al 31/12/2024 dei debiti verso fornitori incrementa rispetto all'anno precedente per 25 mln. Tale incremento è dovuto principalmente a debiti per l'acquisto di farmaci e dispositivi per la Distribuzione per Conto (circa 9,6 mln), a debiti per servizi non sanitari (circa 7 mln) con prevalenza dei servizi informatici e a debiti per sviluppi di software per contratti finanziati con fondi del PNRR (circa 6,5 mln). Rispetto al totale dei debiti verso fornitori, circa la metà (32,9 mln di euro) è data da fatture da ricevere al 31/12/2024 mentre la parte rimanente è relativa a fatture pervenute nei mesi di novembre e dicembre 2024.

3. Capitale circolante netto (CCN)

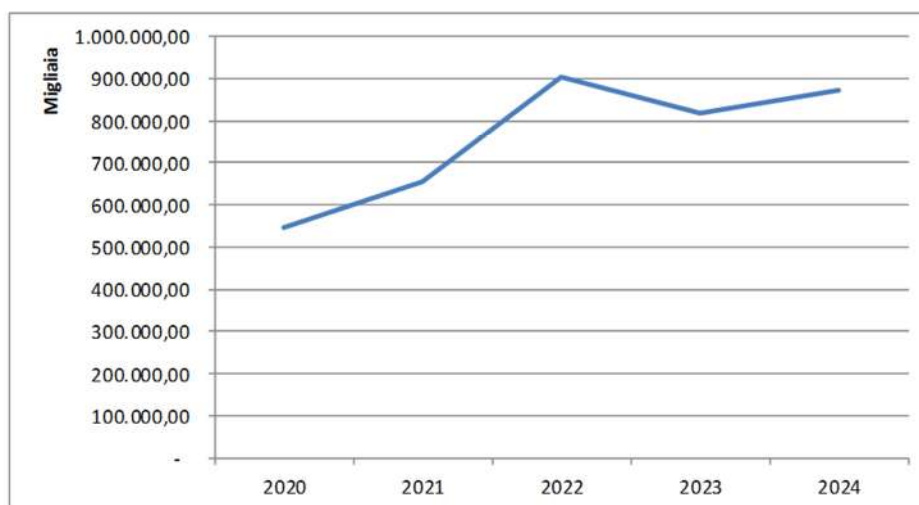
Valore informativo

L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.

Modalità di costruzione

Attivo Corrente – Passivo Corrente

Valore minuendo	3.757.253.767,16	Valore Anno 2024	Valore obiettivo: \geq Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)
Valore sottraendo	2.884.558.954,17		



Il Capitale circolante netto esprime la situazione di liquidità dell'azienda, ossia la capacità dell'Azienda di far fronte agli impegni a breve termine attraverso flussi finanziari generati dalla gestione caratteristica dell'azienda.

Il 2024 registra un valore pari a +872 mln di euro evidenziando, in linea con quanto detto in precedenza, una situazione di liquidità aziendale ottimale e sufficiente a garantire l'equilibrio finanziario del SSR. Il trend del CCN (+6%) è sostanzialmente imputabile ai saldi algebrici di seguito riportati. Nel 2024 l'**Attivo Corrente** ha registrato un decremento per -269 mln determinato dalla somma algebrica di un incremento di cassa per +398 mln, un decremento dei crediti correnti per -474 mln (di cui v/Stato per -368 mln, di cui v/Regione conto ordinario per -85 mln, di cui v/aziende sanitarie per -17 mln e altri crediti per -5 mln) e un decremento delle scorte di magazzino per -193 mln; rispetto ad un **Passivo Corrente** in decremento di -321 mln per l'effetto combinato di minori debiti correnti per -14 mln (di cui v/Stato +5mln, di cui v/Regione ordinario +34 mln, di cui v/comuni -0,7 mln, di cui v/aziende sanitarie per -71 mln, di cui v/enti dipendenti della Regione (ARPAV e IZS) per -8 mln e altri debiti (Fornitori, Università e altri soggetti pubblici) per +27 mln) e minori fondi rischi per -307 mln (di cui fondi da distribuire -84 mln - principalmente riclassifica risorse per investimenti, minori fondi rischi per -71 mln, minori quote inutilizzate per -204 mln e maggiori accantonamenti ex L.R. 26/2024 (fondi contrattuali del personale sanitario dirigenza e comparto per +52 mln).

4. Margine di tesoreria

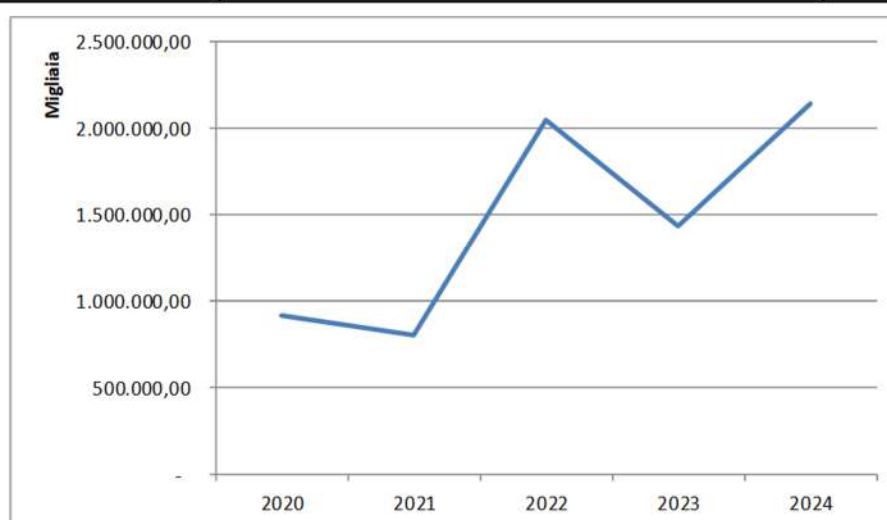
Valore informativo

L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio

Modalità di costruzione

[Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].

Valore minuendo	4.157.401.502,92	Valore Anno 2024	Valore Obiettivo: ≥ 0
Valore sottraendo	1.264.220.071,67	2.893.181.431,25	



L'analisi del margine di tesoreria esprime la capacità aziendale di fronteggiare le scadenze a breve termine. Tale situazione del SSR del Veneto, ormai consolidata negli ultimi anni di attività, è stata alla base della capacità di risposta del sistema nella corsa agli approvvigionamenti per l'emergenza Covid fronteggiata nel corso del 2020 e del 2021 e per il finanziamento della politica degli investimenti.

6.1.4 Grado di raggiungimento dei risultati economico-finanziari

Con la DGR n. 1617 del 13/12/2022, la Regione Veneto, ha determinato i risultati economici programmati per l'anno 2024 degli Enti del SSR (Allegato D).

Con riferimento ad Azienda Zero, il risultato obiettivo è stato fissato per il sezionale gestione.

- Obiettivo rispetto risultato programmato fissato dalla DGR 1617 del 13/12/2022 per il sezionale gestione:

Obiettivo rispetto del risultato programmato fissato dalla DGR 1617/2022				
	Valore soglia	Valore effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
Risultato d'esercizio sezionale gestione	0,00	179.368,57	n.d.	n.d.

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia

Azienda Zero rispetta il valore obiettivo, avendo chiuso l'esercizio 2024 con un utile del sezionale gestione di 179.368,57

6.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno 2024 (Schema Sintetico come da DM 20 marzo 2013)

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2024	Anno 2024	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Preventivo	in valore assoluto	in valore %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.312.220.219,60	1.828.196.908,50	-515.976.688,90	-28,2%
1) Contributi in c/esercizio	818.972.001,12	1.441.258.225,32	-622.286.224,20	-43,2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	674.464.848,28	1.319.849.081,00	-645.384.232,72	-48,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	144.507.152,84	121.409.144,32	23.098.008,52	19,0%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	3.815.711,54	4.779.580,00	-963.868,46	-20,2%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	12.546.766,18	10.616.210,00	1.930.556,18	18,2%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	128.144.675,12	106.013.354,32	22.131.320,80	20,9%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-10.861.984,02	-45.582.918,47	34.720.934,45	-76,2%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	239.995.757,83	-	239.995.757,83	100,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.268.457,00	54.077.046,00	-51.808.589,00	-95,8%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.268.457,00	54.077.046,00	-51.808.589,00	-95,8%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	250.715.530,49	364.029.546,58	-113.314.016,09	-31,1%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	10.341.721,98	14.415.009,07	-4.073.287,09	-28,3%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	788.735,20	-	788.735,20	100,0%
Totale A)	1.312.220.219,60	1.828.196.908,50	-515.976.688,90	-28,2%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2024	Anno 2024	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Preventivo	in valore assoluto	in valore %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	958.010.235,69	658.621.732,35	299.388.503,34	45,5%
1) Acquisti di beni	219.923.923,12	237.478.582,34	-17.554.659,22	-7,4%
a) Acquisti di beni sanitari	219.882.663,70	237.299.482,34	-17.418.818,64	-7,3%
b) Acquisti di beni non sanitari	41.259,42	179.100,00	-137.840,58	-77,0%
2) Acquisti di servizi sanitari	198.948.461,49	128.326.386,17	70.622.075,32	55,0%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	174.203.731,00	98.700.000,00	75.503.731,00	76,5%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.538,86	486.000,00	-469.461,14	-96,6%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17.580.832,63	19.891.973,17	-2.311.140,54	-11,6%
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	7.147.359,00	9.248.413,00	-2.101.054,00	-22,7%
3) Acquisti di servizi non sanitari	80.133.180,41	118.057.476,38	-37.924.295,97	-32,1%
a) Servizi non sanitari	79.443.492,70	117.139.860,94	-37.696.368,24	-32,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	592.722,21	720.763,44	-128.041,23	-17,8%
c) Formazione	96.965,50	196.852,00	-99.886,50	-50,7%
4) Manutenzione e riparazione	96.099,41	176.000,00	-79.900,59	-45,4%
5) Godimento di beni di terzi	269.383,88	485.200,00	-215.816,12	-44,5%
6) Costi del personale	17.817.711,05	19.277.796,00	-1.460.084,95	-7,6%
a) Personale dirigente medico	1.881.440,70	2.408.452,00	-567.005,30	-23,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	992.781,01	955.159,00	37.622,01	3,9%
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.596.548,56	1.781.029,00	-184.480,44	-10,4%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.073.557,58	3.346.225,00	-272.667,42	-8,1%
e) Personale comparto altri ruoli	10.273.377,20	10.726.931,00	-453.553,80	-4,2%
7) Oneri diversi di gestione	821.946,56	979.261,00	-157.314,44	-16,1%
8) Ammortamenti	11.096.108,07	14.690.789,85	-3.594.681,78	-24,5%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.660.824,77	14.293.306,21	-3.632.481,44	-25,4%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	435.283,30	397.483,64	37.799,66	9,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze	193.404.423,67	18.552.861,85	174.851.561,82	942,5%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	193.404.423,67	18.552.861,85	174.851.561,82	942,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
11) Accantonamenti	235.498.998,03	120.597.378,76	114.901.619,27	95,3%
a) Accantonamenti per rischi	85.000.000,00	50.000.000,00	35.000.000,00	70,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	96.353.890,00	68.958.176,26	27.395.713,74	39,7%
d) Altri accantonamenti	54.145.108,03	1.639.202,50	52.505.905,53	3203,1%
Totale B)	958.010.235,69	658.621.732,35	299.388.503,34	45,5%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	354.209.983,91	1.169.575.176,15	-815.365.192,24	-69,7%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2024	Anno 2024	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Preventivo	in valore assoluto	in valore %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.612,83	-	1.612,83	100,0%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.612,83	-	1.612,83	100,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-
Totale C)	1.612,83	-	1.612,83	100,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	93.918.566,75	-	93.918.566,75	100,0%
1) Proventi straordinari	96.273.788,39	-	96.273.788,39	100,0%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	96.273.788,39	-	96.273.788,39	100,0%
2) Oneri straordinari	2.355.221,64	-	2.355.221,64	100,0%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	2.355.221,64	-	2.355.221,64	100,0%
Totale E)	93.918.566,75	-	93.918.566,75	100,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	448.130.163,49	1.169.575.176,15	-721.445.012,66	-61,7%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.194.771,18	1.354.207,69	-159.436,51	-11,8%
1) IRAP	1.194.771,18	1.354.207,69	-159.436,51	-11,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	1.185.711,77	1.310.890,00	-125.178,23	-9,5%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	9.059,41	43.317,69	-34.258,28	-79,1%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-	-	-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	1.194.771,18	1.354.207,69	-159.436,51	-11,8%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	446.935.392,31	1.168.220.968,46	-721.285.576,15	-61,7%

AREA COMMENTI

Il Bilancio Economico Previsionale 2024 di Azienda Zero è stato adottato, coerentemente alle disposizioni del D.Lgs n. 118/2011, entro la fine del 2023 con Delibera del Direttore Generale n. 849 del 22/12/2023. Con DGR n. 553 del 20/05/2024 la Giunta Regionale ha approvato il BEP 2024 di Azienda Zero, a seguito del passaggio in V Commissione Consiliare come previsto dalla L.R. n. 19/2016, art. 2, comma 4.

La redazione del bilancio di previsione è stata effettuata nel rispetto delle leggi regionali e dei provvedimenti amministrativi emanati progressivamente dalla costituzione di Azienda Zero. Leggi e provvedimenti che individuano funzioni e compiti assegnati, che determinano la progressiva costruzione di un organigramma e di una pianta organica e che individuano specifiche fonti di finanziamento.

In aderenza alle indicazioni regionali ricevute con nota dell'Area Sanità e Sociale prot. n. 609136 del 10/11/2023 ad oggetto "*Ciclo di bilancio 2024 - Predisposizione dei bilanci economici previsionali*", nelle more dell'adozione degli atti formali di determinazione del fabbisogno sanitario standard e relative fonti di finanziamento per l'esercizio 2024, la quantificazione delle risorse del Fondo sanitario indicate nel bilancio di previsione regionale 2024, è stata effettuata assumendo prudenzialmente come riferimento il FSN 2023 (Intesa Rep. Atti n. 262/CSR/2023).

Si precisa che, vista la concomitanza tra la definizione del FSN 2023 (avvenuta in data 9 novembre 2023) e l'avvio del ciclo di bilancio 2024 (10/11/2023), l'allineamento alle risorse al FSN 2023 è stato garantito nel bilancio di Azienda Zero. Le aziende sanitarie hanno invece stimato risorse pari all'ultimo riparto regionale disponibile riferito all'anno 2022 (DGR 11/2023 e DGR 67/2023).

In sede di preventivo, vengono infatti stimate le assegnazioni alle aziende sanitarie sulla base dell'ultimo provvedimento di riparto disponibile. Parimenti anche le fattispecie di risorse vincolate regionali e statali sono oggetto di stima sulla base dei valori storici. Azienda Zero iscrive le risorse indistinte e vincolate a quadratura rispetto a quelle esposte nei preventivi dalle aziende sanitarie, in aggiunta ai finanziamenti propri di Azienda Zero (per funzionamento e per i costi sostenuti a favore del SSR).

Sulla base di tale contesto normativo si riportano, di seguito, le principali stime alla base dei ricavi 2024 del Bilancio Economico Preventivo di Azienda Zero.

Valore della Produzione

Il valore della produzione dell'esercizio 2024 si attesta su un importo complessivo di circa 1.312 mln di euro con una variazione negativa rispetto al preventivo 2024 di circa 516 mln di euro (-28%).

Nella voce "*Contributi in c/esercizio*" sono stati imputati a preventivo:

- il finanziamento proprio di Azienda Zero pari a 35 mln di euro;
- il finanziamento di Azienda Zero collegato ai costi sostenuti a favore del SSR pari a 111 mln di euro;
- le risorse relative alle linee di spesa per le attività svolte da soggetti terzi che trovano completa corrispondenza tra i costi di Azienda Zero o tra gli accantonamenti destinati a tali attività;
- le risorse relative alle linee di spesa per le attività svolte dalle aziende sanitarie per differenza rispetto a quanto iscritto da quest'ultime e che, pertanto, vengono iscritte a ricavo e corrispondente accantonamento da Azienda Zero;
- la stima delle risorse vincolate ministeriali basata sulle assegnazioni 2023 per differenza rispetto alle iscrizioni effettuate dalle aziende sanitarie e che, pertanto, vengono iscritte a ricavo (di cui circa 13 mln di euro accantonamento da Azienda Zero);

- le ulteriori risorse non ripartite direttamente dai provvedimenti di riparto che vengono considerate ricavi di Azienda Zero destinati alla copertura delle perdite delle Aziende ed eventualmente accantonati se eccedenti;
- eventuali stime di contributi ministeriali extra fondo FSR (es. voce AA0150).

A consuntivo sono imputate le risorse summenzionate ma con riferimento ai valori definitivi, le cui principali differenze sono di seguito illustrate:

- maggiori assegnazioni ripartite alle Aziende Sanitarie in sede di adozione dei provvedimenti di riparto definitivi relativi all'esercizio 2024 per 413 mln di euro;
- minori iscrizioni relative alle linee di spesa per le attività svolte per il sistema e per gli Enti del SSR da parte di Azienda Zero per 45 mln;
- minori iscrizioni di risorse vincolate ministeriali per 187 mln di euro;
- maggiori iscrizioni di contributi vincolati extrafondi da altri soggetti per circa 23 mln di euro.

Per le “*Restanti voci di ricavo*” del conto economico, di seguito vengono analizzati i principali scostamenti rispetto al preventivo 2024:

- maggiori utilizzi diretti da parte di Azienda Zero di risorse vincolate accantonate nel bilancio per 240 mln di euro, tra i quali si evidenzia 30 mln del finanziamento statale per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 ex art. 8, d.l. 34/2023;
- minori rettifiche di contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti per 35 mln di euro;
- minori iscrizioni di ricavi per partite di mobilità sanitaria per 51,8 mln di euro, in recepimento delle necessarie contabilizzazioni a quadratura del saldo di mobilità interregionale ed internazionale approvato con la matrice dell'Intesa Stato - Regioni, riferita all'esercizio 2024 (Intesa rep. atti n. 228/2024);
- diminuzione della voce concorsi, recuperi e rimborsi per 113 mln di euro, dovuti principalmente a minori rimborsi di payback per farmaci per 50 mln di euro, a minori ricavi correlati all'attività di distribuzione per conto (DPC) di farmaci e dispositivi per 3 mln di euro e a minori ricavi per attività centralizzate presso Azienda Zero per circa 60 mln di euro.

Costo della Produzione

Considerando la parte dei costi, nel Costo della Produzione, a preventivo, si è provveduto a recepire le stime di costo per linee di spesa comunicate dai responsabili delle singole UOC di Azienda Zero. Le stime di costo raccolte sono state analizzate - laddove necessario approfondite - e quindi riportate nel CE a formare la previsione del risultato d'esercizio 2024, suddividendo, altresì, anche la finalizzazione dei costi previsti, tra costi propri aziendali, e costi sostenuti a favore del SSR, al fine di poter mantenere il collegamento con le speculari tipologie di risorse previste tra i ricavi.

A consuntivo, il costo della produzione dell'esercizio 2024, si attesta su un importo complessivo di circa 958 mln di euro con una variazione positiva rispetto al preventivo 2024 di circa 299 mln di euro (+45%).

Le principali variazioni in sede di consuntivo 2024 si osservano nelle seguenti voci.

La voce “*Acquisti di beni*” risente sia della variazione degli acquisti effettuati da Azienda Zero, in qualità di centrale di committenza per gli acquisti Panflu/COVID ex DPGR n. 1 del 2/3/2020 sia di quelli legati alla gestione della distribuzione per conto di farmaci e dispositivi (DPC). Il decremento di circa 17,4 mln di euro, infatti, è dovuto principalmente per circa 1 mln di euro a minori costi per acquisti panflu e per circa 16,4 mln di euro a minori acquisti per DPC rispetto al previsionale.

Nella voce “*Acquisti di servizi sanitari*” la variazione in aumento di circa 70 mln di euro del consuntivo rispetto al preventivo deriva da maggiori trasferimenti operati per altri rimborsi assegni e contributi (+75 mln): principalmente, contributi di parte corrente PNRR per 33,8 mln di euro, indennizzi erogati agli allevatori per



influenza aviaria per 23,4 mln di euro e contributo per il progetto convergenza delle infrastrutture informatica per 17,3 mln di euro. Registrano scostamenti più contenuti: contributo Legge 210/92 (+1 mln), contributi riconosciuti all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (-1,2 mln), quota di mobilità passiva extraregionale ed internazionale iscritta da Azienda Zero a quadratura riparto nazionale (-4 mln) e costi consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (-470 mila).

Nella voce "**Acquisti di servizi non sanitari**" la variazione in diminuzione di circa 37,9 mln di euro del consuntivo rispetto al preventivo deriva, principalmente, da minori costi per 20,3 mln di euro sostenuti nella voce "servizi informatici" rispetto alle previsioni iniziali di costo e da minori costi per 17,2 mln di euro derivanti dalla riclassificazione alla voce rimborsi assegni contributi del trasferimento per il progetto convergenza.

Nella voce "**Godimento beni di terzi**" si evidenzia un minor costo a consuntivo di 216 mila euro per minor costi affitti passivi di spazi per lo svolgimento dei concorsi pubblici.

I "**Costi del Personale**" registrano un costo a consuntivo più contenuto di circa 1,5 mln di euro rispetto alle previsioni effettuate in sede di BEP 2024. Per ulteriori approfondimenti sul costo del personale, si rinvia alla sezione dedicata al personale (3.1).

La voce "**Oneri diversi di gestione**" presenta un valore a consuntivo più basso di circa 157 mila euro imputabile per 62 mila euro a minori costi per organi direttivi e collegio sindacale e per la restante cifra a stime di costi diversi operate in sede di preventivo.

La voce "**Ammortamenti**" presenta un decremento di circa 3,5 mln euro, dovuti a minori capitalizzazioni rispetto a quelle preventivate.

La voce "**Variazione delle rimanenze**" registra un valore di circa 193 mln di euro, di cui 192 mln di euro per diminuzione magazzino beni Panflu/covid e 1,5 mln di euro per riduzione scorte di magazzino DPC.

Nella voce "**Accantonamenti**" si evidenzia il rilevante impatto derivante dall'accantonamento: delle somme poste a garanzia equilibrio e/o per investimenti (+35 mln), delle somme relative alle quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati (+27 mln) e di quelle accantonate alla voce Altri accantonamenti in attuazione della legge regionale n. 26 del 29/10/2024 (+51,8 mln).

Sul fronte della "**Gestione straordinaria**" si evidenzia una variazione positiva (+94 mln) in quanto in sede di preventivo i conti dell'aggregato proventi ed oneri straordinari non erano stati valorizzati.

6.3 Confronto CE consuntivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo anno 2024 e 2023 (Schema Sintetico come da DM 20 marzo 2013)

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2024	Anno 2023	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Consuntivo	in valore assoluto	in valore %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.312.220.219,60	1.446.207.349,69	-133.987.130,09	-9,3%
1) Contributi in c/esercizio	818.972.001,12	943.578.625,59	-124.606.624,47	-13,2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	674.464.848,28	693.836.843,19	-19.371.994,91	-2,8%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	144.507.152,84	249.565.199,39	-105.058.046,55	-42,1%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	3.815.711,54	109.481,15	3.706.230,39	3385,3%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	12.546.766,18	21.395.304,03	-8.848.537,85	-41,4%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	128.144.675,12	228.060.414,21	-99.915.739,09	-43,8%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	169.014,25	-169.014,25	-100,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	169.014,25	-169.014,25	-100,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	7.568,76	-7.568,76	-100,0%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-10.861.984,02	-6.967.820,00	-3.894.164,02	55,9%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	239.995.757,83	68.449.798,34	171.545.959,49	250,6%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.268.457,00	28.256.275,00	-25.987.818,00	-92,0%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.268.457,00	28.256.275,00	-25.987.818,00	-92,0%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	250.715.530,49	403.962.873,23	-153.247.342,74	-37,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	10.341.721,98	8.842.597,49	1.499.124,49	17,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	788.735,20	85.000,04	703.735,16	827,9%
Totale A)	1.312.220.219,60	1.446.207.349,69	-133.987.130,09	-9,3%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2024	Anno 2023	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Consuntivo	in valore assoluto	in valore %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	958.010.235,69	1.056.866.909,22	-98.856.673,53	-9,4%
1) Acquisti di beni	219.923.923,12	201.219.178,05	18.704.745,07	9,3%
a) Acquisti di beni sanitari	219.882.663,70	201.174.648,74	18.708.014,96	9,3%
b) Acquisti di beni non sanitari	41.259,42	44.529,31	-3.269,89	-7,3%
2) Acquisti di servizi sanitari	198.948.461,49	140.731.501,52	58.216.959,97	41,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	174.203.731,00	124.497.583,31	49.706.147,69	39,9%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.538,86	489.931,36	-473.392,50	-96,6%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17.580.832,63	15.743.986,85	1.836.845,78	11,7%
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	7.147.359,00	-	7.147.359,00	100,0%
3) Acquisti di servizi non sanitari	80.133.180,41	115.362.016,92	-35.228.836,51	-30,5%
a) Servizi non sanitari	79.443.492,70	114.498.087,01	-35.054.594,31	-30,6%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	592.722,21	793.534,39	-200.812,18	-25,3%
c) Formazione	96.965,50	70.395,52	26.569,98	37,7%
4) Manutenzione e riparazione	96.099,41	85.683,98	10.415,43	12,2%
5) Godimento di beni di terzi	269.383,88	292.649,75	-23.265,87	-8,0%
6) Costi del personale	17.817.711,05	17.082.930,73	734.780,32	4,3%
a) Personale dirigente medico	1.881.440,70	2.031.092,32	-149.645,02	-7,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	992.781,01	757.226,23	235.554,78	31,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.596.548,56	1.782.726,52	-186.177,96	-10,4%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.073.557,58	2.987.479,98	86.077,60	2,9%
e) Personale comparto altri ruoli	10.273.377,20	9.524.405,68	748.971,52	7,9%
7) Oneri diversi di gestione	821.946,56	840.555,06	-18.608,50	-2,2%
8) Ammortamenti	11.096.108,07	10.499.750,31	596.357,76	5,7%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.660.824,77	10.072.007,04	588.817,73	5,8%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	435.283,30	427.743,27	7.540,03	1,8%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	8,32	-8,32	-100,0%
10) Variazione delle rimanenze	193.404.423,67	50.595.863,07	142.808.560,60	282,3%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	193.404.423,67	50.568.909,71	142.835.513,96	282,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	26.953,36	-26.953,36	-100,0%
11) Accantonamenti	235.498.998,03	520.156.771,51	-284.657.773,48	-54,7%
a) Accantonamenti per rischi	85.000.000,00	285.241.747,28	-200.241.747,28	-70,2%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	96.353.890,00	233.383.474,84	-137.029.584,84	-58,7%
d) Altri accantonamenti	54.145.108,03	1.531.549,39	52.613.558,64	3435,3%
Totale B)	958.010.235,69	1.056.866.909,22	-98.856.673,53	-9,4%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	354.209.983,91	389.340.440,47	-35.130.456,56	-9,0%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2024	Anno 2023	Analisi Scostamenti	
	Consuntivo	Consuntivo	in valore assoluto	in valore %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.612,83	1,79	1.611,04	90002,2%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.612,83	1,79	1.611,04	90002,2%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-
Totale C)	1.612,83	1,79	1.611,04	90002,2%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	93.918.566,75	80.382.711,47	13.535.855,28	16,8%
1) Proventi straordinari	96.273.788,39	84.742.674,96	11.531.113,43	13,6%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	96.273.788,39	84.742.674,96	11.531.113,43	13,6%
2) Oneri straordinari	2.355.221,64	4.359.963,49	-2.004.741,85	-46,0%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	2.355.221,64	4.359.963,49	-2.004.741,85	-46,0%
Totale E)	93.918.566,75	80.382.711,47	13.535.855,28	16,8%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	448.130.163,49	469.723.153,73	-21.592.990,24	-4,6%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.194.771,18	1.160.031,61	34.739,57	3,0%
1) IRAP	1.194.771,18	1.160.031,61	34.739,57	3,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	1.185.711,77	1.143.774,21	41.937,56	3,7%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	9.059,41	16.257,40	-7.197,99	-44,3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	1.194.771,18	1.160.031,61	34.739,57	3,0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	446.935.392,31	468.563.122,12	-21.627.729,81	-4,6%

AREA COMMENTI

Valore della Produzione

Il valore della produzione dell'esercizio 2024 si attesta su un importo complessivo di circa 1.312 mln di euro con una variazione negativa rispetto al 2023 di circa 134 mln di euro (-9 %).

La voce **“Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale”** accoglie i contributi delle voci ministeriali AA0030 e AA0040 rispettivamente dedicate al finanziamento sanitario regionale indistinto e vincolato, per complessivi 675 mln di euro (-19 mln). L'andamento complessivo di tale voce rispetto al precedente esercizio deriva sostanzialmente da una ripartizione in aumento di risorse del FSR indistinte e vincolate effettuata a favore delle Aziende Sanitarie.

Nel finanziamento indistinto confluiscono in particolare:

- 250,9 mln di euro relativi a risorse del finanziamento del FSR 2024 non ripartito con la DGR di riparto n. 35/2025, genericamente destinate a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR e registrate da Azienda Zero/GSA seguendo le indicazioni riepilogate nella DGR n. 424/2025;
- 75 mln di euro destinati dalla DGR n. 35/2025 e dalla DGR 424/2025 a garanzia del generale equilibrio economico finanziario del SSR e/o a copertura della programmazione degli investimenti in salute del SSR, che risultano accantonati ai predetti fini nella voce BA2750;
- 10 mln di euro destinati dalla DGR n. 424/2025 e dal DDR n. 61/2025 a copertura degli investimenti del SSR in primis per il cofinanziamento del *“Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2”*, che risultano accantonati ai predetti fini nella voce BA2750;
- 51,8 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonati in attuazione delle disposizioni della DGR n. 424/2025 per oneri connessi alla L.R. n. 26/2024 *“Disposizioni per l'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del SSR”*;
- 4,8 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA a copertura del saldo di mobilità interregionale ed internazionale Intesa rep. atti n. 228/CSR/2024 (DGR n. 424/2025);
- 33,1 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonati in attesa di ulteriori indicazioni regionali composti da: Fondo di rotazione art. 44 - annualità 2024 - Programmazione degli interventi e dei relativi finanziamenti GSA per l'esercizio 2024 in esecuzione della DGR n. 144 del 20/02/2024; Programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno 2024; Finanziamento dei contratti di formazione specialistica aggiuntivi per medici specializzandi delle Scuole di specializzazione afferenti alle Scuole di Medicina e Chirurgia delle Università degli Studi di Padova e di Verona; Corsi di studio delle professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche, della riabilitazione, tecniche e della prevenzione afferenti alle Università degli Studi di Padova e di Verona e all'Università degli Studi di Ferrara; Promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti”, di cui alla L.R. 8 marzo 2016, n. 9, Piani Operativi Aziendali per il secondo semestre dell'anno 2024 finalizzati alla riduzione delle criticità delle liste d'attesa; Finanziamento per l'attività di compilazione e trasmissione per via telematica, da parte dei medici e delle strutture sanitarie competenti del Servizio sanitario nazionale, dei certificati medici di infortunio e malattia professionale; L. n. 145 del 30 dicembre 2018 s.m.i., art.1, cc. 526-528; Finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del

Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso; L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293; L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526 e Fondo per Prestazioni di Alta Specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali (art. 11 del D.Lgs. 200/2022);

- 75 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA a fronte di contributi erogati a soggetti terzi diversi dalle Aziende Sanitarie (Arpav, Università degli Studi di Padova, Università di Verona, Università di Ferrara, Università Ca' Foscari di Venezia, Fondazione Scuola Sanità Pubblica-SSP, Consorzio per la Ricerca Scientifica - CORIS, Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, Regione del Veneto - ICT, ISPRO Istituto Studio Prevenzione Rete Oncologica, Regione Emilia Romagna, CUAMM Medici per l'Africa, Organizzazione mondiale della Sanità-OMS, European Observatory on Health Systems and Policies, Associazione nostra famiglia Conegliano-Medea, ecc...)
- 35 mln di euro iscritti a ricavo a titolo di finanziamento proprio di Azienda Zero assegnato con DGR n. 99/2024;
- 66,5 mln di euro assegnati con la DGR n. 424/2025 e iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA a fronte di attività tecnico-specialistiche a favore del Sistema e degli Enti del SSR a valere sulla linea di spesa GSA n. 1025/2024 (compreso l'utilizzo per rimborsi per consegna di beni covid/Panflu e plasmaderivati, per il premio assicurazione a copertura del rischio di responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera e l'utilizzo per copertura oneri di cui al DDR 68/2024) di cui 9,3 mln di euro accantonati alla voce BA2771;
- 274 mila euro iscritti a ricavo a fronte di specifiche progettualità FSR 2024 affidate ad Azienda Zero (finanziamento oneri concorsuali concorso ammissione Corso di Medicina Generale e finanziamento per funzioni e attività del Registro Nascite), di cui circa 23 mila accantonati alla voce BA2771.

Nel finanziamento vincolato confluiscono in particolare:

- 23,1 mln di euro relativi alle quote non ripartite dei fondi statali farmaci innovativi e farmaci innovativi oncologici ex art. 1, c. 400, 401, L. n. 232/2016 anno 2024. Tali risorse sono state destinate a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR e registrate da Azienda Zero seguendo le indicazioni riepilogate con DGR n. 424/2025;
- 24,3 mln di euro relativi al finanziamento per il potenziamento dell'assistenza territoriale art. 1, comma 274, L. 30 dicembre 2021, n. 234. Tali risorse sono state destinate a garanzia dell'equilibrio economico finanziario del SSR e registrate da Azienda Zero seguendo le indicazioni riepilogate con DGR n. 424/2025;
- 11,3 mln di euro per contributi vincolati ministeriali relativi all'indennità per l'abbattimento degli animali infetti da malattie epizootiche (L. 218/1988). Tale importo è stato erogato per 11,3 mln di euro mentre la differenza di 106 mila euro è stata accantonata nel conto apposito BA2780;
- 5,9 mln di euro relativi ai contributi vincolati ministeriali destinati alle aziende sanitarie e temporaneamente registrati da Azienda Zero, su indicazione delle strutture regionali competenti, in attesa dell'assegnazione definitiva ai beneficiari finali (finanziamento Farmacia dei servizi, finanziamento per progetti regionali sulla cefalea primaria cronica, finanziamento per la sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro e finanziamento Piano nazionale malattie rare 2023-2026). Per tale motivo tali importi sono interamente accantonati nel conto apposito BA2780;
- circa 7,1 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA a fronte di contributi riconosciuti a soggetti terzi diversi dalle Aziende Sanitarie (Fondazione Scuola di Sanità Pubblica-SSP).

Nella voce **“Contributi in c/esercizio - extra fondo”** sono presenti ulteriori contributi non riconducibili al fondo sanitario regionale. Il valore della voce passa da circa 250 mln di euro nel 2023 a circa 144 mln di euro nel 2024 (-105 milioni; -42%). La diminuzione deriva da minori finanziamenti iscritti a bilancio nel 2024 rispetto al 2023 (principalmente il finanziamento statale ex art. 8, d.l. 34/2023).

Di seguito si riportano le principali componenti di tale voce:

- 38,8 mln di euro relativi ai contributi da Ministeri per il finanziamento indistinto dell’Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie. Tuttavia, si tratta di una mera voce di giro conto essendo presenti anche gli speculari costi nella voce **“Rimborsi Assegni e contributi sanitari”**;
- 41,5 mln di euro relativi a finanziamenti di parte corrente relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR-M.6, di cui 35,1 mln di euro accantonati alla voce BA2790 e 6,4 rilevati nella voce BA1330 **“Altri rimborsi, assegni e contributi”**. Tali finanziamenti sono costituiti dalle seguenti linee:
 - M6.C1.1.2.1 - assegnazione statale per l'assistenza domiciliare *“Casa come primo luogo di cura (adi)”* (D.L. 31/05/2021, n.77 - D.M. Salute 23/01/2023) per 27 mln di euro;
 - M6.C2.1.3.1B - assegnazione statale per il *“Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, elaborazione, analisi dei dati e simulazioni (fse) subinvestimento competenze digitali”* (d.l. 06/05/2021, n.59 - d.l. 31/05/2021, n.77 - d.m. economia e finanze 06/08/2021 - d.p.c.m. 08/08/2022) per 7,1 mln di euro;
 - M6.C2.2.2 - assegnazione per le borse di studio aggiuntive in medicina generale (d.l. 31/05/2021, n.77 - d.m. economia e finanze 06/08/2021 - d.m. salute 02/11/2021) per 1,7 mln di euro;
 - M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "mcnt1-2023-12378269 - deciphering the association between acute exposure to environmental air pollution and the risk of rheumatoid arthritis flares" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 402 mila euro;
 - M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "mcnt2-2023-12377225 - anxiety and depressive disorders in people with functional movement disorders: frequency, associated factors and preventative effect of a brief, low-intensity, who psychological intervention" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 211 mila euro;
 - M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "mcnt2-2023-12378345 - anemia and clonal hematopoiesis in the elderly clinical implications" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 29/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 675 mila euro;
 - M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "mr1-2023-12377384 - development of italian coelocentesis network for early prenatal diagnosis of genetic diseases" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 340 mila euro;
 - M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "mr1-2023-12377993 - innovative management of end-stage heart failure in infants: understanding the mechanism of myocardial rehabilitation after pulmonary artery banding in an experimental rodent model at different ages" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 30/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 421 mila euro;

- M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "poc-2023-12377196 - therapeutic development (trl4) of muscle specific micrnas for kennedy's disease" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 799 mila euro;
- M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "poc-2023-12378233 - nanotechnology for image-guided surgery: clinical validation of a novel fluorescent compound (nanoldhicg@ hydrogel) to visualize prostate cancer during robot-assisted radical prostatectomy" (d.l. 31/05/2021, n. 77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 400 mila euro;
- M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "poc-2023-12378393 - the impact of a novel therapeutic approach for inherited erythroid disorders based on the precise editing of the tfr2 gene" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 29/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 676 mila euro;
- M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "tr1-2023-12377161 - a collaborative network for advancing research on rare tumors in neurofibromatosis type 1 and rasopathies (net-raret)" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 744 mila euro;
- M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "tr1-2023-12377497 - an integrated genomic, epidemiological, and toxicological approach to soft tissue sarcoma" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 584 mila di euro;
- M6.C2.2.1 - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "tr1-2023-12378287 - integrated" bcr signaling and genomics/transcriptomics to identify patients with mcl failing btk-inhibitors" (d.l. 31/05/2021, n.77 - convenzione tra regione del veneto e ministero della salute 20/05/2024 - d.m. salute 06/06/2024, n.36) per 360 mila euro;
- 25,8 mln di euro relativi a finanziamenti di parte corrente relativi al PNC - E1, di cui 315 mila euro accantonati alla voce BA2790 e 25,5 mln di euro rilevati nella voce BA1330 "Altri rimborsi, assegni e contributi". Tali finanziamenti sono costituiti dalle seguenti linee:
 - PNC - assegnazione statale per la realizzazione del progetto "valutazione della esposizione e della salute secondo l'approccio integrato one health con il coinvolgimento delle comunita' residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia" (d.l. 06/05/2021, n.59 - d.m. salute 30/09/2022 - accordo tra regione del veneto e ministero della salute 28/10/2022) per 945 mila euro;
 - PNC - assegnazione dall'Azienda U.s.l. - Ircss di Reggio Emilia per la realizzazione del progetto "Aria Outdoor e Salute: un atlante integrato a supporto delle decisioni e della ricerca" (d.l. 06/05/2021, n.59 - d.m. salute 30/09/2022) per 14 mila euro;
 - PNC - assegnazione statale per la realizzazione del programma "salute- ambiente- biodiversita'- clima" - investimento 1.2 - intervento 2 "valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e Pfas ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni piu' suscettibili" (d.l. 06/05/2021, n.59 - accordo tra regione del veneto e ministero della salute 28/12/2023) per 24,5 mln di euro;
 - PNC -realizzazione del programma "salute, ambiente, biodiversita' e clima" modello di intervento 1) "messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e



secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e le disuguaglianze sociali" (d.l. 06/05/2021, n.59 - accordo 18/07/2024) per 300 mila euro;

- 12,5 mln di euro di risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA anno 2024. Con DGR n. 174/2025 è stata effettuata la ricognizione dei livelli aggiuntivi di assistenza Extra LEA erogati nelle Regione del Veneto nel 2024. In attuazione di tale provvedimento giuntale, sono state accantonate in Azienda Zero (conto BA2790) le somme non utilizzate corrispondenti all'importo di circa 2,6 mln di euro;
- 11 mln di euro relativi al rimborso pervenuto dal bilancio regionale - gestione ordinaria, nell'esercizio 2024, per fronteggiare l'anticipo degli indennizzi agli emotrasfusi previsti dalla Legge n. 210/1992 registrato nella voce "Contributo Legge 210/92";
- 3,9 mln di euro relativi alla quota del fondo nazionale per le politiche sociali – risorse indistinte (art. 20 L. 328/2000 – art. 80 L. 388/2000) destinata a finanziare il servizio di telesoccorso e teleassistenza per 2,7 mln di euro mentre la differenza di circa 1 mln di euro è stata accantonata nel conto BA2790;
- 3 mln di risorse derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2024 assegnati ad Azienda Zero per progetti di formazione a sostegno di imprese, enti e lavoratori;
- 442 mila di risorse del "Fondo statale per aggregazione degli acquisti di beni e servizi" attribuito ad Azienda Zero in qualità di centrale acquisti.

Al netto delle variazioni evidenziate, la voce accoglie ulteriori 7 mln di euro riconducibili principalmente al contributo ministeriale 2024 dedicato agli Stranieri Temporaneamente Presenti (STP), alle risorse di cui al D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce - anno 2024, al progetto CCM "Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla Tuberculosis: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica", al contributo per l'implementazione del Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-2027, alle risorse della Rete nazionale dei Registri dei Tumori e dei sistemi di sorveglianza dei sistemi sanitari regionali, ai fondi di farmacovigilanza anni 2018-2022, ai fondi per il progetto Cittadini e Operatori Sanitari sempre più IN-Formati sul Farmaco, ai fondi statali per il sostegno all'acquisto di sostituti del latte materno, ai fondi per progettualità e interventi vari derivanti dai proventi di ispezioni e controlli sanitari, alle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, agli interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo, alle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze e alle risorse del progetto ITA NCPeH Plus+Ter, alle risorse per le attività trasfusionali e della produzione nazionale degli emoderivati e alle risorse per la rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti destinati a trasfusioni e la notifica di effetti indesiderati ed incidenti gravi e per un sistema di qualità per i servizi trasfusionali.

I conti "Contributi in c/esercizio - per ricerca" e "Contributi in c/esercizio - da privati" non risultano valorizzati nell'esercizio 2024.

La voce "Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" risulta in aumento di circa 3,9 mln di euro rispetto al 2023 (+56%). L'aumento è imputabile a maggiori rettifiche per investimenti effettuate da Azienda Zero.

Gli investimenti relativi alle migliorie su beni di terzi sono stati finanziati con le riserve da utili destinati ad investimento. I restanti investimenti effettuati da Azienda Zero oggetto di capitalizzazione nell'attivo del

patrimonio del 2024, invece, sono stati finanziati con rettifiche in conto esercizio, con contributi vincolati di esercizi precedenti, con contributi in conto capitale PNC e con riserve per investimenti esercizi precedenti. Con riferimento al 2024, sono presenti rettifiche, a valere sul contributo di funzionamento proprio dell'azienda, per investimenti programmati nel breve termine, quali quelli connessi ai sistemi gestionali informativi. Gli investimenti immateriali in corso ed acconti sono relativi a progettualità finanziate con risorse in conto capitale PNRR. Per ulteriori indicazioni sugli investimenti 2024, si rimanda al paragrafo 7 della presente relazione.

La Voce **“Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti”** presenta un incremento di circa 171 mln di euro rispetto al 2023, attestandosi al valore di 240 mln di euro.

Le principali movimentazioni sono le seguenti:

- 40,6 mln di euro a copertura dei costi per attività tecnico – specialistiche che Azienda Zero svolge per il sistema e per gli enti del SSR;
- 142,2 mln di euro relativi a risorse vincolate assegnate ad Azienda Zero, con Decreto n. 68/2024, a titolo di ristoro degli approvvigionamenti di DPI/reagenti per il fabbisogno degli Enti del SSR, in giacenza e presenti nello stato patrimoniale di Azienda Zero al 31/12/2023 anche nel caso di svalutazione rispetto all'andamento dei valori di mercato, rettifiche inventariali o qualora non utilizzati per emergenze pandemiche entro la data di scadenza;
- 1,4 mln di euro per progetti propri di Azienda Zero (principalmente: progetto telesoccorso e telecontrollo, convenzione celiachia, progetto di Rete NET-2018-12368077 e contributo associazioni di volontariato per attività trasfusionali);
- 1,2 mln di euro a copertura degli oneri per trasferimenti a favore delle aziende sanitarie per attività trasfusionali di cui alla DDG di Azienda Zero n. 402 del 27/06/2024;
- 1 mln di euro di risorse correnti PNRR per oneri dell'accordo quadro *"Servizi applicativi e servizi di supporto in ambito Sanità digitale - Sistemi informativi Clinico-Assistenziali per le Pubbliche Amministrazioni del SSN"*;
- 12,1 mln di euro per l'indennità per l'abbattimento degli animali infetti da malattie epizootiche, i corrispondenti costi sono allocati alla voce Altri rimborsi, assegni e contributi;
- 30,1 mln di euro corrispondenti ad 1/4 delle risorse statali per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 ex art. 8, d.l. 34/2023, destinate ad equilibrio del SSR;
- 5,1 mln di euro per assegnazioni di quote del fondo di rotazione ex art. 44 L.R. n. 45/2017;
- 2 mln di euro di risorse, precedentemente accantonate per fabbisogno residuo pagamento arretrati della rivalutazione dell'Indennità Integrativa Speciale ex DGR 1546/2021, destinate dalla Regione a coprire quota parte gli oneri L. 210/92 dell'anno 2024;
- 2 mln di euro verso Università (scuole di specializzazione e corsi di laurea professioni sanitarie);
- 1,8 mln di euro di risorse di parte corrente PNRR accantonate negli esercizi precedenti (formazione dei medici di medicina generale e progetto One Health).

Per il dettaglio completo dei contributi vincolati registrati a ricavo nei precedenti esercizi e oggetto di utilizzo nel corso dell'anno 2024, si rinvia alle specifiche tabelle di nota integrativa.

La voce **“Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria”** risulta valorizzata per circa 2,2 mln di euro riconosciuti con DGR n. 424/2025, a copertura delle partite di mobilità sanitaria contabilizzate da Azienda Zero/GSA, al fine di riconciliare il saldo della mobilità interregionale ed internazionale del consolidato sanità con quello dell'Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 228/CSR/2024.



Nella voce **“Concorsi, recuperi e rimborsi”** è presente l’importo di circa 251 mln di euro in diminuzione di circa 153 mln di euro (-38%).

Tale variazione è riconducibile:

- per 20,1 mln di euro da maggiori ricavi per l’attività commerciale di Distribuzione Per Conto di farmaci e di dispositivi (DPC) gestita da Azienda Zero per le Aziende Ulss del SSR;
- per 60 mln di euro da minori ricavi per attività centralizzate presso Azienda Zero per la consegna di beni Covid/Panflu, plasmaderivati e rimborsi per il premio assicurazione, ora inserite nell’ambito del finanziamento per attività tecnico-specialistica svolta a favore del SSR;
- per 103 mln di euro da minori introiti per payback da sfondamento del tetto di spesa farmaceutico territoriale ed ospedaliero (acquisti diretti anno 2023), dovuti a revisione nazionale dei criteri di riparto e slittamento al 2025 delle tempistiche di adozione della determina AIFA e di versamento da parte delle aziende farmaceutiche;
- per 11,2 mln di euro da minori introiti da payback versato dai fornitori di dispositivi medici a titolo di ripiano della spesa per dispositivi medici anno 2015-2018.

La voce risulta principalmente composta da:

- 216 mln di euro di ricavi per consegne di farmaci e dispositivi per la distribuzione tramite le farmacie (DPC);
- 31,2 mln di euro di ricavi per payback da aziende farmaceutiche, destinati dalla DGR n. 424/2025 a garanzia dell’equilibrio economico finanziario del SSR dell’anno 2024;
- 2,7 mln di euro di ricavi per concorsi recuperi e rimborsi da privati (tasse concorso, oneri accreditamento, fatturazione maggior danno, ecc);
- 650 mila euro di altri concorsi, recuperi e rimborsi verso le Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

Infine, la voce **“Quota contributi in c/capitale imputata nell’esercizio”** accoglie le sterilizzazioni degli ammortamenti 2024, relativi agli investimenti realizzati con finanziamenti in conto esercizio e con altre poste del patrimonio. Le migliorie su beni di terzi capitalizzati nel 2024 sono state finanziate con l’utile d’esercizio e pertanto non hanno generato sterilizzazioni. La voce registra un incremento rispetto al 2023 (+1,5 mln; +17%), che risente degli investimenti capitalizzati nel 2024, per il cui dettaglio si rinvia al paragrafo 7 della presente relazione dedicato agli investimenti.

Costo della Produzione

Il Costo della produzione dell’esercizio 2024 si attesta su un importo complessivo di circa 958 mln di euro con una variazione negativa rispetto al 2023 di circa 99 mln di euro (-9%).

Nella voce **“Acquisto di beni sanitari”** è presente l’importo di circa 219,9 mln di euro. Tale voce risulta composta:

1. dagli acquisti per la gestione della Distribuzione Per Conto di farmaci e di dispositivi per le Aziende Ulss del Veneto (per circa 215,3 mln). Tale attività di acquisto e vendita di prodotti farmaceutici e dispositivi medici viene svolta in regime di attività commerciale;
2. dagli acquisti Panflu effettuati nel corso dell’anno 2024 da Azienda Zero (per circa 4,5 mln).

Rispetto all'anno 2023 gli acquisti di beni registrano un incremento complessivo di 18,7 mln di euro (+9%) derivante dall'aumento degli acquisti di beni (dispositivi, DPI ed altri beni) per l'emergenza COVID/Panflu (+3,4 mln) e dall'incremento degli acquisti di farmaci e dispositivi per la DPC (+15,3 mln).

Nella voce **“Acquisti di beni non sanitari”** è presente l'importo di circa 41 mila euro in diminuzione di circa 3 mila euro rispetto al 2023. Tale variazione è riconducibile a minori acquisti di materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere.

Nella voce **“Acquisti di servizi sanitari”** è presente l'importo di circa 198,9 mln di euro con un incremento rispetto al 2023 di circa 58 mln di euro (+41%). Tale variazione è dovuta principalmente:

per quanto riguarda la voce **“Rimborsi, assegni e contributi sanitari”**:

- all'invarianza dei trasferimenti verso ARPAV;
- a maggiori costi per indennizzi *ex lege* 210/1992 spettanti ai soggetti danneggiati da complicazioni di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni e somministrazione di emoderivati (+96 mila). Si rammenta che tale voce non ha impatto economico poiché trattasi di un mero trasferimento che trova copertura nel contributo specifico erogato nel corso dell'anno 2024 e nelle somme residue per arretrati della rivalutazione dell'Indennità Integrativa Speciale ex DGR 1546/2021 accantonate gli esercizi precedenti;
- dall'aumento dei contributi di funzionamento dell'Istituto Zooprofilattico delle Venezie dell'esercizio 2024 rispetto a quelli dell'anno 2023 (+ 1 mln). Si rammenta che tale voce non ha impatto economico poiché trattasi di mero trasferimento per il quale è presente anche la relativa voce di ricavo;
- a maggiori erogazioni per indennizzi agli allevatori per influenza aviaria (+21 mln);
- all'aumento derivante dal contributo per il progetto convergenza delle infrastrutture informatica (+17,3 mln);
- a maggiori trasferimenti di contributi di parte corrente PNRR-PNC previsti a favore dei soggetti individuati come beneficiari da parte dei provvedimenti regionali di assegnazione (+11,2 mln).

per quanto riguarda le voci **“Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria”** e **“Costi GSA per differenza saldo mobilità interregionale”**:

- all'aumento di costi legati al servizio di plasmaderivazione regionale fornito da CSL Behring S.p.a. (+2,3 mln);
- all'incremento dei costi legati al servizio di telesoccorso e telecontrollo regionale fornito da Althea Italia S.p.a. e dal Consorzio stabile cento orizzonti societa' consortile a r.l. (+194 mila euro);
- all'aumento dei costi legati alle quote di mobilità passiva internazionale ed interregionale registrati a quadratura degli importi fissati in sede di riparto FSN (Intesa CSR n. 228/2024), per differenza rispetto alle Aziende Sanitarie (+6,1 mln di euro).

Con riferimento alle iscrizioni complessive di mobilità interregionale ed internazionale, si specifica che il saldo tra mobilità sanitaria attiva e passiva per l'anno 2024, iscritto da Azienda Zero, risulta negativo per circa 4,8 mln di euro.

In particolare, la voce in questione nel 2024 è riconducibile:

- al contributo 2022 all'ARPAV di 46,7 mln di euro;
- al contributo *ex lege* 210/92 per 13 mln di euro;

- al contributo 2022 per il funzionamento dell'IZS per 38,8 mln di euro;
- ai contributi di parte corrente PNRR per 33,8 mln di euro;
- agli indennizzi erogati agli allevatori per influenza aviaria per 23,4 mln di euro;
- al contributo per il progetto convergenza delle infrastrutture informatica per 17,3 mln di euro;
- ai contributi a favore delle aziende sanitarie per l'Attività Trasfusionale di cui alla DDG di Azienda Zero n. 402 del 27/06/2024 per 1,2 mln di euro;
- a consulenze e collaborazioni sanitarie per 8,5 mila euro;
- al rimborso di oneri stipendiali del personale sanitario in comando per 8 mila euro (in ulteriore diminuzione rispetto allo scorso anno);
- ad altri servizi sanitari da altri soggetti pubblici per 253 mila euro, di cui 250 mila euro all'Azienda Ospedale Università di Padova per la gestione del Registro Nascite e 3 mila euro per prestazioni sanitarie;
- ai costi derivanti dalla convenzione con la Fondazione IRCCS Ca' Granda per il servizio NITP per 820 mila euro;
- ai costi verso altri fornitori: Althea Italia S.p.a. e Consorzio stabile cento orizzonti società consortile a r.l per il servizio di telesoccorso e telecontrollo regionale per 3,6 mln di euro e CSL Behring S.p.a. per il servizio di plasmaderivazione per 12,9 mln di euro;
- ai costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale 2024 per circa 7,1 mln di euro (DGR n. 424/2025).

Nella voce **“Acquisti di servizi non sanitari”** è presente l'importo di circa 80,1 mln di euro in diminuzione di circa 35 milioni di euro (-31%) rispetto al 2023. La variazione deriva principalmente:

- da un incremento dei servizi informatici acquistati da Azienda Zero principalmente a sostegno di attività a favore dell'intero SSR (+ 3,6 mln);
- da minori oneri per premi di assicurazione - R.C. Professionale (-110 mila);
- alla diminuzione dei costi della voce altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici derivanti principalmente dalla riduzione del valore delle linee progettuali attivate dalla Regione verso i soggetti pubblici (-31 mln);
- dalla riduzione dei costi della voce altri servizi non sanitari da privato (-7,9 mln), dovuto principalmente a minori trasferimenti della Regione per attivazione linee progettuali verso soggetti privati (-7,1 mln), alla riduzione per servizio di verifica, controllo e ricondizionamento (-750 mila) e alla diminuzione per servizi di logistica per beni Covid/Panflu (-485 mln);
- al decremento dei costi per consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie (-201 mila);
- alla sostanziale invarianza dei costi legati alle utenze di elettricità e riscaldamento (+2 mila).

La voce in questione nel 2024 è riconducibile principalmente a:

- utenze generiche delle sedi di Azienda Zero per 359 mila euro;
- oneri per servizio mensa per 136 mila euro;
- servizi di assistenza informatica per Azienda Zero e per le Aziende del SSR per 32,4 mln di euro;
- premi di assicurazione per 10,9 mln di euro, di cui 10,887 mln di euro per RC professionale per l'acquisizione del servizio assicurativo per la copertura del rischio di responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera, sia per Azienda Zero che per le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto, e 21 mila euro per altre assicurazioni di Azienda Zero;
- altri servizi non sanitari per 35,6 mln di euro, di cui 14,3 mln di euro da soggetti pubblici (*Aran, INPS, ISS, Università, Regioni, IPAB pubbliche, Aziende sanitarie regionali, Aziende sanitarie extraregione, Istituto Zooprofilattico delle Venezie, ISPRO Istituto Studio Prevenzione Rete Oncologica, ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani, Scuola superiore di studi universitari e di perfezionamento*

Sant'Anna, Regione del Veneto, ecc...) e 21,3 mln di euro da soggetti privati (*Fondazione SSP, CUAMM, IPAB private, European Observatory on Health Systems and Policies, Consorzio per la Ricerca Scientifica - CORIS, Associazione nostra famiglia Conegliano - Medea, Organizzazione Mondiale della Sanità OMS, Althea Italia S.p.a., Plurima S.p.a., Italy china council S.r.l.s, KPMG Advisory S.p.a., Mano Amica Società Cooperativa Sociale Onlus, Polihub S.c.a.r.l. CIVIS S.p.a., Arsenalia Digital S.r.l., ecc..*), riconducibili a linee progettuali attivate dalla Regione verso i soggetti pubblici e privati e da fatture di acquisto di servizi per Azienda Zero;

- consulenze, collaborazioni non sanitarie per 593 mila euro, di cui 491 mila euro per consulenze e altre prestazioni di lavoro da privato (principalmente consulenze legali per contenziosi su gare o concorsi) e 42 mila euro di rimborso personale non sanitario in comando.

La voce **“Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)”** registra un importo di 96 mila euro, dovuto prevalentemente agli interventi su impianti per 74 mila euro.

Nella voce **“Godimento beni di terzi”** è presente l'importo di circa 269 mila euro in diminuzione di circa 23 mln di euro rispetto al 2023 (-8%). I costi per noleggio ammontano a 53 mila euro. I costi per affitti passivi (locali in uso al Consorzio Arsenal, spazi relativi all'entrata principale di Azienda Zero e spazi per lo svolgimento delle prove concorsuali) risultano in diminuzione rispetto al 2023 (-39 mila).

Nella voce **“Costi del Personale”** è presente l'importo di circa 17,8 milioni di euro, in aumento di 735 mila rispetto al 2023 (+4%). Si precisa che tale importo include i rinnovi contrattuali entrati a regime nel corso dell'anno 2024 (CCNL Dirigenti medici, sanitari, veterinari e delle professioni sanitarie 2019-2021 e CCNL Dirigenti PTA 2019-2021) nonché la super-indennità di vacanza contrattuale prevista come anticipo del rinnovo contrattuale comparto e dirigenza del triennio 2022-2024. I restanti oneri per rinnovo contrattuale comparto e dirigenza 2022-2024 risultano allocati nelle voci degli accantonamenti per rinnovi. Per ulteriori dettagli sulle movimentazioni del personale di Azienda Zero si rimanda al paragrafo 3.6 della presente relazione.

Nella voce **“Oneri diversi di gestione”** è presente l'importo di circa 822 mila euro, in diminuzione di circa 19 mila euro rispetto al 2023 (-2%). Tale variazione deriva sostanzialmente dal decremento della voce oneri diversi di gestione. Le indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi ammontano a 638 mila euro mentre le imposte e tasse diverse da quelle per IRES ed IRAP registrano un valore di 92 mila euro. Tra gli oneri diversi di gestione, si segnalano i contributi versati periodicamente all'ANAC e le spese condominiali.

Nella voce **“Ammortamenti”** è presente l'importo di circa 11 mln di euro in aumento di circa 596 mila euro (+6%). Tale variazione risente degli investimenti capitalizzati nel 2024, per la cui analisi si rinvia all'apposito indicatore del paragrafo 6.1.2. La crescita degli investimenti e dei relativi ammortamenti è collegata al progressivo aumento delle attività che Azienda Zero sta centralizzando a favore dell'intero SSR, coerentemente con le finalità proprie affidate dalla legge regionale istitutiva.

La voce **“Variazione delle rimanenze”** registra un valore positivo di circa 193,4 mln di euro, con una variazione di 142 mln di euro rispetto al 2023. Tale importo risulta composto da:

- una diminuzione delle scorte del magazzino DPC per le Aziende Ulss del Veneto, la cui gestione è stata presa in carico da Azienda Zero a far data dal 1/1/2020, precedentemente in capo all'Azienda Ulss n. 3 Veneziana, con una variazione positiva delle scorte al 31/12/2024 di 1,5 mln di euro;
- un calo delle scorte del magazzino per beni COVID/Panflu, la cui gestione è stata avviata a seguito del Decreto n. 1/2020 del Presidente della Regione del Veneto con il quale è stata individuata Azienda

Zero quale centrale di committenza regionale (UOC CRAV) per gli acquisti di beni e servizi necessari al superamento dell'emergenza Covid, con una variazione positiva delle rimanenze al 31/12/2024 di 191,9 mln di euro (sostanzialmente dispositivi medici e DPI).

Per il dettaglio delle movimentazioni dei magazzini, si rinvia alla sezione 6. Rimanenze della nota integrativa 2024.

Nella voce **“Accantonamenti”** è presente l'importo di circa 235 mln di euro, in diminuzione di circa 285 mln di euro (-55%). Tale variazione è imputabile alle seguenti dinamiche:

- Altri accantonamenti per rischi che passano da 285 mln di euro a 85 mln di euro (-200 mln di euro). Tale voce comprende da:
 - 75 mln di euro di accantonamenti destinati dalla DGR n. 35/2025 e dalla DGR n. 424/2025 a garanzia del generale equilibrio economico finanziario del SSR e/o a copertura della programmazione degli investimenti in salute del SSR;
 - 10 mln di euro di accantonamenti destinati dalla DGR n. 424/2025 e dal DDR n. 61/2025 a copertura degli investimenti del SSR in primis per il cofinanziamento del “Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2”;
- Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati che passano da circa 233 mln di euro a circa 96 mln di euro (-137 mln; -59%). Tale variazione è a sua volta scomponibile nel seguente dettaglio:
 - F.S indistinto finalizzato che varia da circa 60,6 mln di euro a circa 42,5 mln di euro (- 18 mln). Tale importo risulta composto: da 33 mln di euro di risorse accantonate da Azienda Zero in attesa di indicazioni regionali di riparto verso le aziende sanitarie o verso altri beneficiari e da 9,3 mln di euro di risorse assegnate ad Azienda Zero, costituite dalle somme per la gestione delle attività tecnico specialistiche svolte per il sistema e per gli Enti del SSR e da 22 mila di risorse per attività progettuali proprie di Azienda Zero. Relativamente alla prima fattispecie, si segnalano in particolare le somme accantonate per: Fondo di rotazione art. 44 - annualità 2024 - Programmazione degli interventi e dei relativi finanziamenti GSA per l'esercizio 2024 in esecuzione della DGR n. 144 del 20/02/2024, Programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno 2024, Finanziamento dei contratti di formazione specialistica aggiuntivi per medici specializzandi delle Scuole di specializzazione afferenti alle Scuole di Medicina e Chirurgia delle Università degli Studi di Padova e di Verona, Corsi di studio delle professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche, della riabilitazione, tecniche e della prevenzione afferenti alle Università degli Studi di Padova e di Verona e all'Università degli Studi di Ferrara, Promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti”, di cui alla L.R. 8 marzo 2016, n. 9, Piani Operativi Aziendali per il secondo semestre dell'anno 2024 finalizzati alla riduzione delle criticità delle liste d'attesa. Finanziamento per l'attività di compilazione e trasmissione per via telematica, da parte dei medici e delle strutture sanitarie competenti del Servizio sanitario nazionale, dei certificati medici di infortunio e malattia professionale. L. n. 145 del 30 dicembre 2018 s.m.i., art.1, cc. 526-528, Finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c.

526 e Fondo per Prestazioni di Alta Specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali (art. 11 del D.Lgs. 200/2022);

- F.S vincolato che varia da circa 35 mln di euro a circa 6 mln di euro (-29 mln). Anche in questo caso trattasi di risorse che sono in attesa di un riparto regionale verso le aziende sanitarie o verso altri beneficiari (Indennità abbattimento animali, farmacia dei servizi, progetti regionali sulla cefalea primaria cronica, piano nazionale malattie rare 2023-2026 e contributo per la sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro);
- Extrafondo vincolato che varia da 137,7 mln di euro a 47,8 mln di euro (- 90 mln). Nel 2024 la voce accoglie principalmente i seguenti accantonamenti: risorse del Fondo Nazionale per le politiche sociali per telesoccorso e teleassistenza per 1 mln di euro, somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni a supporto di progetti di formazione e sostegno di imprese, enti e lavoratori per 3 mln di euro, risorse correnti PNRR - CUP C96G22002550001 - Incremento competenze digitali assegnate ad Azienda Zero per 7 mln di euro, la quota parte del finanziamento regionale per la copertura degli oneri per prestazioni aggiuntive rispetto ai LEA destinati, ai sensi della DGR /2025, alla copertura degli extralea degli esercizi successivi al 2024 per 2,6 mln di euro, i finanziamenti di parte corrente del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR-PNC) ancora da ripartire per 28,2 mln di euro, fondi per progettualità e interventi vari derivanti dai proventi di ispezioni e controlli sanitari e da introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 per 599 mila euro, contributo ministeriale 2023 dedicato agli Stranieri Temporaneamente Presenti (STP) per 1,8 mln di euro e risorse di cui al D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce per 1,8 mln di euro.

Sono inoltre presenti i seguenti ulteriori accantonamenti (voce BA2820 Altri accantonamenti):

- rinnovi contrattuali del personale per 537 mila euro;
- per incentivi delle funzioni tecniche, in attuazione dell'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016 e dell'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023, per 1,8 mln di euro;
- oneri per incremento fondi contrattuali ai sensi della L.R. n. 26/2024 per 51,8 mln di euro;
- oneri per contributi unificati e spese accessorie per 17 mila euro.

La voce “**Proventi e oneri finanziari**” registra un importo di 1.612,83 euro di interessi maturati, di cui sul conto fruttifero di tesoreria del conto sanità per 1.611,66 e sul conto fruttifero di tesoreria di Azienda Zero per 1,17 euro.

Nella voce “**Proventi straordinari**” è presente l'importo di circa 96 mln di euro, in aumento di circa 11 mln di euro rispetto al 2023 (+14%).

Tale voce si compone principalmente di:

- 19,4 mln di euro per quota 2023 risorse emersione di rapporti di lavoro irregolari ex articolo 103, comma 24, del decreto-legge n. 34/2020, poste a garanzia del generale equilibrio;
- 10 mln di euro risorse regionali a copertura delle anticipazioni del FSR per prestazioni extra-LEA 2019-2022, poste a garanzia del generale equilibrio;
- 38,5 mln di euro economie di spesa su linee vincolati regionali GSA anni 2023 e ante e su progettualità varie, poste a garanzia del generale equilibrio;

- 4,6 mln di euro di risorse OPG 2023, poste a garanzia del generale equilibrio, in quanto i relativi oneri sono stati anticipati con FSR indistinto;
- 1,6 mln di euro di risorse in materia di sicurezza negli ambienti di lavoro, poste a garanzia del generale equilibrio;
- 1,3 mln di euro dovuti all'assegnazione ad equilibrio della somma impegnata sul capitolo uscita 103856 "restituzione e/o recupero della quota di compartecipazione regionale all'iva per mobilità abruzzo";
- 674 mila euro di economie su assegnazioni Ospedale Galliera di Genova fondi IBMDR destinate a ristoro attività effettuate negli esercizi precedenti dai centri donatori e servizi immunotrasfusionali, poste a garanzia del generale equilibrio;
- 865 mila euro somme incassate da Azienda Zero per rimborso fondo di rotazione art. 44 L.R. n. 45/2017, poste a garanzia del generale equilibrio economico finanziario;
- 885 mila euro per riallineamento quote per minor assegnazione statale STP anno 2023;
- 650 mila euro per per storno quote per riallineamento assegnazione statale potenziamento del contact tracing attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio, anche in relazione alle condizioni di maggiore suscettibilità alle conseguenze sfavorevoli dell'infezione;
- 16,4 mln di utilizzo utili consolidati SSR esercizi 2020-2021-2022-2023 DGR 723/2024 (DDR 68/2024);
- 168 mila euro per sopravvenienze legate per personale dipendente;
- 188 mila euro per crediti IVA ed IRAP derivanti dalle relative dichiarazioni fiscali;
- 132 mila euro di sopravvenienze attive per l'acquisto di beni e servizi (di cui 69 mila euro per acquisti Covid e 36 mila euro per acquisti DPC).

Infine nella voce "**Oneri straordinari**" è presente l'importo di circa 2,4 mln di euro, in diminuzione di circa 2 mln di euro rispetto al 2023.

La voce si compone principalmente di:

- 885 mila euro per riallineamento credito per minor assegnazione statale STP anno 2023;
- 650 mila euro per per storno del credito per riallineamento assegnazione statale potenziamento del contact tracing attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio, anche in relazione alle condizioni di maggiore suscettibilità alle conseguenze sfavorevoli dell'infezione;
- 25 mila euro per storno del credito per riallineamento assegnazione statale attività degli IRCCS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza anno 2023;
- 3 mila euro per per storno del credito per riallineamento assegnazione statale esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro;
- 395 mila euro di sopravvenienze per passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi, di cui 370 mila euro per acquisti Covid;
- 250 mila euro di altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per progetto nascite anno 2023;
- 88 mila euro di sopravvenienze passive legate al personale dipendente;

La voce "**Imposte sul reddito di esercizio**" (+35 mila euro; +3%) registra un andamento in linea con quello del costo del personale.



6.4 Confronto SP consuntivo e relazione sugli scostamenti

Stato Patrimoniale - Schema di bilancio ex DM 20 marzo 2013

Di seguito si riporta lo schema sintetico di Stato Patrimoniale previsto dal D.Lgs n 118/2011 e dal DM 20 marzo 2013 di applicazione.

Si precisa che come da indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019), si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce PDA040 dello Stato Patrimoniale passivo.

Lo schema sintetico di Stato Patrimoniale previsto dal D.Lgs n 118/2011 e dal DM 20 marzo 2013 e gli schemi riassuntivi delle principali voci di SP tengono conto di tale riclassificazione.

Analisi Stato Patrimoniale Consuntivo anno T (Schema Sintetico come da DM 20 marzo 2013).

STATO PATRIMONIALE					000			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013			Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Analisi Scostamenti			
					in valore assoluto	in valore %		
A) IMMOBILIZZAZIONI			55.565.624,65	32.716.488,55	22.849.136,10	69,8%		
I Immobilizzazioni immateriali			53.699.453,29	30.942.683,39	22.756.769,90	73,5%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			7.912.514,64	4.109.179,81	3.803.334,83	92,6%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			26.995.063,79	7.640.495,26	19.354.568,53	253,3%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali			18.791.874,86	19.193.008,32	-401.133,46	-2,1%		
II Immobilizzazioni materiali			1.854.171,36	1.761.805,16	92.366,20	5,2%		
1) Terreni			-	-	-	-		
a) Terreni disponibili			-	-	-	-		
b) Terreni indisponibili			-	-	-	-		
2) Fabbricati			-	-	-	-		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	-	-	-		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	-	-	-		
3) Impianti e macchinari			-	-	-	-		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			24.626,92	19.657,86	4.969,06	25,3%		
5) Mobili e arredi			39.874,45	40.362,81	-488,36	-1,2%		
6) Automezzi			-	-	-	-		
7) Oggetti d'arte			-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali			840.870,31	740.980,01	99.890,30	13,5%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			948.799,68	960.804,48	-12.004,80	-1,2%		
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)			-	-	12.000,00	12.000,00	-	0,0%
1) Crediti finanziari			-	-	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	-	-	-	-
2) Titoli			-	-	12.000,00	12.000,00	-	0,0%
a) Partecipazioni			-	-	12.000,00	12.000,00	-	0,0%
b) Altri titoli			-	-	-	-	-	-
Totale A)			55.565.624,65	32.716.488,55	22.849.136,10	69,8%		

STATO PATRIMONIALE				000			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013				Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Analisi Scostamenti	
						in valore assoluto	in valore %
B) ATTIVO CIRCOLANTE				4.916.643.880,24	4.876.137.052,30	40.506.827,94	0,8%
I Rimanenze				73.821.204,50	267.225.628,17	-193.404.423,67	-72,4%
1) Rimanenze beni sanitari				73.821.204,50	267.225.628,17	-193.404.423,67	-72,4%
2) Rimanenze beni non sanitari				-	-	-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari				-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari				-	-	-	-
				Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)				402.976.646,16	1.159.431.718,62	-164.433.041,65	-9,5%
1) Crediti v/Stato				215.363.211,89	1.155.513.826,91	-47.073.089,20	-3,3%
a) Crediti v/Stato - parte corrente				215.328.698,17	-	-368.290.429,82	-63,1%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti				126.675.939,90	-	-411.757.429,38	-76,5%
2) Crediti v/Stato - altro				88.652.758,27	-	43.466.999,56	96,2%
b) Crediti v/Stato - investimenti				-	1.155.513.826,91	321.240.349,90	38,5%
c) Crediti v/Stato - per ricerca				34.513,72	-	-23.009,28	-40,0%
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente				-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				34.513,72	-	-23.009,28	-40,0%
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca				-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture				-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma				321.142,53	-	-85.621.817,69	-99,6%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente				321.142,53	-	-85.421.817,69	-99,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				321.142,53	-	-85.421.817,69	-99,6%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente				-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro				321.142,53	-	-85.421.817,69	-99,6%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca				-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto				-	-	-200.000,00	-100,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti				-	-	-200.000,00	-100,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione				-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni				-	-	-	-
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire				87.002.265,40	-	-17.129.512,49	-16,4%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione				86.995.781,52	-	-17.126.238,94	-16,4%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione				6.483,88	6.483,88	-3.273,55	-33,5%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				-	-	-	-
6) Crediti v/Etarario				2.087.551,18	2.087.551,18	544.206,90	35,3%
7) Crediti v/altri				98.202.475,16	3.917.891,71	-15.152.829,17	-12,9%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
IV Disponibilità liquide				3.280.414.310,96	2.882.070.017,70	398.344.293,26	13,8%
1) Cassa				2.756,20	3.228,22	-472,02	-14,6%
2) Istituto Tesoriere				2.738.366.945,27	2.730.372.051,49	7.994.893,78	0,3%
3) Tesoreria Unica				542.044.609,49	151.694.737,99	390.349.871,50	257,3%
4) Conto corrente postale				-	-	-	-
Totale B)				4.916.643.880,24	4.876.137.052,30	40.506.827,94	0,8%

STATO PATRIMONIALE		000			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Analisi Scostamenti	
				<i>in valore assoluto</i>	<i>in valore %</i>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		41.605,54	20.676,24	20.929,30	101,2%
I Ratei attivi		-	-	-	-
II Risconti attivi		41.605,54	20.676,24	20.929,30	101,2%
Totale C)		41.605,54	20.676,24	20.929,30	101,2%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		4.972.251.110,43	4.908.874.217,09	63.376.893,34	1,3%
D) CONTI D'ORDINE		460.886.530,82	172.425.384,40	288.461.146,42	167,3%
I Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
II Depositi cauzionali		-	-	-	-
III Beni in comodato		7.897.964,69	7.897.964,69	-	0,0%
IV Canoni di project ancora da pagare		-	-	-	-
V Altri conti d'ordine		452.988.566,13	164.527.419,71	288.461.146,42	175,3%
Totale D)		460.886.530,82	172.425.384,40	288.461.146,42	167,3%
A) PATRIMONIO NETTO		716.585.383,21	694.207.864,42	22.377.518,79	3,2%
I Fondo di dotazione		11.237.210,48	11.217.462,34	19.748,14	0,2%
II Finanziamenti per investimenti		256.183.264,67	198.925.065,71	57.258.198,96	28,8%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		218.973.779,07	162.216.711,63	56.757.067,44	35,0%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		74.882.888,00	74.882.888,00	-	0,0%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		144.090.891,07	87.333.823,63	56.757.067,44	65,0%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		915.000,00	-	915.000,00	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		921.087,82	923.120,34	-2.032,52	-0,2%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		35.373.397,78	35.785.233,74	-411.835,96	-1,2%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		20.000,00	20.000,00	-	0,0%
IV Altre riserve		2.209.515,75	15.482.214,25	-13.272.698,50	-85,7%
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-	-	-	-
VII Utile (perdita) dell'esercizio		446.935.392,31	468.563.122,12	-21.627.729,81	-4,6%
Totale A)		716.585.383,21	694.207.864,42	22.377.518,79	3,2%

STATO PATRIMONIALE			000					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013			Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Analisi Scostamenti			
					in valore assoluto	in valore %		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			1.634.346.023,88	1.941.595.610,02	-307.249.586,14	-15,8%		
I Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-		
II Fondi per rischi			714.582.212,27	785.717.246,42	-71.135.034,15	-9,1%		
III Fondi da distribuire			587.292.618,66	671.439.024,35	-84.146.405,69	-12,5%		
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			276.550.372,65	481.006.584,09	-204.456.211,44	-42,5%		
V Altri fondi oneri			55.920.820,30	3.432.755,16	52.488.065,14	1529,0%		
Totale B)			1.634.346.023,88	1.941.595.610,02	-307.249.586,14	-15,8%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			-	-	-	-		
I Premi operosità			-	-	-	-		
II TFR personale dipendente			-	-	-	-		
III TFR personale in quiescenza e simili			-	-	-	-		
Totale C)			-	-	-	-		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)			2.621.319.703,34	2.273.070.742,65	348.248.960,69	15,3%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi						
I Mutui passivi			-	-	-	-		
II Debiti v/Stato			5.720.295,55	-	5.720.295,55	87.500,00	5.632.795,55	6437,5%
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			36.765.707,35	-	36.765.707,35	2.148.490,09	34.617.217,26	1611,2%
IV Debiti v/Comuni			2.000.000,00	-	2.000.000,00	2.764.000,00	-764.000,00	-27,6%
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			1.033.189.898,01	1.371.106.773,05	2.404.296.671,06	2.113.865.630,34	290.431.040,72	13,7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			942.783.295,41	-	942.783.295,41	948.427.121,97	-5.643.826,56	-0,6%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			84.722.234,89	-	84.722.234,89	153.321.031,02	-68.598.796,13	-44,7%
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			70.000,00	-	70.000,00	-	70.000,00	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			657.788,71	-	657.788,71	504.434,37	153.354,34	30,4%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	1.371.106.773,05	1.371.106.773,05	1.008.850.670,98	362.256.102,07	35,9%
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			4.956.579,00	-	4.956.579,00	2.762.372,00	2.194.207,00	79,4%
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			18.503.680,18	-	18.503.680,18	27.048.168,32	-8.544.488,14	-31,6%
VII Debiti v/fornitori			66.909.755,48	-	66.909.755,48	41.417.548,98	25.492.206,50	61,5%
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	-	-	-	-
IX Debiti tributari			1.426.044,91	-	1.426.044,91	1.458.206,55	-32.161,64	-2,2%
X Debiti v/altri finanziatori			-	-	-	-	-	-
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			1.141.887,55	-	1.141.887,55	1.123.878,52	18.009,03	1,6%
XII Debiti v/altri			84.555.661,26	-	84.555.661,26	83.157.319,85	1.398.341,41	1,7%
Totale D)			1.250.212.930,29	1.371.106.773,05	2.621.319.703,34	2.273.070.742,65	348.248.960,69	15,3%

ATTIVO

Immobilizzazioni

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
TA (TA (TOTALE ATTIVO))	4.972.251.110,43	4.908.874.217,09	63.376.893,34
AAZ999 (A) IMMOBILIZZAZIONI	55.565.624,65	32.716.488,55	22.849.136,10
AAA000 (A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	53.699.453,29	30.942.683,39	22.756.769,90
AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
AAA020 (A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
AAA030 (A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00
AAA050 (A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00
AAA060 (A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	7.912.514,64	4.109.179,81	3.803.334,83
AAA080 (A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	0,00	0,00	0,00
AAA090 (A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di	0,00	0,00	0,00
AAA100 (A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	10.738.655,91	5.328.595,89	5.410.060,02
AAA110 (A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	2.826.141,27	1.219.416,08	1.606.725,19
AAA120 (A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	26.995.063,79	7.640.495,26	19.354.568,53
AAA120a (A.1.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
AAA120b (A.1.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	0,00	0,00	0,00
AAA120c (A.1.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	3.795.767,63	1.263.351,97	2.532.415,66
AAA120d (A.1.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	23.199.296,16	6.377.143,29	16.822.152,87
AAA121a (A.1.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00
AAA121b (A.1.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00
AAA121b1 (A.1.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	0,00	0,00	0,00
AAA121b2 (A.1.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00
AAA121c (A.1.4.d.3) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA121d (A.1.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali)	23.199.296,16	6.377.143,29	16.822.152,87
AAA130 (A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	18.791.874,86	19.193.008,32	-401.133,46
AAA140 (A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	10.356.938,65	3.418.885,13	6.938.053,52
AAA150 (A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	3.052.693,12	1.850.482,46	1.202.210,66
AAA160 (A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	2.672.523,18	2.652.775,04	19.748,14
AAA160a (A.1.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	0,00	0,00	0,00
AAA160b (A.1.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi)	2.672.523,18	2.652.775,04	19.748,14
AAA170 (A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	2.018.749,23	1.484.629,75	534.119,48
AAA170a (A.1.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	0,00	0,00	0,00
AAA170b (A.1.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi)	2.018.749,23	1.484.629,75	534.119,48
AAA180 (A.1.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA190 (A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	59.454.369,44	57.759.205,00	1.695.164,44
AAA210 (A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali)	48.620.514,06	41.302.744,64	7.317.769,42
AAA220 (A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA230 (A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA240 (A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA250 (A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00
AAA260 (A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	1.854.171,36	1.761.805,16	92.366,20
AAA280 (A.II.1) Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA310 (A.II.2) Fabbricati)	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA330 (A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA330a (A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA330b (A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA340 (A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA340a (A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA340b (A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA360 (A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA360a (A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA360b (A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA370 (A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA370a (A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA370b (A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA390 (A.II.3.a) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA390a (A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi)	0,00	0,00	0,00
AAA390b (A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro)	0,00	0,00	0,00
AAA400 (A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA400a (A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi)	0,00	0,00	0,00
AAA400b (A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro)	0,00	0,00	0,00
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	24.626,92	19.657,86	4.969,06
AAA420 (A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	44.038,34	32.033,54	12.004,80
AAA430 (A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche)	19.411,42	12.375,68	7.035,74
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	39.874,45	40.362,81	-488,36
AAA450 (A.II.5.a) Mobili e arredi)	520.446,48	457.279,29	63.167,19
AAA460 (A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi)	480.572,03	416.916,48	63.655,55
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA480 (A.II.6.a) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA490 (A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	840.870,31	740.980,01	99.890,30
AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali)	4.022.174,10	3.558.257,27	463.916,83
AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio)	4.001.805,72	3.546.703,87	455.101,85
AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	20.368,38	11.553,40	8.814,98
AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali)	3.181.303,79	2.817.277,26	364.026,53
AAA530a (A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio)	3.164.277,95	2.809.189,88	355.088,07
AAA530b (A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	17.025,84	8.087,38	8.938,46
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	948.799,68	960.804,48	-12.004,80
AAA540a (A.II.9.a) Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA540b (A.II.9.b) Fabbricati)	0,00	0,00	0,00
AAA540c (A.II.9.c) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA540d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	928.014,00	940.018,80	-12.004,80
AAA540e (A.II.9.e) Mobili e arredi)	785,68	785,68	0,00
AAA540f (A.II.9.f) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA540g (A.II.9.g) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA540h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali)	20.000,00	20.000,00	0,00
AAA540h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio)	0,00	0,00	0,00
AAA540h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	20.000,00	20.000,00	0,00
AAA550 (A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00
AAA560 (A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA570 (A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati)	0,00	0,00	0,00
AAA580 (A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA590 (A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00
AAA600 (A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00
AAA610 (A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA620 (A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA630 (A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00
AAA700 (A.III.2) Titoli)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	0,00	0,00	0,00
AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	0,00	0,00	0,00
AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	12.000,00	12.000,00	0,00
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	0,00	0,00	0,00
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	0,00	0,00	0,00
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	0,00	0,00	0,00
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	0,00	0,00	0,00

Immobilizzazioni immateriali

La voce “**Immobilizzazioni immateriali**” si attesta su un valore al 31/12/2024 di circa 53,7 mln di euro (+22,7 mln) ed è costituita da:

- Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno per un valore di circa 7,9 mln di euro (+3,8 mln);
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili per un valore di circa 7,3 mln di euro (+5,7 mln);
- Altre migliorie su beni di terzi per un valore di circa 654 mila di euro (-514 mila);
- Altre immobilizzazioni immateriali con un valore di 10,8 mln di euro (-5,6 mln);
- Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti per un valore di 27 mln di euro (+19,3 mln).

Della voce Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno, si segnalano in particolare le licenze Bundle Oracle e le manutenzione evolutive sul DataWareHouse mentre della voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili si evidenziano le licenze software multibrand edizione 6 - lotto 5 - prodotti VMWARE.

Nella voce Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti sono stati rilevati gli oneri sostenuti per licenze Emolife - SIT per 42,7 mila euro, per progettualità PNRR per 26,6 mln di euro e per investimenti ad integrazione delle progettualità PNRR per 368 mila euro.

Immobilizzazioni materiali

La voce “**Immobilizzazioni materiali**” ammonta a circa 1,8 mln di euro e registra un incremento in valore assoluto di circa 92 mila euro.

Le principali voci che costituiscono tale aggregato sono:

- macchine d'ufficio per un valore di circa 837 mila euro (+100 mila);
- attrezzature sanitarie, mobili ed arredi per un valore di 64 mila euro (+4 mila);
- beni in corso e acconti relativi a cespiti COVID/Panflu giacenti in magazzino al 31/12/2024 per un valore di circa 948,8 mila euro, di cui 14,8 mila euro per acquisti diretti di Azienda Zero, 914 mila euro per cespiti della Protezione Civile trasferiti a titolo definitivo e gratuito ex Ordinanza n. 9/2021 e 20 mila per beni donati.



Le immobilizzazioni materiali e immateriali capitalizzate nell'anno 2024 da Azienda Zero sono state finanziate per 12,3 mln con riserve da contributi degli esercizi precedenti, per 2,2 mln con rettifiche in conto esercizio, per circa 50 mila da contributi in c/esercizio vincolati, per circa 37 mila da contributi in conto capitale PNC e per circa 19,8 mila con utili d'esercizio.

Beni mobili conferiti a titolo di proprietà alle Aziende Sanitarie

Con Deliberazione del Direttore Generale di Azienda Zero n. 170/2023 sono stati conferiti gli apparecchi mobili per grafia acquisiti da Azienda Zero e consegnati direttamente alle Aziende Sanitarie. Gli apparati da grafia consegnati dai fornitori alle Aziende Sanitarie del Veneto nell'anno 2024 valgono 942 mila euro. Tali apparecchiature trovano copertura nella rettifica in conto esercizio operata da Azienda Zero nel 2024.

Con Deliberazione del Direttore Generale di Azienda Zero n. 738/2023 sono stati conferiti alle Aziende Sanitarie del Veneto, a titolo di proprietà, le lavagne multimediali c/carrello Smart Technologies del valore di 49,9 mila euro, acquisite da Azienda Zero con il contributo vincolato del Fondo per l'Alzheimer e le Demenze.

Le Aziende Sanitarie provvedono all'iscrizione dei precitati beni mobili nei loro stati patrimoniali dell'anno 2024 (e nei loro libri cespiti/inventari 2024), dandone evidenza anche nell'ambito del piano investimenti 2024.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie registrano un'invarianza di valori rispetto all'esercizio 2023 e sono costituite dalla partecipazione nel Consorzio Arsenal, per una quota pari al 4% del capitale sociale.

Attivo Circolante

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
ABZ999 (B) ATTIVO CIRCOLANTE	4.916.643.880,24	4.876.137.052,30	40.506.827,94
ABA000 (B.I) RIMANENZE	73.821.204,50	267.225.628,17	-193.404.423,67
ABA190 (B.II) CREDITI	1.562.408.364,78	1.726.841.406,43	-164.433.041,65
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato	1.370.877.038,80	1.417.950.128,00	-47.073.089,20
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	321.142,53	85.942.960,22	-85.621.817,69
ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni	0,00	0,00	0,00
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	87.002.265,40	104.131.777,89	-17.129.512,49
ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00
ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario	2.087.551,18	1.543.344,28	544.206,90
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri	102.120.366,87	117.273.196,04	-15.152.829,17
ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00	0,00
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.280.414.310,96	2.882.070.017,70	398.344.293,26
ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	41.605,54	20.676,24	20.929,30

L'“Attivo circolante” ammonta a circa 4.917 mln di euro e risulta composto da rimanenze per circa 74 mln di euro, crediti per circa 1.562 mln di euro e da disponibilità liquide al 31/12/2022 per circa 3.280 mln di euro. Di seguito si forniscono le informazioni di dettaglio sulla composizione delle singole voci.

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
ABA000 (B.1) RIMANENZE	73.821.204,50	267.225.628,17	-193.404.423,67
ABA010 (B.1.1) Rimanenze beni sanitari	73.821.204,50	267.225.628,17	-193.404.423,67
ABA020 (B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	25.723.629,85	27.183.969,89	-1.460.340,04
ABA030 (B.1.1.b) Sangue ed emocomponenti)	0,00	0,00	0,00
ABA040 (B.1.1.c) Dispositivi medici)	11.161.009,85	28.278.489,09	-17.117.479,24
ABA050 (B.1.1.d) Prodotti dietetici)	0,00	0,00	0,00
ABA060 (B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	15.294,71	83.854,95	-68.560,24
ABA070 (B.1.1.f) Prodotti chimici)	10.811,04	0,00	10.811,04
ABA080 (B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario)	0,00	0,00	0,00
ABA090 (B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari)	36.910.459,05	211.679.314,24	-174.768.855,19
ABA100 (B.1.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari)	0,00	0,00	0,00
ABA110 (B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	0,00	0,00	-0,00
ABA120 (B.1.2.a) Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00
ABA130 (B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	0,00	0,00	0,00
ABA140 (B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00
ABA150 (B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria)	0,00	0,00	0,00
ABA160 (B.1.2.e) Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00
ABA170 (B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	-0,00
ABA180 (B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00

Le “Rimanenze” ammontano a circa 73,8 mln di euro e sono costituite da circa 44,6 mln di euro di giacenze di beni COVID/Panflu e da circa 29,2 mln di euro di beni DPC.

Relativamente al magazzino DPC, la giacenza è rappresentata da prodotti farmaceutici ed emoderivati per un valore di circa 25,7 mln di euro, da dispositivi medici per circa 3,5 mln di euro e da vaccini per 15 mila euro.

Le rimanenze del magazzino di beni COVID/Panflu sono composte principalmente da dispositivi medici per un valore di circa 7,6 mln di euro e da altri beni sanitari (DPI) per un valore di circa 37 mln di euro. Si evidenzia che nel 2024 il magazzino di beni COVID/Panflu registra 51,6 mln di euro di svalutazione per beni consumabili non più utilizzabili e 121 mln di euro di svalutazione rispetto all'andamento dei valori di mercato, che trovano copertura nelle risorse assegnate con DDR 68/2024 e con DGR 424/2025.

La voce “Crediti” ammonta a circa 1.562 mln di euro e si compone di “Crediti verso Stato” per circa 1.371 mln di euro, “Crediti verso Regione o Provincia Autonoma” per circa 321 mila euro, “Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche” per circa 87 mln di euro e “Crediti verso altri” per circa 102 mln di euro.

I “Crediti verso lo Stato” ammontano a circa 1.371 mln di euro, in decremento di circa 47 mln di euro rispetto al 2023, e sono sottoarticolati nelle voci di seguito dettagliate:

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
ABA190 (B.II) CREDITI)	1.562.408.364,78	1.726.841.406,43	-164.433.041,65
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato)	1.370.877.038,80	1.417.950.128,00	-47.073.089,20
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	0,00	305.120.546,56	-305.120.546,56
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	108.212.982,28	135.179.119,18	-26.966.136,90
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	0,00	0,00	0,00
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	18.462.957,62	98.133.703,54	-79.670.745,92
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	88.652.758,27	45.185.758,71	43.466.999,56
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	0,00	0,00	0,00
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	1.155.513.826,91	834.273.477,01	321.240.349,90
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)	34.513,72	57.523,00	-23.009,28
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	34.513,72	57.523,00	-23.009,28
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	0,00	0,00	0,00

I “*Crediti verso lo Stato per spesa corrente - FSN indistinto*” vengono rilevati sulla base degli importi ripartiti nei singoli atti formali di determinazione delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale (Intese della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le province autonome di Trento e Bolzano e successive deliberazioni del CIPESS) nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e della specifica casistica applicativa sul finanziamento sanitario ordinario corrente (D.M. 17 settembre 2012).

In adempimento alle indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019), si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce D.II.3) dello Stato Patrimoniale passivo.

Si fornisce la situazione riepilogativa risultante nella tabella a seguire:

CREDITI VERSO STATO (al lordo anticipazioni, eccedenze gettiti da restituire)	ANTICIPAZIONI ED ECCEDENZE GETTITI DA RESTITUIRE (voce PDA040)	CREDITI/DEBITI VERSO STATO post chiusura PDA040
1.756.647.851,92	1.762.368.147,47	-5.720.295,55

Da quanto si evince dalla tabella riepilogativa di cui sopra risulta un saldo a debito della Regione del Veneto verso lo Stato per circa 5,7 milioni di euro.

I crediti per FSN indistinto al 31/12/2024 - al lordo delle anticipazioni sanità - ammontano a complessivi 1.757 milioni di euro, suddivisi come di seguito dettagliato:

1. Crediti per FSN Indistinto - quota IRAP sanità pari a circa 1.167 milioni di euro sono riferiti agli anni dal 2018 al 2024;
2. Crediti per FSN Indistinto - quota addizionale IRPEF sanità pari a circa 131 milioni di euro sono riferiti agli anni 2020, 2021 e 2024;
3. Crediti per FSN indistinto - quota IVA sanità (integrazione a norma del D.L.vo 56/2000) pari a circa 418 milioni di euro sono riferiti agli anni dal 2018 al 2024;
4. Crediti per FSN Indistinto - quota premiale pari a 40 milioni di euro riferiti alla quota premiale del FSN 2024;

5. Crediti per FSN Indistinto pari a circa 375 mila euro riferiti ad una quota di mobilità del FSN 2019 ancora da incassare.

Si riporta nella tabella a seguire il riepilogo dei crediti per FSN e delle anticipazioni sanità ed eccedenze gettiti sanità presenti in contabilità finanziaria al 31/12/2024 suddivisi per anno:

Residui attivi al 31/12/2024	capitoli di entrata	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Totale
FSN Indistinto - quota IRAP	E000621 E100028 E100873	883.241.966,87			185.501.308	89.643.315	7.941.693	703.720	1.167.032.002
FSN Indistinto - quota add. IRPEF	E000622 E100028 E101322	83.874.763,63			26.473.268	20.855.738	-		131.203.769
FSN indistinto - quota IVA	E000626	103.980.793,00	99.936.818	96.921.817	93.542.836	375.286	2	23.279.894	418.037.446
FSN Indistinto - quota premiale e quota mobilità*	E101142- E101156	40.000.000,00					374.634		40.374.634
TOTALE		1.111.097.523,50	99.936.818	96.921.817	305.517.412	110.874.339	8.316.329	23.983.614	1.756.647.852

Residui passivi al 31/12/2024	Capitoli di spesa	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Totale
Restituzione anticipazioni mensili per il finanziamento del SSR	U089013	700.970.109		-	211.974.577	110.499.053	7.941.694	2.702.888	1.034.088.320
Restituzione eccedenze gettiti IRAP e add. IRPEF sanità	U100083	266.146.621	409.213.602	31.638.878				21.280.726	728.279.828
TOTALE		967.116.730,50	409.213.602	31.638.878	211.974.577	110.499.053	7.941.694	23.983.614	1.762.368.147

DELTA		143.980.793,00	- 309.276.784	65.282.939	93.542.835	375.286	374.635	-	- 5.720.296
--------------	--	-----------------------	----------------------	-------------------	-------------------	----------------	----------------	----------	--------------------

I “**Crediti verso lo Stato per spesa corrente – FSN vincolato**” ammontano a circa 108,2 milioni di euro, in diminuzione di circa 27 milioni di euro rispetto al 2023, e sono riferiti agli anni 2004, 2013, 2014, 2021, 2022, 2023 e 2024 e risultano composti come di seguito specificato.

Per le annualità del FSN 2004-2013-2014 risultano:

1. circa 3,47 milioni di euro connessi ad una posta di mobilità interregionale del FSN 2004 non completamente saldata alle regioni per mancata acquisizione nel bilancio statale dei saldi passivi di autonomie speciali. Si rappresenta, a tale riguardo, che risulta attualmente in corso la riconciliazione del precitato credito con i competenti uffici Ministeriali relativamente al quale la Regione Veneto ha chiesto riscontro in più occasioni (da ultimo con mail ai competenti uffici ministeriali del 16 febbraio 2024);
2. circa 128 mila euro sono relativi alle assegnazioni della quota vincolata del FSN 2013 per le finalità di prevenzione e cura della fibrosi cistica destinata alla ricerca non ancora erogate dallo Stato;
3. circa 127 mila euro sono relativi alle assegnazioni della quota vincolata del FSN 2014 per le finalità di prevenzione e cura della fibrosi cistica destinata alla ricerca non ancora erogate dallo Stato.

Per l'annualità del FSN 2021 risultano crediti per circa 21,3 milioni di cui:



1. circa 20,6 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2021 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 153/CSR/2021);
2. circa 697 mila di euro per la proroga ed estensione della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall'art. 1 del D.Lgs. 153/2009 erogate dalle farmacie con oneri a carico del servizio sanitario nazionale 2020 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 41/CSR/2022).

Per l'annualità del FSN 2022 risultano crediti per circa 23,4 milioni di euro di cui:

1. circa 22,7 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2022 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 280/CSR/2022);
2. circa 697 mila euro per la proroga ed estensione della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall'art. 1 del D.Lgs. 153/2009 erogate dalle farmacie con oneri a carico del servizio sanitario nazionale (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 41/CSR/2022).

Per l'annualità del FSN 2023 risultano crediti per circa 25,7 milioni di euro di cui:

1. circa 22 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2023 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 264/CSR/2023);
2. circa 2,3 milioni di euro per all'attuazione del Piano Nazionale malattie rare 2023-2026 - annualità 2023 (art. 1, c. 34, L. 23/12/1996, n.662);
3. circa 995 mila euro per l'attività degli IRCSS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza ex art. 1, comma 496 della legge 30.12.2020, n. 178, 2023 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 262/CSR/2023);
4. circa 0,4 milioni di euro per il contributo per sessioni di psicoterapia di cui al D.L. 30.12.2021, n. 228 e s.m.i. - FSN 2023 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 72/CSR/2024).

Per l'annualità del FSN 2024 risultano crediti per circa 34,1 milioni di euro di cui:

1. circa 25,7 milioni di euro relativi al saldo dell'assegnazione vincolata per gli Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale 2024 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 230/CSR/2024);
2. circa 2,3 milioni di euro per all'attuazione del Piano Nazionale malattie rare 2023-2026 - annualità 2024 (art. 1, c. 34, L. 23/12/1996, n.662);
3. circa 2,3 milioni di euro per la proroga ed estensione, per l'anno 2024, della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall' art. 1 del D. Lgs. n. 153/2009 erogate dalle farmacie con oneri a carico del servizio sanitario nazionale;
4. circa 1,4 milioni di euro per il finanziamento delle borse di studio in medicina generale per il ciclo formativo del triennio 2024/2027 - annualità 2024 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 228/CSR/2024);
5. circa 1,3 milioni di euro per il finanziamento della sanità penitenziaria per l'anno 2024 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 228/CSR/2024);
6. circa 0,9 milioni di euro per il finanziamento degli ospedali psichiatrici giudiziari - annualità 2024 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 228/CSR/2024);
7. circa 164 mila euro relativi all'assegnazione statale in materia di sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro - annualità 2024 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 228/CSR/2024).

Inoltre, con riferimento alle indicazioni ricevute dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti Regionali, in data 7 febbraio 2025 e successivo incontro del 18 marzo 2025, le seguenti assegnazioni di competenza dell'annualità 2024 ma iscritte in contabilità finanziaria nell'esercizio 2025 risultano da iscrivere anche in contabilità economico-patrimoniale nell'esercizio 2025 come sopravvenienze attive:

1. circa 995 mila euro riferiti all'assegnazione per l'attività degli IRCCS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza ex art. 1, comma 496 della L. 30.12.2020, n. 178 (Intesa Stato-Regioni rep. atti n. 228/CSR/2024) - DDR n. 8 del 24.02.2025 della Direzione Programmazione Sanitaria (capitolo E101768, acc. 1194/2025 – capitolo U104782, imp. 2979/2025);
2. circa 403 mila euro relativi alle risorse del FSN 2024 stimate per l'assegnazione relativa all'esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro, ex art. 1, c. 551, l. n. 145/2018, così come stimate dal competente Ministero - DDR n. 3 del 10.02.2025 della Direzione Farmaceutico, Protesica, Dispositivi Medici (capitolo E101549, acc. 1049/2025 – capitolo U 104287, imp. 2855/2025).

I “**Crediti verso lo Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente**” ammontano a circa 18,5 milioni di euro, in diminuzione di circa 79,7 milioni di euro rispetto al 2023, e sono riferiti agli anni dal 2010 al 2024.

Si precisa che tale riduzione è dovuta per la maggior parte ad incassi di assegnazioni vincolate 2023 di cui la più rilevante risulta essere relativa all'incasso del Fondo Nazionale per le non Autosufficienze 2023 per circa 67,6 mln di euro. A tale riguardo, si precisa che, ai sensi della L. 234/2021, le suddette risorse sono finalizzate al finanziamento delle prestazioni a favore delle persone non autosufficienti e delle persone con disabilità di competenza degli Ambiti Territoriali Sociali, nonché lo stesso Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti, in occasione dell'esame del Conto Economico al IV trimestre 2023 (Verbale dell'incontro del 15 marzo 2024 – voce AA0170), rappresentava che “tali ricavi ristorano costi destinati a prestazioni di natura sociale che non dovrebbero transitare nel perimetro sanitario”, conseguentemente dall'esercizio 2024 è risultato necessario creare nuovi capitoli di entrata e spesa non perimetrati sanità, al fine di gestire la predetta assegnazione nella gestione ordinaria della Regione del Veneto.

Nei crediti v/Stato relativi ad assegnazioni extra fondo riferiti ad assegnazioni e saldi di assegnazioni ante 2023 per circa 3,7 milioni di euro risultano ricompresi:

- 1,8 milioni di euro per il progetto "*Portale della trasparenza dei servizi per la salute*" (Del. Cipe n. 84/2013 - FSN 2011);
- 1,7 milioni di euro per progetti di ricerca finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.LGS. 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii.;
- circa 170 mila euro per progetti CCM e circa 44 mila euro per altre progettualità residuali.

Nei crediti v/Stato relativi ad assegnazioni extra fondo riferiti ad assegnazioni e saldi di assegnazioni 2023 per circa 4,8 milioni di euro risultano ricompresi:

- 1,8 milioni per la prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, c.946, della L.208/2015;
- 1,9 milioni di euro per i programmi di ricerca finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.LGS. 30 dicembre 1992, n. 502;



- circa 915 mila euro riferiti alle risorse per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce - annualità 2023 (D.M. 18 maggio 2021 del Ministero della Salute);
- circa 210 mila euro per un progetto CCM relativo al rafforzamento delle reti per la prevenzione delle malattie prevenibili da vaccino e la promozione delle vaccinazioni a seguito dell'emergenza pandemica covid-19.

Nei crediti v/Stato relativi ad assegnazioni extra fondo riferiti ad assegnazioni e saldi di assegnazioni 2024 per circa 9,9 milioni di euro risultano ricompresi:

- 8,5 milioni quale saldo del finanziamento dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (L. 833/78 - D.Lgs. n.270/93);
- circa 915 mila euro riferiti alle risorse per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce - annualità 2024 (D.M. 18 maggio 2021 del Ministero della Salute);
- circa 325 mila euro riferiti all'assegnazione statale per la realizzazione del progetto CCM *"Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica"* (D.M. 22/12/2023);
- circa 158 mila euro riferiti all'assegnazione statale per migliorare la protezione sociale delle persone affette da alzheimer e da demenze (art. 1, c. 330, l. 30/12/2020, n.178).

I **"Crediti verso lo Stato per spesa corrente - altro"** ammontano a circa 88,7 milioni di euro e sono riferiti ai crediti per assegnazioni PNRR/PNC di parte corrente degli anni 2022, 2023 e 2024, contabilizzate in tale conto in recepimento delle osservazioni sullo Stato Patrimoniale contenute nel verbale del Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti regionali per l'esame dei conti consolidati regionali del consuntivo 2022 (050 Veneto – riunione 10 luglio 2023). Tal voce è in aumento di circa 43,5 milioni di euro rispetto al 2023.

In particolare, i crediti v/Stato per assegnazioni PNRR/PNC di parte corrente risultano così composti:

1. circa 210 mila euro riferiti all'assegnazione PNC per la realizzazione del progetto *"Valutazione dell'esposizione e della salute secondo l'approccio integrato One Health con il coinvolgimento delle comunità residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia"* (D.L. 59/2021 - D.M. Salute 30/09/2022 - Accordo tra Regione del Veneto e Ministero della Salute 28/10/2022);
2. circa 12,4 milioni di euro riferiti all'assegnazione PNC per la realizzazione del programma *"Salute-ambiente-biodiversità-clima"* di cui all'investimento 1.2, Intervento 2 *"Valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e Pfas ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili"* (D.L. 59/2021 - Accordo tra Regione del Veneto e Ministero della Salute 28/12/2023);
3. circa 34,5 milioni di euro per l'assegnazione PNRR - M6.C1.1.2.1 per l'assistenza domiciliare *"Casa come primo luogo di cura (adi)"* (D.L. 77/2021 - D.M. Salute 23/01/2023);
4. circa 14,3 milioni di euro per l'assegnazione PNRR - M6.C2.1.3.1b per il *"Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, elaborazione, analisi dei dati e simulazioni (fse) subinvestimento competenze digitali"* (D.L. 59/2021 - D.L. 77/2021- D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022);
5. circa 15,1 milioni di euro per la realizzazione di progetti vari connessi all'assegnazione PNRR - M6.C2.2.1;



6. circa 6,6 milioni di euro riferiti all'assegnazione PNRR - M6.C2.2.2 - per le borse di studio aggiuntive in medicina generale (D.L. 77/2021 - D.M. Economia e Finanze 06/08/2021 - D.M. Salute 02/11/2021 - D.M. Salute 22/09/2022);
7. circa 5,5 milioni di euro relativi all'assegnazione PNRR - M6.C2.2.2.b per lo sviluppo delle competenze del personale del sistema sanitario - corso di formazione in infezioni ospedaliere (D.L. n. 77/2021 - D.M. MEF06/08/2021 - D.M. Salute 20/01/2022);
8. 14.000 euro per assegnazione ad Azienda Zero di un contributo per estensione utilizzo piattaforme nazionali di Identità Digitale - SPID e CIE - Decreto n. 49-3/2022-PNRR - Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Capitolo	Descrizione	Crediti al 31/12/2024
101643	PNRR - M6.C2.2.2 - ASSEGNAZIONE PER LE BORSE DI STUDIO AGGIUNTIVE IN MEDICINA GENERALE (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 02/11/2021 - D.M. SALUTE 22/09/2022)	6.647.129,28
101705	PNRR - M6.C2.2.2.B - ASSEGNAZIONE STATALE PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO - CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	5.518.274,17
101751	PNRR - M6.C2.1.3.1B - ASSEGNAZIONE STATALE PER IL "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (FSE) SUBINVESTIMENTO COMPETENZE DIGITALI" (ART. 20, C.1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022)	14.286.363,82
101766	PNC - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "VALUTAZIONE DELLA ESPOSIZIONE E DELLA SALUTE SECONDO L'APPROCCIO INTEGRATO ONE HEALTH CON IL COINVOLGIMENTO DELLE COMUNITA' RESIDENTI IN AREE A FORTE PRESSIONE AMBIENTALE IN ITALIA" (ART. 20, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/05/2021, N.59 - D.M. SALUTE 30/09/2022 - ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 28/10/2022)	210.000,00
101810	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12375797 - TYPE 2 DIABETES, OBESITY, AND CHRONIC STRESS AS PREDISPOSING NETWORK FOR TUMORIGENESIS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	600.000,00
101811	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12376188 - ELUCIDATING THE EVIL RELATIONSHIP OF NON-ALCOHOLIC FATTY LIVER DISEASE WITH CARDIOVASCULAR COMORBIDITIES: THE COMPLEX INTERPLAY AMONG GENETICS, HYPERCOAGULABILITY, INFLAMMATION AND LIVER FIBROSIS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	480.000,00
101812	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12376826 - A WINDOW INTO THE MIND-BRAIN-BODY INTERPLAY: DEVELOPMENT OF DIAGNOSTIC, PROGNOSTIC BIOMARKERS AND REHABILITATION STRATEGIES IN FUNCTIONAL MOTOR DISORDERS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	600.000,00
101813	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MAD-2022-12376834 - SOLITAIRE - DIGITAL INTERVENTIONS FOR SOCIAL ISOLATION IN YOUTHS AND THEIR FAMILIES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	600.000,00
101814	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2022-12375693 - BIOPSY-PROVEN PEDIATRIC AND ADULT GIANT CELL AND OTHER RARE IMMUNE-MEDIATED FORMS OF MYOCARDITIS: CREATION OF A PROSPECTIVE MULTICENTER ITALIAN REGISTRY AND A BIOBANK NETWORK TO IDENTIFY CLINICAL, IMMUNE AND GENETIC PREDICTORS OF DISMAL PROGNOSIS, RELAPSE AND RESPONSE TO IMMUNOSUPPRESSIVE THERAPY" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	600.000,00
101815	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2022-12375735 - DIPLOMAT DIGITAL PLATFORM FOR OMICS AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN TRANSPLANT AND NATIVE RARE RENAL DISEASES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	600.000,00
101816	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2022-12376614 - MACHINE LEARNING APPROACH FOR INHERITED ARRHYTHMIC CARDIOMYOPATHIES RE-CLASSIFICATION AND RISK STRATIFICATION: FROM IMAGING TO GENOMICS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	570.000,00
101817	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2022-12375750 - DIAGNOSTIC INNOVATION FOR INFLAMMATORY BOWEL DISEASES IN CHILDREN AND ADULTS: NON INVASIVE STOOL AND SALIVARY TESTING WITH ECOLOGIC NEW METHODS AND BIOMATERIALS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	599.676,00
101818	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2022-12376831 - THERANOSTICS IN GASTRIC CANCER THROUGH IMMUNOTARGETING OF THE CSPG4 CELL SURFACE PROTEOGLYCAN" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/12/2022 - D.M. SALUTE 10/01/2023, N.50)	595.800,00
101826	PNRR - M6.C1.1.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ASSISTENZA DOMICILIARE "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI)" (ART. 20, C.1 P.TO A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 23/01/2023)	34.482.696,00
101951	PNC - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA "SALUTE-AMBIENTE- BIODIVERSITA'- CLIMA" - INVESTIMENTO 1.2 - INTERVENTO 2 "VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE DI POPOLAZIONE AGLI INQUINANTI ORGANICI PERSISTENTI, METALLI E PFAS ED EFFETTI SANITARI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE POPOLAZIONI PIU' SUSCETTIBILI" (D.L. 06/05/2021, N.59 - ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 28/12/2023)	12.377.750,00
102036	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MCNT1-2023-12378269 - DECIPHERING THE ASSOCIATION BETWEEN ACUTE EXPOSURE TO ENVIRONMENTAL AIR POLLUTION AND THE RISK OF RHEUMATOID ARTHRITIS FLARES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	1.000.000,00
102037	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MCNT2-2023-12377225 - ANXIETY AND DEPRESSIVE DISORDERS IN PEOPLE WITH FUNCTIONAL MOVEMENT DISORDERS: FREQUENCY, ASSOCIATED FACTORS AND PREVENTATIVE EFFECT OF A BRIEF, LOW-INTENSITY, WHO PSYCHOLOGICAL INTERVENTION" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	441.810,00
102038	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MCNT2-2023-12378345 - ANEMIA AND CLONAL HEMATOPOIESIS IN THE ELDERLY. CLINICAL IMPLICATIONS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 29/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	1.000.000,00
102039	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2023-12377384 - DEVELOPMENT OF ITALIAN COELOCENTESIS NETWORK FOR EARLY PRENATAL DIAGNOSIS OF GENETIC DISEASES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	680.000,00
102040	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "MR1-2023-12377993 - INNOVATIVE MANAGEMENT OF END-STAGE HEART FAILURE IN INFANTS: UNDERSTANDING THE MECHANISM OF MYOCARDIAL REHABILITATION AFTER PULMONARY ARTERY BANDING IN AN EXPERIMENTAL RODENT MODEL AT DIFFERENT AGES" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 30/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	879.839,00
102041	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2023-12377196 - THERAPEUTIC DEVELOPMENT (TRL4) OF MUSCLE SPECIFIC MICRORNAs FOR KENNEDY'S DISEASE" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	1.000.000,00
102042	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2023-12378233 - NANOTECHNOLOGY FOR IMAGE-GUIDED SURGERY: CLINICAL VALIDATION OF A NOVEL FLUORESCENT COMPOUND (NANOLDHIC@ HYDROGEL) TO VISUALIZE PROSTATE CANCER DURING ROBOT-ASSISTED RADICAL PROSTATECTOMY" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	1.000.000,00
102043	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POC-2023-12378393 - THE IMPACT OF A NOVEL THERAPEUTIC APPROACH FOR INHERITED ERYTHROID DISORDERS BASED ON THE PRECISE EDITING OF THE TFR2 GENE" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 29/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	996.420,00
102044	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TR1-2023-12377161 - A COLLABORATIVE NETWORK FOR ADVANCING RESEARCH ON RARE TUMORS IN NEUROFIBROMATOSIS TYPE 1 AND RASOPATHIES (NET-RARE)" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	1.000.000,00
102045	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TR1-2023-12377497 - AN INTEGRATED GENOMIC, EPIDEMIOLOGICAL, AND TOXICOLOGICAL APPROACH TO SOFT TISSUE SARCOMA" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	973.000,00
102046	PNRR - M6.C2.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TR1-2023-12378287 - INTEGRATED BCR SIGNALING AND GENOMICS/TRANSCRIPTOMICS TO IDENTIFY PATIENTS WITH MCL FALLING BTK-INHIBITORS" (D.L. 31/05/2021, N.77 - CONVENZIONE TRA REGIONE DEL VENETO E MINISTERO DELLA SALUTE 20/05/2024 - D.M. SALUTE 06/06/2024, N.36)	900.000,00
-	PNRR - CONTRIBUTO PER ESTENSIONE UTILIZZO PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITA' DIGITALE - SPID E CIE - DECRETO N. 49-3/2022-PNRR - PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	14.000,00
TOTALE Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		88.652.758,27

I "Crediti verso lo Stato per finanziamenti per investimenti" ammontano a circa 1.155,5 milioni di euro, in aumento di circa 321,2 milioni di euro rispetto al 2023, e sono riferiti agli anni dal 2002 al 2024 come di seguito riepilogato:

Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	Crediti 31/12/2023	Decrementi per incassi	Decrementi per economie*	Incrementi 2024	Crediti 31/12/2024
Crediti v/Stato per finanziamenti per i investimenti- ART. 20 L. 67/88	160,74	-10,23	-0,22	437,25	587,53
Crediti v/Stato per finanziamenti per i investimenti- ALTRO	14,13	-	-	1,57	15,70
Crediti v/Stato per finanziamenti per i investimenti- PNRR/PNC/FOI	659,41	-7,28	-107,09	7,24	552,28
TOTALE	834,27	-17,51	-107,31	446,06	1.155,51
Incremento				321,24	

* L'economia di 107,09 milioni di euro è stata effettuata in recepimento delle disposizioni di cui all'art. 1, c. 13 primo capoverso del D.L. n. 19 del 02/03/2024, convertito in L. n. 56/2024 e DGRV n. 1553/2024.

I “**Crediti verso lo Stato per finanziamenti per investimenti di cui all’art. 20 della L. 11 marzo 1988, n. 67**”, per complessivi 587,5 milioni di euro sono composti da:

1. circa 74,9 milioni di euro relativi all’assegnazione prevista dall’Intesa della conferenza Stato-Regioni n. 234/CSR/2022 relativa alle risorse per la fase Interpandemica PanFlu 2021-2023 (L. 234/2021 art. 1, c. 266);
2. circa 75,4 milioni di euro sono riferiti a vari interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti degli anni 2001-2019 finanziati dall’art. 20 della L. 67/88;
3. circa 330,1 milioni di euro sono riferiti nuovi interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti finanziati dall’art. 20 della L. 67/88 di cui al “*Programma straordinario di investimenti in sanità*” previsti dalle DGR n. 86/2020, DGR n. 1559/2022 e da ultimo dalla DGR n. 872/2024 recante “*Aggiornamento definitivo del programma di investimento per le opere di edilizia sanitaria di interesse regionale, approvato con DGR n. 86/2020 e successiva DGR n. 1559/2022. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Articolo 20 della Legge n. 67/1988 - Programma straordinario di investimenti in sanità.*”;
4. circa 107,1 milioni di euro sono riferiti all’assegnazione statale per l’investimento in edilizia sanitaria E.2 “Verso un ospedale sicuro e sostenibile (ex PNC)” di cui all’art. 20, L. 11/03/1988, n.67 e all’ art. 1, c. 13, D.L. 02/03/2024, n.19.

I “**Crediti verso lo Stato per finanziamenti per investimenti relativi ad altre assegnazioni statali in conto capitale diverse da quelle art. 20 della L. 67/88**” per complessivi 15,7 milioni di euro sono composti da:

1. circa 7,8 milioni di euro per il fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato di cui all’art. 1, c. 95, della L.145/2018 del 30 dicembre 2018, n. 145 (DM salute del 16/07/2021);
2. circa 5,8 milioni di euro per la realizzazione di una struttura sanitaria extra ospedaliera per il superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari nel comune di Nogara (VR) (D.M. Salute 05/02/2015);

3. circa 910 mila euro relativi ad assegnazioni statali per il finanziamento del fascicolo sanitario elettronico (FSE);
4. circa 787 mila euro inerenti le risorse per far fronte al fabbisogno di ristrutturazione e alla riqualificazione energetica delle strutture degli ex ospedali psichiatrici dismesse nell'anno 1999, ai sensi della L. 180/78, art. 32-sexies del D.L. 124/2019 (DM salute del 19 maggio 2022);
5. circa 409 mila euro per interventi di installazione di impianti per la produzione di ossigeno medicale, di ammodernamento delle linee di trasmissione dell'ossigeno ai reparti e di rafforzamento delle misure di sicurezza per il monitoraggio dell'atmosfera sovra ossigenata, ai sensi dell'art. 1, commi 445 e 446, L. 30 dicembre 2020, n.178 (DM Economia e Finanze 7 giugno 2022).

I “Crediti verso lo Stato per finanziamenti per interventi di edilizia sanitaria connessi al PNRR/PNC/FOI” per circa 552,3 mln di euro così sottoarticolati:

- o circa 545 milioni di euro relativi a crediti ante 2024 di cui:
 - circa 134,1 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Case della comunità e presa in carico della persona*" (M6.C1.1.1) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 8,2 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti cot*" (M6.C1.1.2.2) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 3,5 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti interconnessioni aziendali*" (M6.C1.1.2.2) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 4,7 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti device*" (M6.C1.1.2.2) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 72,6 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture - ospedali di comunità*" (M6.C1.1.3) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 85,5 milioni di euro per l'investimento "*Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - grandi apparecchiature sanitarie*" (M6.C2.1.1.2) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 107,1 milioni di euro per assegnazioni statali PNRR per l'investimento "*Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - digitalizzazione dea I e II livello*" (D.L. 31/05/2021, n.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 47,2 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Verso un ospedale sicuro e sostenibile*" (M6.C2.1.2) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);
 - circa 2,2 milioni di euro per l'investimento PNRR "*Reingegnerizzazione NSIS a livello locale - adozione da parte delle regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali*" (M6.C2.1.3.2) (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022);

- circa 9,3 milioni di euro per l'investimento PNRR *"Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, elaborazione, analisi dei dati e simulazioni (FSE) subinvestimento potenziamento infrastrutture digitali"* (M6.C2.1.3.1b) (D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022);
- circa 21,2 milioni di euro per investimenti PNRR finanziati con il Fondo Opere Indifferibili (FOI) di cui: 11,2 milioni di euro per l'investimento *"Case della comunità e presa in carico della persona"* (D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 02/03/2023), circa 391 mila euro per l'investimento *"Casa come primo luogo di cura e per la telemedicina - subinvestimenti COT"* (D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50), 3,8 milioni di euro per l'investimento *"Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture - ospedali di comunità"* (D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50), 2,1 milioni di euro per l'investimento *"Verso un ospedale sicuro e sostenibile"* (D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - D.RGS. 18/11/2022, n.160), circa 3,6 milioni di euro per l'investimento PNC finanziato con il Fondo Opere Indifferibili (FOI) *"Verso un ospedale sicuro e sostenibile"* (D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - D.RGS 18/11/2022, n.160 - D.M. MEF 02/03/2023);
- circa 49,5 milioni di euro relativi all'assegnazione PNRR per l'investimento M6-C1-1.2.3.2 *"Servizi di telemedicina"* di cui al DM Salute 28 settembre 2023 iscritti in co.ge. nell'esercizio 2023, ai sensi di quanto disposto dall'art. 20 del D.LGS. 118/2011, e da riconciliare in contabilità finanziaria nell'esercizio 2024.
 - o circa 7,3 milioni di euro relativi a crediti 2024 per l'investimento PNRR *"Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, elaborazione, analisi dei dati e simulazioni (FSE) subinvestimento potenziamento infrastrutture digitali"* (M6.C2.1.3.1b) (D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022).

Nel prospetto riportato di seguito sono riassunti i crediti verso lo Stato al 31/12/2024 per finanziamenti per investimenti contabilizzati nell'apposita voce di Stato Patrimoniale, nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 29 del D.Lgs. 118/2011.

Capitolo	Descrizione capitolo	Crediti al 31/12/2024
102086	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA E.2 "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (EX PNC)" (ART. 20, L. 11/03/1988, N.67 - ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 13, D.L. 02/03/2024, N.19)	107.090.553,85
004537	ASSEGNAZIONE STATALE PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA - SECONDA TRANCHE DEL PROGRAMMA DI INVESTIMENTI (ART. 20, L. 11/03/1988, N.67 - L. 27/12/1997, N.450 - DEL. CIPE 06/05/1998, N.52 - ART. 1, C. 310, 311, 312, L. 23/12/2005, N.266 - ACCORDO 02/10/2007)	405.561.050,25
101785	ASSEGNAZIONE STATALE PER LO SVILUPPO DI SISTEMI INFORMATIVI UTILI PER LA SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA E VIROLOGICA, E PER L'ACQUISIZIONE DI STRUMENTAZIONI UTILI A SOSTENERE L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO CORRELATA AD UNA FASE DI ALLERTA PANDEMICA (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 264, L. 11/03/1988, N.67 - ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 13, D.L. 02/03/2024, N.19)	126.837,00
101871	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA COSTITUZIONE DI UNA SCORTA NAZIONALE DI DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE, DI MASCHERINE CHIRURGICHE, DI REAGENTI E DI KIT DI GENOTIPIZZAZIONE IN COERENZA CON QUANTO PREVISTO NEL PANFLU 2021 (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 264, L. 11/03/1988, N.67 - ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 13, D.L. 02/03/2024, N.19)	74.756.051,00
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ART. 20 L. 67/88		587.534.492,10
009623	ENTRATA DA MUTUI PER INTERVENTI RIVOLTI ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA PER LA PREVENZIONE E LA LOTTA CONTRO L'AIDS PER LA COSTRUZIONE E RISTRUTTURAZIONE DEI REPARTI DI RICOVERO PER MALATTIE INFETTIVE E POTENZIAMENTO DEI LABORATORI E DELLE DIAGNOSTICHE - ONERI A CARICO STATO (L. 18/10/2012, N.179 - ART. 1, C. 1072, L. 27/12/2017, N.205 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 23/12/2019)	2.919,06
100843	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA SANITARIA EXTRA OSPEDALIERA PER IL SUPERAMENTO DEGLI OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI NEL COMUNE DI NOGARA (VR) (D.M. SALUTE 05/02/2015)	5.771.691,63
101537	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 12, D.L. 18/10/2012, N.179 - ART. 1, C. 1072, L. 27/12/2017, N.205 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 23/12/2019)	910.443,22
101832	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "FONDO FINALIZZATO AL RILANCIO DEGLI INVESTIMENTI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO E ALLO SVILUPPO DEL PAESE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 95, L. 30/12/2018, N.145 - D.M. SALUTE 16/07/2021)	7.822.274,94
101909	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLE STRUTTURE DEGLI EX OSPEDALI PSICHIATRICI DISMESSE NELL'ANNO 1999" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 32-SEXIES, C. 1, D.L. 26/10/2019, N.124 - D.M. SALUTE 06/08/2021, N.160)	786.663,48
101954	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "INTERVENTI DI INSTALLAZIONE DI IMPIANTI PER LA PRODUZIONE DI OSSIGENO MEDICALE, DI AMMODERNAMENTO DELLE LINEE DI TRASMISSIONE DELL'OSSIGENO AI REPARTI E DI RAFFORZAMENTO DELLE LINEE DI SICUREZZA PER IL MONITORAGGIO DELL'ATMOSFERA SOVRAOSSIGENATA" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 140, L. 11/12/2016, N.232 - ART. 1, C. 445, 446, L. 11/03/1988, N.67 - ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 13, D.L. 02/03/2024, N.19)	409.812,45
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ALTRO		15.703.804,78
101694	PNRR - M6.C1.1.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASE DELLA COMUNITÀ E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	134.141.085,76
101695	PNRR - M6.C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI COT" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	8.162.997,98
101696	PNRR - M6.C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI INTERCONNESSIONI AZIENDALI" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	3.482.501,46
101697	PNRR - M6.C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI DEVICE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 3, C. 3, LETT. I BIS, L.R. 17/06/2016, N.17 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	4.739.093,23
101698	PNRR - M6.C1.1.3 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE - OSPEDALI DI COMUNITÀ" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	72.594.534,13
101699	PNRR - M6.C2.1.1.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE" (ART. 20, C. 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	85.453.197,99
101700	PNRR - M6.C2.1.1.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - DIGITALIZZAZIONE DEI LIVELLI" (ART. 20, C. 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	107.098.677,96
101701	PNRR - M6.C2.1.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE" (ART. 20, C. 1 P.TO B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	47.182.700,94
101704	PNRR - M6.C2.1.3.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "REINGEGNERIZZAZIONE NSIS A LIVELLO LOCALE - ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	2.237.823,30
101750	PNRR - M6.C2.1.3.1B - ASSEGNAZIONE PER L'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LARACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (FSE) SUBINVESTIMENTO POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022)	16.552.487,86
101896	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C1.1.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASE DELLA COMUNITÀ E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 18/11/2022, N.160)	11.167.168,80
101897	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C1.1.2.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E PER LA TELEMEDICINA - SUBINVESTIMENTI COT" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 18/11/2022, N.160)	391.303,01
101898	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C1.1.3 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE - OSPEDALI DI COMUNITÀ" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 18/11/2022, N.160)	3.849.251,50
101899	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNRR M6 C2.1.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 18/11/2022, N.160)	2.089.922,89
101917	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - PNC - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE" (ART. 20, C. 1 P.TO A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - ART. 26, C. 7, D.L. 17/05/2022, N.50 - DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 18/11/2022, N.160 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 02/03/2023)	3.613.769,22
102008	PNRR - M6.C1.1.2.3.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER I SERVIZI DI TELEMEDICINA (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 28/09/2023)	49.519.014,00
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- PNRR/PNC/FOI		552.275.530,03
TOTALE Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		1.155.513.826,91

I "Crediti Crediti v/Stato per ricerca" al 31/12/2024 risultano pari a circa 34,5 mila euro, in diminuzione di circa 23 mila euro, e sono riferiti al progetto Joint Action PreventNCD 2022 (Project 101128023), progettualità inserita nell'ambito del programma EU4Health - DDG n. 796 del 18/12/2023.

I "Crediti verso la Regione o Provincia Autonoma" al 31/12/2024 risultano pari a circa 321 mila euro, con una variazione in diminuzione di circa 85,6 mln di euro dovuta all'incasso delle seguenti somme: Fondo non autosufficienza 2022, recupero contributo di finanza pubblica art. 1, commi 850 e 851, L. 178/2020 e risorse POC ex DDR 39/2022.

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)	321.142,53	85.942.960,22	-85.621.817,69
ABA360 (B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente)	321.142,53	85.742.960,22	-85.421.817,69
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)	321.142,53	85.742.960,22	-85.421.817,69
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	0,00	0,00	0,00
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)	321.142,53	85.742.960,22	-85.421.817,69
ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)	0,00	200.000,00	-200.000,00
ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	0,00	200.000,00	-200.000,00
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	0,00	0,00	0,00
ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)	0,00	200.000,00	-200.000,00

Tale importo comprende le seguenti partite:

- 205 mila euro relativi all'attività di sviluppo del software/applicativo per l'informatizzazione del registro regionale degli assistenti familiari;
- 61 mila euro relativi al Progetto europeo Connecting European Cohorts to Increase Common and Effective Response to SARS-CoV-2 Pandemic: ORCHESTRA;
- 1,2 mila euro relativi ad errati incassi nell'ordinario nel conto ordinario della Regione Veneto di sanzioni amministrative in materia di igiene e sanità pubblica, igiene alimentare e sanità animale del mese di dicembre 2024;
- 53 mila euro per personale di Azienda Zero comandato in Regione del Veneto.

I **“Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche”** assommano a 87 mln di euro e risultano composti sostanzialmente da crediti per altre prestazioni verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)	87.002.265,40	104.131.777,89	-17.129.512,49
ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	86.995.781,52	104.122.020,46	-17.126.238,94
ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	-0,00
ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	86.995.781,52	104.122.020,46	-17.126.238,94
ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)	0,00	0,00	0,00
ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azie)	0,00	0,00	0,00
ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	6.483,88	9.757,43	-3.273,55
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o	0,00	0,00	0,00

Le principali tipologie di credito sono le seguenti:

- fornitura di farmaci e dispositivi medici destinati alla distribuzione tramite le farmacie convenzionate (DPC) per 33,4 mln di euro;
- somme da restituire su assegnazioni vincolate per 2,1 mln di euro;
- somme erogate nel 2024 a titolo di anticipazione indistinta LEA 2024 da compensare finanziariamente negli esercizi successivi per 50,8 mln di euro.

I **“Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche extraregione”** per circa 6,4 mila euro si riferiscono a rimborsi di personale comandato.

La voce **“Crediti v/altri”** ammonta a circa 102 mln di euro e risulta in calo di 15 mln di euro rispetto al 2023.

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri	102.120.366,87	117.273.196,04	-15.152.829,17
ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	680.041,98	1.048.593,11	-368.551,13
ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	680.041,98	1.048.593,11	-368.551,13
ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	0,00	0,00	0,00
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00
ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.637.636,30	21.691.547,01	-15.053.910,71
ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	92.302,00	92.302,00	0,00
ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi	94.710.386,59	94.440.753,92	269.632,67
ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	94.728.271,46	94.440.753,92	287.517,54
ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	94.728.271,46	94.440.835,59	287.435,87
ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	-0,00	81,67	-81,67
ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-17.884,87	0,00	-17.884,87
ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00
ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00
ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00

I “**Crediti verso clienti privati**” ammontano a 680 mila euro (-368 mila) e sono costituiti principalmente da fatture da emettere (attività ECM, gestione magazzini DPC, accreditamento, ecc..).

I “**Crediti verso soggetti pubblici**” ammontano a 6,6 mln di euro, con una variazione in riduzione di circa 15 mln di euro derivante dall’incasso del finanziamento in conto capitale per acquisto apparati da grafia (2,7 mln) dalla Banca D’Italia e dall’incasso di quota parte del finanziamento PNC in conto capitale da parte dell’Istituto Superiore di Sanità per la realizzazione del programma “*Salute-ambiente-biodiversità-clima*” (11,5 mln). I crediti fanno riferimento tra gli altri: Agenzia per i Servizi Sanitari regionali per finanziamento PNRR di parte corrente (1,2 mln); Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale (ARESS) per finanziamento PNC (225 mila), Istituto Superiore di Sanità per finanziamento PNC in conto capitale (3,9 mln); Agenzia Italiana del Farmaco per progettualità di farmacovigilanza (554 mila); Ente Ospedaliera Ospedali Galliera per prestazioni (192 mila); Università degli Studi di Verona per progetti (58 mila), Agenas per progettualità (128 mila), Ministero della Salute per progettualità (119) e Regione Lazio per progettualità (81 mila).

La voce “**Altri Crediti diversi**” ammonta a circa 94,7 mln di euro (+287 mila) e sono per lo più riferiti: per 94,4 mln di euro ai crediti verso aziende fornitrici di dispositivi medici degli anni 2015-2018 soggette a ripiano ai sensi dell’articolo 9-ter del D.L. 19 giugno 2015, n. 78, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2015, n. 125, nonché per 230 mila euro verso Fondazione di Fondazione di Sanità Pubblica per economie sul contributo anno 2020 FSSP - Decreto n. 168 del 28/11/2024.

Disponibilità liquide

Le “**disponibilità liquide**” ammontano ad euro 3.280.414.310,96 e sono costituite dai fondi presso l’Istituto Tesoriere e la Tesoreria Unica pari ad euro 3.280.411.554,76 e dal fondo economale di euro 2.756,20.

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	3.280.414.310,96	2.882.070.017,70	398.344.293,26
ABA760 (B.IV.1) Cassa)	2.756,20	3.228,22	-472,02
ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)	2.738.366.945,27	2.730.372.051,49	7.994.893,78
ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)	542.044.609,49	151.694.737,99	390.349.871,50
ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale)	0,00	0,00	0,00

Nel prospetto che segue si rappresentano le riconciliazioni delle disponibilità liquide risultanti dallo stato patrimoniale di Azienda Zero-GSA (conto ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere) con i dati Siope e con i modelli

56T (T.U.) della Banca d'Italia dando evidenza anche delle consistenze di tesoreria afferenti al sezionale fuori perimetro.

PROSPETTO DI RACCORDO DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 31/12/2024					
Saldo al 31/12/2024 - voce ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere - Stato patrimoniale 2024 di Azienda Zero/GSA - Bilancio di esercizio 2024					
	Azienda Zero - Trasferimenti	Azienda Zero - Gestione	Azienda Zero - Perimetro	Azienda Zero - Fuori Perimetro	TOTALE
	A	B	C = A + B	D	E = C + D
DISPONIBILITA' LIQUIDE (T.U.) AL 01/01/2024 (1)	2.694.515.467,70	35.856.583,79	2.730.372.051,49	12.225.899,23	2.742.597.950,72
RISCOSSIONI A TUTTO IL PERIODO (2)	11.230.621.650,38	311.779.158,72	11.542.400.809,10	188.035.079,36	11.730.435.888,46
PAGAMENTI A TUTTO IL PERIODO (3)	11.207.798.913,72	326.607.001,60	11.534.405.915,32	135.331.916,97	11.669.737.832,29
DISPONIBILTA' LIQUIDE (T.U.) AL 31/12/2024 (4) = (1+2-3)			2.738.366.945,27	64.929.061,62	2.803.296.006,89

Dati SIOPE - Prospetto disponibilità liquide - Periodo MENSILE Dicembre 2024						
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		Azienda Zero - Trasferimenti	Azienda Zero - Gestione	Azienda Zero - Perimetro	Azienda Zero - Fuori Perimetro	TOTALE
		A	B	C = A + B	D	E = C + D
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	-	-	-	-	-
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	-	-	-	-	-
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	-	-	-	-	-
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	-	-	-	-	-
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	-	-	-	-	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		-	-	-	-	-
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	2.756,20	2.756,20	-	2.756,20
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		-	2.756,20	2.756,20	-	2.756,20
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.		-	-	-	-	-
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	-	-	-	-	-
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	-	27.410,00	27.410,00	-	27.410,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	-	36,32	36,32	-	36,32
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	-	-	-	-	-
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	-	-	-	-	-
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	2.717.338.204,36	21.001.367,23	2.738.339.571,59	64.929.061,62	2.803.268.633,21

Modello 56T (T.U.) - Banca d'Italia - Tesoreria dello Stato - Sezione di Venezia	
SALDO SOTTOCONTO FRUTTIFERO AL 31/12/2024 (1)	683.886,55
SALDO SOTTOCONTO INFRUTTIFERO AL 31/12/2024 (2)	2.802.584.746,66
FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (3) (1+2)	2.803.268.633,21

NOTE:

Denominazione	Ente Descrizione (SIOPE)	Ente Codice (SIOPE)
AZIENDA ZERO TRASFERIMENTI	AZIENDA PER IL GOVERNO DELLA SANITA' DELLA REGIONE VENETO - AZIENDA ZERO TRASFERIMENTI	031046298000521
AZIENDA ZERO - GESTIONE	AZIENDA PER IL GOVERNO DELLA SANITA' DELLA REGIONE VENETO - AZIENDA ZERO	031046298000000
AZIENDA ZERO - FUORI PERIMETRO	AZIENDA PER IL GOVERNO DELLA SANITA' DELLA REGIONE VENETO - AZIENDA ZERO FUORI PERIMETRO	031046298000522

Dalla tabella riepilogativa sopra riportata, si riscontra una differenza di euro 27.373,68 tra l'importo delle disponibilità liquide al 31/12/2024 riportato nella voce ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere dello Stato Patrimoniale 2024 del bilancio di Azienda Zero/GSA (euro 2.803.296.006,89) e l'importo del fondo cassa al 31/12/2024 indicato nel modello 56T (T.U.) della Banca d'Italia e nel Prospetto SIOPE delle disponibilità liquide al 31/12/2024 (euro 2.803.268.633,21). Tale importo deriva dalla differenza tra le "RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)" per euro 27.410,00 e i "PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)" per euro 36,32. Tale importo si riferisce a riscossioni e pagamenti effettuati in prossimità della scadenza dell'esercizio 2024 ma la cui data di ricezione è del 02/01/2025.

Nel prospetto che segue si rappresentano le riconciliazioni delle disponibilità liquide risultanti dallo stato patrimoniale di Azienda Zero/GSA (conto ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica) con i dati Siope e con i modelli 56T (T.U.) della Banca d'Italia. Tali risorse fanno riferimento alla liquidità del conto di tesoreria intestato alla Sanità previsto dall'art. 21 del D.Lgs. n. 118/2011.

PROSPETTO DI RACCORDO DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 31/12/2024

Saldo al 31/12/2024 - voce ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica -Stato patrimoniale CONTO SANITA'	
DISPONIBILTA' LIQUIDE (T.U.) AL 01/01/2024 (1)	151.694.737,99
RISCOSSIONI A TUTTO IL PERIODO (2)	13.478.412.754,87
PAGAMENTI A TUTTO IL PERIODO (3)	13.088.062.883,37
DISPONIBILTA' LIQUIDE (T.U.) AL 31/12/2024 (4) = (1+2-3)	542.044.609,49

Dati SIOPE - Prospetto disponibilità liquide - Periodo MENSILE Dicembre 2024	
CONTO CORRENTE DI TESORERIA	
1100 FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	151.694.737,99
1200 RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	12.083.539.843,75
1300 PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	11.693.189.972,25
1400 FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	542.044.609,49
1450 FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA	
2100 DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
2200 DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO	
2300 DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
2400 DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	-
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.	
1500 DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	-
1600 RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	11.817,86
1700 PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	-
1800 VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	-
1850 PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	-
1900 SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	542.032.791,63

Modello 56T (T.U.) - Banca d'Italia - Tesoreria dello Stato - Sezione di venezia	
SALDO SOTTOCONTO FRUTTIFERO AL 31/12/2024 (1)	-
SALDO SOTTOCONTO INFRUTTIFERO AL 31/12/2024 (2)	542.032.791,63
FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (3) (1+2)	542.032.791,63

Dalla tabella riepilogativa sopra riportata si riscontra tra l'importo delle disponibilità liquide al 31/12/2024 riportato nella voce ABA780 (B.IV.3) - Tesoreria Unica dello Stato Patrimoniale del conto sanità 2024 (Euro 542.044.609,49) e l'importo del fondo cassa al 31/12/2024 indicato nel modello 56T (T.U.) della Banca d'Italia e nel Prospetto SIOPE delle disponibilità liquide al 31/12/2024 (Euro 542.032.791,63) risulta una differenza di Euro



11.817,86 dovuta a “*RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)*”. Tale differenza risulta riferita a bollette datate 31/12/2024 la cui data di ricezione è invece del 02.01.2025.

Ratei e risconti attivi

La voce “*Ratei attivi*” non risulta valorizzata mentre la voce “*Risconti attivi*” ammonta a circa 41,6 mila euro e comprende oneri per fitto passivo e per assicurazioni di competenza del 2025.

PASSIVO

Patrimonio netto

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	716.585.383,21	694.207.864,42	22.377.518,79
PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE	11.237.210,48	11.217.462,34	19.748,14
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	256.183.264,67	198.925.065,71	57.258.198,96
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00	0,00	0,00
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	218.973.779,07	162.216.711,63	56.757.067,44
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	74.882.888,00	74.882.888,00	0,00
PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	0,00	0,00	0,00
PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda	74.882.888,00	74.882.888,00	0,00
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00
PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	0,00	0,00	0,00
PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	0,00	0,00	0,00
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	144.090.891,07	87.333.823,63	56.757.067,44
PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	0,00	0,00	0,00
PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	144.090.891,07	87.333.823,63	56.757.067,44
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	915.000,00	0,00	915.000,00
PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	0,00	0,00	0,00
PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4))	0,00	0,00	0,00
PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	915.000,00	0,00	915.000,00
PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	0,00	0,00	0,00
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	921.087,82	923.120,34	-2.032,52
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	35.373.397,78	35.785.233,74	-411.835,96
PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	35.327.471,20	35.783.542,82	-456.071,62
PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	0,00	0,00	0,00
PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	42.412,98	1.690,92	40.722,06
PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	3.513,60	0,00	3.513,60
PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	0,00	0,00	0,00
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	20.000,00	20.000,00	0,00
PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE	2.209.515,75	15.482.214,25	-13.272.698,50
PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	0,00
PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00	0,00
PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	2.209.515,75	1.951.262,65	258.253,10
PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse	0,00	13.530.951,60	-13.530.951,60
PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	0,00
PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00
PAA200 (A.V.3) Altro	0,00	0,00	0,00
PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0,00	-0,00
PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	446.935.392,31	468.563.122,12	-21.627.729,81

La voce **“Patrimonio netto”** ammonta a circa 716 mln di euro e risulta in aumento di 22,3 mln di euro rispetto al 2023.

Di seguito, vengono analizzate i principali aggregati della voce Patrimonio netto:

- la voce **“Fondo di dotazione”** passa da 11,21 mln di euro a 11,23 mln di euro a seguito della riclassificazione degli utili destinati ad investimenti relativamente alla voce migiorie su beni di terzi per circa 19,8 mila euro;
- i **“Finanziamenti per investimenti”** ammontano a 256,2 mln di euro, in aumento di circa 57 mln di euro rispetto al 2023. Tale variazione deriva:
 - dall’invarianza della voce **“Finanziamenti da Stato per investimenti - art. 20 legge 67/88”** nella quale è contabilizzato il contributo di 74,9 mln di euro art. 20 relative alla fase inter pandemica PanFlu 2021-2023 di cui al Decreto del Ministero della Salute 19/12/2022;



- dall'aumento di 56,8 mln di euro della voce "**Finanziamenti da Stato per investimenti - altro**" dovuto
 - all'assegnazione ad Azienda Zero del finanziamento statale in conto capitale PNRR - CUP C97H22002670001 "*Potenziamento delle infrastrutture digitali*" per circa 7,2 mln di euro - per quota impegnata dalla Regione del Veneto nel 2024;
 - dall'assegnazione ad Azienda Zero del finanziamento statale in conto capitale PNRR - CUP H11J23001070001 "*Servizi di telemedicina del PNRR*" per circa 49,5 mln di euro;
 - la riduzione per le sterilizzazioni degli ammortamenti 2024 di circa 4 mila euro
- dall'aumento di 915 mila della voce **Finanziamenti da Regione per investimenti** per assegnazione ad Azienda Zero del finanziamento per la fornitura di idromediche e di idroambulanza;
- dal decremento della riserva investimenti della voce "**Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti**" per le sterilizzazioni degli ammortamenti 2024 di circa 2 mila euro;
- dal decremento di 412 mila euro della riserva "**Finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in conto esercizio**" che si attesta a 35,4 mln di euro e presenta le seguenti movimentazioni:
 - incremento di circa 10,8 mln di euro a seguito di rettifiche operate nel 2024;
 - decremento di 942 mila euro per i conferimenti gratuiti alle Aziende Sanitarie degli apparati radiologici acquistati da Azienda Zero e consegnati nel 2024 (Deliberazione Direttore Generale di Azienda Zero n. 170/2023);
 - dall'incremento di 54 mila euro per il finanziamento vincolato per l'acquisto di Lavagne multimediali per il progetto l'Alzheimer e le Demenze ex DGR n. 1119/2022;
 - dalla riduzione di circa 49,9 mila euro per i conferimenti gratuiti alle Aziende Sanitarie delle Lavagne multimediali per il progetto l'Alzheimer e le Demenze ex DGR n. 1119/2022;
 - dall'incremento di 41 mila euro per il finanziamento vincolato per lo sviluppo di software per il progetto raccolta uniforme sull'intero territorio nazionale, mediante le anagrafi vaccinali regionali, dei dati da inserire nell'Anagrafe nazionale vaccini;
 - dall'incremento di 3,9 mila euro per il finanziamento vincolato per lo sviluppo di software per il progetto regionale Regione del Veneto - CUP H59G22000070003 Numero Verde Nazionale Antitratta;
 - dalla riduzione per le sterilizzazioni degli ammortamenti 2024 di circa 10,3 mln di euro.

La "**Riserva da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**" ammonta a 20 mila euro e comprende donazioni di cespiti COVID (voce altri beni).

Una quota pari ad euro 465.411.419,72 dell' "**Utile d'esercizio**" 2023 di Azienda Zero, ai sensi della DGR n. 723 del 26/06/2024 ad oggetto "*Approvazione del bilancio d'esercizio 2023 consolidato del Servizio Sanitario della Regione del Veneto e determinazioni conseguenti*", è stato versato a titolo di contributo per ripiano perdite anno 2023 alle Aziende Sanitarie del Veneto che hanno chiuso l'esercizio 2023 in perdita. La quota rimanente, ai sensi della medesima DGR, è stata destinata per euro 278.001,24 ad

investimenti propri di Azienda Zero e per euro 2.873.701,16 è stata assegnata ad Azienda Zero per finalità sanitarie per il miglioramento dei LEA del sezionale "gestione" dell'esercizio 2024.

Conseguentemente la **“Riserva da utili destinati ad investimenti”** registra un incremento corrispondente agli importi destinati ad investimento di Azienda Zero dalla precitata DGR n. 723/2024 (euro 278.001,24) e un decremento di circa 19,8 mila euro per investimenti effettuati nel 2024 finanziati con utile.

La voce **“Riserve diverse”** risulta a zero al 31/12/2024, in quanto con la precitata DGR n. 723/2024 sono state assegnate ad Azienda Zero le “quote di utili dei conti economici consolidati del SSR degli esercizi 2020, 2021 e 2022” per un importo di euro 13.530.951,60, precedentemente accantonate nella voce **PAA0160 - “Riserve diverse”** dello stato patrimoniale di Azienda Zero, per finalità sanitarie per il miglioramento dei LEA del sezionale "gestione" dell'esercizio 2024.

L'esercizio 2024 si è chiuso con un **Utile d'esercizio** di euro 446.935.392,31

Fondi rischi e oneri

I **“Fondi rischi e oneri”** ammontano complessivamente a 1.634 mln di euro al 31/12/2024 (- 307 mln).

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.634.346.023,88	1.941.595.610,02	-307.249.586,14
PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)	0,00	0,00	0,00
PBA010 (B.II) FONDI PER RISCHI)	714.582.212,27	785.717.246,42	-71.135.034,15
PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	0,00	0,00	0,00
PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)	0,00	0,00	0,00
PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00
PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	39.649.010,59	45.754.173,11	-6.105.162,52
PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)	0,00	0,00	0,00
PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)	0,00	0,00	0,00
PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)	674.933.201,68	739.963.073,31	-65.029.871,63

Il **“Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)”** registra al 31/12/2024 un valore di 39,6 mln di euro, con una variazione in diminuzione di 6,1 mln di euro rispetto all'anno 2023. Tale importo risulta costituito dalle quote accantonate negli anni precedenti (10.383.363,52 di euro in origine 15 mln di euro nel 2018, 10.460.843,15 di euro in origine 15 mln nel 2017, 10.564.018,6 di euro in origine 15 mln di euro nel 2016 e 8.240.785,32 di euro in origine più 12 mln di euro nel 2017).

Nel complesso gli utilizzi (derivanti dai rimborsi alle aziende sanitarie) del fondo nel corso del 2024 sono stati pari ad euro 6.105.162,52.

Più in dettaglio, come previsto dal contratto assicurativo per la copertura del rischio RCT per l'SSR sottoscritto con la Compagnia Berkshire Hathaway, relativamente alle annualità contrattuali 2016, 2017, 2018, è stata prevista una franchigia aggregata annua fissata in euro 15.000.000 per ogni anno di polizza.

Il contratto prevede, infatti, che per ogni sinistro liquidato dalle Aziende per un ammontare eccedente la somma di euro 500.000 (importo che resta a carico del bilancio dell'Azienda SSR coinvolta), le ulteriori somme vengano anticipate dall'Azienda stessa, che successivamente richiede il rimborso ad Azienda Zero che provvede alla restituzione attingendo ed erodendo la franchigia aggregata - trattenuta a livello centrale per il SSR - fino a concorrenza dei 15 mln di euro previsti per anno assicurativo.

Per completezza di informazione si ricorda che, con determinazione di Azienda Zero n. 136 del 26/4/2018, sono stati accantonati prudenzialmente presso la GSA 12 mln di euro con riferimento a sinistri ricadenti su



contratti assicurativi di alcune Aziende SSR, antecedenti al 2016, anno di avvio della copertura unica regionale per responsabilità civile verso terzi.

La voce di maggiore rilievo è relativa ad “**Altri fondi rischi**” ove sono allocate risorse per euro 674.933.201,68 in diminuzione di euro 65.029.871,63 rispetto al 2023.

Tale scostamento deriva:

- dal decremento di euro 150.000.000,00 conseguenti alla destinazione a copertura degli investimenti programmati in salute avvenuta con DGR n. 938/2024 avente ad oggetto: “*Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 10 gennaio 2024, 17 gennaio 2024, 7 febbraio 2024, 18 marzo 2024 e 10 aprile 2024*”;
- all’incremento di euro 75.000.000,00 per accantonamento a garanzia del generale equilibrio economico finanziario del SSR e/o a copertura della programmazione degli investimenti in salute del SSR (DGR 35/2024 e DGR 424/2025);
- all’incremento di euro 10.000.000,00 per accantonamenti destinati dalla DGR 424/2025 e dal DDR 61/2025 a copertura degli investimenti del SSR in primis per il cofinanziamento del “Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2”;
- al decremento di euro 23.742,59 euro dovuto al rimborso di somme versate pay back in eccesso da parte delle ditte fornitrici di dispositivi medici annualità 2015-2018 (DDR 33/2024);
- al decremento di euro 6.129,04 euro dovuto al rimborso di somme pay back versate in eccesso da parte dei fornitori di farmaci (DDR 26/2024).

L’aggregato al 31/12/2024 si compone, pertanto:

- euro 52.051.981,88 relativi a risorse a generale garanzia dell’equilibrio economico accantonate nel bilancio 2019 (di cui euro 8.679.099,86 relativi a payback per ripiano della spesa farmaceutica ospedaliera degli anni 2013-2017 in attesa di nuove disposizioni ministeriali);
- euro 22.000.000,00 risorse a generale garanzia dell’equilibrio economico accantonate nel bilancio 2020 autorizzate con DDR dell’ Area Sanità e Sociale n. 69/2021, ai sensi della DGR n. 535/2021;
- euro 7.066.689,82 a seguito destinazione nel 2021 a garanzia del generale equilibrio economico finanziario del SSR di risorse anticipate da parte della Regione per la realizzazione del Fascicolo sanitario elettronico;
- euro 121.888.747,24 relativi al payback ripiano della spesa farmaceutica ospedaliera degli anni 2019 e 2020, accantonati nel 2021 nelle more dell’adozione dell’autorizzazione all’utilizzo degli stessi, ad avvenuta conclusione dei procedimenti giurisdizionali in corso avverso le determine AIFA n. 1313/2020 e n. 1421/2021;
- euro 101.707.778,05 relativi al payback ripiano della spesa farmaceutica ospedaliera degli anni 2019 e 2020, accantonati nel 2022 nelle more dell’adozione di ulteriori determinazioni in ordine all’utilizzo degli stessi;
- euro 124.000.000,00 relativi al payback per ripiano della spesa farmaceutica incassati nel 2023, destinati a copertura degli investimenti del SSR (DGR n. 348/2024 e DDR n. 65/2024);
- euro 150.000.000,00 accantonati, in attuazione della DGR 1592/2023, a garanzia del generale equilibrio economico finanziario del SSR e/o a copertura della programmazione degli investimenti in salute del SSR;

- euro 11.218.004,69 relativi al payback ripiano della spesa per dispositivi medici annualità 2015-2018, importi incassati nel 2022 e 2023, accantonati per 11.218.004,69 nel 2023 a rischi per contenzioso (DGR 348/2024) ed utilizzati nel 2024 per rimborso per euro 23.742,59 (DDR 33/2024);
- euro 75.000.000,00 di risorse a garanzia del generale equilibrio economico finanziario del SSR e/o a copertura della programmazione degli investimenti in salute del SSR, accantonate nel bilancio 2024 (DGR 35/2024 e DGR 424/2025);
- euro 10.000.000,00 di risorse destinati dalla DGR 424/2025 e dal DDR 61/2025 a copertura degli investimenti del SSR in primis per il cofinanziamento del “Piano regionale in attuazione del PNRR – Missione 6 Componenti 1 e 2”, accantonate nel bilancio 2024.

Fondi da distribuire

Nella voce “**Fondi da distribuire**” sono accantonati 587 mln di euro, di cui euro 124 mln di euro relativi al *Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA* ed euro 463 mln di euro relativi al *Fondo finanziamento per investimenti*.

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE)	587.292.618,66	671.439.024,35	-84.146.405,69
PBA080 (B.III.1) FSR indistinto da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)	0,00	0,00	0,00
PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi)	0,00	0,00	0,00
PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	124.059.241,28	125.750.445,13	-1.691.203,85
PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)	463.233.377,38	545.688.579,22	-82.455.201,84
PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale)	0,00	0,00	0,00

L’aggregato “**Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**” è costituito da

- circa 94,4 mln di euro relativi alle risorse regionali derivanti dall’attribuzione degli oneri di ripiano della spesa per dispositivi medici degli anni 2015-2018, attribuiti ai fornitori di dispositivi medici con Decreto del Direttore Generale dell’Area Sanità e Sociale n. 172 del 13.12.2022 ai sensi del DM Salute 6 luglio 2022, accertate nell’esercizio 2022, con DDR della Direzione Farmaceutico, Protesica, Dispositivi Medici n. 71 del 19.12.2022, sul capitolo di entrata n. 101741 ad oggetto “*Introiti derivanti dal ripiano dello sfondamento del tetto della spesa per dispositivi medici (art. 20, c. 1 p.to b, lett. a, d.lgs. 23/06/2011, n.118 - art. 9ter, D.L. 19/06/2015, n.78 - D.M. salute 06/07/2022 - art. 18, D.L. 09/08/2022, n.115)*”. Nel precitato decreto della Direzione Farmaceutico, Protesica, Dispositivi Medici n. 71/2022 si dà atto, inoltre, che con Decreto della Direzione Bilancio e Ragioneria n. 168 del 12.12.2022, era stato anche previsto l’ “*assoggettamento dell’intero stanziamento disponibile al Fondo crediti di dubbia esigibilità, alla luce sia della natura dei debitori (imprese private), sia dei contenziosi in essere avverso la normativa statale a fondamento dell’obbligazione in questione*” (capitolo di spesa n. 102217).

- circa 14 mln di euro composti da: 13 mln di euro riferiti a risorse derivanti da economie su impegni degli anni 2013 e 2014 (di cui effettuati per circa 10,3 mln di euro con DDR della Direzione Servizi Sociali n. 2 del 13/03/2023, per circa 2,2 mln di euro con DDR della Direzione Programmazione e Controllo SSR n. 21 del 13/03/2023 e circa 400 mila euro per eliminazione del residuo effettuata nell'ambito del *Riaccertamento ordinario 2023* con DGR n. 325/2024), circa 868 mila euro di risorse derivanti da economie su alcune progettualità statali (di cui le più rilevanti: circa 613 mila euro per le spese per il sostenimento delle tecniche di procreazione medicalmente assistita di cui alla L. 40/2004 -D.M. Salute 09/06/2004 e circa 103 mila euro per i corsi di formazione ed aggiornamento per gli operatori degli stabilimenti autorizzati di cui all'art. 41, c. 2, lett. c, D.LGS. n. 26/2014), circa 174 mila euro relativi ad impegni radiati nel bilancio regionale;
- circa 15,1 mln di euro di risorse regionali relative a: circa 12,4 mln di euro riferiti a proventi derivanti da ispezioni e controlli sanitari ufficiali in attuazione del regolamento CE n. 882/2004 (D.lgs. 19/11/2008, n.194), da prestazioni rese a richiesta e ad utilità dei soggetti interessati in materia di produzione alimenti per il monitoraggio igienico-sanitario delle produzioni alimentari (D.P.C.M. 26/05/2000), da infrazioni alle norme in materia di sicurezza e igiene del lavoro (art. 8, c. 1, L.R. 16/08/2007, n.23), nonché da interventi regionali per il miglioramento dell'attività dei servizi di igiene e sanità pubblica, dei servizi di igiene degli alimenti e della nutrizione e dei servizi veterinari nonché sviluppo e miglioramento dell'attività degli Spisal (art. 8, cc. 1, 2 e 3, L.R. 16/08/2007, n.23), progettualità relative ai piani di prevenzione, salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e sanità pubblica (art. 8, c. 1 bis, L.R. 16/08/2007, n.23), e circa 2,7 mln di euro da introiti regionali derivanti da rimborsi, restituzioni, recuperi di somme varie afferenti la gestione sanitaria e altre risorse regionali;
- circa 29 mila euro relativi a progettualità finanziate da altri soggetti (Regione Emilia Romagna, INAIL, S.I.A.N.);
- circa 474 mila euro per rimborsi da parte dell' IBMDR (Registro nazionale Italiano Donatori di Midollo Osseo) presso l'Ente Ospedaliero Ospedali Galliera di Genova.

Una quota pari a euro 463.233.377,38 sono accantonati alla voce “**Fondo finanziamento per investimenti**”, così composti:

- euro 143.361.355,1 per la realizzazione del Nuovo Polo della Salute di Padova “*Padova Est-San Lazzaro*” (quota rimanente al netto assegnazioni effettuate con DDR n. 43/2022, DDR n. 98/2022, con DGR n. 275/2024, con DGR 938/2024 e con DDR 89/2024);
- euro 9.256.231,00 relativi al finanziamento integrativo disposto dalla DGR n. 1132/2021 a copertura dell'intervento per la realizzazione del Nuovo Polo della Salute di Padova “*Padova Est-San Lazzaro*”;
- euro 697.041,00 (quota rimanente dei 38.161.801,00 milioni di euro destinati ad investimenti con DGR n. 468/2018 al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 369/2022, 797/2022, 1494/2018, 1156/2018, 480/2019, 115/2020, 1723/2020 e 1605/2021);
- euro 9.844.276,77 quota rimanente dei 21.000.000,00 accantonati nel corso dell'esercizio 2018 ai sensi del DDR n. 62/2018 della Direzione Risorse Strumentali SSR e della successiva DGR n. 481/2019 (al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 584/2022, 797/2022, 1700/2022, 1853/2019, 2004/2019, 115/2020, 397/2020, 1723/2020 e 257/2021);

- euro 20.362.626,61 accantonati nel corso dell'esercizio 2019 ai sensi del DDR n. 62/2019 della Direzione Risorse Strumentali SSR e della successiva DGR n. 593/2020 (al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 1723/2020, 257/2021 e 807/2021);
- euro 6.440.107,18 nei fondi del bilancio finanziario regionale, di cui 6.437.188,12 relativi ad interventi per la ristrutturazione edilizia e l'ammodernamento tecnologico del patrimonio sanitario pubblico ex art. 20 della L. 11 marzo 1988, n. 67;
- euro 10.920.475,59 relativi a risorse destinate ad investimenti dalla DGR n. 586/2022, interamente accantonati nelle more dell'autorizzazione all'utilizzo da parte della CRITE;
- euro 58.335.868,51 relativi al "Fondo per il finanziamento degli investimenti degli Enti del SSR" costituito con DGR n. 929/2021 (quota rimanente al netto delle assegnazioni effettuate con le DD.GG.RR. nn. 368/2022, 369/2022, 584/2022, 622/2022, 797/2022, 1178/2022, 1700/2022, 152/2023, 1459/2021, 1605/2021, 1786/2021, 72/2022, 287/2023, 893/2023, 1072/2023, 1679/2023, 872/2024 e 938/2024);
- euro 32.270.217,33 relativi alla costituzione di un fondo di risorse per gli investimenti avvenuto con DGR n. 1700/2022 (quota rimanente al netto delle assegnazioni effettuate con le DGR 716/2023, DGR 1072/2023, DGR 1679/2023, DDR 16/2023, DGR 275/2024 e DGR 938/2024);
- euro 21.395.684,44 relativi alle risorse destinate alla copertura della programmazione degli investimenti previste dalla DGR 1679/2023 (quota rimanente al netto delle assegnazioni effettuate con DGR 275/2024, DGR 938/2024, DGR 1508/2024 e DDR 3/2024);
- euro 145.714,14 di risorse destinate ad incremento del fondo per la copertura della programmazione per nuovi investimenti in salute (DGR n. 348/2024);
- euro 150.000.000,00 relativi alle risorse destinate alla copertura della programmazione degli investimenti previste dalla DGR 938/2024;
- euro 200.000,00 relativi alle risorse di cui alla L.R. 26 aprile 2023, n. 7 per la promozione della diffusione e dell'impiego dei defibrillatori semiautomatici e automatici esterni dell'annualità 2023;
- euro 3.779,71 relativi ad economie sul finanziamento statale CUP I83C22000640005: Investimento E.1 Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.1 Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata.

Quote inutilizzate contributi

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	276.550.372,65	481.006.584,09	-204.456.211,44
PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato)	83.174.237,05	267.567.688,45	-184.393.451,40
PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	19.759.168,10	46.117.482,53	-26.358.314,43
PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	173.013.223,18	166.444.561,10	6.568.662,08
PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA)	171.626.331,68	165.471.761,51	6.154.570,17
PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA)	1.386.891,50	972.799,59	414.091,91
PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)	519.802,16	792.909,85	-273.107,69
PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	83.942,16	83.942,16	0,00

Con riferimento al conto "Quote inutilizzate contributi da Regione per quota F.S. indistinto finalizzato" le principali movimentazioni nel corso dell'esercizio 2024 hanno riguardato:

- l'aumento derivante all'accantonamento di risorse regionali indistinte finalizzate per un importo pari a circa 33 mln di euro, iscritte a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonate in attesa di ulteriori indicazioni regionali di riparto verso le aziende sanitarie o verso altri beneficiari (principalmente: finanziamento per



- la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526 per 15 mln di euro e Fondo di rotazione art. 44 - annualità 2024 - Programmazione degli interventi e dei relativi finanziamenti GSA per l'esercizio 2024 in esecuzione della DGR n. 144 del 20/02/2024 per 10 mln di euro);
- l'aumento conseguente all'accantonamento di 23 mila di risorse per attività progettuali proprie di Azienda Zero;
 - l'aumento derivante da accantonamento di Azienda Zero di 9,3 mln di euro di risorse per la gestione di attività tecnico-specialistiche per il sistema e gli Enti del SSR;
 - la riduzione per l'utilizzo nel 2024 della somma di 40,6 mln di euro accantonate da Azienda Zero nel 2023 per la gestione di attività tecnico-specialistiche svolte per il sistema e gli Enti del SSR;
 - riduzione derivante all'utilizzo di 142,2 mln di euro relativi a risorse vincolate assegnate ad Azienda Zero, con Decreto n. 68/2024, a titolo di ristoro degli approvvigionamenti di DPI/reagenti per il fabbisogno degli Enti del SSR, in giacenza e presenti nello stato patrimoniale di Aziende Zero al 31/12/2023 anche nel caso di svalutazione rispetto all'andamento dei valori di mercato, rettifiche inventariali o qualora non utilizzati per emergenze pandemiche entro la data di scadenza;
 - la riduzione per l'utilizzo di: 5,1 mln di euro a seguito di assegnazioni del Fondo di rotazione ex art. 44 della L.R. n. 45/2017 e 2 mln di euro verso Università (scuole di specializzazione, corsi di laurea professioni sanitarie, ecc..).

Con riferimento al conto ***“Quote inutilizzate contributi da Regione per quota F.S. vincolati”*** le principali movimentazioni nel corso dell'esercizio 2024 hanno riguardato:

- accantonamento di risorse statali finalizzate per un importo pari a 6 mln di euro iscritti a ricavo da Azienda Zero/GSA e accantonati in attesa di ulteriori indicazioni regionali ((Indennità abbattimento animali, farmacia dei servizi, progetti regionali sulla cefalea primaria cronica, piano nazionale malattie rare 2023-2026 e contributo per la sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro);
- utilizzi di circa 12,1 mln di euro di indennità per l'abbattimento degli animali infetti da malattie epizootiche (L. 218/1988) per l'erogazione agli allevatori a seguito di rendicontazione;
- utilizzi, a seguito di assegnazioni alle aziende sanitarie (rimodulazioni) per circa 14,4 mln di euro di cui 7,8 mln della sanità penitenziaria, 3,3 mln della gestione di interventi a sostegno dell'implementazione del Piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza 2017-2021, 2,8 mln delle farmacie (prestazioni remunerate per 1 mln, remunerazione aggiuntiva per il rimborso dei farmaci erogati in regime di SSN per 1,3 mln e per le maggiori spese sostenute per effetto dell'esenzione delle percentuali di sconto obbligatorio per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro, per 403 mila euro) e 461 mila euro della cefalea primaria cronica;
- riduzione delle quote inutilizzate per 6,2 mln di euro di cui 4,6 mln delle risorse 2023 per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari e 1,6 mln del finanziamento in materia di sicurezza negli ambienti di lavoro.

Con riferimento al conto ***“Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)”*** le principali movimentazioni nel corso dell'esercizio 2024 hanno riguardato:

1. accantonamenti per circa 33 mln di euro, principalmente dovuti a: finanziamenti di parte corrente del PNRR-PNC (28,3 mln), contributo 2024 per Stranieri Temporaneamente Presenti - STP (1,8 mln), risorse

- per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario (1,8 mln), risorse progetto CCM "Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla Tuberculosis: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica" (500 mila);
2. accantonamento per 2,6 mln di euro di risorse regionali a copertura degli oneri per prestazioni aggiuntive rispetto ai LEA, in attuazione della DGR 174/2025;
 3. accantonamento per circa 12 mln di euro di finanziamenti vincolati di Azienda Zero, di cui 3 mln di euro di somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2024 a supporto di progetti di formazione e sostegno di imprese, enti e lavoratori, 7,1 mln di euro per finanziamento di parte corrente PNRR - CUP C96G22002550001 - Incremento competenze digitali e 1 mln di euro per progetto telesoccorso e teleassistenza;
 4. utilizzo di 30,1 mln di euro corrispondenti ai 1/4 delle risorse statali per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 ex art. 8, d.l. 34/2023, destinate ad equilibrio del SSR;
 5. utilizzo di 2 mln di euro da risorse, precedentemente accantonate per fabbisogno residuo pagamento arretrati della rivalutazione dell'Indennità Integrativa Speciale ex DGR 1546/2021, destinate dalla Regione a coprire quota parte gli oneri L. 210/92 dell'anno 2024;
 6. utilizzi di 1,7 mln di euro per assegnazioni alla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica di finanziamenti PNRR di parte corrente (formazione dei medici di medicina generale);
 7. utilizzi a seguito di assegnazioni alle aziende sanitarie (rimodulazioni) per circa 6,7 mln di euro, principalmente: gioco d'azzardo patologico (3,6 mln), proventi da sanzioni spisal anche per avvio di una gestione amministrativa accentrata delle sanzioni SPISAL (1,8 mln), autismo (565 mila), alopecia (300 mila), studio, diagnosi e cura della fibromialgia (292 mila), celiachia (79 mila) e sindrome di SjOGREN (60 mila);
 8. riduzione di 2,5 mln di euro per storno quote inutilizzate, di cui 960 mila fondi a sostegno dell'acquisto di sostituti del latte materno, 885 mila euro per minor assegnazione STP 2023 e 650 mila per eliminazione fondi del progetto "Potenziamento del contact tracing CUP J39C2000051000" a seguito di riaccertamento ordinario.

Altri fondi per oneri e spese

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PBA200 (B.V.) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE)	55.920.820,30	3.432.755,16	52.488.065,14
PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)	0,00	0,00	0,00
PBA220 (B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali)	564.033,42	460.234,50	103.798,92
PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente)	564.033,42	460.234,50	103.798,92
PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	0,00	0,00	0,00
PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai)	0,00	0,00	0,00
PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)	51.817.096,22	210.622,64	51.606.473,58
PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016)	3.539.690,66	2.761.898,02	777.792,64

La voce "Altri fondi per oneri e spese" ammonta a circa 55,9 mln di euro con una variazione positivo di 52,4 mln di euro rispetto al 2023 dovuto principalmente all'accantonamento ex L.R. 26/2024

La voce è costituita:

- dai fondi per rinnovi contrattuali per personale di Azienda Zero per circa 564 mila euro;
- dal fondo incentivi funzioni tecniche di cui agli articoli n. 113 D.Lgs 50/2016 e n. 45 D.Lgs 36/2023 per circa 3,5 mln di euro;
- dal fondo costituito per coprire gli oneri per incremento dei fondi contrattuali ex L.R. n.26/2024 (DGR 424/2025) per 51,8 mln di euro (voce altri fondi per oneri e spese);
- dal fondo per contributi unificati e spese accessorie di 28 mila euro (voce altri fondi per oneri e spese).

Debiti

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)	2.621.319.703,34	2.273.070.742,65	348.248.960,69
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)	0,00	0,00	0,00
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO)	5.720.295,55	87.500,00	5.632.795,55
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)	36.765.707,35	2.148.490,09	34.617.217,26
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)	2.000.000,00	2.764.000,00	-764.000,00
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)	2.404.296.671,06	2.113.865.630,34	290.431.040,72
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	18.503.680,18	27.048.168,32	-8.544.488,14
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	66.909.755,48	41.417.548,98	25.492.206,50
PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)	0,00	0,00	0,00
PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)	1.426.044,91	1.458.206,55	-32.161,64
PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)	1.141.887,55	1.123.878,52	18.009,03
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	84.555.661,26	83.157.319,85	1.398.341,41

La voce “**Debiti**” del passivo dello Stato Patrimoniale riporta un ammontare complessivo pari a circa 2.621 mln di euro, in aumento di circa di circa 348 mln di euro rispetto al 2023, dovuta principalmente alle seguenti variazioni: aumento di circa 34 mln di euro dei debiti verso Regione, aumento di circa 290 mln di euro dei debiti verso Aziende Sanitarie e aumento di circa 25 mln di euro dei debiti verso fornitori.

Debiti v/Stato

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO)	5.720.295,55	87.500,00	5.632.795,55
PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	-0,00
PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	5.720.295,55	0,00	5.720.295,55
PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)	0,00	87.500,00	-87.500,00

Nella voce “**Debiti v/Stato**” del passivo vengono rilevate le scritture contabili relative alle anticipazioni per cassa effettuate dallo Stato a titolo di FSR ancora da regolarizzare a chiusura di crediti specifici di IVA, IRAP e IRPEF riportati nell’attivo dello stato patrimoniale (voce PDA040 – Acconto quota FSR v/Stato). Per il dettaglio delle stesse, si rinvia alla parte dei “**Crediti verso lo Stato per spesa corrente - FSN indistinto**”. In contabilità economico-patrimoniale, al termine dell’esercizio 2024 - come da indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) - si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce D.II.3) dello Stato Patrimoniale passivo e, conseguentemente, la voce PDA040 presenta un valore pari a 5,7 mln di euro.

Debiti v/Regione

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)	36.765.707,35	2.148.490,09	34.617.217,26
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080a (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	0,00	0,00	0,00
PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)	13.906.499,35	4.355,85	13.902.143,50
PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)	22.859.208,00	2.144.134,24	20.715.073,76

Nella voce “*Debiti v/Regione o Provincia Autonoma*” risulta contabilizzato un importo complessivo di 36,7 mln di euro, che ricomprende:

- euro 13.902.608,60 riferiti alla quota del contributo di finanza pubblica previsto ai sensi dell’art.1, commi 850 e 851, della L. 30 dicembre 2020, n. 178 - DPCM 4 ottobre 2023 (e successivo Decreto MEF n. 263866 del 20/11/2023) di competenza della gestione ordinaria della Regione Veneto ma recuperato dal Ministero dell’Economia e delle Finanze nell’esercizio 2023 a valere sulla cassa del Fondo Sanitario 2023. Tale contributo, nel corso dell’esercizio 2024, è stato poi girofondato doppiamente dalla Regione Veneto - gestione ordinaria alla Regione Veneto - gestione sanitaria per mero errore materiale e conseguentemente al 31/12/2024 risultava da restituire a tale gestione. Il suddetto importo è stato successivamente saldato a Regione del Veneto – gestione ordinaria con mandato n. 333 del 23/01/2025;
- euro 3.890,75 di somme non girofondate entro il 31/12/2024 al conto ordinario della Regione derivanti dall’adeguamento dei fondi di cassa tra Regione Veneto - gestione sanitaria e Regione Veneto - gestione ordinaria, conseguenti a riduzioni di residui passivi effettuate in contabilità finanziaria regionale nell’ambito riaccertamento ordinario dell’esercizio 2021 di cui euro 3.789,09 a valere sul capitolo di spesa n. 101928 (impegno n. 27421/2014) ed euro 101,66 a valere sul capitolo di spesa n. 60018 (impegno n. 5170/2014);
- euro 17.513.276,50 per progetto convergenza delle Infrastrutture Informatiche di cui al Decreto n. 200 del 08/10/2024;
- euro 3.139.574,90 per progetto PNRR - CUP I83C22000640005 - "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata" - Decreto n. 18 del 19/03/2024;
- euro 2.063.500,00 per progetto implementazione del Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-2027. Assegnazione a favore della Direzione regionale ICT Agenda Digitale di quota parte del finanziamento di cui al presente decreto per le annualità 2024-2027 - Decreto n. 20 del 03/04/2024;
- euro 67.500,00 per progetto PNRR - CUP H75I22000280001 Risorse relative all'Intervento 1.4 "Valutazione dell’esposizione e della salute secondo l'approccio integrato One Health con il coinvolgimento delle comunità residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia" afferente all'Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" - Decreto n. 15 del 27/02/2024;
- euro 37.500,00 per progetto E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.4: Progetto di ricerca applicata "Valutazione dell’esposizione e della salute secondo l'approccio integrato One Health con il coinvolgimento delle comunità residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia";
- euro 31.134,40 si riferiscono ad un debito verso la gestione ordinaria della Regione del Veneto in riferimento al progetto approvato con la D.G.R. n. 601 del 12.05.2020 - Approvazione del "Piano regionale per la riapertura delle attività produttive”;
- euro 6.722,20 per spese pubblicazione BUR.

Debiti verso comuni

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)	2.000.000,00	2.764.000,00	-764.000,00

I “**Debiti verso comuni**” ammontano a 2 mln di euro (-764 mln) e sono relativi a risorse del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze anno 2023 (DGR n. 1558 del 12/12/2023 e Decreto n.95 del 14/12/2023).

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)	2.404.296.671,06	2.113.865.630,34	290.431.040,72
PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.028.233.319,01	1.102.252.587,36	-74.019.268,35
PDA160 (D.V. 1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)	942.783.295,41	948.427.121,97	-5.643.826,56
PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	84.722.234,89	153.321.031,02	-68.598.796,13
PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	70.000,00	0,00	70.000,00
PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	-0,00
PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	657.788,71	504.434,37	153.354,34
PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)	0,00	0,00	0,00
PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	4.956.579,00	2.762.372,00	2.194.207,00
PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)	1.371.106.773,05	1.008.850.670,98	362.256.102,07
PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)	1.371.106.773,05	1.008.850.670,98	362.256.102,07
PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00
PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00
PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, c)	0,00	0,00	0,00
PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)	0,00	0,00	0,00

I “**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche**” ammontano ad un totale di circa 2.404 mln di euro (+49 mln di euro), che comprendono:

- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR di 943 mln di euro circa, così suddivisi: FSR indistinto per circa 682,6 mln di euro, FSR indistinto finalizzato per circa 150,3 mln di euro, FSR vincolato per circa 109,7 mln di euro;
- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento aggiuntivo corrente LEA di 84,7 mln di euro circa, così declinati: extra fondo Regionale per circa 4,6 mln di euro, finanziamenti statali PNRR per 6,7 mln di euro, extra fondo Statale per 7,8 mln di euro e Fondo Nazionale Non Autosufficienza anno 2023 per circa 65,6 mln di euro;
- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA) per 70 mila euro;

- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche extraregione per 4,9 mln di euro, di cui 4,4 mln dovuti a finanziamenti PNRR di parte corrente;
- debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per investimenti a finanziamento sia statale per circa 943 mln di euro e regionale per circa 428 mln di euro.

Debiti v/Fornitori

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	66.909.755,48	41.417.548,98	25.492.206,50
PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	0,00	0,00	0,00
PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	0,00	0,00	0,00
PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00
PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)	66.909.755,48	41.417.548,98	25.492.206,50
PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)	67.321.273,45	43.720.147,33	23.601.126,12
PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-411.517,97	-2.302.598,35	1.891.080,38

I “*Debiti verso fornitori*” relativi ai contratti di fornitura gestiti direttamente da Azienda Zero o da essa stipulati per il SSR ammontano a circa 66,9 mln di euro (+25,4 mln). Del totale complessivo, circa 13 mln di euro sono dovuti a forniture di servizi per investimenti PNRR. Il dato si scompone in debiti verso fornitori per fatture ricevute entro il 31/12/2024 per 34,4 mln di euro (+16 mln), debiti verso fornitori per fatture da ricevere al 31/12/2024 per 32,9 mln di euro (+7,5 mln) e note di credito da ricevere per 412 mila (-1,9 mln).

Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	18.503.680,18	27.048.168,32	-8.544.488,14
PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)	18.503.680,18	27.002.106,32	-8.498.426,14
PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)	0,00	0,00	0,00
PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)	0,00	46.062,00	-46.062,00

I Debiti v/enti regionali ammontano a 18,5 mln e presentano una variazione negativa di 8,5 mln. Sono costituiti da debiti verso l'ARPAV per 5,8 mln di euro e da debiti verso l'Istituto zooprofilattico sperimentale delle Venezie per 12,7 mln di euro.

Debiti v/Altri

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	84.555.661,26	83.157.319,85	1.398.341,41
PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)	0,00	0,00	0,00
PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)	2.236.393,68	2.408.655,88	-172.262,20
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	0,00	0,00	0,00
PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)	82.319.267,58	80.748.663,97	1.570.603,61
PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)	42.610.677,59	36.115.374,52	6.495.303,07
PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)	39.708.589,99	44.633.289,45	-4.924.699,46

La voce “**Debiti verso altri**” è composta dalla voce *debiti verso dipendenti* per circa 2,2 mln di euro nonché dalla voce *altri debiti diversi* per 82,3 milioni di euro.

La voce “**Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici**” ammonta a 42,6 mln di euro (+6 mln), di cui 18,7 mln di euro per finanziamenti PNRR/PNC. Si tratta di debiti per contributi destinati a soggetti pubblici. I principali sono: Università per circa 11 mln di euro, Ipab pubbliche per circa 9,9 mln di euro, Regioni diverse dal Veneto per finanziamenti PNRR/PNC per 13 mln di euro, Enti SSR fuori regione per circa 3 mln di euro, Istituto Costante Gris per 2,5 mln di euro, Ministero della Salute per 1,4 mln di euro e INPS per il contributo per sessioni di psicoterapia (D.L. n. 228/2021) 411 mila di euro.

La voce “**Altri debiti diversi**” ammonta a 39,7 mln di euro (-4,9 mln). La voce comprende principalmente debiti per contributi destinati a soggetti privati. I principali debiti sono: 29,4 mln di euro verso la Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (di cui 12,6 mln per PNRR), 2,6 mln di euro verso l’IPAB Baldo Sprea Scuola Materna S. Giuseppe, 800 mila verso IPAB Casa Luigi Mariutto, 584 mila verso il Consorzio per la ricerca sanitaria Coris, 547 mila euro Fondazione Casa Sollievo della Sofferenza IRCCS, 510 mila euro verso IPAB Casa di riposo Villa Fiorita, 500 mila euro Fondazione di culto e religione Piccolo Rifugio e 120 mila euro verso il Soccorso Alpino e Speleologico Veneto.

CONTI D’ORDINE

	2024	2023	(Δ) 2024 vs 2023
PFZ999 (G) CONTI D’ORDINE)	460.886.530,82	172.425.384,40	288.461.146,42
PFA000 (G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	0,00	0,00	0,00
PFA010 (G.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	0,00	0,00	0,00
PFA020 (G.III) BENI IN COMODATO)	7.897.964,69	7.897.964,69	0,00
PFA021 (G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	0,00	0,00	0,00
PFA030 (G.V) ALTRI CONTI D’ORDINE)	452.988.566,13	164.527.419,71	288.461.146,42

L’aggregato “**Beni in comodato**” registra un valore di 7,9 mln di euro invariato rispetto al 2023.

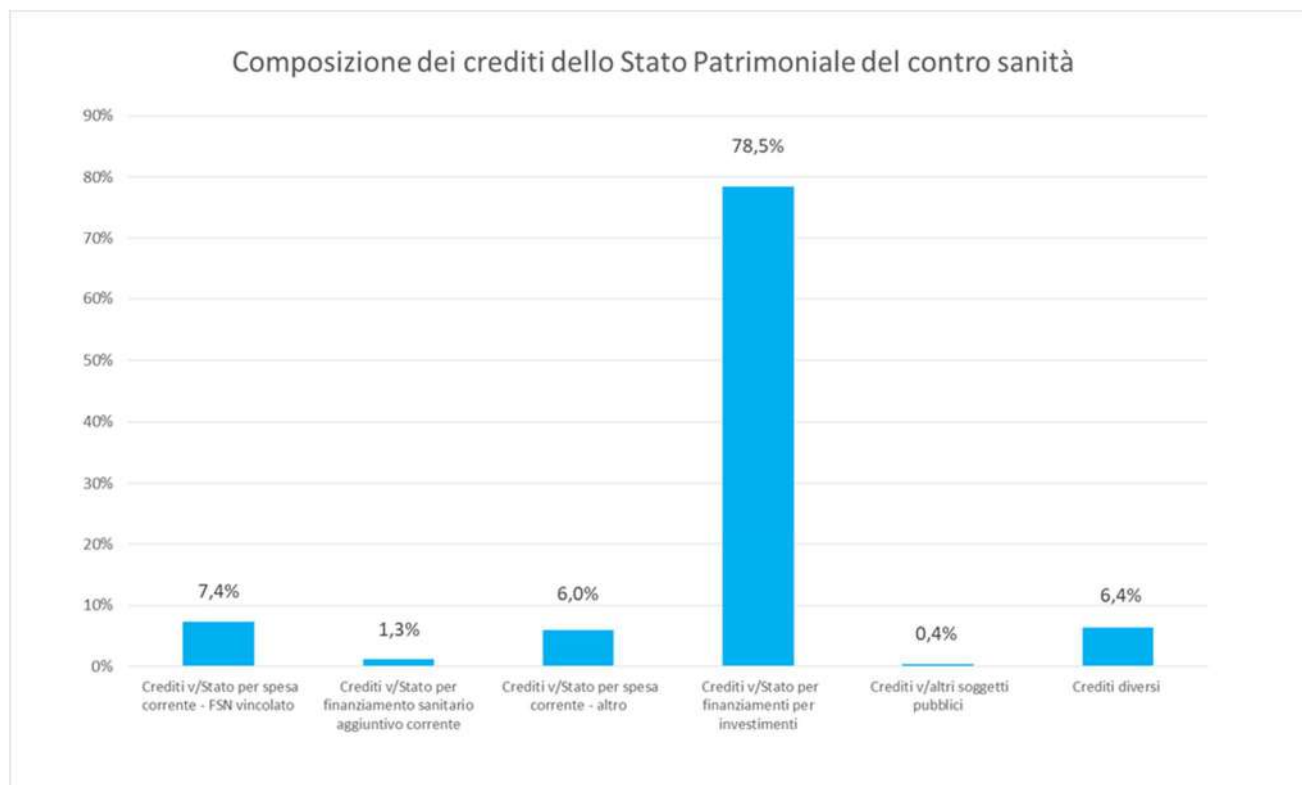
Nel precitato conto sono esposti i beni di terzi in comodato gratuito costituiti da:

- software e hardware in uso dalla Regione del Veneto e sui quali Azienda Zero ha in essere contratti di manutenzione a proprio carico;
- immobile di Passaggio Gaudenzio;
- immobile “Casa Rossa”;
- immobile di Via G. Mameli n. 7 e di Via U. Foscolo in comodato dal 2020 dall’Azienda ULSS 6 Euganea;
- mobili e arredi della Regione del Veneto e di Avepa presenti presso l’immobile concesso in comodato gratuito dalla Regione e su cui Azienda Zero ha allocato la propria sede legale.

Negli “**Altri conti d’ordine**” sono state registrate le fidejussioni in essere al 31/12/2024 per un importo di circa 453 milioni di euro.

FOCUS CREDITI/DEBITI VERSO STATO

L'importo più rilevante dello Stato Patrimoniale del sezionale conto sanità è rappresentato dai crediti e dai debiti verso lo Stato, per tale motivo nel successivo paragrafo verranno trattate nello specifico le principali partite contabili riconducibili ai rapporti tra Stato e Regione Veneto.



La voce Crediti verso lo Stato (ABA200), ammonta a circa 1,371 milioni di euro e rappresenta circa il 93,2% del totale dei crediti dello Stato Patrimoniale del sezionale conto sanità, e si suddivide in:

1. Crediti v/Stato per spesa corrente per complessivi circa 215,3 milioni di euro di cui: per FSN vincolato circa 108,2 milioni di euro, per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente circa 18,5 milioni di euro, nonché crediti relativi ad assegnazioni statali per PNRR/PNC di parte corrente per circa 88,6 milioni di euro;
2. Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti per complessivi circa 1.155,5 milioni di euro di cui: per interventi finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 per circa 587,5 milioni di euro, per interventi finanziati da risorse statali in conto capitale per PNRR/PNC (compreso FOI) per circa 552,3 milioni di euro, per altri interventi in conto capitale per circa 15,7 milioni di euro.

Si riporta a seguire una tabella di riepilogo dei Crediti verso lo Stato (ABA200) aggregati per anno di formazione (importo in milioni di euro):

VOCE SP		ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2015 E ANTE	TOTALE
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente- FSN indistinto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente- FSN vincolato	34,09	25,68	23,39	21,32	-	-	-	-	-	3,73	108,21
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	9,90	4,84	0,00	0,76	0,30	0,66	0,04	-	-	1,97	18,46
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente altro - PNRR/PNC	58,38	22,25	7,18	0,83	-	-	-	-	-	-	88,64
Crediti v/Stato per spesa corrente		102,37	52,77	30,57	22,91	0,30	0,66	0,04	-	-	5,70	215,31
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ART. 20 L. 67/88	437,25	-	74,88	-	-	52,88	1,61	-	-	20,92	587,53
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ALTRO	1,57	7,44	-	0,79	0,12	-	-	-	-	5,77	15,70
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- PNRR/PNC/FOI	7,24	118,93	426,11	-	-	-	-	-	-	-	552,28
Crediti v/Stato per finanziamenti investimenti		446,06	126,37	500,99	0,79	0,12	52,88	1,61	-	-	26,69	1.155,51
TOTALE		548,43	179,14	531,56	23,70	0,42	53,54	1,65	-	-	32,38	1.370,83

All'interno di questa voce la sottovoce più rilevante è rappresentata dai **Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti (voce ABA280)** che ammonta a circa **1.155,5 milioni** di euro così riassunti:

o circa 587,5 milioni di euro relativi a investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 11 marzo 1988, n. 67 di cui: circa 74,9 milioni di euro relativi all'assegnazione prevista dall'Intesa della conferenza Stato-Regioni n. 234/CSR/2022 relativa alle risorse per la fase Interpandemica PanFlu 2021-2023 (L. 234/2021 art. 1, c. 266), circa 75,4 milioni di euro sono riferiti a vari interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti degli anni 2001-2019 finanziati dall'art. 20 della L. 67/88, circa 330,1 milioni di euro sono riferiti nuovi interventi 2024 di edilizia sanitaria del programma di investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 e circa 107,1 milioni di euro sono riferiti all'assegnazione statale per l'investimento in edilizia sanitaria E.2 "Verso un ospedale sicuro e sostenibile (ex PNC)" di cui all'art. 20, L. 11/03/1988, n.67 e all' art. 1, c. 13, D.L. 02/03/2024, n.19;

o circa 15,7 milioni di euro relativi ad altre assegnazioni statali in conto capitale non finanziate dall'art. 20 della L. 67/88 o dal PNRR/PNC/FOI.

o circa 552,3 milioni di euro relativi ai finanziamenti per interventi di edilizia sanitaria connessi al PNRR/PNC/FOI di cui circa 545 milioni di euro relativi a crediti ante 2024 e circa 7,3 milioni di euro relativi a crediti 2024 per l'investimento PNRR "Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, elaborazione, analisi dei dati e simulazioni (FSE) subinvestimento potenziamento infrastrutture digitali" (M6.C2.1.3.1b) (D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022).

Per il relativo dettaglio si rimanda all'apposito paragrafo denominato *Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti* (voce ABA280).

Per quanto concerne i **Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto** (voce ABA201) che risulta azzerata ed alla sua correlata voce dei **Debiti v/Stato** (voce PDA010) per circa 5,7 milioni di euro, si rimanda a quanto già puntualmente specificato nei rispettivi paragrafi.

In particolare, si ricorda che al termine dell'esercizio 2024, si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce PDA040 dello Stato Patrimoniale passivo, in adempimento alle indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019). Conseguentemente la situazione a saldo verso lo Stato al 31/12/2024 risulta a debito per circa 5,7 milioni di euro.

Nella seguente tabella viene fornita evidenza della situazione al 31/12/2024 **dei Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto** (voce ABA201) - al lordo delle anticipazioni sanità - e della voce **Debiti v/Stato** - al lordo delle chiusure (dati in milioni di euro):

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Totale
Voce ABA201 al lordo delle anticipazioni sanità	1.111,10	99,94	96,92	305,52	110,87	8,32	23,98	1.756,65
Voce PDA040 al lordo chiusure	967,12	409,21	31,64	211,97	110,50	7,94	23,98	1.762,37
DELTA	143,98	- 309,28	65,28	93,54	0,38	0,37	-	- 5,72

Con riferimento alla tabella sopra riportata si precisa che negli esercizi 2023 e 2024 relativamente alla voce **Debiti v/Stato** (PDA040) si sono verificate le seguenti situazioni:

- **nell'anno 2023:** 409,2 milioni di euro di eccedenze di gettito IRAP sanità e add. IRPEF sanità incassate in eccesso rispetto all'importo assegnato con Intesa della Conferenza Stato-Regioni n. 262/CSR/2023 e successiva Delibera CIPESS n. 33/2023 (FSN 2023);
- **nell'anno 2024:** 967,1 milioni di euro di cui circa 266,1 milioni di euro di eccedenze di gettito IRAP sanità e add. IRPEF sanità incassate in eccesso rispetto all'importo assegnato con Intesa della Conferenza Stato-Regioni n. 228/CSR/2024 e successiva Delibera CIPESS n. 88/2024 (FSN 2024) ed i restanti circa 701 milioni di euro relativi a restituzione anticipazioni mensili per il finanziamento del SSR.

7. Piano Investimenti 2024

Il piano investimenti di Azienda Zero del 2024 si contraddistingue per le seguenti macro linee di intervento:

- 1) la componente informatica a supporto sia del funzionamento di Azienda Zero sia dell'intero Servizio Sanitario Regionale (hardware e software);
- 2) i necessari interventi di manutenzione straordinaria per gli immobili in uso, incluso l'acquisto di mobili ed arredi, per garantire la piena funzionalità delle sedi lavorative anche in funzione di riorganizzazioni logistiche interne degli uffici;
- 3) gli investimenti finanziati con le risorse di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, cui seguirà un focus nel successivo sottoparagrafo.

La voce principale del piano investimenti è rappresentata dall'area informatica complessivamente pari a 14 mln di euro. Tali investimenti sono stati finanziati con rettifiche in c/esercizio, con l'utilizzo di riserve in c/esercizio, con contributi vincolati e con contributi in conto capitale (PNC).

Tra i principali investimenti, si segnalano l'acquisto di Licenze SW Multibrand 6 - Lotto 5 VMware per 6,6 mln di euro e le manutenzioni evolutive sul software DataWareHouse per 3 mln di euro. Tra i diritti di brevetto, si evidenzia il software per la Georeferenziazione dell'anagrafe sanitaria unica acquisito con risorse in conto capitale statali (PNC).

Gli acquisti di mobili ed arredi (principalmente sedie, lampade, poltrone, scrivanie, tavoli) e macchine d'ufficio (PC portatili, server e switch) nel corso dell'esercizio 2024 sono stati di circa 519 mila euro. Tra i beni valorizzati nello stato patrimoniale, si segnalano i mobili acquisiti per attrezzare l'area mensa dei dipendenti.

Nel prospetto che segue vengono dettagliate le tipologie degli investimenti (al netto delle immobilizzazioni in corso) al fine di fornire un quadro più esplicito delle spese:

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	IMPORTO (€)	%
CONCESSIONI	6.938.053,52	47,51%
DIRITTI DI BREVETTO	5.410.060,02	37,05%
di cui _Georeferenziazione Anagrafe Sanitaria Unica Regionale (PNC)	36.600,00	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI E SOFTWARE	1.703.979,42	11,67%
MACCHINE D'UFFICIO	455.101,85	3,12%
MOBILI E ARREDI	63.732,67	0,44%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	19.748,14	0,14%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	12.004,80	0,08%
Totale complessivo	14.602.680,42	100,00%

Le immobilizzazioni materiali e immateriali capitalizzate nell'anno 2024 da Azienda Zero sono state finanziate per circa 12,3 mln di euro con riserve da contributi degli esercizi precedenti, per circa 2,2 mln di euro con rettifiche in c/esercizio, per circa 50 mila euro con contributi in c/esercizio vincolati, per circa 37 mila con contributi in conto capitale statale (PNC) e per circa 20 mila euro con utili d'esercizio.

Nella voce Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti sono stati rilevati gli oneri sostenuti per licenze Emolife - SIT per 42,7 mila euro, per progettualità PNRR per 26,6 mln di euro e per investimenti ad integrazione delle progettualità PNRR per 368 mila euro. La tabella sottostante fornisce l'evidenza degli oneri sostenuti per investimenti diversi da quelli finanziati con risorse PNRR:

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	ACQUISTI DI AZIENDA ZERO	%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI E SOFTWARE	367.628,03	90%
DIRITTI DI BREVETTO	42.700,00	10%
Totale complessivo	410.328,03	100%

Tra le immobilizzazioni materiali in corso ed acconti figurano i cespiti COVID/Panflu giacenti in magazzino al 31/12/2024 per un valore di circa 949 mila euro, di cui 15 mila euro per acquisti diretti di Azienda Zero, 914 mila euro per cespiti della Protezione Civile trasferiti a titolo definitivo e gratuito ex Ordinanza n. 9/2021 e 20 mila euro per beni donati. Per il dettaglio si rinvia a quanto esposto in Nota Integrativa. La tabella sottostante riporta la suddivisione per tipologia di bene:

TIPOLOGIA INVESTIMENTO IN CORSO	BENI DA PROTEZIONE CIVILE	ACQUISTI DI AZIENDA ZERO	DONAZIONI DA PRIVATI	TOTALE	%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	913.974,00	14.040,00		928.014,00	97,81%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			20.000,00	20.000,00	2,11%
MOBILI E ARREDI		785,68		785,68	0,08%
Totale complessivo	913.974,00	14.825,68	20.000,00	948.799,68	100,00%

7.1 Focus Investimenti PNRR

La voce delle “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” del Piano Investimenti di Azienda Zero accoglie gli interventi finanziati con risorse statali in c/capitale di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in corso di realizzazione per un valore complessivo di 26,6 mln, così come da tabella seguente:

TIPOLOGIA INVESTIMENTI IN CORSO PNRR	IMPORTO
DIRITTI DI BREVETTO	3.753.067,63
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI E SOFTWARE	22.831.668,13
Totale complessivo	26.584.735,76

Gli importi esposti nella precitata tabella afferiscono alle seguenti missioni:

- *M6C2 II.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione dei presidi ospedalieri di 1° e 2° livello;*
- *M6C2 II.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) - potenziamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari.*
- M6C1 II.2.3 “Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici”, sub-intervento di investimento 1.2.3.2 “Servizi di Telemedicina” .

Con riferimento alla missione *M6C2 II.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione dei presidi ospedalieri di 1° e 2° livello*, Azienda Zero ha ricevuto delega come soggetto attuatore per un finanziamento PNRR complessivo di circa 75 mln di euro, distribuiti su 24 presidi ospedalieri di 1° e 2° livello.

In linea con la progettualità regionale è stato deciso di portare avanti la digitalizzazione, uniforme e organizzata a rete, dei seguenti sistemi dipartimentali:

- sistema Trasfusionale
- sistema RIS/PACS di Radiologia;
- sistema di procreazione medica assistita (PMA)
- Sistema Logistica del farmaco
- sistema di laboratorio analisi
- sistema di Anatomia Patologica digitale;

- sistema SUEM 118

Ai predetti dipartimentali vanno aggiunti due ulteriori interventi, aventi natura trasversale, quello della gestione anagrafi e quello della gestione dei servizi applicativi di supporto (Lotto 5).

Con riferimento alla missione *M6C2 II.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione dei presidi ospedalieri di 1° e 2° livello*, nella seguente tabella sono esposti i dati dello speso al 31/12/2024 per singolo intervento:

M6C2 II.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEI PRESIDI OSPEDALIERI 1° E 2° LIVELLO		SALDO AL 31/12/2024
CIG	DESCRIZIONE	
9368752AB8	LOTTO 5	7.564.636,17
943059987B	ANAGRAFI	1.629.897,08
9492279C6C	PMA	398.186,85
94922894AF	ANATOMIA PATOLOGICA	2.306.746,15
9492548A69	LIS	928.211,24
9507072BFE	SUEM 118	2.413.887,28
9507288E3D	LOGISTICA	1.508.579,46
9507470471	TRASFUSIONALE	1.470.478,20
95125482F1	RIS-PACS	4.562.245,11
Totale complessivo		22.782.867,54

Con riferimento alla missione *M6C2 II.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) - potenziamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari*, sono previste le seguenti progettualità (finanziamento complessivo 18 mln di euro):

- adeguamento dell'infrastruttura Fascicolo Sanitario regionale al FSE 2.0;
- adeguamento notifiche a INI;
- realizzazione delle funzionalità applicative previste nel FSE 2.0 (vedi decreto Fascicolo Sanitario di settembre 2023);
- adeguamenti alla gestione delle deleghe;
- messa in produzione del repository documentale per i privati (accreditati e non).

Con riferimento alla missione *M6C2 II.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) - potenziamento*

dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari, nella seguente tabella sono esposti i dati dello speso al 31/12/2024 per singolo intervento:

M6C2 1.3.1b FSE		SALDO AL 31/12/2024
CIG	DESCRIZIONE	
9434589523	FSER E SAR	1.978.560,02
9448447120	AQ SECURITY E PORTALI	1.774.507,61
	Totale complessivo	3.753.067,63

Con riferimento alla Missione M6C1 I1.2.3 “Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici”, sub-intervento di investimento 1.2.3.2 “Servizi di Telemedicina” il valore al 31/12/2024 è il seguente:

M6C1 I1.2.3 TELEMEDICINA		SALDO AL 31/12/2024
CIG	DESCRIZIONE	
989984280E	TELEMEDICINA	48.800,59
	Totale complessivo	48.800,59

8. Focus sui pagamenti centralizzati fuori perimetro sanitario

La Legge regionale 25/10/2016, n. 19 di istituzione dell’Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero - dispone tra le funzioni aziendali ex art. 2 co. fbis) “l’esecuzione dei pagamenti afferenti alle politiche sociali della Regione, fatte salve le prerogative della Giunta e del Consiglio regionale in materia di programmazione, previo trasferimento ad Azienda Zero delle relative risorse regionali”. A tal fine, nel corso dell’esercizio 2024 la Regione ha incaricato Azienda Zero di gestire pagamenti a vario titolo, non rientranti nel perimetro sanitario, così come si evince dall’analisi del conto ABA450c - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA:

ABA450c - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	Movimenti dell'esercizio			Valore finale al 31/12/2024
	Valore iniziale 01/01/2024	Incrementi	Decrementi	
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	20.970.999,21	188.386.070,84	188.035.075,36	21.321.994,69
DGR 1761/2019 - DDR 159/2019 - Funzioni non fondamentali delle Province - assegnazione alle Aziende ULSS a.s. 2019-2020.	795.058,65			795.058,65
DGR 995/2023 - DDR 140/2023 - Spese sostenute nel corso dell'anno 2022 per l'inserimento di minori in comunità di accoglienza a carattere residenziale.	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00
DGR 1402/2023 - DDR 80/2023 - Fondo per l'inclusione delle persone sorde e con ipoacusia. Progetto regionale E-INCLUSION: VEDO-SENTO-ASCOLTO-CAPISCO.	547.469,60	0,00	547.469,60	0,00
DGR 778/2023 - DDR 89/2023 - Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Azioni a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico.	4.115.000,00	4.115.000,00	4.115.000,00	4.115.000,00
DGR 938/2023 - DDR 88/2023 - Interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo anno 2023.	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
DGR 1605/2022 - DDR 1217/2023 - Contrasto al binge drinking: interventi a favore dei giovani vulnerabili. CUP H16D22000010001	38.803,20	9.700,80	38.803,20	9.700,80
DGR 940/2023 - DDR 71/2023 - Progetto: Verifica dell'efficacia del metodo Feldenkrais nella riabilitazione di bambini con paralisi cerebrale infantile in epoca Covid-19 in Veneto (realizzato dall'Azienda Ospedale Università Padova) - CUP I95C23000050002	365.500,00		365.500,00	0,00
DGR 1397/2023 - DDR 103/2023. Assegnazione di risorse per l'eliminazione delle barriere architettoniche. Contributi per gli interventi per l'adattamento di mezzi di locomozione privati.	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00
DGR 935/2023 E 1399/2023 - DDR 86/2023. Funzioni delegate alle ASL in materia di servizi sociali.	11.209.167,76	5.382.235,24	11.209.167,76	5.382.235,24
DGR 1558/2023 - DDR 97/2023 - Fondo nazionale per le non autosufficienze anno 2024		71.456.000,00	71.456.000,00	0,00
DGR 649/2024 - DDR 58/2024 - Assegnazione dei contributi in conto gestione alle scuole dell'infanzia non statali e ai servizi per la prima infanzia riconosciuti dalla Regione, anno 2024.		31.000.000,00	31.000.000,00	0,00
DGR 649/2024 - DDR 87/2024 - Assegnazione contributi aggiuntivi in conto gestione alle scuole dell'infanzia non statali e ai servizi per la prima infanzia riconosciuti dalla Regione, anno 2024.		4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
DGR 752/2024 - DDR 5/2024 - CUP C19G24000160006 - PR VENETO FSE+ 2021-2027 Obiettivo Inclusione Sociale - Obiettivo specifico ESO4.11		61.403.134,80	61.403.134,80	0,00
DGR 612/2024 - DDR 118/2024 - Interventi a tutela dei minori in situazione di disagio con progetti di affido familiare - annualità 2024		4.850.000,00		4.850.000,00
DGR 1370/2024 - DDR 56/2024 - Interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo - bando 2024.		1.000.000,00		1.000.000,00
DGR 1161/2024 - DDR 120/2024 - Assegnazione risorse a favore delle scuole dell'infanzia non statali quale contributo per le spese per gli insegnanti di sostegno.		1.700.000,00		1.700.000,00
DGR 1161/2024 - DDR 137/2024 - Assegnazione di ulteriori risorse a favore delle scuole dell'infanzia non statali quale contributo per le spese per gli insegnanti di sostegno.		700.000,00		700.000,00
DGR 646/2024 - DDR 104/2024 - Assegnazione contributi per l'inserimento di minori in comunità d'accoglienza a carattere residenziale		2.500.000,00		2.500.000,00
DGR 1097/2023 - DDR 49/2024 - Inclusione persone con disabilità - scorrimento graduatoria.		270.000,00		270.000,00



Complessivamente sono stati gestiti pagamenti “fuori perimetro” per Euro 135.331.916,97 nonchè di tutti gli adempimenti connessi alle verifiche fiscali e inadempimenti ex art. 48-bis D.P.R. 602/1973 presso Agenzia delle Entrate-Riscossione.

Nel 2024 si è rilevato un aumento dell’attività rispetto all’anno precedente da imputarsi in particolare all’assegnazione delle risorse del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze (Euro 71.456.000,00 ex D.G.R. n. 1558 del 12/12/2023), all’incremento di contributi in conto gestione alle scuole dell’infanzia non statali riconosciuti dalla Regione del Veneto per le spese per gli insegnanti di sostegno (Euro 1.700.000,00 erogati nel mese di dicembre 2024 e ulteriori risorse per un importo di Euro 700.000,00 pagati a gennaio 2025 ex D.G.R. n. 1161/2024) nonchè i pagamenti relativi alle risorse assegnate nell’esercizio 2023).

Nel corso dell’esercizio 2024 Azienda Zero ha sottoscritto una convenzione ex art. 15 L. 241/1990 con la Regione del Veneto per la realizzazione del progetto sperimentale “Sostegno nella gestione dei carichi assistenziali della persona anziana di norma ultrasessantacinquenne non autosufficiente in stato di comprovata vulnerabilità 2024-2025” in qualità di Organismo Intermedio per l’attuazione delle iniziative previste dal Programma Regionale Fondo Sociale Europeo Plus (D.G.R. n. 752/2024). Con D.D.R. n. 5/2024 la Regione ha disposto la totale erogazione delle risorse per l’importo complessivo di Euro 61.403.134,80 (Programmazione PR-FSE PLUS 2021-2027 – Priorità 3 – Inclusione Sociale – Sociale – Anzianità – ex Dec. C(2022)5655), finanziate con fondi comunitari (Euro 24.561.253,92), fondi statali (Euro 25.789.316,62 e fondi regionali (Euro 11.052.564,26).

Il progetto ha durata complessiva di 24 mesi decorrenti dalla data di sottoscrizione della convenzione e prevede l’erogazione da parte di Azienda Zero di contributi (Euro 400,00 mensili) da gennaio 2025, a favore di un target di oltre 12.000 persone, finalizzati al parziale sostegno di servizi di assistenza sociale a domicilio o in struttura.

Lo Stato Patrimoniale di Azienda Zero evidenzia in una apposita colonna le risultanze al 31/12/2024 di tali attività di pagamento che per loro natura hanno rappresentazione esclusivamente patrimoniale. Si specifica che tali valori non rientrano nei flussi dati inviati al Ministero della Salute tramite il portale NSIS, essendo afferenti a partite fuori perimetro sanitario.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale sintetico relativo all’attività in questione. La nota integrativa al bilancio prevede, inoltre, un’apposita sezione contenente ulteriori dettagli delle voci relative alle attività di pagamento fuori perimetro.

STATO PATRIMONIALE "FUORI PERIMETRO" 2024		
1	TA) TOTALE ATTIVO	86.251.864,68
2	AAZ999 A) IMMOBILIZZAZIONI	0,00
123	ABZ999 B) ATTIVO CIRCOLANTE	86.251.864,68
124	ABA000 B.I) RIMANENZE	0,00
143	ABA190 B.II) CREDITI	21.322.803,06
144	ABA200 B.II.1) Crediti v/Stato	0,00
160	ABA350 B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	21.321.994,69
218	ABA530 B.II.3) Crediti v/Comuni	0,00
219	ABA540 B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0,00
220	ABA550 B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
238	ABA600 B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00
244	ABA650 B.II.6) Crediti v/Erario	0,00
247	ABA660 B.II.7) Crediti v/altri	808,37
271	ABA720 B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00
274	ABA750 B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	64.929.061,62
294	TP) TOTALE PASSIVO	86.251.864,68
295	PAZ999 A) PATRIMONIO NETTO	0,00
334	PBZ999 B) FONDI PER RISCHI E ONERI	79.551.155,19
372	PCZ999 C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00
376	PDZ999 D) DEBITI	6.700.709,49
377	PDA000 D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00
378	PDA010 D.II) DEBITI V/STATO	0,00
384	PDA070 D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00
409	PDA130 D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.377.697,90
410	PDA140 D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.382.120,80
440	PDA240 D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00
444	PDA280 D.VII) DEBITI V/FORNITORI	0,00
453	PDA310 D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00
454	PDA320 D.IX) DEBITI TRIBUTARI	51.383,05
464	PDA330 D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0,00
465	PDA340 D.XI) DEBITI V/ALTRI	889.507,74

9. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

9.1 Premessa generale

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che *“la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA (.....), per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza”*. I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati in allegato alla presente relazione sulla gestione.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2024, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in tre macro aree di attività, così come previsto dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017. A loro volta, le tre macro aree si articolano in sub livelli.

I costi rilevati nel modello in oggetto sono quelli dell'area sanitaria del bilancio di esercizio con l'esclusione dei conti BA2770 e EA0461.

Il modello è stato compilato seguendo le istruzioni di compilazione di cui al Decreto Ministeriale 24 maggio 2019.

Un'altra caratteristica di questa rilevazione è data dall'attribuzione ai livelli e sub livelli dei costi diretti ed indiretti determinando così il costo pieno. Ciò sta a significare che ai livelli e sub livelli vengono attribuiti i costi derivanti dal ribaltamento dei “servizi generali”.

Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza devono essere compresi sia i costi relativi alla mobilità attiva sia quelli relativi alla mobilità passiva.

La contabilità analitica delle aziende sanitarie, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria) e non sanitari (ad esempio le manutenzioni, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo;
4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
5. Macrocategoria oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze e sopravvenienze/insussistenze: comprende i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuibili alla erogazione della prestazione. Per esempio le minusvalenze o altri oneri straordinari (sopravvenienze e insussistenze passive).
6. Macrocategoria altri costi: comprende i costi sostenuti per gli interessi passivi, le svalutazioni, IRAP, IRES ed altre Imposte e tasse a carico dell'azienda.



Per un maggiore dettaglio delle macro-categorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate dal Ministero della Salute – Dipartimento della Programmazione di cui al citato Decreto Ministeriale.

L'analisi sotto riportata è stata impostata ponendo a confronto i valori del Modello LA 2024 con i valori del Modello LA 2023.

9.2 Premessa metodologica

Azienda Zero, come da Legge Regionale 19/2016, è un ente del servizio sanitario regionale istituito per la razionalizzazione, l'integrazione e l'efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi.

Azienda Zero, in linea generale, non è un ente che eroga direttamente servizi sanitari ma contribuisce indirettamente alla loro erogazione supportando le altre aziende del sistema e Regione del Veneto con riferimento ad alcuni processi tecnico-amministrativi.

Pertanto la compilazione del modello, che richiede la riclassificazione dei costi del conto economico per livelli di assistenza, ha richiesto delle precise scelte metodologiche di base. Eccezione fatta per l'allocatione puntuale di alcune linee di attività e di costo di Azienda Zero su alcuni livelli (ad esempio i contributi girati ad Arpav allocati nel livello 1B100 "Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati" o la DPC imputata nel livello 2E122 "Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto"), la ripartizione dei costi aziendali di Azienda Zero per livelli è stata fatta utilizzando il seguente criterio: i costi sostenuti per la gestione ordinaria sono stati allocati nei diversi livelli di assistenza utilizzando la distribuzione percentuale dei costi del personale dei Modelli LA delle aziende sanitarie (aggregato) con riferimento al periodo 2024.

9.3 Costi per macro livelli di assistenza

Le voci dei macro livelli, così come gli schemi che seguono, comprendono tutti i costi aziendali, in quadratura con il conto economico secondo le regole ministeriali (sono pertanto esclusi dal modello i conti BA2770 Acc.ti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati e EA0461 Insussistenze passive per quote F.S. vincolato).

Nella tabella che segue è riportato, per ciascun anno dell'ultimo biennio, il peso percentuale di ciascun macro livello di assistenza sul totale dei costi. Come è facilmente riscontrabile nel 2024 la distribuzione percentuale dei costi non è sensibilmente variata rispetto all'anno precedente. Nell'area commenti vengono forniti alcuni elementi di dettaglio.

Macro Livelli di assistenza	Costi 2023	% Macro livelli 2023	Costi 2024	% Macro livelli 2024	Delta costi
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	€ 128.008.262	15,4%	€ 123.409.252	14,3%	-€ 4.599.011
Assistenza distrettuale	€ 402.129.785	48,5%	€ 410.477.514	47,4%	€ 8.347.729
Assistenza ospedaliera	€ 298.747.834	36,0%	€ 330.759.575	38,2%	€ 32.011.741
Ricerca sanitaria	€ -	0,0%	€ 532.000	0,1%	€ 532.000
TOTALE	€ 828.885.881	100,0%	€ 865.178.341	100,0%	€ 36.292.459

AREA COMMENTI.

Con l'emanazione del Decreto Ministeriale 24 maggio 2019 la struttura e le logiche di compilazione del modello LA sono variate rispetto alle precedenti versioni. Il nuovo modello, ad esempio, include i costi della libera professione intramoenia (fattispecie però non presente in Azienda Zero) ma esclude alcuni conti di accantonamento (rilevanti in questo caso per Azienda Zero). Altra rilevante differenza è la quadratura con il conto economico: il nuovo modello richiede la quadratura con i costi del conto economico ai centesimi mentre il precedente modello richiedeva l'inserimento di valori arrotondati alle migliaia. Infine, alcune "nature" di costo sono state spostate di colonna.

Come si può evincere dalla tabella sopra riportata, nel 2024 circa il 14,3% dei costi di Azienda Zero sono stati allocati nei livelli della prevenzione collettiva e sanità pubblica. Il trend rispetto l'anno 2023 evidenzia un decremento dei costi allocati per un valore di circa 4,5 mln euro (-3,59%) confermando il trend dello scorso anno.

Le altre principali voci inserite direttamente in questo macro livello sono:

- i contributi trasferiti ad ARPAV, inseriti nel livello "Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati" (46,7 mln di euro)
- i contributi per la legge 210/92, inseriti nel livello specifico per un valore pari a 13,03 mln di euro

Al livello della prevenzione sono stati allocati complessivamente 123,4 mln di euro, dei quali euro 97,02 mln allocati direttamente (78,6% del totale). La rimanente componente di costi allocata al macro livello della prevenzione è frutto di operazione di ribaltamento secondo i criteri esposti in premessa (21,4% del totale della prevenzione).

I costi assegnati ai livelli dell'assistenza distrettuale incrementano di circa 8,3 mln di euro rispetto il periodo 2023 passando da circa 402,1 mln a circa 410,4 mln di euro. Complessivamente circa il 58% è stato allocato puntualmente ad uno dei livelli di assistenza, per complessivi 239,1 mln di euro.

Analizzando le attività che vengono direttamente imputate nei livelli dell'assistenza distrettuale e che contribuiscono maggiormente a generare tale risultato, sono:

- Servizio di Telecontrollo e Telesoccorso per 3,6 mln di euro;
- Distribuzione per conto farmaci e dispositivi medici per circa 216,8

I costi allocati al macro livello dell'assistenza ospedaliera sono pari a 330,7 mln di euro (erano 298,7 mln nel periodo 2023) con un aumento di circa il 10,72% rispetto al periodo 2023.

Per il livello assistenza ospedaliera la maggior parte dei costi è imputata in modo indiretto, sul driver del costo del personale delle aziende come rappresentato in premessa. Più precisamente l'93,63% dei costi è assegnato come risultato dell'applicazione di questo metodo.

La principali voci imputate in modo diretto sono:

- i costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale e i costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva;
- i costi per la plasmaderivazione, il cui contratto è interamente sostenuto da Azienda Zero per conto di tutto il sistema sanitario regionale.

Il citato incremento sulla parte ospedaliera è principalmente imputato all'effetto dell'imputazione indiretta dei costi.

9.4 Analisi dettagliata degli scostamenti per livello essenziale

Macro voci e economiche	Anno 2023	Anno 2024	Delta Costo	Delta %
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100 Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	6.578.417,98	6.594.806,51	16.388,53	0,2%
1A110 Vaccinazioni	4.588.047,74	4.862.430,86	274.383,12	6,0%
1A120 Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.990.370,24	1.732.375,65	-257.994,59	-13,0%
1B100 Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	48.026.211,26	48.070.738,09	44.526,83	0,1%
1C100 Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2.230.466,88	2.385.055,19	154.588,31	6,9%
1D100 Salute animale e igiene urbana veterinaria	48.153.015,52	43.057.376,13	-5.095.639,39	-10,6%
1E100 Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.655.336,08	2.729.834,20	74.498,12	2,8%
1F100 Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	5.812.582,82	5.763.535,76	-49.047,06	-0,8%
1F110 Screening oncologici	3.921.557,29	3.805.939,12	-115.618,17	-2,9%
1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	1.114.880,23	1.217.900,51	103.020,28	9,2%
1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	461.573,73	558.204,41	96.630,68	20,9%
1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	2.345.103,33	2.029.834,20	-315.269,13	-13,4%
1F120 Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.891.025,53	1.957.596,64	66.571,11	3,5%
1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	751.608,02	790.441,97	38.833,95	5,2%
1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	1.139.417,51	1.167.154,67	27.737,16	2,4%
1G100 Attività medico legali per finalità pubbliche	1.616.167,73	1.776.104,92	159.937,19	9,9%
1H100 Contributo Legge 210/92	12.936.063,88	13.031.800,80	95.736,92	0,7%
19999 TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	128.008.262,15	123.409.251,60	-4.599.010,55	-3,6%

Macrovoce e economiche	Anno 2023	Anno 2024	Delta Costo	Delta %
ASSISTENZA DISTRETTUALE				
2A100 Assistenza sanitaria di base	26.238.982,57	21.568.342,71	-4.670.639,86	-17,8%
2A110 Medicina generale	22.350.150,71	16.798.232,33	-5.551.918,38	-24,8%
2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	22.303.707,54	16.544.503,06	-5.759.204,48	-25,8%
2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	38,72	0,00	-38,72	-100,0%
2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	64,18	50.745,86	50.681,68	78968,0%
2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	21,56	0,00	-21,56	-100,0%
2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	46.318,71	202.983,41	156.664,70	338,2%
2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
2A120 Pediatria di libera scelta	231.225,12	558.204,41	326.979,29	141,4%
2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	231.223,52	558.204,41	326.980,89	141,4%
2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,73	0,00	-0,73	-100,0%
2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,87	0,00	-0,87	-100,0%
2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	
2A130 Altra assistenza sanitaria di base	3.657.606,74	4.211.905,97	554.299,23	15,2%
2A131 Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	418.820,33	507.458,55	88.638,22	21,2%
2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	3.238.786,41	3.704.447,42	465.661,01	14,4%
2B100 Continuità assistenziale	140.289,85	355.220,99	214.931,14	153,2%
2C100 Assistenza ai turisti	92.619,26	50.745,86	-41.873,40	-45,2%
2D100 Emergenza sanitaria territoriale	10.043.420,93	10.793.428,76	750.007,83	7,5%
2E100 Assistenza farmaceutica	205.660.141,94	223.134.551,38	17.474.409,44	8,5%
2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	46.346,68	608.950,27	562.603,59	1213,9%
2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	199.934.004,67	219.074.882,98	19.140.878,31	9,6%
2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	854.586,87	761.187,82	-93.399,05	-10,9%
2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	199.079.417,80	218.313.695,16	19.234.277,36	9,7%
2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	5.679.790,59	3.450.718,13	-2.229.072,46	-39,2%
2F100 Assistenza integrativa e protesica	823.430,77	1.116.408,82	292.978,05	35,6%
2F110 Assistenza integrativa-Totale	49.992,82	405.966,85	355.974,03	712,1%
2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	371,93	50.745,86	50.373,93	13543,9%
2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	1.037,90	50.745,86	49.707,96	4789,3%
2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	48.582,99	304.475,13	255.892,14	526,7%
2F120 Assistenza protesica	773.437,95	710.441,97	-62.995,98	-8,1%
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	91.259.563,68	98.142.483,78	6.882.920,10	7,5%
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	84.651.817,06	91.647.014,31	6.995.197,25	8,3%
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	12.828.670,78	13.193.922,33	365.251,55	2,8%
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	17.329.137,56	14.513.314,56	-2.815.823,00	-16,2%
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	54.494.008,72	63.939.777,42	9.445.768,70	17,3%
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	6.607.744,44	6.495.469,47	-112.274,97	-1,7%
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	1.078.230,08	355.220,99	-723.009,09	-67,1%
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	324.095,33	101.491,71	-222.603,62	-68,7%
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	5.205.419,03	6.038.756,77	833.337,74	16,0%
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	2,18	0,00	-2,18	-100,0%

Macrovoce e economiche	Anno 2023	Anno 2024	Delta Costo	Delta %
2H100 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	33.335.574,10	36.136.575,15	2.801.001,05	8,4%
2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	10.708.991,61	11.620.800,82	911.809,21	8,5%
2H111 Cure domiciliari	8.444.073,49	8.677.541,23	233.467,74	2,8%
2H112 Cure palliative domiciliari	2.264.918,12	2.943.259,59	678.341,47	29,9%
2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	4.665.413,65	4.668.618,67	3.205,02	0,1%
2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	4.754.974,33	5.379.060,65	624.086,32	13,1%
2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	8.436.427,93	9.139.780,22	703.352,29	8,3%
2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	56,11	0,00	-56,11	-100,0%
2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	4.769.710,47	5.328.314,79	558.604,32	11,7%
2I100 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	6.955.686,80	4.364.143,55	-2.591.543,25	-37,3%
2I110 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.661.286,31	1.776.104,94	114.818,63	6,9%
2I120 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	5.201.933,19	2.486.546,89	-2.715.386,30	-52,2%
2I130 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	46.204,01	50.745,86	4.541,85	9,8%
2I140 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	89,47	0,00	-89,47	-100,0%
2I150 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	46.173,82	50.745,86	4.572,04	9,9%
2J100 Assistenza sociosanitaria residenziale	26.795.027,46	13.952.933,53	-12.842.093,93	-47,9%
2J110 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.139.390,79	3.399.972,28	260.581,49	8,3%
2J120 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.345.342,63	1.370.138,09	24.795,46	1,8%
2J130 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	740.408,49	811.933,68	71.525,19	9,7%
2J140 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	19.996.927,76	6.848.513,75	-13.148.414,01	-65,8%
2J150 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.434.495,45	1.370.138,17	-64.357,28	-4,5%
2J160 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	138.462,34	152.237,56	13.775,22	9,9%
2K100 Assistenza termale	39,13	0,00	-39,13	-100,0%
2L100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	785.008,85	862.679,54	77.670,69	9,9%
29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	402.129.785,34	410.477.514,07	8.347.728,73	2,1%

Macro voci e economiche	Anno 2023	Anno 2024	Delta Costo	Delta %
ASSISTENZA OSPEDALIERA				
3A100 Attività di Pronto soccorso	29.536.730,18	35.826.573,69	6.289.843,51	21,3%
3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	24.965.342,00	29.737.071,09	4.771.729,09	19,1%
3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	20.332.953,31	24.713.231,43	4.380.278,12	21,5%
3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	4.632.388,69	5.023.839,66	391.450,97	8,5%
3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	4.571.388,18	6.089.502,60	1.518.114,42	33,2%
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	244.033.116,39	266.813.899,70	22.780.783,31	9,3%
3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2.699.605,17	4.161.160,12	1.461.554,95	54,1%
3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	11.064.427,49	14.665.552,13	3.601.124,64	32,5%
3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	230.199.759,73	247.987.187,45	17.787.427,72	7,7%
3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	
3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	69.324,00	0,00	-69.324,00	-100,0%
3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti	510.783,47	304.475,16	-206.308,31	-40,4%
3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	4.812.776,93	7.408.894,86	2.596.117,93	53,9%
3E100 Trasporto sanitario assistito	2.307.030,86	0,00	-2.307.030,86	-100,0%
3F100 Attività trasfusionale	16.652.297,24	19.351.811,37	2.699.514,13	16,2%
3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	895.098,61	1.053.920,15	158.821,54	17,7%
3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	100,0%
39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	298.747.833,68	330.759.574,93	32.011.741,25	10,7%
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	532.000,00	532.000,00	100,0%
49999 TOTALE GENERALE	828.885.881,17	865.178.340,60	36.292.459,43	4,4%

9.5 Modello LA 2024

Macrovoce economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100 Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2.101.418,76	441,48	0,00	829.332,33	1.818.903,25	54.280,21	6.850,29	35.574,29	132.814,87	118.728,35	23.961,65	1.472.721,03	0,00	6.594.806,51
1A110 Vaccinazioni	1.512.235,93	317,70	0,00	596.809,25	1.425.565,89	39.047,07	4.785,72	25.600,19	95.577,06	85.440,03	17.243,43	1.059.808,59	0,00	4.862.430,86
1A120 Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	589.182,83	123,78	0,00	232.523,08	393.337,36	15.213,14	1.864,57	9.974,10	37.237,81	33.288,32	6.718,22	412.912,44	0,00	1.732.375,65
1B100 Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	530.264,55	111,40	0,00	46.909.270,78	165.603,62	13.691,83	1.678,11	8.976,69	33.514,03	29.959,49	6.046,40	371.621,19	0,00	48.070.738,09
1C100 Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	923.053,10	193,92	0,00	364.286,16	287.228,53	23.833,92	2.921,16	15.626,09	58.339,24	52.151,71	10.525,21	646.896,15	0,00	2.385.055,19
1D100 Salute animale e igiene urbana veterinaria	2.985.193,00	627,14	0,00	36.018.123,12	1.432.909,28	77.079,92	9.447,14	50.535,44	188.671,59	168.660,84	34.038,97	2.092.089,69	0,00	43.057.376,13
1E100 Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	785.577,10	165,04	0,00	310.030,78	944.449,81	20.284,19	2.486,09	13.298,80	49.650,42	44.384,43	8.957,62	550.549,92	0,00	2.729.834,20
1F100 Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.199.615,89	462,11	0,00	868.086,18	764.459,47	56.795,73	6.961,04	37.236,64	139.021,18	124.276,41	25.081,34	1.541.539,77	0,00	5.763.535,76
1F110 Screening oncologici	1.472.957,06	309,45	0,00	581.307,71	458.343,40	38.032,85	4.661,41	24.935,25	93.094,54	83.220,81	16.795,54	1.032.281,10	0,00	3.805.939,12
1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	471.346,26	99,02	0,00	186.018,47	146.669,89	12.170,51	1.491,65	7.979,28	29.790,25	26.630,66	6.374,57	330.329,95	0,00	1.217.900,51
1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	216.033,70	45,39	0,00	85.258,46	67.223,70	6.578,15	683,67	3.657,17	13.653,97	12.205,72	2.463,35	151.401,23	0,00	558.204,41
1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	785.577,10	165,04	0,00	310.030,78	244.449,81	20.284,19	2.486,09	13.298,80	49.650,42	44.384,43	8.957,62	550.549,92	0,00	2.029.834,20
1F120 Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	726.658,83	152,86	0,00	286.776,47	306.116,07	18.762,88	2.299,63	12.301,39	45.926,64	41.055,60	8.285,80	509.258,67	0,00	1.957.596,64
1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	274.951,99	57,76	0,00	108.510,77	165.557,43	7.099,47	870,13	4.654,58	17.377,65	15.534,55	3.135,17	192.692,47	0,00	790.441,97
1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	451.706,84	94,90	0,00	178.267,70	140.558,64	11.683,41	1.429,50	7.646,81	28.548,99	25.521,05	5.150,63	316.566,20	0,00	1.167.154,67
1G100 Attività medico legali per finalità pubbliche	687.379,95	144,41	0,00	271.276,93	213.893,58	17.748,67	2.175,33	11.636,45	43.444,12	38.836,38	7.937,92	481.731,18	0,00	1.776.104,92
1H100 Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	13.031.800,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.031.800,80
19999 TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	10.212.502,35	2.145,50	0,00	98.602.207,08	5.627.447,54	263.694,47	32.319,16	172.884,40	645.455,45	576.997,61	116.449,11	7.157.148,93	0,00	123.409.251,80
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100 Assistenza sanitaria di base	2.828.077,58	584,14	0,00	3.608.784,28	12.648.285,41	73.023,08	8.949,91	47.875,68	178.741,50	159.783,96	32.247,46	1.681.979,71	0,00	21.568.342,71
2A110 Medicina generale	981.971,38	206,30	0,00	2.880.211,96	12.073.828,36	25.355,23	3.107,61	16.623,50	62.083,02	55.480,54	11.197,03	868.187,40	0,00	16.798.232,33
2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	883.774,24	185,87	0,00	2.841.458,11	12.043.272,13	22.819,71	2.796,85	14.961,15	55.856,72	49.932,49	10.077,33	619.368,86	0,00	16.544.503,06
2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	19.639,43	4,13	0,00	7.750,77	6.111,25	507,10	62,15	332,47	1.241,26	1.109,61	223,94	13.763,75	0,00	50.745,86
2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	78.557,71	16,50	0,00	31.003,08	24.444,98	2.028,42	248,61	1.329,88	4.965,04	4.438,44	895,76	55.054,99	0,00	202.983,41
2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120 Pediatria di libera scelta	216.033,70	45,39	0,00	85.258,46	67.223,70	6.578,15	683,67	3.657,17	13.653,97	12.205,72	2.463,35	151.401,23	0,00	558.204,41
2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	216.033,70	45,39	0,00	85.258,46	67.223,70	6.578,15	683,67	3.657,17	13.653,97	12.205,72	2.463,35	151.401,23	0,00	558.204,41
2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130 Altra assistenza sanitaria di base	1.630.072,50	342,45	0,00	643.313,86	507.233,35	42.089,70	5.158,63	27.595,01	103.024,61	92.067,70	18.587,08	1.142.391,08	0,00	4.211.905,97
2A131 Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	196.394,28	41,26	0,00	77.507,69	61.112,45	5.071,05	621,52	3.324,70	12.412,60	11.096,11	2.239,41	137.637,48	0,00	507.458,55
2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	1.433.678,22	301,19	0,00	565.806,17	446.120,90	37.018,65	4.537,11	24.270,31	90.612,01	81.001,59	16.347,67	1.004.753,60	0,00	3.704.447,42
2B100 Continuità assistenziale	137.475,99	28,88	0,00	54.255,39	42.778,72	3.549,73	435,07	2.327,29	8.688,82	7.767,28	1.567,58	96.346,24	0,00	355.220,99
2C100 Assistenza ai turisti	19.639,43	4,13	0,00	7.750,77	6.111,25	507,10	62,15	332,47	1.241,26	1.109,61	223,94	13.763,75	0,00	50.745,86
2D100 Emergenza sanitaria territoriale	2.786.798,72	585,88	0,00	4.688.126,59	867.796,83	72.008,88	8.825,62	47.210,74	176.258,99	157.564,73	31.799,57	1.954.452,21	0,00	10.793.428,76

Macrovoce economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2E100 Assistenza farmaceutica	219.308.480,82	507,49	0,00	953.344,83	751.683,17	62.373,88	7.644,72	40.893,81	152.675,04	136.482,12	27.544,70	1.692.941,00	0,00	223.134.551,38
2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	235.673,13	49,51	0,00	93.009,23	73.334,94	6.085,26	745,83	3.989,64	14.895,13	13.315,33	2.687,29	165.164,98	0,00	608.950,27
2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	217.737.306,61	177,42	0,00	333.283,08	262.783,55	21.805,50	2.672,54	14.296,21	53.374,20	47.713,26	9.629,45	591.841,16	0,00	219.074.882,98
2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	294.591,41	61,89	0,00	116.261,54	91.668,68	7.606,57	932,28	4.987,05	18.618,91	16.644,16	3.359,11	206.456,22	0,00	761.187,82
2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	217.442.715,20	115,53	0,00	217.021,54	171.114,87	14.198,93	1.740,26	9.309,16	34.755,29	31.069,10	6.270,34	385.384,94	0,00	218.313.695,16
2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.335.481,08	280,56	0,00	527.052,32	415.564,68	34.483,12	4.226,35	22.607,96	84.405,71	75.453,53	15.227,96	935.934,86	0,00	3.450.718,13
2F100 Assistenza integrativa e protesica	432.067,42	90,78	0,00	170.516,93	134.447,40	11.156,30	1.367,34	7.314,34	27.307,73	24.411,43	4.926,69	302.802,46	0,00	1.116.408,82
2F110 Assistenza integrativa-Totale	157.115,43	33,02	0,00	62.006,16	48.889,97	4.056,83	497,21	2.659,76	9.930,08	8.876,88	1.791,52	110.109,99	0,00	405.966,85
2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	19.639,43	4,13	0,00	7.750,77	6.111,25	507,10	62,15	332,47	1.241,26	1.109,61	223,94	13.763,75	0,00	50.745,86
2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	19.639,43	4,13	0,00	7.750,77	6.111,25	507,10	62,15	332,47	1.241,26	1.109,61	223,94	13.763,75	0,00	50.745,86
2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	117.836,57	24,76	0,00	46.504,82	36.967,47	3.042,63	372,91	1.994,82	7.447,58	6.657,96	1.343,64	82.582,49	0,00	304.475,13
2F120 Assistenza protesica	274.951,99	57,76	0,00	108.510,77	85.557,43	7.099,47	870,13	4.654,58	17.377,65	15.534,55	3.135,17	182.692,47	0,00	710.441,97
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	37.982.853,01	7.979,53	0,00	14.989.988,12	11.819.148,34	980.740,61	120.202,44	642.996,99	2.400.597,72	2.145.987,31	433.101,15	26.619.088,56	0,00	98.142.483,78
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	35.468.808,27	7.451,41	0,00	13.997.889,63	11.036.908,94	915.831,20	112.246,95	600.440,83	2.241.716,39	2.003.957,12	404.436,76	24.857.328,81	0,00	91.647.014,31
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	5.106.251,18	1.072,74	0,00	2.015.200,06	1.588.923,77	131.847,24	16.159,58	86.442,20	322.727,72	288.498,81	58.224,56	3.578.574,47	0,00	13.193.922,33
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	5.616.876,30	1.180,02	0,00	2.216.720,06	1.747.816,14	145.031,96	17.775,54	95.086,42	355.000,49	317.348,69	64.047,02	3.936.431,92	0,00	14.513.314,56
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	24.745.678,79	5.198,65	0,00	9.765.969,51	7.700.169,03	638.952,00	78.311,83	418.912,21	1.563.988,18	1.398.109,62	282.165,18	17.342.322,42	0,00	63.939.777,42
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2.513.846,74	528,12	0,00	992.088,49	782.239,40	64.909,41	7.955,49	42.556,16	158.881,33	142.030,19	28.664,39	1.761.759,75	0,00	6.495.469,47
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	137.475,99	28,88	0,00	54.255,39	42.778,72	3.549,73	435,07	2.327,29	8.688,82	7.767,28	1.567,58	96.346,24	0,00	355.220,99
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	39.278,86	8,25	0,00	15.501,54	12.222,49	1.014,21	124,30	664,94	2.482,52	2.219,22	447,88	27.527,50	0,00	101.491,71
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	2.337.091,89	490,99	0,00	922.341,56	727.238,19	60.345,47	7.396,12	39.563,93	147.709,99	132.043,69	26.648,93	1.637.886,01	0,00	6.038.756,77
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto urgenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	13.826.157,04	2.904,66	0,00	5.456.541,70	4.713.809,77	357.001,75	43.755,19	234.058,88	873.847,37	781.166,01	157.654,22	9.689.678,56	0,00	36.136.575,15
2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	4.497.428,92	944,84	0,00	1.774.926,21	1.399.475,15	116.126,99	14.232,86	76.135,63	284.248,65	254.100,88	51.282,41	3.151.898,28	0,00	11.620.800,82
2H111 Cure domiciliari	3.358.342,12	705,54	0,00	1.325.381,58	1.045.022,94	86.714,91	10.628,03	56.852,37	212.255,54	189.743,45	38.293,85	2.353.600,90	0,00	8.677.541,23
2H112 Cure palliative domiciliari	1.139.086,80	239,30	0,00	449.544,63	354.452,21	29.412,08	3.604,83	19.283,26	71.993,11	64.357,43	12.988,56	798.297,38	0,00	2.943.259,59
2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	1.806.827,34	379,59	0,00	713.070,79	562.234,56	46.653,64	5.718,01	30.587,24	114.195,96	102.084,19	20.602,54	1.266.254,81	0,00	4.668.618,67
2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.081.779,33	437,35	0,00	821.581,56	647.792,00	53.753,10	6.588,14	35.241,82	131.573,61	117.618,75	23.737,71	1.458.957,28	0,00	5.379.060,65
2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.377.981,55	709,86	0,00	1.333.132,35	1.462.627,31	87.222,02	10.690,19	57.184,84	213.496,80	190.853,06	38.517,79	2.367.364,65	0,00	9.139.780,22
2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	2.062.139,90	433,22	0,00	813.830,79	641.680,75	53.246,00	6.525,99	34.909,35	130.332,35	116.509,13	23.513,77	1.445.193,54	0,00	5.328.314,79

Macrovoce economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2100 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	1.688.990,78	354,84	0,00	666.566,17	525.567,10	43.611,00	5.345,09	28.592,42	106.748,40	95.426,83	19.258,89	1.183.682,33	0,00	4.364.143,55
2110 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	687.379,97	144,41	0,00	271.276,93	213.893,58	17.748,67	2.175,33	11.636,45	43.444,12	38.836,38	7.837,92	481.731,18	0,00	1.776.104,94
2120 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	962.331,95	202,17	0,00	379.787,70	299.451,02	24.848,13	3.045,46	16.291,03	60.821,76	54.370,93	10.973,09	674.423,65	0,00	2.486.546,89
2130 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	19.639,43	4,13	0,00	7.760,77	6.111,25	507,10	62,15	332,47	1.241,26	1.109,61	223,94	13.763,75	0,00	50.745,86
2140 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2150 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	19.639,43	4,13	0,00	7.750,77	6.111,25	507,10	62,15	332,47	1.241,26	1.109,61	223,94	13.763,75	0,00	50.745,86
2J100 Assistenza sociosanitaria residenziale	3.868.967,24	812,82	0,00	1.528.901,58	5.159.915,31	99.899,64	12.244,08	65.496,59	244.528,31	218.593,32	44.116,31	2.711.458,33	0,00	13.952.933,53
2J110 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.315.841,65	276,44	0,00	519.301,55	409.453,43	33.976,02	4.164,20	22.275,49	83.164,46	74.343,92	15.004,02	922.171,11	0,00	3.399.972,28
2J120 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	530.264,55	111,40	0,00	209.270,78	165.003,62	13.691,83	1.678,11	8.976,69	33.514,03	29.959,49	6.046,40	371.621,19	0,00	1.370.138,09
2J130 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	314.230,84	66,02	0,00	124.012,30	97.779,92	8.113,68	994,44	5.319,52	19.860,17	17.753,77	3.583,05	220.216,97	0,00	811.933,68
2J140 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.119.447,37	235,18	0,00	441.793,86	4.304.340,98	28.904,97	3.542,68	18.950,79	70.751,85	63.247,82	12.764,62	784.533,63	0,00	6.848.513,75
2J150 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	530.264,55	111,40	0,00	209.270,78	165.003,62	13.691,83	1.678,19	8.976,69	33.514,03	29.959,49	6.046,40	371.621,19	0,00	1.370.138,17
2J160 Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	58.918,28	12,38	0,00	23.252,31	18.333,74	1.521,31	186,46	997,41	3.723,78	3.328,83	671,82	41.291,24	0,00	152.237,56
2K100 Assistenza temale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	333.870,27	70,14	0,00	131.763,08	103.891,17	8.620,78	1.056,59	5.651,99	21.101,43	18.863,38	3.806,99	233.983,72	0,00	862.679,54
29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	283.215.158,30	13.933,29	0,00	32.254.539,24	36.773.434,47	1.712.492,75	209.888,20	1.122.751,20	4.191.736,57	3.747.155,68	756.247,50	46.480.176,87	0,00	410.477.514,07
ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100 Attività di Pronto soccorso	13.865.435,89	2.912,91	0,00	5.472.043,23	4.314.539,15	358.015,96	43.879,49	234.723,82	876.329,89	783.385,23	158.102,07	9.717.206,05	0,00	35.826.573,69
3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	11.508.704,58	2.417,80	0,00	4.541.950,90	3.581.189,72	297.163,39	36.421,22	194.827,42	727.378,63	650.231,93	131.229,20	8.065.556,30	0,00	29.737.071,09
3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	9.584.401,25	2.009,33	0,00	3.774.624,72	2.976.178,44	248.990,02	30.268,15	161.912,89	604.493,84	540.380,46	108.059,08	6.702.945,25	0,00	24.713.231,43
3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.944.303,33	408,47	0,00	767.326,18	605.013,28	50.203,37	6.153,07	32.914,53	122.884,79	109.851,47	22.170,12	1.362.611,05	0,00	5.023.839,66
3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	2.356.731,31	495,11	0,00	930.092,33	733.349,43	60.852,57	7.458,27	39.896,40	148.951,26	133.153,30	28.872,87	1.651.649,75	0,00	6.089.502,80
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	100.484.951,10	21.112,45	7.147.359,00	39.660.687,29	31.271.242,00	2.594.855,06	318.033,05	1.701.249,02	6.351.529,78	5.677.878,50	1.145.904,18	70.429.088,27	0,00	266.813.899,70
3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.610.433,06	338,33	0,00	635.563,10	501.122,11	41.582,59	5.096,48	27.262,54	101.783,36	80.988,09	18.363,13	1.128.627,33	0,00	4.161.160,12
3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.675.794,58	1.192,40	0,00	2.239.972,37	1.766.149,88	146.553,28	17.962,00	96.083,83	358.724,27	320.677,52	64.718,85	3.977.723,15	0,00	14.665.552,13
3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	93.208.723,46	19.581,72	7.147.359,00	36.785.151,82	29.003.970,01	2.406.719,19	294.974,57	1.577.902,65	5.891.022,15	5.266.212,89	1.062.822,20	65.322.747,79	0,00	247.987.187,45
3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti	117.836,57	24,78	0,00	48.504,62	36.867,47	3.042,63	372,91	1.994,82	7.447,56	8.657,89	1.343,64	82.582,49	0,00	304.475,16
3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.867.358,43	602,39	0,00	1.131.612,34	892.241,81	74.037,30	9.074,23	48.540,62	181.224,03	162.003,18	32.695,33	2.009.507,20	0,00	7.408.894,86
3E100 Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100 Attività trasfusionale	2.435.289,02	511,92	0,00	13.881.644,97	896.570,19	62.880,99	7.706,88	41.226,28	153.916,30	137.591,74	27.788,64	1.706.704,75	0,00	19.351.811,37
3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	78.557,71	16,50	0,00	850.939,82	55.444,98	2.028,42	248,81	1.329,88	4.965,04	4.438,44	895,76	55.054,99	0,00	1.053.920,15
3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	119.859.426,72	25.180,63	7.147.359,00	61.043.432,27	37.466.705,59	3.094.890,36	379.315,17	2.029.064,44	7.575.412,60	6.771.954,78	1.366.709,62	84.000.153,75	0,00	330.759.574,93
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	532.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	532.000,00
49999 TOTALE GENERALE	413.287.087,37	41.259,42	7.147.359,00	191.900.178,59	80.399.587,60	5.071.047,58	621.522,53	3.324.700,04	12.412.604,62	11.086.108,07	2.239.406,23	137.637.479,55	0,00	865.178.340,80

10. Principali dati di gestione

Con riferimento ai principali dati della gestione dell'anno 2024, di seguito viene esposto il conto economico 2024 comparato con quello dell'esercizio precedente. Come si evince l'esercizio 2024 si è chiuso in utile di 446 mln di euro, in decremento di 21,6 mln di euro (-5%). In ordine al commento delle singole voci di ricavo e di costo si rinvia al dettaglio informativo inserito nella parte 6.3 della presente relazione.

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2024	2023	Delta V.A. 2024 vs 2023	Delta % 2024 vs 2023
ZZ9999 RISULTATO DI ESERCIZIO	446.935	468.563	-21.628	-5%
XA0000 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	448.130	469.723	-21.593	-5%
AZ9999 Totale valore della produzione (A)	1.312.220	1.446.207	-133.987	-9%
AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio	818.972	943.579	-124.607	-13%
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-10.862	-6.968	-3.894	56%
AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	239.996	68.450	171.546	251%
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.268	28.256	-25.988	-92%
AA0750 A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	250.716	403.963	-153.247	-38%
AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	0%
AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10.342	8.843	1.499	17%
AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi	789	85	704	828%
BZ9999 Totale costi della produzione (B)	958.010	1.056.867	-98.857	-9%
BA0010 B.1) Acquisti di beni	219.924	201.219	18.705	9%
BA0020 B.1.A) Acquisti di beni sanitari	219.883	201.175	18.708	9%
BA0310 B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	41	45	-3	-7%
BA0390 B.2) Acquisti di servizi	279.082	256.094	22.988	9%
BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	198.948	140.732	58.217	41%
BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	80.133	115.362	-35.229	-31%
BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	96	86	10	12%
BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi	269	293	-23	-8%
BA2080 Totale Costo del personale	17.818	17.083	735	4%
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione	822	841	-19	-2%
BA2560 Totale Ammortamenti	11.096	10.500	596	6%
BA2630 B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	-100%
BA2660 B.13) Variazione delle rimanenze	193.404	50.596	142.809	282%
BA2690 B.14) Accantonamenti dell'esercizio	235.499	520.157	-284.658	-55%
CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	2	0	2	90002%
DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0%
EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	93.919	80.383	13.536	17%
YZ9999 Totale imposte e tasse	1.195	1.160	35	3%

Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico 2024/2023 con separata evidenza delle poste di ricavo e costo afferenti al sezionale Gestione e al sezionale Trasferimenti.

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2024			2023			Delta V.A. 2024 vs 2023		
	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti
ZZ9999 RISULTATO DI ESERCIZIO	446.935	179	446.756	468.563	278	468.285	-21.628	-99	-21.529
XA0000 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	448.130	1.374	446.756	469.723	1.438	468.285	-21.593	-64	-21.529
AZ9999 Totale valore della produzione (A)	1.312.220	523.553	788.667	1.446.207	391.263	1.054.944	-133.987	132.290	-266.277
AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio	818.972	117.246	701.726	943.579	111.486	832.092	-124.607	5.760	-130.366
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-10.862	-10.862	0	-6.968	-6.968	0	-3.894	-3.894	0
AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	239.996	186.562	53.434	68.450	18.650	49.800	171.546	167.912	3.634
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.268	0	2.268	28.256	0	28.256	-25.988	0	-25.988
AA0750 A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	250.716	219.477	31.239	403.963	259.167	144.795	-153.247	-39.691	-113.557
AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10.342	10.342	0	8.843	8.843	0	1.499	1.499	0
AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi	789	789	0	85	85	0	704	704	0
BZ9999 Totale costi della produzione (B)	958.010	538.579	419.431	1.056.867	390.847	666.020	-98.857	147.732	-246.588
BA0010 B.1) Acquisti di beni	219.924	219.924	0	201.219	201.219	0	18.705	18.705	0
BA0020 B.1.A) Acquisti di beni sanitari	219.883	219.883	0	201.175	201.175	0	18.708	18.708	0
BA0310 B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	41	41	0	45	45	0	-3	-3	0
BA0390 B.2) Acquisti di servizi	279.082	71.433	207.648	256.094	64.964	191.130	22.988	6.469	16.519
BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	198.948	18.794	180.154	140.732	15.243	125.489	58.217	3.551	54.666
BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	80.133	52.639	27.494	115.362	49.721	65.641	-35.229	2.918	-38.147
BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	96	96	0	86	86	0	10	10	0
BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi	269	269	0	293	293	0	-23	-23	0
BA2080 Totale Costo del personale	17.818	17.818	0	17.083	17.083	0	735	735	0
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione	822	822	0	841	841	0	-19	-19	0
BA2560 Totale Ammortamenti	11.096	11.096	0	10.500	10.500	0	596	596	0
BA2630 B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA2660 B.13) Variazione delle rimanenze	193.404	193.404	0	50.596	50.596	0	142.809	142.809	0
BA2690 B.14) Accantonamenti dell'esercizio	235.499	23.716	211.783	520.157	45.267	474.890	-284.658	-21.551	-263.107
CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	2	0	2	0	0	0	2	0	2
DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	93.919	16.400	77.518	80.383	1.022	79.361	13.536	15.378	-1.842
YZ9999 Totale imposte e tasse	1.195	1.195	0	1.160	1.160	0	35	35	0

Descrizione Voci (migliaia di euro)	2024			2023			2022			2021			Delta V.A. 2024 vs 2023		
	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti	CE TOT	di cui Gestione	di cui Trasferimenti
ZZ9999 RISULTATO DI ESERCIZIO	446.935	179	446.756	468.563	278	468.285	498.418	422	497.996	371.341	696	370.645	-21.628	-99	-21.529
XA0000 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	448.130	1.374	446.756	469.723	1.438	468.285	499.576	1.579	497.996	372.421	1.776	370.645	-21.593	-64	-21.529
AZ9999 Totale valore della produzione (A)	1.312.220	523.553	788.667	1.446.207	391.263	1.054.944	1.330.197	457.733	872.464	1.237.592	435.140	802.453	-133.987	132.290	-266.277
AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio	818.972	117.246	701.726	943.579	111.486	832.092	733.415	179.466	553.949	831.059	247.001	584.058	-124.607	5.760	-130.366
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-10.862	-10.862	0	-6.968	-6.968	0	-17.732	-17.732	0	-12.159	-12.159	0	-3.894	-3.894	0
AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di es	239.996	186.562	53.434	68.450	18.650	49.800	106.331	1.696	104.635	108.162	39.904	68.258	171.546	167.912	3.634
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.268	0	2.268	28.256	0	28.256	0	0	0	0	0	0	-25.988	0	-25.988
AA0750 A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	250.716	219.477	31.239	403.963	259.167	144.795	500.191	286.311	213.880	304.756	154.619	150.137	-153.247	-39.691	-113.557
AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10.342	10.342	0	8.843	8.843	0	7.907	7.907	0	5.691	5.691	0	1.499	1.499	0
AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi	789	789	0	85	85	0	85	85	0	83	83	0	704	704	0
BZ9999 Totale costi della produzione (B)	958.010	538.579	419.431	1.056.867	390.847	666.020	920.257	456.748	463.509	894.207	436.734	457.473	-98.857	147.732	-246.588
BA0010 B.1) Acquisti di beni	219.924	219.924	0	201.219	201.219	0	318.506	318.506	0	572.068	572.068	0	18.705	18.705	0
BA0020 B.1.A) Acquisti di beni sanitari	219.883	219.883	0	201.175	201.175	0	318.237	318.237	0	571.593	571.593	0	18.708	18.708	0
BA0310 B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	41	41	0	45	45	0	269	269	0	475	475	0	-3	-3	0
BA0390 B.2) Acquisti di servizi	279.082	71.433	207.648	256.094	64.964	191.130	296.407	60.045	236.362	214.957	61.522	153.435	22.988	6.469	16.519
BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	198.948	18.794	180.154	140.732	15.243	125.489	227.031	17.325	209.706	133.604	14.673	118.930	58.217	3.551	54.666
BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	80.133	52.639	27.494	115.362	49.721	65.641	69.376	42.720	26.656	81.353	46.849	34.505	-35.229	2.918	-38.147
BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	96	96	0	86	86	0	79	79	0	148	148	0	10	10	0
BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi	269	269	0	293	293	0	2.370	2.370	0	980	980	0	-23	-23	0
BA2080 Totale Costo del personale	17.818	17.818	0	17.083	17.083	0	17.113	17.113	0	15.662	15.662	0	735	735	0
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione	822	822	0	841	841	0	754	754	0	704	704	0	-19	-19	0
BA2560 Totale Ammortamenti	11.096	11.096	0	10.500	10.500	0	10.130	10.130	0	7.714	7.714	0	596	596	0
BA2630 B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA2660 B.13) Variazione delle rimanenze	193.404	193.404	0	50.596	50.596	0	27.703	27.703	0	-225.311	-225.311	0	142.809	142.809	0
BA2690 B.14) Accantonamenti dell'esercizio	235.499	23.716	211.783	520.157	45.267	474.890	247.194	20.047	227.147	307.286	3.248	304.038	-284.658	-21.551	-263.107
CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	2	0	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	2
DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	93.919	16.400	77.518	80.383	1.022	79.361	89.635	595	89.040	29.035	3.370	25.665	13.536	15.378	-1.842
YZ9999 Totale imposte e tasse	1.195	1.195	0	1.160	1.160	0	1.158	1.158	0	1.080	1.080	0	35	35	0



Nel sezionale trasferimenti, che chiude nel 2024 con un utile d'esercizio di 446 mln di euro, vengono registrati gli accadimenti contabili correlati agli atti e ai provvedimenti adottati da Area Sanità e Sociale afferenti il perimetro sanitario (GSA) compreso le assegnazioni di risorse effettuate per garantire l'equilibrio economico del SSR della Regione del Veneto.

Nel sezionale Gestione, che registra nel 2024 un utile di 179 mila euro, trovano invece rappresentazione tutti i fatti contabili correlati alla gestione propria di Azienda Zero, quali i ricavi per il finanziamento delle attività di Azienda Zero, gli introiti per la gestione della DPC, i costi derivanti da contratti/affidamenti per le attività svolte per il SSR e per il funzionamento di Azienda Zero e gli oneri per il personale dipendente di Azienda Zero.

11. Relazione articolo 41, comma 1, D.L. 66/2014

In attuazione dell'art. 33 del DLgs n. 33/2013 Azienda Zero ha pubblicato l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti relativo agli acquisti di beni, servizi e forniture elaborato secondo le modalità definite con D.P.C.M. 22 settembre 2014 (pubblicato su G.U. Serie Generale n. 265 del 14 novembre 2014) avente ad oggetto "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni".

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è stato calcolato, come indicato dal comma 3 dell'art. 9 del citato D.P.C.M., come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per puntuali indicazioni sulla metodologia di calcolo dell'indicatore si rinvia al link riportato di seguito:

<https://www.azero.veneto.it/pagamenti-dell-amministrazione>

Nella seguente tabella viene riportato il valore dell'indicatore con riferimento all'esercizio 2024. I valori degli importi pagati sono al netto di IVA.

Indicatore di tempestività dei pagamenti - anno 2024					
			NUMERATORE		DENOMINATORE
			NUMERATORE		DENOMINATORE
			$\Sigma [(data\ scadenza - data\ pagamento) \times importo\ dovuto]$	/	Σ importi pagati nel periodo di riferimento
indicatore primo trimestre	-43,64	=	-3.405.882.993,86	/	78.044.110,10
indicatore secondo trimestre	-46,04	=	-3.033.921.413,51	/	65.896.230,51
indicatore terzo trimestre	-45,91	=	-3.583.008.383,29	/	78.042.315,15
indicatore quarto trimestre	-45,07	=	-2.415.889.906,35	/	53.608.363,88
INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNO 2024	-45,13	=	-12.438.702.697,01	/	275.591.019,64

Sul fronte dell'andamento dei pagamenti, emerge un costante miglioramento legato all'azione di efficientamento delle attività connesse al ciclo passivo e al superamento delle criticità legate al Covid. I dati evidenziano che mediamente nel corso dell'anno 2024 i pagamenti sono stati effettuati a 15 giorni dal ricevimento dei documenti.

Come si evince dalla seguente tabella, che riporta i pagamenti (IVA compresa) distinti per anno di emissione dei documenti, il 93,53% degli importi saldati afferiscono a documenti emessi nell'anno stesso di pagamento:

Pagamenti	Pagato Totale	Pagamenti per anno di emissione fattura				
		2020 e ante	2021	2022	2023	2024
1 trimestre 2024	87.627.116,05	-	-	-	18.313.264,12	69.313.851,93
2 trimestre 2024	65.896.230,51	-	-	-	59.367,00	65.836.863,51
3 trimestre 2024	78.042.315,15	-	-	-	59.997,00	77.982.318,15
4 trimestre 2024	53.608.363,88	19.252,32	-	-	-	53.589.111,56
TOTALI	285.174.025,59	19.252,32	-	-	18.432.628,12	266.722.145,15
% pagamenti per anno di emissione sul totale pagato		0,02%	0,00%	0,00%	6,46%	93,53%

Le fatture saldate dell'anno 2023 rappresentano circa l'6,46% del valore complessivo, mentre, le fatture pagate dell'anno 2020 e ante rappresentano solo lo 0,02% del valore complessivo.

Con riferimento all'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, si riporta di seguito il riepilogo dell'esercizio 2024 da cui si evince che non ci sono pagamenti oltre i termini.

Pagamenti	Pagato Totale	Pagato oltre i termini	di cui scaduto da 0 a 15 gg	di cui scaduto da 15 a 30 gg	di cui oltre i 30 gg	Incidenza % pagato oltre i termini
1 trimestre 2024	87.627.116,05	-	-	-	-	0%
2 trimestre 2024	65.896.230,51	-	-	-	-	0%
3 trimestre 2024	78.042.315,15	-	-	-	-	0%
4 trimestre 2024	53.608.363,88	-	-	-	-	0%
TOTALI	285.174.025,59	-	-	-	-	0%

L'anno 2024, così come il 2023 e il 2022, si è chiuso con un debito scaduto pari a zero.

Debito Scaduto	Valore
1 trimestre 2024	-
2 trimestre 2024	-
3 trimestre 2024	-
4 trimestre 2024	-

Padova, lì 16/04/2025

Il Dirigente UOC CCG

F.to dott.ssa Edda Stramare

Il Direttore Generale

F.to dott. Roberto Toniolo